



T.C.

TRAKYA KALKINMA AJANSI

2012 YILI ÖZET ÇALIŞMA PROGRAMI

TR21 DÜZEY 2 BÖLGESİ
(EDİRNE, KIRKLARELİ, TEKİRDAĞ)

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	3
1. GİRİŞ	4
2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ	7
3. 2012 YILI FAALİYETLERİ	9
3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ	9
3.1.1. İnsan Kaynakları	9
3.1.2. Eğitim	9
3.1.3. Ajans Organizasyon Yapısının Etkinliğinin Artırılması	11
3.1.4. Mali Yönetim Yeterliliğinin Alınması	11
3.1.5. Dış Denetim Faaliyetleri	13
3.1.6. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılmasına Yönelik Faaliyetler	13
3.1.7. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşıllanması	13
3.1.8. Kurul Faaliyetleri ve Yönetmelik Raporlama Çalışmaları	14
3.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	15
3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	18
3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	23
3.4.1. Proje Destek Faaliyetleri	23
3.5. PROJE İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	28
3.6. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ	29
3.7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	33
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	33
4.1.1. Devam Edecek Faaliyetler	33
4.1.2. Proje Destekleri	33
4.1.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	34
4.1.4. Yeni Faaliyetler	35

EK-1 2012 YILI ÇALIŞMA PROGRAMINA AİT GANTT ŞEMASI

EK-2 AJANS ORGANİZASYON ŞEMASI

SUNUŞ

Bu çalışma programı, 2012-2013 ve 2014 yıllarını kapsayacak bir perspektif çerçevesinde Trakya Kalkınma Ajansı'nın 2012 yılında gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak üzere hazırlanmıştır.

Ajans 2012 yılı içerisinde uygulamayı düşündüğü faaliyetler aracılığı ile Bölge kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlama yanında yerel potansiyelin harekete geçirilmesi suretiyle TR21 Trakya Bölgesinin gelişme sürecini hızlandırmayı amaçlamaktadır.

Bu temel amaç çerçevesinde Ajans; bir önceki yıl başlamış ve uygulaması sürmekte olan kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri, 2011 yılı mali destek programlarının değerlendirme ve izleme süreçlerinin ifası yanında, 2010-2013 Trakya Bölge Planı'nın stratejileri doğrultusunda bölge potansiyel ve imkanları ile birlikte sorunlarının çözümüne yönelik analiz ve politikalar üretilmesi, Ajans'ın sonraki dönemlerde vereceği mali destek önceliklerinin belirlenmesi hususunda araştırmalar yapılması, Bölgenin yatırım potansiyel ve fırsatlarının tanıtımı ile YDO'ların yatırım destek faaliyetlerinde işlevselliğinin artırılmasına yönelik olarak aşağıdaki temel başlıklar altında yer alan faaliyetleri yerine getirmeyi planlamaktadır:

- Kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri
- İletişim ve tanıtım faaliyetleri
- Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri
- Proje ve faaliyet destekleme
- İzleme ve değerlendirme faaliyetleri
- Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri

Ajans'ın 2012 yılı tahmini bütçesi dikkate alınarak, proje ve faaliyetlerin öncelik sıraları, hedefleri, etkileri, süresi ve sonuçlarının ulusal ve bölgesel plan ve programlarla uyumlu olarak hazırlanan 2012 yılı çalışma programı, yıl içi gerçekleştirecek faaliyetler yanında 2012 yılını izleyen gelecek iki yıla ilişkin tahminlerini de içermektedir.

1. GİRİŞ

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, kanun ve yönetmelikler çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık ve işbirliği ilkeleri çerçevesinde Bölgesini dünya ile rekabet edebilir, sosyo-ekonomik açıdan gelişmişlik bir bölge durumuna getirmek üzere sürdürmektedir.

Ajans kuruluş süreci ile birlikte 2010-2013 Trakya Bölge Planı hedefleri doğrultusunda başladığı çalışmalar kapsamında; Bölgenin rekabet gücünün artırılması stratejisine yönelik “Rekabetçilik Analizi”, “Kümelenme Analizi”, “Turizm Master Planı”, “İlçe Vizyon Belirleme” çalışmalarını, Bölgenin sanayi ve ulaşım altyapısının geliştirilmesi çalışması kapsamında “Trakya Lojistik Master Plan”, “Yatırım Destek” çalışmalarını, sosyal yapı ve beşeri sermayenin geliştirilmesi stratesine yönelik olarak “Sosyal Yapı ve Beşeri Sermaye” analizi çalışmalarına başlamış ve bu çalışmalara Bölgede yer alan kamu, özel sektör ve sivil toplumunun katılımını hızlandırmaya yönelik olarak ise 2010 Yılında toplam 13.500.000 TL, 2011 Yılı içerisinde ise toplam 21.200.000 TL tutarında hibe ve proje faaliyet desteği programlarına çıkmıştır. Bölge planı strateji hedefleri doğrultusunda 2012 yılında da “İlçe Vizyon Belirleme”, “Göç ve Etkileri Analizi”, Hizmet Sektör Araştırması”, “Tarımda Sosyo-ekonomik Dönüşüm Araştırması”, “Yatırım Tanıtım ve Pazarlama Stratejisi”, “Girişimcilik Analizi”, “Kümelenme Analizleri” yanında belirli sektörel ve tematik konularda analiz ve strateji belirleme çalışmaları yürütmeyi planlamaktadır.

Ajans 2010-2013 TR21 Trakya Bölge Planı hedeflerine ulaşmada Bölgede yer alan paydaşlar arasında bir sinerji ve eşgüdümün yakalanmasına yönelik olarak mali destek programları aracılığı ile yönlendirme faaliyetleri yürütme yanında, ilgili paydaşlarla birebir ziyaretler ve bilgilendirme toplantıları aracılığı ilede bölgesel kalkınmaya yönelik bir işbirliği ortamının oluşmasına hizmet etmektedir. Bu çalışmalar Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulunun yönlendirme ve gözetiminde gerçekleştirilmektedir.

Ajans kurumsallaşma çalışması kapsamında, merkez hizmet birimleri ile yatırım destek ofislerinin kuruluşları tamamlamış ve bu birimler arasında iş akış yönergesi oluşturulmuştur. Ajans kuruluş sürecinden bu yana kurumsallaşma konusunda önemli adımlar atmış olmakla birlikte 2012 yılında da kurumsallaşma faaliyetlerini sürdürmeyi planlamakta ve ulusal kalite standartlarında hizmet vermeyi hedeflemektedir.

Ajansın geçmiş dönemde yürüttüğü çalışmalar ile birlikte gelecek iki yıl için planlanan çalışmaları tamamlar nitelikte, 2012 yılına ilişkin yapacağı faaliyetlerin yer aldığı bu çalışma

programı, 2010-2013 Trakya Bölge Planı strateji ve öncelikleri doğrultusunda hazırlanmış ve Ajans organ ve birimlerinin yanı sıra bölge paydaşlarının etkin katılımı ile uygulanmak üzere planlanmıştır.

Ajans tarafından yürütülen ve planlanan çalışmaların 2010-2013 Trakya Bölge Planı ile ilişkisi

	İşe Başlama	İşin bitişi	Rekabet Gücünün Arttırılması	Altyapının Planlı Gelişiminin Sağlanması	Çevresel Sürdürülebilirliğin Sağlanması	Sosyal Yapı ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi
Rekabet Analizi	2011	2011				
Kümelenme Analizi	2012	2012				
Sosyal Yapı Analizi	2011	2011				
İlçe Vizyon Geliştirme Çalışmaları	2011	2013				
Turizm Master Planı	2011	2012				
Lojistik Master Planı	2011	2012				
İlçe Raporu	2011	2011				
Trakya Bölgesinin Girişimcilik Yapısının Analizi ve Girişimcilik Geliştirme Planı	2012	2012				
Tarımda Sosyo-ekonomik Dönüşüm Araştırması	2012	2013				
Göç ve Etkileri Analizi	2012	2012				
Hizmet Sektör Raporu	2012	2012				
Sosyo-ekonomik yaşam düzeyi ve beklenti analizi	2012	2012				
Uluslararası Balkan Forumu	2011	sürekli				
Trakya Girişimcilik Sempozyumu	2011	sürekli				
Proje Pazarı	2012	sürekli				

Vizyon ve Strateji Şeması

Sürdürülebilir Kalkınma İlkeleri Çerçevesinde, Çevreye Duyarlı, Potansiyellerini Değerlendiren, Küresel Ölçekte Rekabet Edebilir Bir Trakya

REKABET GÜCÜNÜN ARTTIRILMASI

- 1.1. Ar-Ge ve İnovasyon Kültürü ile Markalaşmanın Yaygınlaştırılması
- 1.2. Girişimciliğin Desteklenmesi
- 1.3. Tarımsal Yapının İyileştirilmesi
- 1.4. Ticaretin Geliştirilmesi
- 1.5. Etkili Yatırım Promosyonuyla Özel Kesim Yatırımlarının Arttırılması
- 1.6. Turizmin Geliştirilmesi

ALTYAPININ PLANLI GELİŞİMİNİN SAĞLANMASI

- 2.1. Ulaşım ve Lojistik Altyapısının Güçlendirilmesi
- 2.2. Sanayi Altyapısının Güçlendirilmesi
- 2.3. Planlı Kentsel ve Kırsal Gelişimin Sağlanması

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN SAĞLANMASI

- 3.1. Toprak ve Su Kaynaklarını Kirletici Faktörlerin Kontrol Altına Alınması
- 3.2. Sürdürülebilir Tarım Uygulamalarının Yaygınlaştırılması
- 3.3. Çevre Dostu Enerji Sistemlerinin Yaygınlaştırılması ve Enerji Verimliliğinin Arttırılması
- 3.4. Çevre Alanında Kurumsal Yapının Geliştirilmesi

SOSYAL YAPI VE BEŞERİ SERMAYENİN GELİŞTİRİLMESİ

- 4.1. İnsan Kaynaklarının Bölge İhtiyaçlarına ve Potansiyellerine Göre Geliştirilmesi
- 4.2. Eğitim ve Sağlık Hizmetlerinin Nitelik ve Erişilebilirliğinin Geliştirilmesi
- 4.3. Sosyal Dayanışmanın ve Örgütlenmenin Geliştirilmesi
- 4.4. Dezavantajlı Grupların Yaşam Kalitelerinin Arttırılması, Ekonomik ve Sosyal Hayata Katılımlarının Desteklenmesi

2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ

Ajans 2012 yılı içerisinde, 2010-2013 Trakya Bölge Planı strateji ve öncelikleri doğrultusunda çalışmalarını yürütecektir.

Ajans'ın yürüttüğü tüm faaliyetlerde kalite standartlarının yükseltilmesine yönelik olarak kurumsallaşma faaliyetleri 2012 yılı içerisinde sürdürülecektir. Bu kapsamda öncelikli olarak personelin hizmetiçi eğitimlerinin sağlanması, Ajans içi idari yönetim sisteminde standardizasyonun geliştirilmesi, KAYS sisteminin etkin kullanımının sağlanması ve mali yönetim yeterliliğinin alınmasına yönelik faaliyetlere ağırlık verilecektir.

İletişim faaliyetleri kapsamında, bölge kamuoyunda kişi ve kurumların Ajans'ın varlığından, amacından, faaliyetlerinden, sağlayacağı imkanlardan haberdar edilerek, bilgilendirilmesi sağlanacaktır. Yine bu faaliyetler kapsamında Bölgenin turizm ve sanayi potansiyelinin tanıtımına yönelik olarak İstanbul metropolitan alanı öncelikli olmak üzere ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımına yönelik girişimler Ajans koordinesinde yürütülecektir.

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında, bölgede girişimciliği geliştirmeye yönelik olarak "girişimcilik analizi ve girişimcilik geliştirme eylem planı"nın hazırlanması, tarımda katma değeri yüksek bir üretim yapısına geçiş için "tarımda sosyo-ekonomik dönüşüm araştırması", Bölgenin değişken nüfus hareketleri yanında belirli alanlarının göç verme belirli alanlarının ise göç alma eğiliminde olması nedeni ile göçün sebepleri yanında göçün olumsuz etkilerinin minimize edilmesine yönelik olarak "göç ve etkileri analizi", sanayi ve tarım ile birlikte bölgesel kalkınmada en önemli etkenlerden olan hizmet sektörünün bölgedeki mevcut durumunun analizi ve bu sektörün geliştirilmesine yönelik politikaları içeren "hizmet sektör raporu", sanayinin rekabet gücünün artırılmasına yönelik olarak "küme gelişim stratejilerinin hazırlanması", Bölgede yer alan ilçelerin gelişim vizyonlarının belirlenmesine yönelik olarak "ilçe vizyon belirleme çalışmaları" öncelikli olarak yürütülecektir. Bu kapsamda ayrıca; üniversite sanayi arasında işbirliği ortamının geliştirilmesine yönelik olarak çeşitli işbirliği ağlarının kurulması yanında çalıştay ve proje pazarı etkinlikleri düzenlenmesi planlanmaktadır. Ajans tarafından 2012 yılında ele alınacak koordinasyona yönelik faaliyet kapsamında ise öncelikle; "balkan iş forumu"nun düzenlenmesi düşünülmektedir. Tüm bu faaliyetlerin başarılı ile yürütülebilmesi ve sonuçlandırılabilmesi için bölge aktörlerinin sürece etkin katılımı ve aktörler arasında eşgüdümün yakalanması Ajans'ın temel önceliğidir.

Proje ve faaliyet destekleri kapsamında; 2011 yılında ilan edilen mali destek programlarının uygulanması, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sürdürülecek, 2012 yılı içerisinde 2013 yılında uygulanacak yeni mali destek programlarının tanıtımı yapılacak ve bölge genelinde proje hazırlama kapasitesinin artırılmasına yönelik proje döngüsü yönetimi eğitimlerine devam edilecektir. Söz konusu faaliyetlerde temel öncelik 2010-2013 Trakya Bölge Planı'nda belirtilen hedeflere ulaşılabilmesine yönelik proje ve faaliyetlerin desteklenmesi olacaktır.

Ayrıca bölgeye yeni yatırımcıların çekilmesi amacıyla yatırım tanıtım ve destek stratejisinin 2012 yılında tamamlanarak, etkili bir yatırım tanıtım sürecinin bu dönemde başlatılması planlanmaktadır. Yatırımcılara destek olmak ve yatırım işlemlerinin tek elden takibini sağlamak amacıyla Ajans'ın faal olduğu il merkezlerinde kurulan yatırım destek ofisleri aracılığıyla yatırımların bölgeye gelmesine yönelik yurtiçi ve yurtdışı yatırım tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Ajans yatırım destek faaliyetleri kapsamında yürüteceği çalışmaları Bölge Planı'nda yer alan sürdürülebilir kalkınma strateji temelinde yürütecek olup, öncelikli olarak bölgede yer alan organize sanayi bölgeleri ile yeni kurulacak ıslah OSB'ler içinde sanayi oluşumlarının desteklenmesine yönelik yönlendirme ve yatırım destek faaliyetleri yürütecektir.

Yukarıda ifade olunan bilgiler dahilinde 2012 Yılı için Ajans'ın temel öncelikleri:

- Bölgenin sosyo-ekonomik yapısına yönelik planlama, analiz ve araştırma çalışmalarını hızlandırmak,
- Bölgenin ar-ge ve inovasyon ve girişimcilik kapasitesini geliştirme,
- Sosyo-ekonomik kalkınma sürecini hızlandırmak,
- Bölge paydaşları arasında ortak çalışma ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi,
- Üniversite sanayi arasında işbirliği kültürünü geliştirme,
- Bölgenin proje üretme kapasitesinin artırılması,
- Bölgeye yeni yatırımların çekilmesi,
- Yerel, ulusal ve uluslararası işbirlikleri oluşturulması,
- Bölgenin turizm ve yatırım imkanlarının etkin pazarlanması,
- Kurumsallaşma

3. 2012 YILI FAALİYETLERİ

3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

3.1.1. İnsan Kaynakları

Ajans'ın insan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını, bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Ajans tarafından ihtiyaç duyulması halinde 2012 yılında mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde yeni personel alımı yapılabilecektir.

Ajans personelinin kişisel yetkinliklerinin geliştirilmesi ve iş tanımı kapsamındaki konularda daha yüksek düzeyde birikimli/donanımlı çalışanlar haline getirilmesi 2012 yılının öncelikleri arasında yer alacaktır.

3.1.2. Eğitim

Hizmetiçi Eğitimler

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmıştır. 2012 yılı hizmet içi eğitimlerinin planlamasında; Ajans'ın misyonu, görev ve sorumlulukları, 2010-2013 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda 2012 yılında yapılması düşünülen faaliyetler dikkate alınmıştır.

Bu kapsamda, öncelikle Ajans personelinin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere, Bakanlığı önceden bilgilendirmek suretiyle, Kalkınma Bakanlığı, TİKA, YOİKK, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Merkezi Finans ve İhale Birimi, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Ulusal Ajans, Kalkınma Bankası, Avrupa Yatırım Bankası, Gelir İdaresi Başkanlığı ve Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu gibi kurum ve kuruluşlar ile yurtdışındaki kalkınma ajansları ve benzeri kuruluşlarla işbirliği yapılacak, alanında uzmanlaşmış danışmanlık firmalarından hizmet alımı yoluna gidilebilecektir.

Bu çerçevede, Ajans personelinin uzmanlık alanları ile ilgili olarak;

- Mekânsal Analiz Yöntem ve Teknikleri
- Bölgesel Analiz Teknikleri
- Planlama Ekonomisi
- Bölgesel Kalkınma Politika ve Stratejileri

- Finansal Tablolar Analizi,
- KOSGEB Destekleri,
- İzleme ve Değerlendirme (Sosyo-ekonomik ve çevresel etki değerlendirmesi dahil)
- Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler,
- ÇED Süreci Eğitimi,
- Gümrük Uygulamaları ve Serbest Bölgelerde Vergi ve Gümrük Uygulamaları,
- Yatırım Hizmetleri Yönetim Eğitimi,
- Yatırım Süreçleri Eğitimi,
- FDI (Foreign Direct Investment) Doğrudan Yabancı Yatırım Eğitimi
- Liderlik ve takım oyuncusu olma
- Muhasebe
- Kurumsal İletişim
- Pazarlama ve tanıtım

gibi konularda ve zamanla belirecek ihtiyaca göre oluşan diğer konularda hizmet içi eğitimler yapılması planlanmıştır. Ayrıca, Ajans'ın yapacağı faaliyetler çevresinde paydaş veya muhatap durumunda bulunacak kamu kurum ve kuruluşlarının ilgili kurum temsilcileri tarafından tanıtılmasına yönelik bir eğitim planlanmaktadır.

Ajans, 2011 yılında Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemini (KAYS) kullanmaya başlamış olup 2012 yılında yeni modüllerin devreye girmesi veya mevcut modüllerde yapılacak güncelleme durumlarında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ilgili yazılım firmasından "KAYS Kullanıcı Eğitimleri" alması da planlanan eğitim konuları arasında yer almaktadır.

Çalışma Ziyaretleri

2012 yılında Ajans personelin eğitimi, bilgi birikimi ve tecrübe edinmesi amacıyla, yurt içindeki ajanslardan bazılarının yerinde görülmesi için kısa süreli ziyaretler gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda Ajans öncelikle, kendi bölgesine komşu olan Güney Marmara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Bursa-Eskişehir-Bilecik Kalkınma Ajansı başta olmak üzere ülke düzeyindeki kalkınma ajansları ile karşılıklı ziyaretler gerçekleştirerek bilgi ve tecrübe paylaşımı yoluna gidecektir. Bu kapsamda ajanslar arası işbirliğinin artırılması gelecekte hazırlanacak bölge planları ve destek programlarında koordinasyon imkanı sağlayacaktır.

Buna paralel olarak, 2012 yılı içerisinde ortak proje geliştirilebilecek ülkelerdeki muhtemel partner ajanslar ile diyalogun geliştirilmesi ve yurtdışı ajans örneklerinin yerinde incelenmesi amacıyla başarılı örneklerin olduğu ülkelere ziyaretler yapılması da planlanmaktadır. Bu kapsamda öncelikle Ajansın yürüttüğü lojistik master plan kapsamında Anvers lojistik

merkezinin, sosyal yapı ve beşeri sermaye analizi ile ilgili olarak Slovakya ve Macaristan başta olmak üzere doğu avrupa ülkelerinde yer alan pilot projelerin, turizm master plan çalışması kapsamında İtalya'yadaki eko turizm örneklerinin yerinde incelenmesi düşünülmektedir.

3.1.3. Ajans Organizasyon Yapısının Etkinliğinin Artırılması

Ajans, 2010 ve 2011 yıllarında toplam 3 kez personel alımı gerçekleştirmiş olup 2012 yılı başı itibarıyla 27 uzman, 6 destek personeli ve 1 iç denetçiden oluşan bir personel yapısına sahiptir.

2011 yılı itibarıyla tüm çalışma birimleri oluşturulmuştur. Ayrıca, birimlerin görev tanımlarını ve görev işbölümlerinin belirlenmesi başta olmak üzere Ajansın kurumsallaşmasına katkı sağlamak üzere yürürlükteki mevzuata uygun olarak yönergeler hazırlanması suretiyle çok kapsamlı bir iç mevzuat oluşturulmuştur.

2012 yılında Ajansın organizasyon yapısına ilişkin temel hedefleri bu yapının etkinliği ve verimliliğinin ölçülmesi ile 2011 yılında hazırlanıp yürürlüğe konan iç mevzuat düzenlemelerinin istikrarlı ve düzenli bir şekilde uygulanması oluşturmaktadır.

Ajans tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde uluslararası standart ve uygulamaları da dikkate alınarak iç kontrol sisteminin oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik olarak 2011 yılında başlatılan çalışmaların 2012 yılında söz konusu iç kontrol sisteminin etkinliğini artırmaya yönelik faaliyetlere odaklanılması şeklinde sürdürülmesi planlanmaktadır.

3.1.4. Mali Yönetim Yeterliliğinin Alınması

Ajans'ın mevzuat gereği proje ve faaliyet desteklerini gerçekleştirebilmek için 1/7/2012 tarihine kadar mali yönetim yeterliliği alması gerekmektedir. Bu kapsamda Ajans'ın mali yönetim yeterliliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonunca aşağıda sayılan kriterler esas alınacaktır:

- a) Kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı,
- b) Veri akış ve raporlama sistemi,
- c) İç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi,
- ç) Sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri,

- d) Bilgi teknolojileri kullanımı,
- e) Muhasebe ve izleme-değerlendirme sisteminin etkin kullanımı.

İç kontrol sistemi; organizasyonel yapılanma, insan kaynakları, iş ve karar süreçleri, yöntemleri, mali hususları ve risk yönetimini de içeren kontrol mekanizmaları, muhasebe ve kayıt sistemi, bilgi sistemleri altyapısının niteliği ve işleyişi gibi hususları içinde barındıran bütünsel bir süreçtir.

Buna göre, Ajans'ın organizasyonel yapılanmasının yanında iş ve karar süreçleri ile mali hususları ve risk yönetimini de içeren kontrol mekanizmaları, Ajans'ın iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak oluşturulacaktır. Bu konudaki en önemli adım 2011 yılının son üç aylık döneminde bir iç denetçi istihdamının gerçekleştirilmesi olmuştur. 2012 yılında iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapılmasına yönelik faaliyetlere odaklanılması düşünülmektedir.

Ajans'ın sözleşme yapabilme kapasitesinin artırılması ve etkin bir ödeme süreci sisteminin oluşturulması için 2011 yılında bir yandan Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) aktif kullanımına başlanılmış diğer yandan bir kamu bankası ile yapılan protokol çerçevesinde söz konusu ödeme süreçlerinin eş zamanlı olarak takibi sağlanmıştır.

Diğer taraftan, Ajans'ın muhasebe kayıtları 2011 yılı sonu itibarıyla tamamen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nin (KAYS) Bütçe-Muhasebe modülüne aktarılmıştır. Ayrıca hizmet satın alınması suretiyle oluşturulan Trakya Kalkınma Ajansı Mali Destek Programları Yönetim Sisteminin 2012 yılında daha etkin kullanılabilmesi için gerekli revizyonların yapılması ve programın kullanımına yönelik olarak ilgili personele eğitim verilmesi planlanmaktadır.

3.1.5. Dış Denetim Faaliyetleri

Dış denetim mevzuata uygun olarak hizmet alımı yoluyla bağımsız denetim kuruluşlarına yaptırılacaktır.

Bu kapsamda 2012 yılının ilk üç ayında 2011 yılına ait dış denetimin yaptırılması planlanmaktadır. Diğer taraftan, 2012 yılının dış denetiminin yaptırılmasına yönelik olarak 2012 yılının Kasım ayında Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılacak bir bağımsız denetim firması ile sözleşme imzalanması planlanmaktadır.

3.1.6. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılanmasına Yönelik Faaliyetler

2012 yılında Ajansın bilişim altyapısının geliştirilmesine yönelik olarak 2011 yılı itibari ile kurulan bilişim altyapısı içerisinde yer alan yazılım ve donanımların bakım ve onarımının sağlanması ile ihtiyaçlar çerçevesinde yeni yazılım ve donanımların temin edilmesi ana hedefleri oluşturmaktadır.

Ajans internet sitesinin 2012 yılı itibarıyla daha etkin ve verimli bir şekilde, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendirme amacına hizmet edecek şekilde kurgulanması ve kullanılması hedeflenmektedir.

Ajans'ın kurulmuş olan güvenlik altyapısının sürdürülebilirliğine yönelik olarak mevcut güvenlik duvarı, anti-virüs, internet içerik güvenliği yazılımı gibi yazılımların yıllık lisanslarının yenilenmesi yapılacaktır.

Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetleri yürütülecek, bu kapsamda hizmet alımı anlaşmaları yapılacaktır.

3.1.7. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması

Ajans'ın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik olarak, ihtiyaç duyulan insan kaynağı ve münferit küçük nitelikli bakım ve onarımlar hizmetleri, hizmet alımı yoluyla temin edilecektir. Ayrıca yapılacak fayda maliyet analizi çerçevesinde Ajans personelinin merkez hizmet binası ve yatırım destek ofisi binalarının dışında yürütecekleri faaliyetlerde kullanılmak üzere uygun sayıda araç alınması yada kiralanması planlanmaktadır. Kırtasiye ve sarf malzemeleri temini için de gerekli satınalmalar yapılacak ve yine bu kapsamda, Ajans birimlerinin ileriki dönemde ihtiyaç duyabilecekleri mobilya ve donanımın temini yoluna gidilebilecektir.

2012 yılında Edirne Yatırım Destek Ofisinin hizmet binası olarak kullanımına tahsis edilmek üzere bir binanın satın alınması ve gerekli tadilat işlemlerinin hizmet satın alınması suretiyle gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, 2011 yılı sonu itibarıyla Kırklareli Yatırım Destek Ofisinin hizmet binası olarak kullanımına tahsis edilmek üzere satın alınan binanın tadilat sürecinin hizmet alımı suretiyle 2012 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, Ajansın iletişim ve haberleşme (telefon, internet, faks) masrafları, elektrik, su ve yakıt giderleri, araç(lar) için yapılacak masraflar, sarf malzemesi ihtiyaçları ve yatırım destek ofislerinin kiralari hizmet alımı ve doğrudan temin yolu ile karşılanacaktır.

3.1.8. Kurul Faaliyetleri ve Yönetmel Raporlama Çalışmaları

Ajans yönetim kurulu ve kalkınma kurulu toplantılarının mevzuat çerçevesinde yerine getirilmesine 2012 yılı içerisinde de devam edilecektir.

Ajans tarafından hazırlanması gereken faaliyet raporları ile programlarda mevzuat hükümleri çerçevesinde yerine getirilecektir.

3.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Ajans'ın kuruluşunun üzerinden henüz 2 yıl geçmesi dolayısı ile Ajans faaliyetleri hakkında farkındalığı artırmak ve kamuoyunu bilgilendirmek için bölgede yer alan kamu kurum ve kuruluşları, meslek odaları, STK'lar ve özel sektörle yakın ilişkilerin kurulmasına yönelik kurum ziyaretleri 2012 yılında da devam ettirilecektir. Söz konusu ziyaretlerde Ajans hizmetleri hakkında bilgi verilecek, bölgenin kalkınmasına yönelik işbirliği konusunda destek istenecek, bölgenin kalkınmasına yönelik olarak bu kişi ve kuruluşların görüş ve önerileri alınacaktır.

Ajans tarafından yürütülecek iletişim ve tanıtım faaliyetleri Ajans iletişim stratejisi çerçevesinde yürütülecektir.

Basın Toplantıları ve Medya Takibi:

Yerel ve ulusal medya ile yakın diyalog ortamı devam ettirilecek, basını bilgilendirme toplantıları düzenlenecek, ulusal ve yerel medyaya yönelik düzenli elektronik basın bültenleri dağıtılacaktır. Ajans hakkında yerel, ulusal ve uluslararası basında çıkan haberler derlenerek Ajans'ın etkin bir iletişim stratejisi uygulamasına imkan verecek medya takip aboneliği 2012 yılında da devam ettirecektir. Ayrıca yerel gazetelerin takip edilebilmesi amacıyla 2011 yılında başlatılan Bölge illerinde 4'er adet günlük gazeteyle abonelikleride devam ettirilecektir.

Trakya Turizm Tanıtım Kampanyası:

Trakya Bölgesinin öncelikle İstanbul gibi bir dünya metropolüne olan yakınlığını bölgeye gelecek turist potansiyeli açısından fırsata çevirmek amacı ile İstanbul başta olmak üzere diğer hedef pazarlarda bir tanıtım ve pazarlama faaliyetinin Ajans koordinesinde yürütülmesi düşünülmektedir.

Bölgenin Yatırım Olanaklarının Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Tanıtımı:

Bölgenin yatırım imkan ve olanakları ile İslah OSB süreci ile yaşanan yeni OSB alanlarının kurulmasına paralel gelişen fırsatların ulusal ve uluslararası arenada tanıtımı ve pazarlanmasına yönelik çalışmalar Ajans koordinesinde yürütülecektir. Bu tanıtım faaliyetleri kapsamında özellikle YDO'ların görsel ve işitsel iletişim teknolojilerini kullanarak hedef kitesine ulaşmayı amaç edinecek olan ve 2011 yılı içerisinde alan adlarının alımı yapılmış investindirne.org.tr, investintekirdag.org.tr, investinkirklareli.org.tr ve investintrakya.gov.tr sitelerinin tasarım ve içeriklerinin tamamlanarak Kırklareli, Tekirdağ ve Edirne'de yatırım

ortamı yanında yatırım sürecinin tüm aşamaları hakkında bilgilendirme yapılması planlanmaktadır.

Bölgenin yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası arenada tanıtımına yönelik olarak broşür, afiş, kitapçık, tanıtım filmi ve ilanlar hazırlanarak yurtiçi ve yurtdışı fuarlar yanında diğer uygun kanallarla dağıtımı ve yayınlanması sağlanacaktır. Özellikle uluslararası arenada yapılacak tanıtım faaliyetleri ile yabancı sermayenin Bölgeye çekilmesi yönünde çaba sarfedilecektir.

Ayrıca YDO'lar tarafından bölge içi ve dışındaki muhtemel yatırımcılara ziyaretler gerçekleştirilerek, bölgenin yatırım imkân ve potansiyellerinin tanıtımı yanında Ajans'ın bilinirliğine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Ayrıca bu faaliyet kapsamında Bölgede faaliyet gösteren firmalarının ulusal ve uluslararası fuarlara katılımlarının sağlanması yönünde rehberlik edilecek ve firmaların İGEME ve KOSGEB tarafından sağlanan uluslararası fuarlara katılım desteklerinden istifade edilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Tanıtı ve İşbirliği Organizasyonlarına Katkı ve Katılım:

Bölgeyi ilgilendiren tanıtım, yatırım, işbirliği, tecrübe paylaşımı, marka oluşturma, vb konularda düzenlenen konferans, panel, kongre gibi organizasyonlara yurtiçi ve yurtdışında katılım sağlanması yanında diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde bu tür organizasyonların planlanması ve uygulanması Ajans tarafından yürütülebilecektir.

Ajans tarafından AB fonları yanında diğer fon ve hibe kaynaklarından yararlanmak amacı ile hazırlanan projelerin kabul edilmesi durumunda eş finansman miktarları Ajans tarafından karşılanarak projeler uygulamaya sokulacaktır.

Diğer yandan kalkınma bakanlığınca talep edilmesi halinde 10.Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında bölgemizde yürütülecek çalışmaların organizasyonu Ajansımız tarafından koordine edilecektir. Bu çalışmalara bölgedeki paydaşların azami ölçüde katılımlarına yönelik gerekli tedbirler Kalkınma Bakanlığı ve Ajansımız koordinesinde sağlanacaktır.

Bölge için belirlenmiş olan stratejik sektörlerle ilgili olarak ulusal ve uluslararası fuarlara ziyaret ve katılımlar gerçekleştirilerek, bölgenin tanıtımı sağlanacaktır. Ajans, Bölgenin tanıtımı ile ilgili olarak yapılacak festival, fuar, sergi ve organizasyonların yönetiminde bulunarak bu etkinliklere personel desteği yanında bazı faaliyetleri üstlenerek katkı



sağlamayı amaçlamakta olup, bu kapsamda öncelikle “Uluslararası Balkan Kongresi” ile Güney Marmara Kalkınma Ajansı ile gerçekleştirilecek protokol dahilinde “Trakya Kalkınma ve Girişimcilik Sempozyumunun” düzenlenmesi öngörülmektedir.

3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında Bölgede iktisadi ve sosyal kalkınmanın hızlandırılmasına katkı sağlamak üzere 2012 yılında; bölgenin potansiyelerini harekete geçirerek, rekabet gücünün artırılmasına yönelik araştırma ve analiz faaliyetleri ile üniversite ve sanayi kuruluşları arasında işbirliğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere ağırlık verilecektir.

Ajans, Kalkınma Bakanlığının koordinesinde ülke ve bölge bazında diğer ajanslarla işbirliği halinde yürütülecek çalışmalara katkı ve katılım sağlayacaktır.

Bölge genelinde ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmak ve etkin bir kalkınma girişiminin başlatılmasına yönelik olarak öncelikli olarak aşağıdaki araştırma ve analiz çalışmaları yürütülecektir.

- ✓ Bölge girişimcilik yapısının analizi ve girişimciliğin geliştirilmesinde uygulamaya dönük strateji ve araçlar oluşturulması,
- ✓ Tarımsal yapının mono-kültür üretimden katma değeri yüksek bir yapıya dönüştürülmesine yönelik politika ve uygulama araçlarının oluşturulması,
- ✓ Bölgede göç alan ve göç veren yerleşim yerleri odağında, göçün sosyal ve ekonomik etkilerinin analizi,
- ✓ Bölgede öne çıkan sektörlerde küme oluşturma stratejilerinin belirlenmesi,
- ✓ Hizmetler sektör raporunun hazırlanması,
- ✓ Trakya bölgesi sosyo-ekonomik yaşam düzeyi ve beklenti anketinin yapılarak analizi,
- ✓ İlçe vizyonları ile gelişim stratejilerinin hazırlanması.

Yapılacak bu çalışmalardan elde edilecek sonuç ve bulguların gelecek dönem bölge planı sürecine de katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Bölgede yer alan sanayi kuruluşları ile üniversite ve diğer araştırma kuruluşları arasında işbirliğinin tesis edilerek Bölgenin Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak 2012 yılında;

- ✓ Proje pazarı

etkinliği düzenlenecektir.

3.3.1.1. Trakya Bölgesi Girişimcilik Yapısının Analizi ve Girişimcilik Geliştirme Planı

Trakya Bölgesinde iktisadi kalkınmanın sağlanmasına yönelik olarak bölgenin girişimcilik yapısının analizi yapılarak Bölge genelinde girişimciliğin geliştirilmesi ve desteklenmesine yönelik olarak atılması gereken adımları içeren bir gelişim planı hazırlanacaktır. Çalışma kapsamında öncelikle Bölgenin girişimcilik yapısının analizi yapılacak olup, söz konusu analiz çalışması kapsamında “Küresel Girişimcilik İzleme Raporu Endeksinde” tanımlanan (GEM) toplam girişimcilik faaliyeti endeksi, fırsatçı girişimcilik faaliyeti endeksi, zorunlu girişimcilik faaliyeti endeksi, yeni kurulan işletmeler endeksi, yeni oluşan girişimcilik faaliyeti endeksi, kurulu işletme sahipleri endeksi değişkenleri ile kendi hesabına çalışanların toplam işgücü içerisindeki payları yanında diğer ilgili göstergelerin kullanılması planlanmaktadır. Söz konusu çalışma kapsamında bölgenin girişimcilik yapısının ölçülmesine yönelik olarak bölge genelinde anket çalışması hizmet alım yöntemi ile uygulanacaktır.

3.3.1.2. Tarımda sosyo-ekonomik dönüşüm araştırması

Bölgemizde tarım sektörü, sahip olunan verimli topraklar, çeltik, ayçiçeği, buğday gibi tarımsal ürünler yanında süt ve et üretiminde yakalanan yüksek üretim kapasitesi ile özellikle gıda sanayi açısından önemli bir potansiyele sahiptir. Ancak sahip olunan bu güçlü potansiyele rağmen tarım sektöründe istenilen ekonomik gelişim sağlanamamıştır. Bu itibarla sektörde yapılacak yapısal dönüşümlerin Bölgenin sosyo-ekonomik gelişimine önemli katkılar yapması beklenmektedir.

Bu kapsamda Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi çerçevesinde, Trakya Bölgesinde tarım sektörünün önündeki engel ve kısıtların ortadan kaldırılmasına yönelik politikalar geliştirilmesi yanında, tarımsal ürünlerin fiyat analizi ve bölge ekonomisine katkıları, tarım sektöründe verimin ve ürün kalitesinin artırılması, tarım-sanayi ilişkilerinin güçlendirilmesi, sektörün Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin geliştirilmesi ve ekonomik ölçek büyüklüğünde profesyonel tarıma geçilmesi konularında atılması gereken adımların yer alacağı bir politika belgesinin üretilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu çalışmaların danışmanlık hizmet alımı yöntemi ile Ajans uzmanları ve danışman hocalar işbirliği ile gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

3.3.1.3. Göç ve Etkileri Analizi

Trakya Bölgesi içerisinde yer alan Tekirdağ ili yoğun bir şekilde iç göç alırken, Edirne ve Kırklareli illeri ise yakın bir geleceğe kadar göç veren ve günümüzde nötr bir göç eğilimine sahip durumdadır. Göç olayı yer değiştirme eylemi ile sınırlı değildir. Yani, birey veya toplulukların mekân değişikliği ile göç kavramı olarak gerçekleşmekte ise de, göçün ortaya çıkardığı sosyal ve ekonomik sonuçlar vardır. Göç, yeni yerleşim birimlerinde, dört genel başlık altında toplanabilecek; nüfus, istihdam, yaşam kalitesi ve kentleşme sorunlarına neden olmaktadır.

Yapılacak çalışma ile Trakya bölgesi genelinde yaşanan göç hareketinin sebepleri ve mekânsal dağılımları yanında göçün meydana getirdiği sosyo-ekonomik gelişimler analiz edilecektir. Yapılacak analiz çalışması sonrasında göçün negatif etkilerinin minimize edilmesine ve yönetilmesine yönelik politikaların geliştirilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu çalışma kapsamında yapılacak anket çalışmalarının hizmet alımı yöntemi ile uygulanması planlanmaktadır.

3.3.1.4. Hizmet Sektör Raporu

Bölgede ticaret, inşaat ve finans hizmetleri alt sektörleri başta olmak üzere hizmetler alt sektörlerinin potansiyellerini ve darboğazlarını ortaya koymak, sektör profillerini çıkarmak ve hizmetler sektörünün kısa ve uzun dönemde gelişmesini ve sürdürülebilir büyümesine katkı yapmasını sağlayacak gelişme stratejilerini belirlemek üzere hizmet sektör raporu hazırlanması planlanmaktadır.

3.3.1.5. Küme Gelişim Stratejilerinin Hazırlanması

2011 yılı içerisinde tamamlanan Trakya Bölgesi Rekabetçilik Analizi çalışması ile ön plana çıkan gıda, tarım makineleri, şarapçılık, elektrikli ev aletleri v.b. sektörlerde var olan işletme yığınlarının küme olarak geliştirilmelerine yönelik olarak ilgili sektör temsilcileriyle işbirliği halinde strateji belirleme çalışmaları yürütülecektir. 2012 yılı içerisinde tarım makineleri ve şarapçılık sektörlerinin küme gelişim stratejisinin hazırlanması öngörülmektedir.

3.3.1.6. Trakya Bölgesi Sosyo-Ekonomik Yaşam Düzeyi ve Beklenti Analizi

Trakya Bölgesinin sosyo-ekonomik anlamda gelişmişlik düzeyinin belirlenmesi yanında bölge insanının beklentilerinin tespitine yönelik olarak, bölge genelinde yaşam düzeyi ve beklenti anket çalışması hizmet alımı yöntemi ile yürütülecektir. Yapılacak çalışma ile elde

edilecek bulguların yürütülen diğer strateji geliştirme ve planlama çalışmalarına katkı sağlaması beklenmektedir.

Bu çalışma kapsamında ayrıca, sağlık, eğitim ve sosyal hizmetler alanlarda Bölgede sunulan hizmetlerin kalitesine yönelik memnuniyet anketi yapılması düşünülmektedir.

3.3.1.7. İlçe Vizyon ve Strateji Belirleme Çalışmaları

2011 Yılı içerisinde başlayan Bölge içerisinde yer alan ilçelerin vizyon ve gelişim stratejilerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar 2012 yılında da devam ettirilecektir. Katılımcılık ilkeleri çerçevesinde ilçelerde yer alan tüm kesimlerim katılımı ile yürütülmesi planlanan çalışmalar kapsamında öncelikle yerleşim yerlerinin mevcut durumlarının analizine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Yapılan bu çalışma sonrasında ilçe aktörleri ile mülakatlar ve geniş katılımlı çalıştaylarla ilçenin beklentilerinin belirlenmesi ve bu doğrultuda stratejiler geliştirilmesi hedeflenmektedir.

3.3.1.8. Mevcut Durum Raporu

Bölge genelinde ekonomik ve sosyal alanlarda sağlıklı ve güncel verilerin temin edilmesine yönelik olarak 2011 yılında başlatılan veri derleme çalışmasına 2012 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda 2012 yılında Ajans tarafından başlatılacak çalışma konuları öncelikli olmak üzere, mevcut durum raporunun güncelleme çalışmaları belirli bir plan dâhilinde yürütülecektir.

3.3.1.9. Proje Pazarı

Üniversite ve işletmeler arasında işbirliğinin geliştirilmesine imkân sağlayacak bir ortamın oluşturulması amacıyla; araştırmacı ve yatırımcıların bir araya getirilerek, araştırma fikirleri ve projelerinin tanıtımının yapılması sağlanacaktır. Proje pazarı ile bölgede yer alan işletmelerin gerek bölge içi gerekse bölge dışındaki araştırmacılar ile temas kurarak Ar-Ge ve inovasyon konularında işbirliğine girmeleri beklenmektedir.

3.3.1.10. Lojistik Master Plan

2011 yılında çalışmalarına başlanılan, Trakya Bölgesi genelinin lojistik potansiyelinin ortaya konulacağı ve bu potansiyelin etkin değerlendirilmesine yönelik stratejilerin yer alacağı Trakya Lojistik Master Plan çalışmasının 2012 yılı Nisan ayı itibari ile tamamlanması planlanmaktadır.

3.3.1.11. Turizm Master Plan

2011 yılı içerisinde çalışmalarına başlanılan Trakya Bölgesinin turizm destinasyonlarının belirlenmesi, geliştirilmesi ve pazarlanması başlıklarını içeren Trakya Turizm Master Plan çalışmasının 2012 yılı Haziran ayı sonu itibari ile tamamlanması planlanmaktadır.

3.3.1.12. İşbirliği Ağların Kurulması

Ajans, bölgedeki ve diğer bölgelerdeki üniversiteler, kurum ve kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yakın ilişki ve diyalog kuracak, bölgenin kalkınmasına yönelik ortak projeler geliştirilmesi ve ortak araştırmaların yürütülmesi konularında beraber çalışacaktır. Bu kapsamda Ajans Bölge içi ve dışında çeşitli işbirliği platformları içerisinde yer alarak bölge planı stratejilerinin uygulanması konusunda koordinasyon faaliyetleri yürütmeyi planlamaktadır. Ajans 2012 yılında bu çerçevede öncelikle TÜBİTAK Bilgi Çoğaltıcıları Programı kapsamında bölgenin TÜBİTAK Programlarından daha etkin yararlanması konusunda girişimlerde bulunmayı planlamaktadır.

3.3.1.13. Balkan İşbirliği Çalışmaları

Balkan ülkeleri ile Bölgemiz arasında ekonomik ve ticari alanda işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla bu ülkelerde yer alan ticaret ve sanayi odaları, iş adamları dernekleri ve işletmeler ile bölgemizde kurum ve kuruluşlar arasında bağlantıların oluşturulmasının sağlanmasına yönelik çalışmalar bu başlık altında yürütülecektir. 2012 yılı içerisinde öncelikle Türk-Bulgar ve Yunan iş forumu düzenlenmesi konusunda Bölgede yer alan borsa ve oda temsilcileri ile işbirliği yapılacaktır.

3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

3.4.1. Proje Destek Faaliyetleri

Trakya Kalkınma Ajansı, 2012 yılı için toplam 21.849.000 TL'yi 2010 ve 2011 yılı mali ve teknik destek programlarının devam eden ödemeleri kapsamında kullanmayı planlamaktadır.

Ajans 2012 yılı içerisinde 3 yeni teklif çağrısının duyurusunu yapmayı planlamaktadır. Ayrıca 2012 yılı başı itibari ile doğrudan faaliyet desteği ile teknik destek programlarının duyurularının yapılarak 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.

2012 yılı içerisinde duyurusu yapılacak mali destek programlarının toplam bütçesi 21.000.000 TL olup bu rakamın 8.000.000 TL'si 2012 yılı 13.000.000 TL'si 2013 yılı gelirleri içerisinde karşılanacaktır.

Konu meblağlar, Ajans'ın 2010, 2011 ve 2012 yılları bütçesinde "mahalli idareler ve ticaret ve sanayi odaları" tarafından ödenmesi gereken payların tamamının 2012 Temmuz ayı sonuna kadar ödeneceği öngörülerek hesaplanmıştır.

Tablo 11: 2012 Yılı Mali ve Teknik Destek Programları

Mali Destek Adı	Program Adı/Konu	Bölge Planı İle İlişkisi	Program Bütçesi
2012-2013 Yılı Mali Destek Programları	İktisadi Kalkınma Küçük Ölçekli Altyapı Sosyo-Ekonomik Kalkınma	Tüm Strateji ve Öncelikler	21.000.000
Doğrudan Faaliyet Desteği	Doğrudan Faaliyet Desteği	Tüm Strateji ve Öncelikler	500.000 TL
Teknik Destek	Teknik Destek	Tüm Strateji ve Öncelikler	250.000 TL

3.4.1.1. Teklif Çağrısı Yöntemi İle Uygulanacak Doğrudan Finansman Desteği

Trakya Kalkınma Ajansı'nın Kanunla kendisine verilen görev ve yetkiler çerçevesinde Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinden oluşan bölgede, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak

üzere 2013 yıllarına ilişkin destek vereceği öncelikli alanlar ve destek miktarları, 2010-2013 Trakya Bölge Planı stratejik amaçları doğrultusunda şekillenmektedir.

Bu kapsamda Ajans 2012 yılı içerisinde proje teklif çağrısı yöntemi ile;

- Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı,
- Kültür ve Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı,
- İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı

olmak üzere 3 adet doğrudan finansman desteği programının uygulanması planlanmaktadır.

Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı :

Program ile, bölgede yer alan kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, 5355 sayılı kanun çerçevesinde kurulan mahalli idare birlikleri, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, kooperatifler, birlikler, dernekler ve vakıfların üretecekleri projeler ile bölgenin sosyo-ekonomik yaşam seviyesinin yükseltilmesi hedeflenmektedir.

Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı :

Program ile, bölgede yer alan yerel yönetimler, kamu kurum ve kuruluşları, Kooperatifler, 5355 sayılı kanun kapsamındaki mahalli idare birliklerin üretecekleri projeler ile Trakya Bölgesinin sahip olduğu doğal, kültürel ve tarihi değerlerin potansiyelinin aktif olarak değerlendirilmesi, turizm altyapısının kalitesinin artırılması, bölgenin turizmin cazibesinin güçlendirilmesi ve bu şekilde yeni turislerin bölgeye çekilmesi yanında bölgeye gelen turistlerin konaklama sürelerinin uzatılması hedeflenmektedir.

İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı:

Program ile, bölgede yer alan Kobi'lerin üretecekleri projeler ile bölgenin iktisadi kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

3.4.1.1.1. 2011 Yılı Mali Destek Programları Bağımsız Değerlendirici ve Değerlendirme Komitesi Ödemeleri

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında ön incelemeyi geçen projelerin bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmesi 2011 yılı sonu itibari ile tamamlanmıştır. 2012

yılı içerisinde bağımsız değerlendiricilere ve değerlendirme komitesi üyelerine proje başına ödemeleri gerçekleştirilecektir.

3.4.1.1.2. 2012-2013 Yılı Mali Destek Programları Ön Hazırlık Faaliyetleri

2012 yılında Ajans'ın gerçekleştireceği teklif çağruları ile ilgili olarak, başvuru şekil ve şartlarını, öncelikli faaliyet alanlarını ve proje konularını, başvuru sahibi ile maliyet ve faaliyetlerle ilgili uygunluğu, seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini ve diğer gerekli bilgileri içeren başvuru rehberleri hazırlanacaktır.

Gerekli tüm ön hazırlıklar yapıldıktan ve onaylar alındıktan sonra, belirlenen alanlarda proje teklif çağrısına çıkılacaktır. Potansiyel başvuru sahiplerinin mali destek programları hakkında eşit, adil ve hızlı bir şekilde bilgilendirilmesi amacıyla ilan, duyuru ve tanıtım faaliyetleri mümkün olduğunca geniş kapsamdaki paydaşlara ulaşacak şekilde yürütülecektir. Bu kapsamda yerel ve ulusal yazılı, dijital, işitsel ve görsel basın kanalları yoluyla olduğu gibi sosyal ağlar ve e-mail grupları aracılığıyla ilanlar verilecek, teklif çağrısı ile ilgili tüm bilgi ve belgeler, ayrıntılı olarak Ajans'ın, Bakanlığın ve Valiliklerin internet sitelerinde potansiyel başvuru sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

Teklif çağrısının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin teklif çağrısı ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri, akıllardaki soru işaretlerinin kaldırılması ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için yoğun şekilde bilgilendirme ve eğitim toplantıları gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda başta bölgenin il merkezleri olmak üzere bölgenin tamamını kapsayacak bir bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilecektir.

Bilgilendirme toplantıları kapsamında Ajans uzmanları, programın amaç ve öncelikleri, desteklenmesi muhtemel örnek proje türleri ile uygunluk kriterleri gibi konularda detaylı bilgi verecek ve proje hazırlama eğitimlerinin takvimini duyuracaklardır.

Teklif çağrısı kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine Ajans'ın belirlediği formata uygun olarak proje hazırlama ve sunma konusunda hem teorik hem de pratik eğitimler verilecek, bu kapsamda bazı başarılı ve başarısız proje örnekleri üzerinde durulacaktır. Proje hazırlama eğitimleri, teklif çağrısına konu olan tüm bölgedeki potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde merkezde ve bazı ilçelerde olmak üzere, Ajans uzmanları tarafından veya zorunlu hallerde hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilecektir.

Teklif çağrısı süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen sorular kayıt altına alınacak uzmanlarca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında yayınlanacaktır.

Başvuru sahiplerinden, gerek Ajansı ziyareti sırasında, gerek telefonla, gerekse e-posta ile gelecek soruların hızlı ve etkin bir şekilde cevaplanabilmesi için uzmanlardan oluşan bir takım ile “destek masası” kurulacaktır.

3.4.1.1.3. 2010 ve 2011 Yılı Mali ve Teknik Destek Programları Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi

Hibe ödemelerinin gerçekleşmesi için planlanan tahmini maliyet 21.849.000 TL olup bu tutarın 16.000.000 TL’si 2011 yılı mali destek programları, 5.499.000 TL’si 2010 yılı mali destek programları ve 350.000 TL’sinin 2011 yılı doğrudan faaliyet ve teknik destek programları kapsamında ödenmesi planlanmaktadır.

3.4.1.1.4. Doğrudan Faaliyet Destekleri

2012 yılında; şeffaflık ve eşitlik ilkeleri çerçevesinde herhangi bir proje teklif çağrısına çıkılmadan, Ajans’ın bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi açısından önem taşıyan projelere doğrudan faaliyet desteği sağlaması planlanmaktadır.

Bu kapsamda; Bölge’nin kalkınmasına, rekabet gücünün ve teknolojik kapasitesinin artırılmasına ve stratejik eylemlerin başlatılmasına yönelik faaliyetler ile araştırma, planlama, inceleme ve fizibilite benzeri ön çalışmalara, Bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına, Bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine yönelik konular öncelik arz etmektedir.

Bu kapsamda 2012 yılında DFD kapsamında öncelik verilecek olan konular:

- Bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik projelere ilişkin fizibilite çalışmaları

- Bölgenin sanayi ve lojistik altyapısının geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilitelerinin hazırlanması
- Bölgenin turizm altyapısını geliştirmeye yönelik projelere ilişkin fizibilite çalışmaları
- Tescilli taşınmaz kültür varlıklarının röleve, restorasyon, restitüsyon proje ve çevre düzenleme fizibilite projeleri
- Afet acil yardım faaliyetlerine ilişkin planlama ve araştırmalar

Doğrudan faaliyet desteği kapsamında desteklenecek proje sahiplerinden herhangi bir eş finansman talep edilmemekle birlikte, eşfinansman sağlayan projelere öncelik verilecektir.

3.4.1.2. Teknik Destek Faaliyetleri:

Bölgedeki paydaşların bölgesel kalkınma açısından önem arz eden çalışmalarının hazırlık ve uygulama aşamalarında ihtiyaç duydukları teknik desteğin sağlanmasına yönelik olarak Ajans 2012 yılı içerisinde Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirtilen kurum ve kuruluşlara eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetlerin uygulanmasına ilişkin projeleri destekleyecektir.

Bu kapsamda 2012 yılında uygulanacak teknik destekler kapsamında aşağıdaki faaliyetlere öncelik verilecektir:

- ✓ Yatırım projesi fizibilitesi hazırlama desteği
- ✓ İnsan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi
- ✓ Hizmet kalitesinin geliştirilmesi
- ✓ Yenilik ve iyi örneklerin transferine yönelik eğitim ve danışmanlık

2012 yılı içerisinde, Ajansımız tarafından verilebilecek teknik desteklerin usul ve esasları ile ilgili olarak "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 33. maddesi çerçevesinde, Ajans'tan teknik destek talebinde bulunabilecek kuruluşlar, teknik desteğin kapsamı, başvuru koşulları ile değerlendirme kriterleri belirlenecek ve bu hususlar Ajans'ın internet sitesinde duyurularak uygulamaya geçilecektir.

3.5. PROJE İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

Ajans proje ve faaliyetlerin, mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını, risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit ederek, gerekli tedbirleri almak amacıyla izleme faaliyetleri yapacaktır.

Bu kapsamda; 2010 ve 2011 yılı mali destek programları kapsamında kabul edilen projeler ile 2012 yılı içinde doğrudan faaliyet desteği ile teknik destek kapsamında kabul edilmesi planlanan projeler yakından takip edilecektir.

İzleme faaliyetleri öncesinde proje yararlanıcılarına uygulamaya yönelik eğitimler verilerek; gerekli yazılı materyalleri hazırlanıp tanıtılması öncelikli olarak gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda Ajans'ın sağlayacağı hibe ve teknik desteklerin izlenmesine yönelik sistemin ana unsurlarını, prosedürleri, aktörleri, izleme ile ilgili iş akış ve tanımlarını, raporlama usul ve esaslarını, kullanılan ilgili belge ve formların standartlarını, bilgi sistemlerinin ve veri tabanlarının kullanımını tarif eden el kitabı niteliğindeki İzleme Kılavuzu güncellenerek basılacaktır. İzleme ziyaretleri düzenli ve anlık izleme ziyaretleri şeklinde yürütülecek olup, yararlanıcıların raporlarını takip edilerek projelerin performanslarını değerlendirilmesi yanında gerekli rehberlik faaliyetleri yürütülecektir. Ajans gerektiğinde izleme değerlendirme hizmetleri için hizmet alım yoluna gidebilecektir.

Proje kapsamındaki yararlanıcılara toplam mali destek bütçesinin teklif çağrı dokümanlarında belirtilen miktarı, ön ödeme olarak teslim edilecektir. Yapılacak ön ödeme dışındaki tüm ödemeler, ödeme talebine istinaden gerçekleştirilecektir. Başarılı olarak tamamlanma aşamasına gelen projelere yapılan son ödemelerin akabinde projelerin kapanışı gerçekleştirilecektir.

Ajans mali destek programlarının amaçlarına ulaşma düzeyini ölçmek amacıyla program değerlendirme ve etki analizi çalışması yürütecektir. Bu kapsamda desteklenen projelerin bilgileri belirlenen bir format çerçevesinde tutularak projelerin sonuçlanmasına müteakip yapılacak saha çalışmaları ve anketlerle programın değerlendirilmesi ve etki analizi gerçekleştirilecektir.

3.6. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

Ajans'ın önemli bir görevi de yatırımcılara ilgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda bilgi vermek ve yol göstermek, izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini tek elden takip ve koordine etmektir. Yatırım Destek Ofisleri (YDO) tarafından yerine getirilecek bu faaliyetler belirli bir perioda bağlı olmaksızın süreklilik arz etmektedir.

YDO'ların sorumluluk alanları içerisinde faaliyetlerini başarı ile sürdürebilmelerini sağlamaya yönelik olarak; Kırklareli İlinde YDO Ofisi olarak kullanılmak üzere satın alınan binanın restorasyonu ile Edirne İlinde YDO Ofisi olarak kullanılma üzere bir binanın satın alınarak restorasyonun yapılması planlanmaktadır.

Yatırım Tanıtım ve Destek Stratejisinin Hazırlanması:

Yatırımların doğru alan ve kanallara yönlendirilmesi amacıyla YDO'lar tarafından Bölge Planında belirtilen stratejik öncelikler çerçevesinde, görece yüksek teknoloji, az su kullanan ve çevreye daha duyarlı üretim konuları ve sektörler odaklanan bir yapıda "Yatırım Tanıtım ve Destek Stratejisi" oluşturulmasına yönelik 2011 yılında başlayan çalışmalarının 2012 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Bu faaliyet kapsamında; İlerdeki yatırım ve yenilikçilik potansiyelinin ortaya çıkartılması çalışmaları, uygun yatırım yerleri ile ilgili araştırmaların yapılması, Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği yapılması ve sektörlerel kapasite ve yatırım olanakları raporlarının hazırlanması gibi alt faaliyetler yer almaktadır.

Öncelikle ildeki yatırım ve yenilikçilik potansiyelinin ortaya çıkartılması için belirlenen işletmeler;

- ✓ Dış ticaret yapabilme potansiyeli,
- ✓ Ar-Ge yapabilme potansiyeli,
- ✓ Bölgede mevcut olan Teknoparklar ve TEKMER'de faaliyet gösterme potansiyeli,
- ✓ Teknoloji transferine ihtiyaç duyma potansiyeli açısından

incelenecektir.

Bununla birlikte, 1/25.000 lik planlar dâhilinde belirlenen konularda, ilde yatırım yapılabilecek hazine arazisi, şahıs arazisi, OSB'deki boş arazilerin ve orman vasfını yitirmiş

alanların belirlenerek ile yatırım amacıyla gelenler için yönlendirici bir veri tabanının oluşturulması planlanmaktadır.

Ayrıca; ulusal düzeyde yatırım danışmanlığı tecrübesine sahip Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliğine gidilerek yatırımcı çekme süreci (yatırımcının profilinin çıkarılması, yatırımcı ile temas sağlanması, yatırımcı takibi teknikleri, etkin proje yönetimi ve teslimi, proje sonrası hizmet gibi) ile ilgili sistematığın içselleştirilmesi sağlanacaktır.

Öte yandan; bu başlık altında faaliyet planında öngörülen diğer faaliyetler; yatırımcıların ihtiyaç duyabileceği konularda sanayi profilleri, rekabetçilik analizleri ve Ajansın öngörülerini doğrultusunda ortaya çıkan potansiyel yatırım alanlarında fizibilitelerin hazırlanarak bölge yatırımcılarının yatırım kararı verirken önünü görebilmesine, yapacağı işin yaklaşık maliyeti, karlılığı ile ilgili bilgilere kavuşmasına olanak sağlayacaktır.

Ülke Raporları:

Bölgedeki yatırımcıların komşu ülkelerle olan işbirliğini geliştirmeye yönelik uluslararası iş yapabilecek konuların ve koşulların ortaya konacağı ülke raporları hazırlanarak dağıtımı yapılacaktır.

Yatırım İzinleri Envanter Sisteminin Geliştirilmesi:

2011 yılı içerisinde ön hazırlıklarına başlanan yatırım izinleri envanteri oluşturulması çalışmalarına 2012 yılı içerisinde devam edilecek olup bu kapsamında; “Yatırım İzinleri İş Akışı ve Belgelerinin Araştırılması, Yatırım İzinleri İle İlgili Mevcut Durumun Araştırılması, İzin, Ruhsat Aşamalarında Karşılaşılan Sorunlar İçin Çözüm Stratejilerinin Geliştirilmesi”, gibi alt faaliyetler yürütülecektir.

YDO'ların yapılacak yatırımlarda ilk nokta olması;

- ✓ İlde yapılacak yatırımların tek elden takip edilmesi,
- ✓ Doğru yatırım yönlendirmelerinin yapılması,
- ✓ Yatırımın kısa sürede sonuçlandırılması,

açısından önemlidir.

Yatırımcılarımız genellikle yasal süreçlerin takibi ve başvuruların yapılması sırasında zorluklar yaşamaktadır. Bu nedenle bu faaliyet kapsamında yatırım izinleri iş akışı ve

belgeleri hazırlanarak, yatırımcının bir işe başlamaya karar vermesi durumunda, hangi iş kalemlerini yapması ve hangi süreçlerden geçmesi gerektiği konusunda yatırımcıya destek olunacaktır. Bu kapsamda yapılacak çalışmalarda yatırım süreçleri içerisinde yer alan kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.

Yatırım Danışmanlık ve Rehberlik Faaliyetleri:

YDO'larca, yatırım destek ve danışmanlık faaliyetleri, ilgili mevzuatlar çerçevesinde yürütülecektir. Bu kapsamda öncelikle YDO personelinin yatırım süreçleri hakkında bilgilerinin artırılması hedeflenmektedir.

2011 yılında İl Genel Meclislerince ve Belediye Meclislerinde kabul edilen 1/25.000 ölçekli çevre düzeni planlar kararlarının muhtemel yatırımcılara duyurulması yanında Bölge yatırım alanları konusunda rehberlik ve yönlendirme faaliyetleri yürütülecektir.

Ayrıca Bölgede yer alan işletmelerinin ihtiyaçlarının belirlenerek bu doğrultuda danışmanlık ve rehberlik yapılması amacı ile 2011 yılı içerisinde başlanılan paydaş analizi çalışması 2012 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

Fon Kaynakları Kılavuzu:

Bölgemizdeki gerek kamu kurumları ve gerekse özel sektör temsilcileri mevcut ulusal veya uluslararası fon kaynakları kullanımı konusunda yeterince bilgi sahibi değildir ve bu kaynaklardan da yeterince yararlanamamaktadır. Bu nedenle ulusal ve uluslararası düzeyde var olan finans kaynakları konusunda kurum ve kuruluşların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi önemlidir. Bu kaynaklara erişimi sağlamak amacı ile ulusal ve uluslararası fon kaynakları kılavuzu hazırlanacak ve belirli periyotlarda güncellenecektir.

Bölgede Marka Değeri Taşıyan Ürünlerin Tespiti, Coğrafi İşaret, Marka, Patent İşlemleri konularında danışmanlık sağlanması:

Ulusal ve uluslararası boyutta bir Bölgenin rekabet gücünü artıracak önemli unsurlardan biri olan marka değerlerin standardizasyonu, marka, patent, coğrafi işaret tescil işlemleri konusunda öncülük yapılacaktır. Üretilen marka değerlerinin; bölgeye özgü, dinamiği olan, yerel motifli ancak ulusal ve uluslararası boyutta rekabeti artırır nitelikte olmasına özellikle önem verilecektir.

Girişimcilik Eğitimleri:

Bölge genelinde girişimcilik kültürünün geliştirilmesi yanında yeni girişimcilerin ortaya çıkarılmasına yönelik “Girişimcilik” eğitimleri organize edilecektir. Söz konusu eğitimlerde girişimci adaylarına Ajans ve KOSGEB destekleri başta olmak üzere mali destek kaynakları konularında bilgilendirme yapılacaktır.

Dış Ticaret Eğitimleri:

Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda, dış ticaretin geliştirilmesi kapsamında bir dizi sektörel eğitiminin İGEME ve diğer ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda öncelikle belirlenecek ülkeler düzeyinde “ülke masaları ve ihracata yönelik devlet yardımları” eğitimlerinin verilmesi planlanmaktadır. Ayrıca sektörel bazda ihracat eğitimlerinin ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ifa edilmesi planlanmaktadır.

3.7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Ajansın 2012 yılı içerisinde gerçekleştireceği faaliyetlerin izlenerek değerlendirilmesi 2012 yılından sonra yapılacak yeni programlama çalışmaları için önem arz etmektedir. Bu kapsamda yapılacak izleme faaliyetlerinde, kurum içinde üretilen resmi dökümanlar veri olarak kabul edilecektir.

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2012 sonrası yürütülecek çalışmalarının ana eksenini 2013 yılı sonrası dönem için hazırlanacak olan bölge planı hazırlık süreci ile önceki yıllardan devam eden araştırma çalışmaları ve mali destek programlarının izlenmesi oluşturmaktadır. Ajans'ın 2011 yılında gerçekleştirdiği ve 2012 yılında duyuracağı yeni mali destek programları ile ilişkili olarak 2013 yılında aşağıdaki faaliyetlerin devam edeceği öngörülmektedir.

- Destekleme süreci ile ilgili faaliyetler
- İzleme ve değerlendirme faaliyetleri
- Projelerin sonlandırılması ve kapanışı

Ajans koordinesinde 2012 yılında çalışmalarına başlanılan “Tarımda sosyo-ekonomik dönüşüm” çalışması ile “ilçe vizyon geliştirme” çalışmalarına 2013 yılında da devam edilebileceği öngörülmektedir.

2013 yılı içerisinde yeni dönem bölge planı hazırlanması ana iş kalemini oluşturacak olup bu kapsamda Ajans bölgede yer alan paydaşlarla işbirliği ve koordinasyon halinde 2011 ve 2012 yılında yapılan araştırma ve analiz çalışmaları ışığında planı hazırlayarak ilgili mercilerin görüş ve onayına sunacaktır.

2014 yılı ile birlikte Ajans Bölge Planı stratejileri doğrultusunda bölge genelinde öne çıkan sektör ve alanlarda mikro ölçekte analiz ve saha araştırmalarına ağırlık verecektir.

4.1.1. Devam Edecek Faaliyetler

4.1.2. Proje Destekleri

2011 yılı doğrudan finansman desteği kapsamındaki “Küçük Ölçekli Altyapı” mali destek programları kapsamında sözleşme imzalanan projelerin nihai ödemelerinin 2013 yılına sarkacağı düşünülmektedir.

2012 yılı içerisinde duyurusu yapılan mali destek programlarının proje değerlendirmeleri, sözleşmelerin imzalanması, izleme ve değerlendirme faaliyetleri ve destek ödemelerinin 2013 yılı içerisinde de devam etmesi planlanmaktadır.

2012-2013 Yılı Mali Destek Programları

Mali Destek Adı	Program Adı/Konu	Bölge Planı İle İlişkisi
	Sosyo-ekonomik Kalkınma	Rekabet Gücünün Arttırılması Stratejisi Sosyal Yapı ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi Stratejisi
	Küçük Ölçekli Altyapı	Rekabet Gücünün Arttırılması Stratejisi Altyapının Planlı Gelişiminin Sağlanması Stratejisi
	İktisadi Kalkınma	Rekabet Gücünün Arttırılması Stratejisi Çevresel Sürdürülebilirliğin Sağlanması Stratejisi Sosyal Yapı ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi
Doğrudan Faaliyet Desteği	Doğrudan Faaliyet Desteği	Tüm Strateji ve Öncelikler
Teknik Destek	Teknik Destek	Tüm Strateji ve Öncelikler

4.1.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

Ajans tarafından 2011 yılında çalışmalarına başlanılan ilçe vizyon belirleme çalışmalarının 2012 yılı ile birlikte 2013 yılı içinde de devam etmesi öngörülmektedir. Ayrıca 2012 yılında çalışmalarına başlanacak olan "Tarım da sosyo-ekonomik dönüşüm" araştırmasının 2013 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Ajansın Bölge genelinde yürüttüğü koordinasyon faaliyetlerinden “Balkan Forumu”, ve “Uluslararası Balkan Kongresi” çalışmalarının 2013 yılında da devam ettirilmesi planlanmaktadır. Ajans’ın bölgede yer alan kurum ve kuruluşlar ile etkin iletişimi yanında mevcut bölge planı stratejilerine ulaşmada koordinasyonunun sağlanmasına yönelik faaliyetler önümüzdeki 2 yıl içerisinde devam ettirilecek çalışmalardandır.

4.1.4. Yeni Faaliyetler

2013 yılı içerisinde 2013 yılı sonrası dönem için Bölge Planı hazırlık sürecine başlanacak ve bu kapsamda Bölge genelinde tüm kesimlerin katılımları ile toplantı ve çalıştaylar organize edilecektir. Ayrıca bu kapsamda Bölge mekânsal planlama çalışmalarına yönelik olarak analiz ve sentez çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır.

2013 yılı sonrası dönem için hazırlanacak Bölge Planının tüm paydaşların görüşlerine sunulması, gelecek öneri ve eleştiriler sonrasında revize edilerek Bakanlığa sunulması planlanmaktadır.

2014 yılı itibari ise Ajansın bölge ile ilgili mikro ölçekli ekonomik ve sosyal analizler yapması hedeflenmektedir.

Ajans 2013 ve yılı sonrasında iktisadi kalkınma, küçük ölçekli altyapı ve sosyo ekonomik kalkınma başlıkları altında destek programları uygulamayı planlamaktadır. Bu dönemlerde uygulanacak olan mali destek programlarının bölgedeki yerleşim yerlerinin belirlenecek mekânsal gelişim özellikleri dikkate alınarak tasarımı yanında, özellikle iktisadi kalkınma alanında verilecek olan desteklerinin işletme yığınlarından küme oluşturmaya yönelik olarak potansiyel arz eden tarım makinaları, makina imalatı, gıda, tekstil, elektrikli ev aletleri sektörleri başta olmak üzere dizayn edilmesi düşünülmektedir.

Ajans tarafından ayrıca bölgede girişimcilik kültürünün gelişmesine imkân verecek olan yeni mali destek programlarının tasarımı da bu dönemin öncelikleri içerisinde yer almaktadır. Bu kapsamda kırsal kesimde sosyo-ekonomik gelişmenin sağlanması gözetilecektir.