



T.C.

TRAKYA KALKINMA AJANSI

TRAKYA  
KALKINMA  
AJANSI

FAALİYET  
RAPORU  
2012 OCAK-ARALIK

---

Edirne, Kırklareli, Tekirdağ

**2012 YILI**  
**FAALİYET RAPORU**  
**OCAK – ARALIK**

Edirne, Kırklareli, Tekirdağ

Mart , 2013

## İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	3
TABLO LİSTESİ.....	7
ŞEKİL LİSTESİ.....	8
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU.....	9
GENEL SEKRETER SUNUŞU.....	10
I. GENEL BİLGİLER.....	12
A. Misyon ve Vizyon.....	12
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	12
C. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	13
1. Fiziksel Yapı.....	13
2. Teşkilat Yapısı.....	14
2.1. Yönetim Kurulu.....	15
2.2. Genel Sekreterlik.....	17
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	18
4. İnsan Kaynakları.....	20
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	22
II. AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	24
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	24
B. Temel Politika ve Öncelikler.....	24
C. 2012 Yılı Öncelikleri.....	25
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	27
3.1. MALİ BİLGİLER.....	27
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	27
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	29

3.2.	PERFORMANS BİLGİLERİ.....	30
3.2.1.	KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ.....	30
3.2.1.1.	Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri.....	30
3.2.1.2.	Çalışma Ziyaretleri.....	33
3.2.1.3.	Ajans Organizasyon Yapısının Etkinliğinin Artırılması .....	38
3.2.1.4.	İç Kontrol Sisteminin Etkinliğinin Artırılması.....	39
3.2.1.5.	Mali Yönetim Yeterliliğinin Alınması .....	39
3.2.1.6.	Dış Denetim Faaliyetleri .....	40
3.2.1.7.	Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması .....	40
3.2.2.	İletişim Ve Tanıtım Faaliyetleri.....	41
3.2.2.1.	Fuar, Kongre, Bölge Tanıtım Etkinliği Gibi Organizasyonlara Katılım ve Destek .....	48
3.2.3.	PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ.....	53
3.2.3.1.	Lojistik Master Plan .....	53
3.2.3.2.	İlçe Vizyon Belirleme Çalışmaları .....	57
3.2.3.3.	Trakya Bölgesi Girişimcilik Yapısının Analizi ve Girişimcilik Geliştirme Planı 59	
3.2.3.4.	Tarımda sosyo-ekonomik dönüşüm araştırması:.....	59
3.2.3.5.	Göç ve Etkileri Analizi.....	60
3.2.3.6.	Turizm Master Planı .....	61
3.2.3.7.	İşbirliği Ağlarının Kurulması.....	66
3.2.4.	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ.....	70
3.2.4.1.	Mali Destek Programları .....	70
3.2.4.2.	2011 Yılı Proje Teklif Çağrısı .....	70
3.2.4.3.	Değerlendirme Komitesi Süreci .....	71

3.2.4.4.	Ön İzleme Ziyaretleri.....	71
3.2.4.5.	Bütçe Revizyonu.....	72
3.2.4.6.	Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması.....	73
3.2.4.7.	2011 Yılı Mali Destek Programları Detayları .....	75
3.2.4.8.	Destek Almaya Hak Kazanamayan Başvuru Sahiplerine Duyuru, Randevu ve Açıklama	78
3.2.4.9.	2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı.....	78
3.2.4.9.1.	Ön inceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci .....	79
3.2.4.9.2.	Destek Almaya Hak Kazanan Başvuru Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması .....	80
3.2.4.10.	2012 Yılı Teknik Destek Programı .....	80
3.2.4.10.1.	Ön inceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci .....	81
3.2.4.10.2.	Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması .....	81
3.2.4.10.3.	Satın Alma Süreci.....	81
3.2.4.10.4.	2012 Yılı Teknik Destek Programı Detayları .....	82
3.2.4.11.	2012/2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı .....	83
3.2.4.11.1.	İletişim Çalışmaları.....	83
3.2.4.11.2.	Bilgilendirme Toplantıları .....	84
3.2.4.11.3.	Resmi Yazı Yoluyla Duyurular .....	88
3.2.4.12.	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri.....	88
3.2.5.	Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri .....	90
3.2.5.1.	Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahipleri ile Eğitim Programlarının Düzenlenmesi.....	90

3.2.5.2.	Destek Almaya Hak Kazanan ve Sözleşme İmzalanan Projelere İlk İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi .....	91
3.2.5.3.	Ön Ödeme Risk Düzeylerinin Belirlenmesi ve Ödeme Planlarının Gözden Geçirilmesi.....	93
3.2.5.4.	Proje Uygulama Süreci, Sözleşme Değişiklikleri.....	93
3.2.5.5.	İhale Süreçleri.....	94
3.2.5.6.	Satın Alma Süreçleri, Harcamalar, Düzenli ve Anlık İzlemeler .....	94
3.2.5.7.	Raporlamalar, Ödemeler.....	94
3.2.6.	Yatırım Destek Faaliyetleri .....	97
3.2.6.1.	Yatırım Promosyonu ve Tanıtım.....	97
3.2.6.2.	Yatırım Tanıtım ve Destek Stratejisinin Hazırlanması .....	99
3.2.6.3.	Yatırım Danışmanlık ve Rehberlik Faaliyetleri .....	101
3.2.6.4.	İzin, Ruhsat Süreçlerinde Verilen Hizmet.....	106
3.2.6.5.	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri.....	106
3.2.6.6.	Dış Ticaret Eğitimleri .....	108
3.2.6.7.	Diğer Faaliyetler .....	108
3.2.6.8.	Kurumlar Arası İşbirliği Çalışmaları .....	113
IV.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	114
A.	Üstünlükler .....	114
B.	Zayıflıklar .....	114
C.	Değerlendirme.....	114
V.	ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	115

## TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Ajans Bünyesinde Bulunan Cihazlar .....	19
Tablo 2: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi).....	22
Tablo 3: 2012 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Yılsunu Gerçekleşme Oranları .....	28
Tablo 4: 2012 Yılı Bütçe Giderleri ve Yılsunu Gerçekleşme Oranları.....	29
Tablo 5: Ajans Tarafından Sunulan Projeler .....	69
Tablo 6: Sözleşme İmzalanan Proje Sahiplerinin Kurum Bazında Dağılımı .....	74
Tablo 7: İktisadi Kalkınma MDP Detayları .....	75
Tablo 8: Küçük Ölçekli Altyapı MDP Detayları.....	75
Tablo 9: Sosyo-Ekonomik Kalkınma MDP Detayları .....	76
Tablo 10: İlçe Bazında Proje Başvuru Sayıları .....	77
Tablo 11: Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Başvuru Durumu .....	80
Tablo 12: Başvuruların ve Başarılı Başvuruların İllere Göre Dağılımı .....	82
Tablo 13: Başvuruların ve Başarılı Başvuruların İllere Göre Dağılımı .....	82
Tablo 14: Bilgilendirme Toplantıları Yer ve Tarihleri.....	84
Tablo 15: 2012/2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı Bilgilendirme Toplantıları Takvimi.....	85
Tablo 16: 2012 Yılı Teknik Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları Takvimi.....	87
Tablo 17: 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Bilgilendirme Toplantıları Takvimi.....	87
Tablo 18: Verilen PCM Eğitimleri ve Sertifika Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları.....	89
Tablo 19: Proje Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları .....	91
Tablo 20: İzin, Ruhsat Süreçlerinde Verilen Hizmet .....	106
Tablo 21: Kurumlar Arası İşbirliği Çalışmaları.....	113

## ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1: Organizasyon Şeması.....	15
Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%).....	21
Şekil 3: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%).....	21
Şekil 4: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı.....	21
Şekil 5: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi).....	22
Şekil 6: Mali Destek Programları Başvuru Sayıları.....	71
Şekil 7: Sözleşme İmzalanan Proje Sahiplerinin Kurum Bazında Dağılımı.....	74
Şekil 8: İktisadi Kalkınma MDP İl Bazında Destek Miktarları.....	75
Şekil 9: Küçük Ölçekli Altyapı MDP MDP İl Bazında Destek Miktarları.....	76
Şekil 10: Sosyo-Ekonomik Kalkınma MDP İl Bazında Destek Miktarları.....	77
Şekil 11: İl Bazında Toplam Başvuru Sayısı.....	79
Şekil 12: Teknik Destek Programı Kapsamında İl Bazında Toplam Başvuru Sayısı.....	81
Şekil 13: İl Bazında Teknik Destek Maliyeti.....	82
Şekil 14: İl Bazında Teknik Destek Maliyeti.....	83
Şekil 15: 2010 Yıllı Mali Destek Programı Kapsamında Projeler;.....	95
Şekil 16: 2011 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Projeler;.....	95
Şekil 17: 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Kapsamında Projeler;.....	96
Şekil 18: 2010 ve 2011 Yılları Teknik Destek Eğitimleri Kapsamında Projeler;.....	97
Şekil 19: AB'ye Sunulan Proje Türleri.....	111
Şekil 20: AB'ye Sunulan Proje Bütçeleri.....	111



## **YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU**

Bölgesel gelişme ve kalkınma ancak etkin bir işbirliği ve koordinasyon ile sağlanabilir. Kamu, özel sektör ve sivil toplum örgütlerinin ortak bir hedef etrafında işbirliği yapmaları hiç şüphesiz kalkınma sürecinin en önemli adımıdır. İşbirliğinin geliştirilmesinin en temel yolu ise ortak planlamadır.

Trakya Kalkınma Ajansı, bölgemizde yer alan tüm paydaşların katkı ve katılımı ile bölgemizin 2014-2023 yılları arasındaki vizyonu ve bu ortak vizyona ulaşmak için atılacak adımların yer alacağı Trakya Bölge Planı çalışmalarını şeffaf ve katılımcı bir süreç ile yürütmektedir. Bu bağlamda bölge planı kurumlar arası işbirliği çerçevesinde kaynak ve potansiyellerimizin daha etkin kullanımını sağlayarak, sosyal ve ekonomik kalkınmayı hızlandıracak en önemli araçtır.

Ajans bölge planı hazırlık sürecinde gerçekleştirdiği; ilçe vizyon çalışmaları, sektörel araştırmalar, anketler, çalıştay ve odak grup toplantıları ile sadece mali destek veren bir kurum olmadığını ve aynı zamanda bölgesel düzeyde plan yapan, katılımcılık ve işbirliğini geliştiren bir kurum hüviyetinde olduğunu göstermeye başlamıştır.

Yapılan planların hayata geçirilmesinde kolaylaştırıcı rol üstlenecek mali destek programlarına da devam eden Ajans, 2014-2023 Trakya Bölge Planının yürürlüğe girmesi ile birlikte mali desteklerini plan hedef ve öncelikleri doğrultusunda kullandırmaya devam ederek, plan uygulama sürecine de katkı sağlayacaktır.

Ajansın bundan sonraki süreçte de katılımcılık ve işbirliği çerçevesinde bölgesel kalkınmayı sağlamaya yönelik önemli araştırmalar ve faaliyetler yürüteceğini temenni ediyor ve tüm Ajans personelinin başarılarının devamını diliyorum.

**Ali YERLİKAYA**

Tekirdağ Valisi

## **GENEL SEKRETER SUNUŞU**

Ajansımız, 2009 yılında kurularak Trakya'nın daha iyi bir geleceğe sahip olabilmesi için çalışmalarına başlamıştır. Yeni bir kurum olmakla beraber Türk idare sistemi içinde farklı bir yere sahip olmasının verdiği zorluklar Ajansımızın kurumsallaşma yaratma sürecinin biraz uzun olmasına neden olmuştur. Buna rağmen Ajansımız bugün itibari ile kurumsallaşma sürecini tamamlamış, merkez dışındaki illerde de yatırım destek ofisleri ile faaliyetlerini yürütmektedir. Bugün Ajansımızın faaliyetleri ile Bölgenin tüm kesimlerine ulaşmış olmasından ve paydaşlarımızın desteğini alıyor olmaktan mutluluk duyuyoruz.

Ajansımız Bölgedeki çalışmalarını 2010-2013 Trakya Bölge Planı çerçevesinde yürütmektedir. Bölgede kalkınma için stratejik görülen lojistik ve turizm sektörlerinde master plan çalışmaları Bölge içi ve Bölge dışı kurumlar ile koordinasyon halinde sürdürülmektedir. Hazırlanan master planlar sektörler yön verecek strateji belgesi niteliğinde olacak ve ülkemizde bu alanlarda yapılmış örnek çalışmalardan olacaktır. Bu planların hazırlık süreçlerinde katılımcılığa önem verilmiş, sektörel platformlar kurulmuştur. Yalnızca Bölge içi değil sektör için önemli ulusal oyuncuların da katkıları alınmış ve ilgili kamu kurumları ile sürekli koordinasyon sağlanmıştır.

Ajans, 2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında ilçelerde geniş katılımlı toplantılar düzenlemektedir. İlçelerin kimliklerinin ortaya çıkarıldığı, orta vadede ilçelerin Bölgede hangi fonksiyonlara sahip olacağına hizmet eden "İlçe Vizyon Çalışmaları" katılımcılığı arttırmakta, yerelin görüşlerine daha fazla değer verilmesini sağlamaktadır.

Ajansımız yalnızca mali destek veren kurumlar olmadığını yaptığı planlama ve analiz çalışmaları ile ortaya koymuştur. Bununla birlikte Bölge Planı ile paralel olarak mali destek programlarının uygulanmasına devam etmektedir. 2011 yılı mali destek programları çerçevesinde Bölgedeki kurum ve kuruluşların 89 projesi başarılı olmuş ve başarılı projelere 17.5 milyon TL kaynak aktarılmasına karar verilmiştir. Bu başarılı projeler ile yaklaşık 30 milyon TL büyüklüğünde bir kaynağın harekete geçirileceği öngörülmektedir.



Bölgeye yatırımcı çekmek amacıyla tanıtım faaliyetlerinde bulunan Ajansımız ulusal ve uluslararası arenada fuarlara katılım sağlanmakta özellikle Balkan ülkeleri ile işbirliği ve tanıtım çalışmaları yürütmektedir.

Faaliyetlerimizde bugüne kadar bizlere destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, Trakya'nın geleceğinin yazılacağı 2014-2023 Bölge planı için katkı ve katılımlarını bekliyoruz.

**Mehmet Gökay ÜSTÜN**

Genel Sekreter

## I. GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini kanun ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

### A. Misyon ve Vizyon

**Misyon:** Yerel potansiyeli harekete geçirerek Trakya Bölgesi’ni dünya ile rekabet eden bir cazibe merkezi haline getirme yolunda koordinatör bir ajans.

**Vizyon:** Küresel rekabette kalkınmanın öncüsü bir Ajans olmak.

### B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

- Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Bu
- Kanun’un beşinci maddesinde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,

- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

### **C. Ajansa İlişkin Bilgiler**

#### **1. Fiziksel Yapı**

2010 yılına kendisine tahsis edilen Tekirdağ İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü hizmet binasında çalışmaya başlayan Ajans, 2011 Yılı Şubat ayı itibari ile restorasyonu tamamlanan Merkez Hizmet Binası'na geçmiştir. Merkez Hizmet Binasının açılış töreni 31 Mayıs 2011 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanı Sayın Nihat ERGÜN'ün katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Edirne Yatırım Destek Ofisi, faaliyetlerini Edirne Ticaret ve Sanayi Odası Binası içerisinde 2 adet ofis odasında, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise Karakaş Mah. Zincirlikuyu Cad. Ferah 1 Apt. No: 60 adresinde yer alan kiralık ofiste sürdürmektedirler.

Edirne Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılmak üzere, 2012 yılında Edirne'nin tek Türk Evi yaşayan örneği olan ve mevcutta Haremlik kısmının ilk katı ayakta kalmış olan Necmi İğce evinin satın alınmasına karar verilmiştir. Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon Projeleri ETUR tarafından hazırlanmış, kurul onayları alınmıştır. Onaylı projeleri ile birlikte tapu işlemleri 20.12.2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 2013 yılında mühendislik projeleri hazırlanacaktır.

Kırklareli Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Kırklareli merkez ilçesi Camikebir Mahallesi Yayla Meydanı Umurbey Sokakta bulunan tarihi bir bina alınmış olup söz konusu binanın projelendirilmesi ve restorasyonuna ilişkin çalışmaları başlatılmış, ve projelendirilmesi tamamlanmıştır. Rölöve ve Restitüsyon projeleri kuruldun onaylanmıştır. Restorasyon projesi de raporu ile birlikte Koruma Kurulu onayını almıştır. İnşaat, Makine ve Elektrik Projeleri hazırlatarak ihale hazırlıkları yapılmıştır.

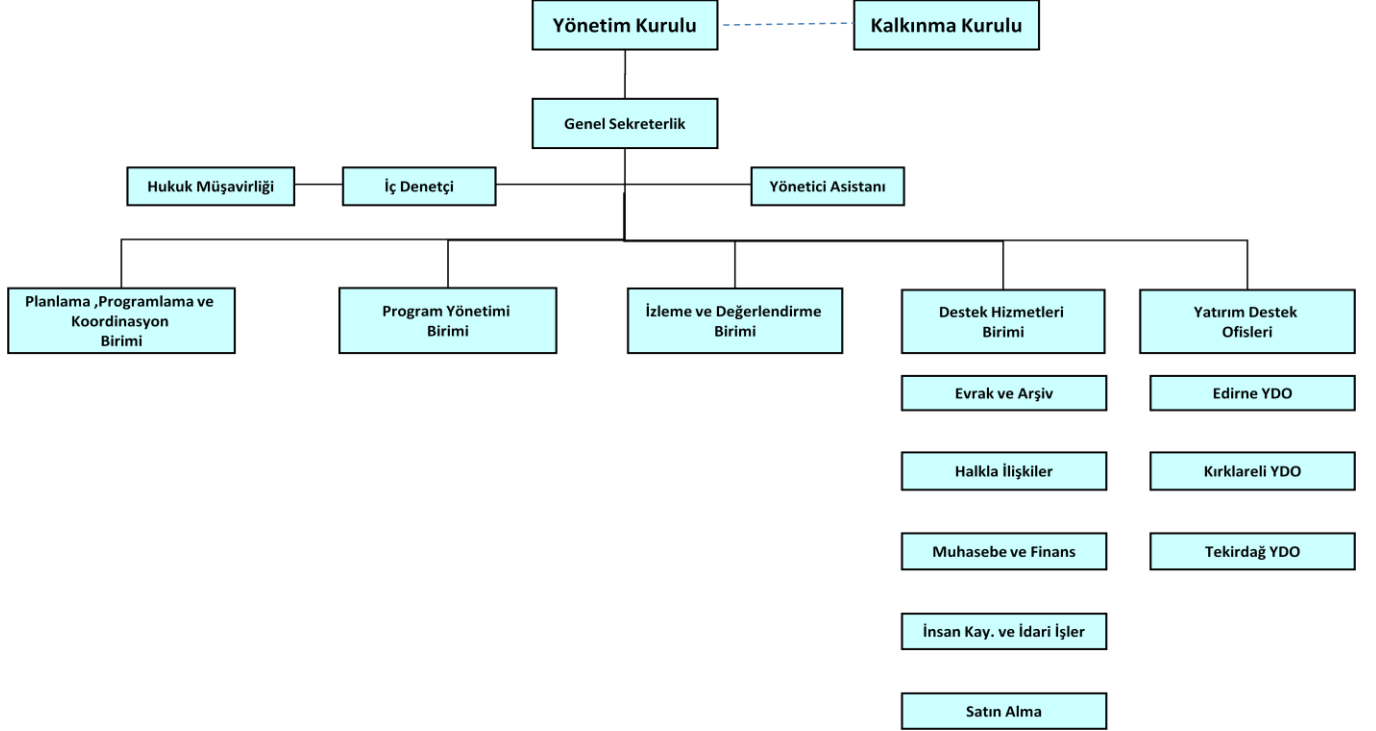
Ajansa ait bir adet Opel marka makam aracı ve birer tanesi Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinde kullanılan toplam beş adet Renault marka hizmet aracı bulunmaktadır.

## **2. Teşkilat Yapısı**

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7'nci maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı Kanun'un ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Ajans'ın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans 2011 yılından beri "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi ile faaliyetlerini yürütmektedir.

**Şekil 1: Organizasyon Şeması**



## 2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin valileri, belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.



Ajansı, Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 5449 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesi dördüncü fıkrası uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini 2011 yılı temmuz ayından 2012 yılı Temmuz ayına kadar Kırklareli Valisi Sayın Mustafa YAMAN yürütmüş olup; Başkanlık görevi illerin alfabetik sırası takip edilerek sürdürüldüğünden, 2012 Yılı Temmuz ayından itibaren bu görev Tekirdağ Valisi Sayın Ali YERLİKAYA tarafından yürütülmektedir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 11'inci maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığına göndermek,



- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığına göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Taahhüt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- Gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

## **2.2. Genel Sekreterlik**

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- Program Yönetim Birimi
- İzleme ve Değerlendirme Birimi
- Destek Hizmetleri Birimi
- Edirne Yatırım Destek Ofisi
- Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
- Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 14'üncü maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,

- Ajans gelirlerini toplamak, 4'üncü maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### **3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar**

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır. Ajans, inşaatı tamamlanan Merkez Hizmet Binası'na geçtikten sonra sunucu sistemi, sunum cihazları, kesintisiz güç kaynakları gibi ihtiyaçlar temin edilmiş olup işlerin sürekliliğini sağlamak ve herhangi bir nedenle kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve gerekli yenilemeler yapılmaktadır. Ajansın web sitesi [www.trakyaka.org.tr](http://www.trakyaka.org.tr) yayına başlamış olup internet sayfasında haberler ve duyurular kısmı sürekli güncellenmektedir.

Ajansın internet erişimi 1 adet 8 Mbps hızında limitsiz ADSL ve 1 adet 2mbps hızında senkron GSHDSL bağlantı ile Fortigate bütünleşik koruma cihazı üzerinden sağlanmaktadır. Ajansın e-posta hizmetleri sistem odasında barındırılan HP DL380 G7 Sunucu üzerinde, Windows Server 2008 sanallaştırma teknolojisi Hyper-V kullanılarak Exchange Server 2010 ile sağlanmaktadır. Bilgi güvenliği ve yedekleme altyapısı için HP DL380 G7 Server'a bağlı 7.2 TB disk alanına sahip, 8 GBps bağlantı hızı olan, Raid 5 data güvenliği yapılandırması olan Fiber Channel Storage kullanılmıştır. Yerel ağ da bilgi ve belge paylaşımı için 2TB Network Attached Storage kullanılmıştır.

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar kurulan etki alanına dâhil edilmiş, uzak noktalardaki (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için Exchange Server üzerinde Outlook Web Access oluşturulmuş ve sertifikalandırılmıştır. Uzak nokta şubeler ile belge paylaşımı için NAS üzerinde FTP yapılandırılmıştır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar Kaspersky Work Space Security Antivirüs ile korunmaktadır.

**Tablo 1: Ajans Bünyesinde Bulunan Cihazlar**

Cihaz	Adet
Dizüstü Bilgisayar	50
Masaüstü Bilgisayar	1
Domain sunucu	1
Exchange Sunucu (Hyper-V)	1
Web Sunucu (Hyper-V)	1
MySQL Data Sunucu (Hyper-V)	1
Güç Kaynağı	2
Çok Fonk. Renkli Lazer Yazıcı	2
Renkli Lazer Yazıcı	1
Lazerjet Yazıcı	2
Faks Makinası	4
Projeksiyon Cihazı	7
LCD Televizyon	3
Güvenlik Kamerası	8
Cep Telefonu	1
Sabit Telefon	46
Telefon Santrali	1
Fotoğraf Makinesi	6



Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışındaki 8 kamera ile sağlanmaktadır. Uzak nokta sabit telefon iletişimi için dijital santrale bağlı IP telefonlar kullanılmaktadır.

#### **4. İnsan Kaynakları**

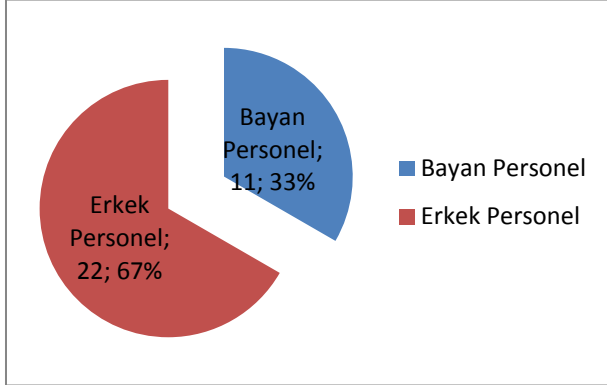
Ajansımızda personel istihdamı 5449 sayılı Kanun ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen İnsan Kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2012 yılı Aralık ayı itibari ile 1 genel sekreter, 26 uzman, 7 destek personelinden oluşmaktadır.

Ajansta farklı alanlardan 33 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişiler de Ajans bünyesinde bulunmaktadır.

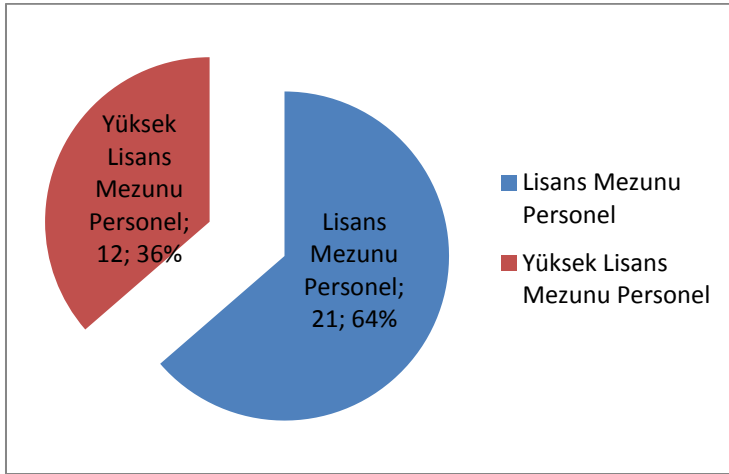
Ajans personelinin %64'ü 5 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin %36'sı yüksek lisans derecesine, bir uzman personelimiz ise doktora derecesine sahiptir. Yüksek lisans derecesine sahip personelin 5 tanesi doktora çalışmalarını halen sürdürmektedir. 7 personelimiz ise yüksek lisans eğitime halen devam etmektedir. Bu da Ajansın eğitime ve kişisel gelişime verdiği önemi göstermektedir.

Ajans personelinin 10'u ikinci yabancı dili akıcı bir şekilde konuşabilmektedir. Ajans'ta İngilizcenin yanı sıra Almanca, Bulgarca, İspanyolca, Japonca ve Rusça dilleri de konuşulmaktadır.

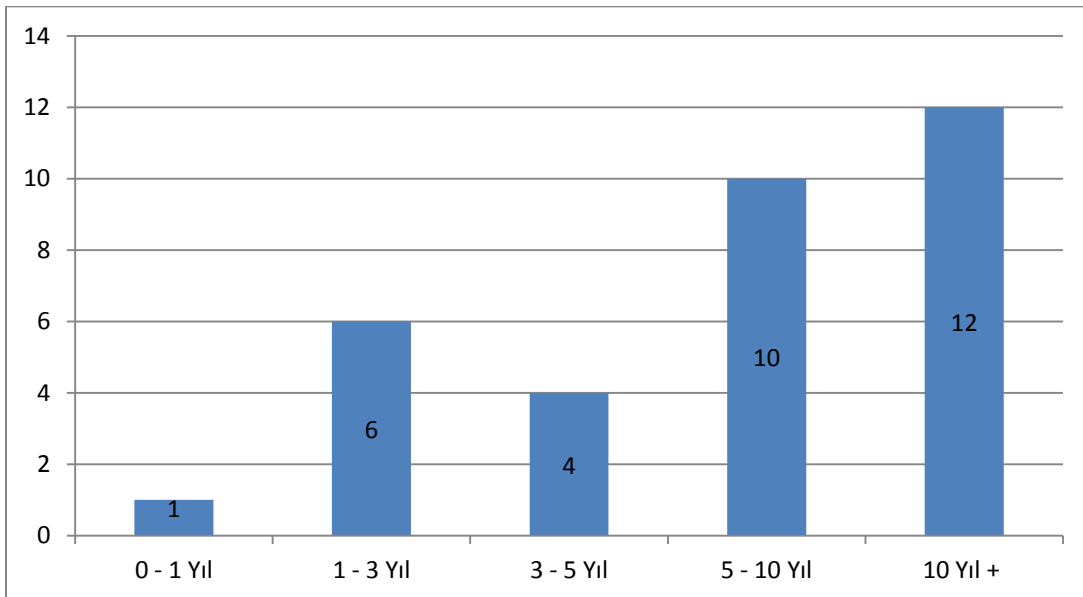
**Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)**



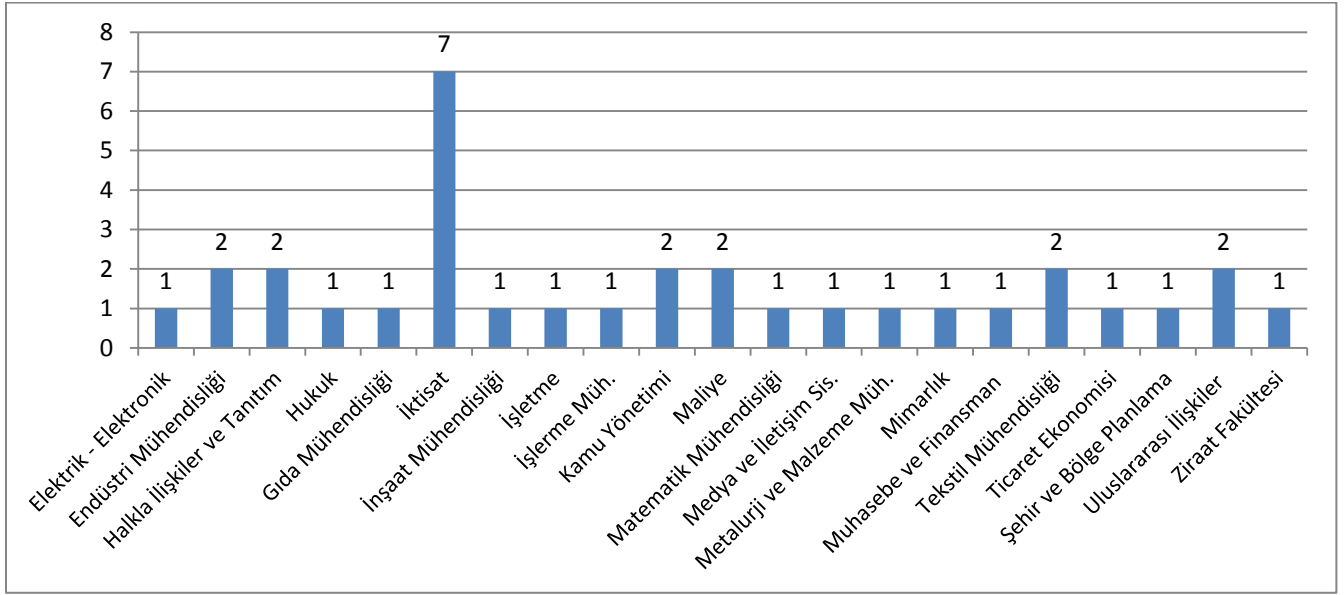
**Şekil 3: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)**



**Şekil 4: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı**



**Şekil 5: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)**



**Tablo 2: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)**

Birim / Pozisyon	Birim Başkanı	İç Denetçi	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik				1	1
PPKB	1		3		4
PYB	1		3		4
İDB	1		5		6
Destek Hizmetleri	1		1	6	8
Tekirdağ YDO			3		3
Edirne YDO			3		3
Kırklareli YDO			3		3
Hukuk İşleri			1		1
İç Denetçi					0
<b>Toplam</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>33</b>

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleştirme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlı olan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve

düzeltilen her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 4/5 inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu’nca esas alınacak kriterler sayılmış olup, bu kriterlerden biri de, “iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesidir.” olarak belirlenmiştir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un “Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu” başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda, harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği gereği, 2012 yılına ilişkin Ajans’ın dış denetimini gerçekleştirmek üzere bir bağımsız dış denetim kuruluşu ile sözleşme imzalanmış olup 25-29 Mart 2013 tarihlerinde Ajans ilgili Yeminli Mali Müşavirlik firmasının bağımsız dış denetiminden geçecektir. 211 yılına istinaden olarak yapılan dış denetimde ise Ajansın iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapılanması ile insan kaynakları politikası etkinlik ve yeterlilik yönünden; Ajansımızın iç kontrol sistemi ise iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş kararı verilmiştir. Bununla birlikte iç kontrol ve denetim süreçlerinde önemli bir role sahip İç Denetçi pozisyonuna ilişkin istihdam sağlanamamış olması en önemli eksiklik olarak vurgulanmıştır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmış olup İç Denetçi istihdamı gerçekleşmesi durumunda İç kontrol sisteminin kurulmasında ve işleyişinde önemli ilerlemeler sağlanacağı değerlendirilmektedir.

## II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

### A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Trakya Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR21 Düzey 2 Bölgesinin (Edirne, Kırklareli, Tekirdağ) tüm yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır. Bu kapsamda Trakya Kalkınma Ajansı;

- Bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak ve aralarında ortak iş yapma kültürünü geliştirmeyi,
- Bölgede ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmayı, bölgenin rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilirliğini sağlamayı,
- Bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı

amaçlamaktadır.

### B. Temel Politika ve Öncelikler

Trakya Kalkınma Ajansı'nın temel politika ve öncelikleri, Ajansın amaç ve hedefleri doğrultusunda,

- Ajans kullanımına tahsis edilen kamu kaynaklarını amaç ve hedefler doğrultusunda etkin ve verimli bir şekilde kullanmak,
- Bölgede faaliyet gösteren firmaların etkinliklerinin ve rekabet güçlerinin artırılmasına destek olacak faaliyetlerde bulunmak,
- Bölgenin potansiyel yatırım alanlarını belirleyerek ulusal ve uluslararası yatırımcılara tanıtmak,
- İşgücü niteliğinin artırılmasına yönelik girişimlere destek olmak,
- Kalkınmaya ilişkin olarak paydaşlar arasında işbirliği ve bilgi paylaşımı ortamı oluşturularak, sahiplenmenin ve farkındalığın artırılmasını sağlamak ve göreceli olarak daha az gelişme potansiyeli olan alt bölgelerden başlamak üzere sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınma çabalarına katkı sağlamalarını özendirmek,



- Toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımçılık, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar, kalkınma ile ilgili konularda bütüncül bir yaklaşım, doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

### **C. 2012 Yılı Öncelikleri**

Ajans, faaliyetlerini 2010-2013 Trakya Bölge Planı strateji ve öncelikleri doğrultusunda yürütmektedir.

Ajans'ın yürüttüğü tüm faaliyetlerde kalite standartlarının yükseltilmesi amacıyla kurumsallaşma faaliyetleri 2012 yılında da sürdürülecektir. Bu kapsamda öncelikli olarak personelin hizmet içi eğitimlerinin sağlanması, Ajans içi idari yönetim sisteminde standardizasyonun geliştirilmesi, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nin (KAYS) etkin kullanımının sağlanması ve mali yönetim yeterliliğinin alınmasına yönelik faaliyetlere ağırlık verilecektir.

Ajansın ve Bölgenin tanıtımı amacıyla iletişim faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bölgenin turizm ve sanayi potansiyelinin tanıtımına yönelik olarak İstanbul başta olmak üzere ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecek, tanıtım materyalleri hazırlanacaktır.

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri altında girişimcilik, göç, tarım sektörü, hizmet sektörü gibi farklı alanlarda çok sayıda planlama çalışması yapılacaktır. 2014-2023 Bölge Planı'na altlık oluşturması ve ilçelerin kimliğinin belirlenmesi amacıyla ilçelerde "İlçe Vizyon Belirleme" çalışmaları yürütülecektir. Balkan Dünyası ile olan ilişkileri geliştirmek amacıyla Balkan Ülkeleri ile işbirliği halinde iş forumu, tanıtım günleri gibi faaliyetler yapılması planlanmaktadır.

Ajans, 2012 yılında Bölge planında belirlenen öncelikli alanlarda mali ve teknik destek programları uygulamaya, Bölgenin proje yazma kapasitesini artırmak amacıyla proje döngüsü yönetimi eğitimleri vermeye devam edecektir. Bununla birlikte Ajans, 2011 yılında başlayan



projelerin sağlıklı bir şekilde yürümesini sağlamak için projeleri yakından izlerken, yararlanıcılara da destek olacaktır.

Ayrıca bölgeye yeni yatırımcıların çekilmesi amacıyla yatırım tanıtım ve destek stratejisinin 2012 yılında tamamlanarak, etkili bir yatırım tanıtım sürecinin başlatılması planlanmaktadır. Yatırımcılara destek olmak ve yatırım işlemlerinin tek elden takibini sağlamak amacıyla Ajans'ın faal olduğu il merkezlerinde kurulan yatırım destek ofisleri aracılığıyla yatırımların bölgeye gelmesine yönelik yurtiçi ve yurtdışı yatırım tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Ajans yatırım destek faaliyetleri kapsamında yürüteceği çalışmaları Bölge Planı'nda yer alan sürdürülebilir kalkınma strateji temelinde yürütecek olup, öncelikli olarak bölgede yer alan organize sanayi bölgeleri ile yeni kurulacak ıslah OSB'ler içinde sanayi oluşumlarının desteklenmesine yönelik yönlendirme ve yatırım destek faaliyetleri yürütecektir.

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1. MALİ BİLGİLER

2012 yılına ait Ajans Bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

##### 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Trakya Kalkınma Ajansının 2012 yılı bütçesi toplam 40.551.716,62 TL olarak öngörülmüş olup 2011 Yılı Mali Destek Programlarına ilişkin ödemeler 2012 yılında yapıldığından 2012 Yılı bütçe gelirlerinin en büyük kalemini 2011 Yılından aktarılan 20.362.000,00 TL oluşturmaktadır. 2012 Yılı bütçe gelirlerinin yaklaşık %40'ını oluşturan Merkezi Yönetim Bütçesinden aktarılacak 16.162.000 TL tutarındaki payın, Kalkınma Bakanlığı tarafından 2012 yılsonu itibari ile Ajansımıza aktarılması planlanmış olup, bu aktarım 2013 yılbaşı itibari ile gerçekleşmiştir.

Trakya Kalkınma Ajansı 2012 Yılı bütçe gelirleri içinde yer alan bölge belediyeleri, ticaret ve sanayi odaları ve il özel idarelerinden aktarılacak payların tahsilinde de 2011 yılına göre önemli iyileşmeler sağlanmıştır. Özellikle bölge belediyelerinin geçmiş yıllara dönük borçlarının tahsilinde ilgili belediyeler ile görüşmeler ve borç yapılandırılmasına ilişkin 6111 sayılı Kanun önemli başarılarla imkan sağlamış olup takipteki alacaklarımızın toplam miktarında önemli derecede azalma sağlanmıştır.

**Tablo 3: 2012 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Yılsonu Gerçekleşme Oranları**

GELİR KALEMLERİ (TL)	2012 Bütçe	31 Aralık 2012 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	16.162.000,00	0	0%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	500.011,00	486.946,00	97%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	2.937.495,62	2.245.668,07	76%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	120.210,00	175.079,13	146%
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLAR ARASI FONLARDAN SAĞLANACAK KAYNAKLAR	0	0	0%
FAALİYET GELİRLERİ	200.000,00	848.687,24	424%
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0	0	0%
ÖNCEKİ YILDAN AKTARILAN PAYLAR	20.632.000,00	19.232.000,00	93%
<b>TOPLAM</b>	<b>40.551.716,62</b>	<b>22.988.380,44</b>	<b>57%</b>

2012 yılsonu itibarıyla Ajans tarafından yapılan toplam harcama bütçede öngörülen tutarın %32'si düzeyinde **13.048.823,57** olarak gerçekleşmiş olup bunun temel nedenini 2011 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin proje ödemelerinin devam etmesi oluşturmaktadır.

Bununla birlikte 2012 yılının en büyük harcama kalemini de **6.783.512,63** TL ile 2010 ve 2011 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin olarak 2012 yılına sarkan ödemeler oluşturmaktadır.

**Tablo 4: 2012 Yılı Bütçe Giderleri ve Yılsonu Gerçekleşme Oranları**

GİDER KALEMLERİ ( TL )	2012 Ayrılan Ödenek	31 Aralık 2012 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	6.887.716,62	4.374.309,48	64%
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	95.000,00	47.027,65	50%
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	540.000,00	192.769,83	36%
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME HİZMETLERİ	855.000,00	261.776,85	31%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.575.000,00	635.813,81	40%
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	30.599.000,00	7.537.125,95	25%
TOPLAM	40.551.716,62	13.048.823,57	32%

2012 yılsonu itibarıyla Ajans tarafından yapılan toplam harcama bütçede öngörülen tutarın %32'si düzeyinde **13.048.823,57** olarak gerçekleşmiş olup bunun temel nedenini 2011 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin proje ödemelerinin devam etmesi oluşturmaktadır.

Bununla birlikte 2012 yılının en büyük harcama kalemini de **6.783.512,63** TL ile 2010 ve 2011 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin olarak 2012 yılına sarkan ödemeler oluşturmaktadır.

### 3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Trakya Kalkınma Ajansının 2012 Yılsonu temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden 2010 yılı mali destek programlarına ilişkin ödemelerinin bitmek üzere olması

ve 2011 yılı program ve faaliyet destekleme hizmetlerine ilişkin ödeme sürecinin henüz bitirilememiş olmasının etkileri belirgin şekilde görülmektedir.

Bu çerçevede, Ajansın en büyük gelir kalemini 2011 yılında proje ödemelerine ayrılmış olmasına rağmen 2012 yılında ödenebilecek duruma gelen proje ve faaliyet destekleme giderlerine ilişkin tutarlar oluşturmaktadır.

2012 yılı ilk yarıyılının gelir bütçesi gerçekleştirmeleri bölgedeki il özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılacak bütçe payları yönünden incelendiğinde, il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında tahsil edildiği ancak bölge belediyelerinden aktarılması gereken bütçe paylarının tahsilatına ilişkin sorunların geçmiş yıllara göre azalarak ta olsa sürdüğü görülmektedir.

Ajans 2012 yılı gider bütçesi yılsonu itibarıyla değerlendirildiğinde, personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcamanın altında kaldığı ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada oldukça başarılı olduğu görülmektedir.

## **3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ**

### **3.2.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ**

#### **3.2.1.1. Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri**

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmış ve uygulanmaya geçirilmiştir. Ajans'ın misyonu, görev ve sorumlulukları, 2010-2013 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda hazırlanan hizmet içi eğitim programı kapsamında, 2012 yılında Ajans personeline yönelik farklı alanlarda birçok eğitim düzenlenmiştir. Bu çerçevede Ajans personeline 2012 yılında toplam 3.868 saat eğitim verilmiş olup, böylelikle kişi başı ortalama 12 gün eğitim katılımı gerçekleşmesi sağlanmıştır

Temel Makroekonomik Göstergeler Eğitimi: Ajans uzman personelimiz Kalkınma Bankası tarafından gerçekleştirilen 2 gün süreli eğitime katılmıştır.

Finansal Tablolar Analizi Eğitimi: Destek Hizmetleri Birimi çalışanlarımız finansal tablolar analizi hakkında Kalkınma Bankası tarafından gerçekleştirilen 2 gün süreli eğitime katılmıştır.

Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi: Ajans uzman personeli Kalkınma Bankası tarafından 5 gün süreli eğitime katılmıştır.

Üstte adı geçen eğitimler Kalkınma Bankası tarafından belirlenmiş olan program dahilinde gerçekleştirilmeye devam etmektedir.

Güçlü İletişim Eğitimi: Tüm Ajans personelini kapsayacak şekilde alanında uzman danışmanlık şirketi tarafından 1 gün süreli eğitim verilmiştir.

Elektronik Belge Yönetimi Eğitimi: Elektronik ortamda evrak hazırlama ve takip etme için geçilen EBYS sistemi hakkında tüm çalışanlarımızı kapsayacak şekilde eğitim verilmiştir.

Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler Eğitimi: Kalkınma Bakanlığı'nın Avrupa Birliği'ne geçiş sürecinde Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi projesi kapsamında organize ettiği eğitimlerden olan 5 gün süreli Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler eğitimine PPKB uzmanlarımızca katılım sağlanmıştır.

İzleme ve Değerlendirme Eğitimi: Kalkınma Bakanlığı'nın Avrupa Birliği'ne geçiş sürecinde Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi projesi kapsamında organize ettiği eğitimlerden olan 5 gün süreli İzleme ve Değerlendirme eğitimine İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarımızca katılım sağlanmıştır.

İletişim Stratejisi Eğitimi: Kalkınma Bakanlığı'nın Avrupa Birliği'ne geçiş sürecinde Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi projesi kapsamında organize ettiği eğitim kapsamında Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu 3 farklı tarihte toplam 12 gün süreli İletişim ve bunların farklı yöntemlerle yönetimi ile ilgili olarak eğitime katılım sağlanmıştır.

Kosgeb Destekleri Eğitimi: Yatırım Destek Ofisi uzman personelimizce Kosgeb destekleri ile ilgili olarak 1 günlük eğitime katılım sağlanmıştır.



REAP Eğitimi: Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı tarafından organize edilen 3 gün süreli Kurumsal Sosyal Sorumluluk konusundaki metodolojinin yaygınlaştırılmasını amaçlayan eğitime Ajans uzmanlarından katılım sağlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve Sayıştay'ın Yeni Denetim Anlayışı Eğitimi: Destek Hizmetleri Birimi çalışanlarımız alanında uzman danışmanlık firması tarafından organize edilen 4 süreli eğitime katılmıştır.

Devlet Muhasebesi Eğitimi: Destek Hizmetleri Birimi çalışanlarımız Kalkınma Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen 5 gün süreli eğitime katılmıştır.

Etkili Takım Oluşturma Eğitimi: Tüm Ajans personelini kapsayacak şekilde alanında uzman danışmanlık şirketince 2 gün süreli çeşitli aktiviteleri de içeren eğitim verilmiştir.

Proje Yönetimi Metodolojisi Eğitimi: Proje yönetiminde profesyonelleşmeye yönelik olarak düzenlenen eğitime Ajansımız uzman personeli katılım göstermiştir.

Teşvik Sistemi Eğitimi: Tüm Yatırım Destek Ofisi çalışanlarımızın katılımı ile yeni teşvik mevzuatı ile ilgili yeni yasal düzenlemeler ve uygulamalar hakkında eğitim alınmıştır.

KİK Mevzuatı ve EKAP Eğitimi: Ajansımızın ilgili uzman personeli Kamu İhale Kanununun ve bunun elektronik uygulamaları ile ilgili eğitime katılım sağlamıştır.

Kamu Mali Yönetimi, Kamu İhaleleri Süreç, Kontrol ve Denetimi Eğitimi: Destek Hizmetleri Birimi çalışanlarının katıldığı eğitimle kamuda mali yönetim ve denetim süreçleri ile ilgili olarak yeni uygulamalar hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

KAYS Kullanıcılık Eğitimi: Yeni KAYS modülünün kullanımı çerçevesinde devreye alınacak modül ile ilgili olarak Program Yönetimi Birimi çalışanları KAYS kullanıcı eğitimine katılmıştır.

AB Bölgesel Planlama Eğitimi: Kalkınma Bakanlığı'nın Avrupa Birliği'ne geçiş sürecinde Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi projesi kapsamında organize ettiği eğitimlerden olan eğitime PPKB uzmanlarımızca katılım sağlanmıştır.



### 3.2.1.2. Çalışma Ziyaretleri

Kalkınma Ajansları arasında işbirliğini artırmak ve diğer ajansların tecrübelerinden faydalanmak için birçok çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Lojistik Master Plan çalışmaları kapsamında 2 uzman personelimiz, Hollanda, Belçika ve İspanya'daki önemli limanları ve lojistik merkezleri incelemek amacıyla çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir.

Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Gökay Üstün 15-17 Mayıs 2012 tarihleri arasında Bosna Hersek Parlamentosu ile Bosna Bank International BBI'nin davetlisi olarak Bosna Hersek İş Forumuna katılmıştır. Ziyaret kapsamında Bosna Hersek'teki proje imkanları ile iki ülke firmaları arasında geliştirilebilecek ortaklıklara ilişkin tecrübe paylaşımı sağlanmıştır.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu 09-14 Temmuz 2012 tarihleri arasında 10 üyesi ile birlikte Prag, Viyana ve Budapeşte'de 10 farklı kuruma çalışma ziyaretinde bulunmuştur. Ziyaretler esnasında ziyaret edilen kurumlara Ajansımızı, bölgemizi ve Türkiye'yi tanıtan sunumlar yapılmış, bu kurumların temsilcilerinin kurumları ve çalışmaları hakkında verdikleri sunumları dinlenmiş, bu kurumlarla işbirliklerinin nasıl geliştirilebileceği ve Ziyaret edilen kurumların yapmış, yapmakta veya planlamakta oldukları iyi örneklerin bölgemize nasıl taşınabileceği üzerinde durulmuştur.

Ziyaret kapsamında Sanayi ve Ticaret Odası, Kalkınma Birliği, İşadamları Birliği, Yatırım ve Ticaret Ajansı gibi kurumlara ve UNIDO'ya ziyaretler gerçekleştirilmiş olup, liman ve atık geri dönüşüm tesisi gibi işletmelerde de incelemelerde bulunulmuştur.

Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Gökay Üstün ve Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi uzmanı Semiha Ahmet İtalya'da düzenlenen Sakin Şehirler Genel Kurulu ve Vize İlçesinin Sakin Şehirler Birliği'ne katılımı sertifika törenine katıldılar. İtalya'nın Novellara kentinde 19-23 Ekim tarihleri arasında gerçekleşen Sakin Şehirler (Cittaslow) Genel Kurulu'na ayrıca Vize Belediye Başkanı Selçuk Yılmaz da katılarak Vize İlçesi

adına sakin şehir sertifikasını teslim almış olup Vize, Türkiye'nin sertifikalı sekiz sakin şehriden biri olmuştur.

21-23 Mart tarihlerinde Konya'da Proje Uygulama Rehberi, Satın Alma Mevzuatında yapılması gereken değişiklikler üzerine istişare toplantısına 3 uzman olarak katılım sağlanmıştır. Konya'da yapılan bu toplantının devamı niteliğinde bir başka toplantıya da 4-8 Haziran tarihlerinde 2 uzman ile İstanbul'da iştirak edilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Marmara Bölgesi Ajansları katılımı ile gerçekleşen otoyol etki analizi toplantısına katılım sağlanmıştır.

21-23 Mart 2012 tarihlerinde Konya'da Mevlana Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde "İzleme ve Değerlendirme Birimleri İstişare Toplantısı"; 18.06.2012 tarihinde ise İstanbul'da İstanbul Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde İzleme ve Değerlendirme Birimlerinin ortak katılımı ile gerçekleştirilen "Mevzuat Değişikliği" konulu toplantılara katılım sağlanmıştır.

14-18 Mayıs 2012, 11-15 Haziran 2012 ve 9-13 Temmuz 2012 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığınca yapılan İzleme ve Değerlendirme Eğitimlerine iki uzman ile Ankara'da katılım gerçekleştirilmiştir.

5-7 Kasım tarihlerinde Kalkınma Bakanlığında yapılan "Proje Yararlanıcılarına yönelik Satın Alma Rehberi Değişiklik Çalışması" konulu toplantıya bir uzman ve birim başkanı olmak üzere iki kişi ile katılarak taslak metnin oluşturulması gerçekleştirilmiştir.

Serhat Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde düzenlenen Program Yönetim Birimleri toplantısına katılım sağlanmıştır.

Ajans tarafından aşağıda belirtilen toplantılara katılım sağlanmıştır.

- Ekonomi Bakanlığı tarafından Kobi İşbirliği ve Kümelenme projesi kapsamında Ankara'da düzenlenen 2 gün süreli Değer Zinciri ve Tedarik Zinciri Analizi ve Ulusal Kıyaslama seminerleri

- İstanbul Büyükşehir Belediyesi adına BİMTAŞ ve Yıldız Teknik Üniversitesi işbirliğiyle düzenlenen Sapanca, Sakarya'da düzenlenen 3 gün süreli İstanbul Turizm Ana Planı 2. Toplantısı
- UNIDO tarafından İstanbul'da düzenlenen 5 gün süreli kurumsal sosyal sorumluluk konulu eğitim
- Avrupa İşletmeler Ağı Edirne İrtibat Bürosu tarafından organize edilen "Sırbistan Ülke Tanıtım" toplantısı
- Namık Kemal Üniversitesi (NKÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nin, "Türkiye için deniz ticaretinin önemi ve Tekirdağ'ın deniz ticaretindeki yeri" konulu konferans



- Edirne'de düzenlenen Ergene Havzası Koruma Eylem Planı toplantısı
- Kalkınma Bakanlığı ev sahipliğinde düzenlenen Girişim Sermayesi toplantısı
- Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde düzenlenen Yalova İl Vizyon Çalıştayı
- Ankara'da düzenlenen Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Turizm Konferansı
- Antalya Tarım ve Gıda Kongresi
- TURSAB Turizm Acenteleri Toplantısı
- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) Toplantısı
- SOGLA Sosyal Girişimcilik Konferansı
- İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları

- Meriç Belediyeler Birliği'nin "IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı" Kapsamında Bölgesel ve Sivil Girişimler Derneği (ARCI) Ortaklığında Uygulamakta Olduğu "Eşit İstihdam Olanakları" Projesi Çalıştayı
- Trakya Hayvancılık Kongresi
- Hidro Dinamik Burgu&Yenilenebilir Enerji Toplantısı
- Kırcaali Belediyesi Tarafından Düzenlenen 1. Uluslararası Bağcılık Festivali
- Keşan Kadın Girişimciler Kurulu 2. Aylık Olağan Toplantısı
- İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantıları
- Trakya Üniversitesi. İktisat Topluluğu Semineri
- 2012 Sürdürülebilir Rekabetçi Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Semineri
- EUREKA bilgilendirme günü
- 2012 yılı KÖYDES Programına İlişkin Kırklareli İl Tahsisat Komisyonu Toplantısı
- 2012 yılı KÖYDES Programına İlişkin Edirne İl Tahsisat Komisyonu Toplantısı
- Sinop'ta gerçekleştirilen Avrupa Kıyı Bölgeleri Konferansı'nın (CPMR) alt komisyonu olan Balkan ve Karadeniz Komisyonu Genel Kurul toplantısı



- Ordu İli Perşembe İlçesi'nde Perşembe Belediyesi ev sahipliğinde gerçekleşen Cittaslow Türkiye Kriterleri ile ilgili Cittaslow Perşembe toplantısı
- Lüleburgaz'da düzenlenen Biyogaz Seminerin
- Kırklareli Üniversitesi tarafından düzenlenen IRENEC Yenilenebilir Enerji Kırklareli Tanıtım ve Hazırlık toplantısı

- Kırklareli Üniversitesi tarafından düzenlenen İstanbul'dan Kırklareli'ne Uzanan Köprü:  
Turizm konulu Panel



- Balkan Savaşlarının 100. yılı dolayısıyla Kırklareli Üniversitesi ve Bağcılar Belediyesi, Bağcılar Rumeli Balkan Trakya Platformu ile ortaklaşa İstanbul'da Uluslararası Balkan Sempozyumu
- Edirne Ticaret ve Sanayi Odası tarafından organize edilen " İhracata Hazırlık Çalıştayı"
- Gökçeada'da düzenlenen Cittaslow Türkiye Koordinasyon Komitesi Toplantısı



- Kırklareli Ticaret Borsası toplantı Salonu'nda düzenlenen Tarihi Kentler Birliği Trakya Bölge Çalıştayı'nın ilki olan Tarihi Kentler Birliği Trakya Kültür Odaklı Gelişim ve Eylem Planı Bölge Toplantısı
- Kırklareli Üniversitesi tarafından Kariyer Günleri çerçevesinde yapılan "Turizmde Markalaşma; Kartepe Örneği" Paneli

- Bilim, Teknoloji ve Sanayi İl Müdürlüğü Kırklareli Organize Sanayi Bölgesinin Ruhsat ve İzinleri İzlenmesi Komisyon Toplantısı
- Kırklareli Ticaret Odası ve Burgaz Ticaret Odası'nın ortaklaşa yürüttükleri " Türkiye – Bulgaristan Sınır Geçiş Bölgesinde Gıda ve Meşrubat Sektörünün Teşvik Edilmesi ve Geliştirilmesi" Proje semineri
- Parlamentolar Arası Değişim ve Diyalog Programı Toplantısı
- Avrupa Birliği Türkiye Bulgaristan Sınırötesi İşbirliği Programı Ortak İzleme Komitesi ( Joint Monitoring Committee) Toplantısı
- Cittaslow 4. Koordinasyon Kurulu Toplantısı – Vize
- Kırklareli Ticaret Borsası'nda Düzenlenen Bio Gaz Konulu Seminer
- Yeni Türk Ticaret Kanunu Bilgilendirme Toplantısı
- Ergene Eylem Planı Toplantısı
- Tarihi Kentler Birliği Trakya Toplantıları
- Sırbistan Ülke Günleri
- Hidro Dinamik Burgu&Yenilenebilir Enerji Toplantısı
- 2012 Sürdürülebilir Rekabetçi Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Semineri
- Ekonomi bakanlığı tarafından düzenlenen Teşvik Uygulamaları E-belge Sistemi eğitimi
- AB 7.Çerçeve programı kapsamında düzenlenen Information Multipliers Workshop-3 çalışması
- Tepav tarafından düzenlenen Girişimcilik Politikaları Konferansı
- İstanbul'da gerçekleşen İnovasyon Türkiye Fuarı
- TÜSİAD tarafından düzenlenen Yaratıcı Fikirlerden İnovatif Girişimlere Konferansı

### **3.2.1.3. Ajans Organizasyon Yapısının Etkinliğinin Artırılması**

Genel Sekreterlik çalışma birimlerini oluşturan "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" 2011 yılında kurulmuştur.

2011 yılında Genel Sekreterlik çalışma birimlerinin görev ve sorumlulukları belirlenmesine ilişkin olarak yürürlüğe konan "İş Akış Yönergesi" 2012 yılı başı itibarıyla tekrar ele alınarak



gerekli revizeler yapılmıştır. Ayrıca, her çalışma birimi tarafından görevli ve sorumlu olduğu faaliyetlere ilişkin olarak süreç ve prosedürleri açıklayıcı mahiyette Yönerge ve İş Akış Şemaları hazırlanmıştır.

#### **3.2.1.4. İç Kontrol Sisteminin Etkinliğinin Artırılması**

Ajans iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik olarak 2012 yılının ilk yarısı itibarıyla İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 İç Denetim Programı ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmıştır. Ajansa bir iç denetçi istihdamının sağlanmasına yönelik olarak yılın ikinci yarısında bir sınav ilanına çıkılması planlanmakta olup iç denetçi istihdamının iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde uygulanmasında kilit rolü olduğu değerlendirilmektedir.

#### **3.2.1.5. Mali Yönetim Yeterliliğinin Alınması**

2011 yılında mali yönetim yeterliliğinin alınmasına yönelik olarak başlatılan çalışmalar 2012 yılının Şubat ayı itibarıyla nihayete erdirilmiştir. Bu kapsamda, Kalkınma Bakanlığı'nın belirlediği Mali Yönetim Yeterlilik Kriterleri Listesi doğrultusunda gerekli faaliyetler gerçekleştirilmiş, Ajans çalışma birimleri tarafından gerekli iş akış şemaları oluşturulmuş, gerekli prosedürlerin açıklanmasına yönelik Yönergeler hazırlanmıştır.

Söz konusu Mali Yönetim Yeterliliği Denetimi Kalkınma Bakanlığında bir Daire Başkanının başkanlığında; Kalkınma Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığının konuyla ilgili uzman ve denetçilerinden oluşturulan 5 kişilik komisyon tarafından 20-24 Şubat 2012 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu denetime ilişkin olarak Komisyon tarafından gerekli değerlendirmeler sonrası oluşturulan Denetim Raporu tarafımıza aktarılmıştır. Raporda belirtilen Ajansımızın birkaç eksik uygulamasına ilişkin olarak Kalkınma Bakanlığına yapacağımız faaliyetleri gösterir cevabi yazı gönderilmiş olup Kalkınma Bakanlığı'ndan tarafımıza gönderilen 11 Eylül 2012 tarihli yazı ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 4 üncü maddesinin 6 ncı fıkrası uyarınca Ajansımızın Mali Yönetim Yeterliliğine sahip bulunduğu tarafımıza bildirilmiştir.

Söz konusu denetim kapsamında Ajansımızın faaliyetlerine ilişkin olarak usul veya esas yönünden bir olumsuz bulgu veya tespit olmaması ve şifahen aktarılan olumlu yorumlar, Ajansın kurumsallaşma yönünde attığı adımların bir yansıması olarak değerlendirilmektedir.

#### **3.2.1.6. Dış Denetim Faaliyetleri**

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği gereği, Ajans'ın dış denetimini yapmak üzere bir bağımsız denetim kuruluşu ile sözleşme imzalanmıştır. Ajansımız, 19-30 Mart 2012 tarihlerinde 2011 yılına istinaden bir yeminli mali müşavirlik firmasının bağımsız dış denetiminden geçmiştir. Ajansımızın 2011 yılı mali verileri Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tablolar ile Mevzuata Uygunluk Denetimi sonucunda Bağımsız Denetim Firması olumlu görüş bildirmiştir. İç kontrol sistemine ilişkin Ajansın organizasyonel yapılanması, insan kaynakları politikası ve muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri; etkinlik ve yeterlilik yönünden şartlı görüş bildirilmek sureti ile Kalkınma Ajansları mevzuatına uygun olduğu belirtilmiştir. Diğer taraftan, Ajansımızda henüz bir iç denetçi istihdamının sağlanamaması nedeniyle ilgili Bağımsız Denetim Firması Ajansımızın risk yönetimi açısından görüş bildirmemeyi uygun görmüştür.

#### **3.2.1.7. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması**

2012 yılı itibarıyla Ajansın bilişim altyapısının geliştirilmesine yönelik olarak 2011 yılı itibari ile kurulan bilişim altyapısı içerisinde yer alan yazılım ve donanımların bir kısmını bakım ve onarımı sağlanmış, bir kısmı için de bakım sözleşmeleri yapılmıştır.

Ajans'ın kurulmuş olan güvenlik altyapısının sürdürülebilirliğine yönelik olarak mevcut güvenlik duvarı, anti-virüs, internet içerik güvenliği yazılımı gibi yazılımların yıllık lisanslarının yenilenmesi yapılmıştır.

Ajans internet sitesinin daha etkin ve verimli bir şekilde, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendirme amacına hizmet edecek şekilde kurgulanması ve kullanılmasına yönelik olarak mevcut internet sitemizin yenilenmesi çalışmalarına başlanılmış olup 2012 yılının sonu itibarıyla internet sitemizin tamamen yenilenmesi tamamlanmıştır.



Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinin faaliyetlerini daha nitelikli bir ortamda sürdürebilmeleri amacı ile hizmet binası araştırma çalışmalarına başlanarak alternatifler Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Bu çerçevede, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi hizmetine tahsis edilmek üzere satın alınan binanın restorasyon çalışmalarına ilişkin hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Edirne Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile uygun görülen Necmettin İğe'ye ait binanın satın alınması ile ilgili karar çıkmış olup, ilgili binanın rölöve, restitüsyon ve restorasyon projelendirmeleri ile ilgili çalışmalarının tamamlanması sonrası satın alınması işlemi gerçekleştirilecektir.


Ajans'ın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik olarak, bir makam şoförü, iki yardımcı idari personel, bir danışma görevlisi, bir güvenlik görevlisi, bir çaycı ve bir temizlikçi olmak üzere toplam 7 personel Merkez Hizmet Binamızda, Yatırım Destek ofislerimizde ise birer yardımcı idari personel hizmet alım yöntemi ile çalıştırılmaktadır. Ayrıca, Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, YDO binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları hizmet alımı ve doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

### **3.2.2. İletişim Ve Tanıtım Faaliyetleri**

Trakya Kalkınma Ajansı'nın görevleri kapsamında gerçekleştirilen çalışmalarla ilgili olarak kamuoyunu bilgilendirmek ve hizmetlerden daha fazla yararlanmaları amacıyla paydaşları harekete geçirmek üzere hazırlanan haberler yerel medya başta olmak üzere tüm basın yayın kuruluşlarına iletilmektedir. 2012 yılı son altı ayında basında çıkan haberler raporlanmaya başlanmıştır. Kurumumuz 1 Temmuz-31 Aralık 2012 tarihleri arasında 222 haberle yerel medyada 607 kez, ulusal medyada ise 37 kez yer almıştır. Bu haberlerden 88 tanesi Basın ve Halkla İlişkiler Servisi tarafından hazırlanmış ve kurum internet sayfasında yayınlanmıştır. 2012 yılının tamamında kurum internet sitesinde toplam 106 adet duyuru yayınlanmıştır. Bilgi uzantılı e-posta adresine yararlanıcılardan gelen 157 sorunun tamamı ilgili birimlerce yanıtlanmıştır. Kurumun tüm yazılı ve görsel iletişim hafızasının oluşturulması amacıyla dijital ortamda belge ve bilgilerin saklanabilmesi amacıyla bir sistem kurulmuştur. Hibe programları, planlama çalışmaları çerçevesinde düzenlenen toplantı ve çalıştaylar, bölge

tanıtımına katkı sağlayan organizasyonlar, desteklenen örnek projeler ve kurumların eğitim çalışmaları, girişimciliği teşvik eden faaliyetler, organize edilen veya ortak olunan sempozyum ve bilgilendirme toplantıları ve benzeri konulara dair haberler Ajans sitesinde de yayınlanmaktadır.

### Haberler



**Turizm Master Planı Çalışmaları başladı**


Trakya Kalkınma Ajansı, Trakya Bölgesi Turizm Master Planı çalışmaları kapsamında Edirne'de bir turizm çalışmayı düzenledi. 13 Nisan 2012 Cuma günü 9:30-17:00 saatleri arasında gerçekleşen çalışmaya Edirne Vali Yardımcısı Abdullah Aslaner, çok sayıda kamu kurum ve kuruluşu ile turizm konusunda faaliyet gösteren sivil toplum örgütü temsilcisinin yanı sıra turizm tesisleri işletmecileri katılım gösterdi. Turizm Master Planı çalışmalarına tam hızla devam eden Trakya Kalkınma Ajansı, planın katılımı bir anlayışla hazırlanması amacıyla organize edilen turizm çalıştaylarının ikinci Edirne'de düzenledi.

Çalıştayda katılımcılar Boğaziçi Üniversitesi Turizm İşletmeciliği Bölümü öğretim üyeleri ve Trakya uzmanlarının moderatörlüğünde Edirne'nin turizm önceliklerini tartıştılar. Edirne'de turizmin gelişimini olumlu ve olumsuz yönde etkileyen unsurların masaya yatırıldığı çalıştay, Trakya Genel Sekreteri Mehmet Gökay Üstün'ün konuşmasıyla başladı. Üstün konuşmasında Trakya Bölgesi'nin sanayi ve tarım-hayvancılık konularında gelişmiş bir bölge olduğunu, ancak turizmde en az bu alanlardaki kadar potansiyel bulunmasına karşın bunun yeterince değerlendirilmediğini belirtti. Bölgenin turizm potansiyelinin iyi değerlendirilmesi için master planın önemli bir rehber olacağını söyleyen Üstün, planın katılımı bir anlayışla hazırlanabilmesi için bu çalıştayın önemini vurguladı. Edirne Vali Yardımcısı Abdullah Aslaner'in turizmin yerel öncelikler ve talepler doğrultusunda kurgulandığı ölçüde gelişeceğine dikkat çektiği konuşmasının ardından çalıştayın yöntemi hakkında kısa bilgiler verildi. Daha sonra 10 kişilik gruplara ayrılan katılımcılar Edirne'nin turizm önceliklerinin belirlenmesine yönelik fikirlerini sundular. Gün boyu süren çalıştayda ortaya konan tespit ve görüşler çalıştay sonunda tüm katılımcılarla paylaşılarak çalıştayların diğer bölge illerinde de yapıldıktan sonra nihai değerlendirmelerin master plana yansıtacağı ifade edildi.

Haber Ekleyen : Editör  
Kategori : Bölgesel  
Kaynak : Önadım Haber  
Yayınlanma Tarihi : 16.04.2012/17:42:00


[Anasayfa](#)
[Kurumsal](#)
[Trakya](#)
[Planlama](#)
[TrakYAAtırım](#)
[Destekler](#)

### Haberler




**TRAKYAKA, Bölgenin Kurumsal Kapasitesini Destekliyor**

2012 Yılı Teknik Destek Programı Başvuruları Başladı  
**Ekleme Tarihi:** 23.07.2012




**Vize Artık Resmen 'Sakin Şehir'**

Cittaslow Birliği İlçemizin Başvurusunu Onayladı  
**Ekleme Tarihi:** 20.07.2012




**Ortak İzleme Komitesi Projeleri Değerlendirdi**

Komite Toplantısına İğneada Ev Sahipliği Yaptı  
**Ekleme Tarihi:** 20.07.2012



**Balkan ve Karadeniz Komisyonu Genel Kurulu Yapıldı**

Sinop'taki Genel Kurulda TRAKYAKA da Hazır Bulundu  
**Ekleme Tarihi:** 20.07.2012



**Pehlivanlık'ta Tesisler TRAKYAKA ile Hayat Buldu**

Restorasyonu Biten İki Tesis Hizmete Açıldı  
**Ekleme Tarihi:** 20.07.2012

## 2012 Yılı'nın Son Kalkınma Kurulu Tekirdağ'da Toplandı

ANASAYFA > HABERLER > 2012 YILININ SON KALKINMA KURULU TEKİRDAĞ'DA TOPLANDI



Ekleme Tarihi: 22 Kasım 2012 | Toplam Okunma: 488

Sayfa Yazdır

Bölge Aktörlerinin Görüş ve Önerileri Kayda Alındı

Trakya Kalkınma Ajansı'nın danışma organı olarak görev yapan Ajans Kalkınma Kurulu, Eylül ayındaki 2012 Yılı ilk toplantısının ardından yılın ikinci ve son toplantısını 22 Kasım 2012 Perşembe günü Tekirdağ'da gerçekleştirdi. Saat 10:00 itibarıyla saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın hemen ardından başlayan toplantıda kurul üyeleri, TRAKYAKA Genel Sekreteri Mehmet Gökay Üstün, Ajans çalışanları, ve çok sayıda basın mensubu hazır bulundu.



### **Medya Takip Aboneliği**

Ajans ve bölge hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacı ile bir medya takip firmasından alınan abonelik hizmetinin süresi daha fazla yerel haber takip hizmeti sağlanması koşuluyla bir yıl uzatılmıştır. Alınan bu hizmetin yanı sıra yerel basını daha yakından takip edebilmek üzere bölgede yer alan üç il ve ilçe merkezlerinde günlük olarak yayın yapan tüm yerel gazetelere 1 Kasım 2012 tarihi itibarıyla abone olunmuştur.

### **Basın Ziyaretleri**

Yerel medya ile olan iyi ilişkilerin devamını sağlamak ve Ajansın görünürlüğüne katkıda bulunmak üzere 2011 yılında başlatılan basın ziyaretlerine devam edilmiştir. Yerel basın kuruluşları ve ulusal haber ajansı temsilciliklerine Genel Sekreterlik ve Ajans Basın ve Halkla İlişkiler Birimi düzeyinde yapılan ziyaretlerde basın mensuplarının soruları yanıtlanmış ve medyanın ve kamuoyunun nabızı tutulmuştur. Bu ziyaretler sırasında tüm bölge basının güncel iletişim bilgilerini içeren ayrıntılı bir basın envanteri oluşturulmuştur.

### **Röportajlar ve TV programları**

Yerel ve ulusal düzeyde yayın yapan sektörel bazlı ve aktüalite içerikli çok sayıda gazete ve dergiden gelen röportaj taleplerine kısa süre içerisinde yanıt verilmiştir. Genel Sekreterlik düzeyinde verilen mülakatlar aracılığıyla Ajansın bilinirliği artırılmış ve hedef kitlelerin faaliyetler hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Ekonomi içerikli programlar başta olmak üzere sanayi, turizm ve tarım gibi sektörlerde bölgenin genel yatırım imkânlarının tanıtımına imkan veren televizyon programlarına yine Genel Sekreterlik düzeyinde konuk olunmuştur. Bu sayede ulusal ve uluslararası düzeyde bölge tanıtımı yapma fırsatı elde edilmiş ve önemli bir farkındalık yaratılmıştır.

### **Gazete İlanları**

Ajansın ulusal düzeyde ve özellikle ekonomi çevrelerindeki bilinirliğini artırmak ve bölgenin potansiyellerinin duyurulmasına katkı vermek amacıyla ulusal basınla görsele dayalı ilan çalışmaları yapılmıştır. Ekonomi ağırlıklı olarak ulusal düzeyde yayın yapmakta olan Dünya Gazetesi'nde biri yıl başı diğeri ise Haziran ayında olmak üzere iki adet renkli ilan çalışması gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışmalarda Ajansın yerel öğelerden beslenen yenilikçi yüzü ön plana çıkarılmıştır. Ayrıca mali destek programları, doğrudan faaliyet desteği ve teknik

destek programlarının duyurulması maksadıyla yerel basınla yayınlanmak üzere çeşitli ilan çalışmaları yapılmıştır. Yılın ikinci yarısında büyük bir kısmı bölge basınında olmak üzere toplam 33 ilan yayınlanmıştır. İlanlar bölgemizde yayın yapan her ilin basınında dengeli bir şekilde yer almıştır.



### Proje Tanıtımları

Mali destek programları dahilinde desteklenen bazı örnek projelerin tanıtılmasına yönelik hazırlanan basın bültenleri ve görseller medya ile paylaşılmış, proje tanıtımlarına gerek yazılı gerekse görsel medyada ulusal düzeyde yer verilmiştir. Yenilikçi ve ilk olma özellikleri taşıyan söz konusu projelerle ilgili tanıtıcı materyaller Kalkınma Bakanlığı ile de paylaşılmış, Bakanlık aracılığıyla yapılması muhtemel tanıtıcı faaliyetler için yazılı ve görsel malzeme sağlanmıştır.



## Trakya kanatlandırır!

A+ A-

F1 aracından, uçak kanadına... Çorlulu KOBİ, bölgeyi stratejik lige yükseltti!

06 Nisan 2012 Cuma, 17:04:04



### HABERTURK.COM EKONOMİ SERVİSİ

Yapıların depreme karşı dayanıklı hale getirilmesinden savunma ve havacılık sanayiine kadar geniş bir alanda kullanılan, Formula 1 araçlarından uçak kanatlarına dek pek çok aracın ana malzemesini oluşturan karbon fiber kumaş ülkemizde ilk kez Lüleburgaz'da üretildi.

Katma değerinin çok yüksek olması nedeniyle 'stratejik ürün' olarak nitelendirilen karbon fiber kumaş konusunda Ar-Ge çalışmaları yürüten Asos Mekatronik firması, dünyanın sayılı karbon fiber kumaş üreticileri arasına giriyor.

Merkezi Tekirdağ'ın Çorlu İlçesinde bulunan firma, yüzde 50'si Trakya Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen karbon fiberden dokuma kumaş ve kompozit malzeme yapımı projesi kapsamında ülkemizde üretilmekte olan iplik görünümündeki

### Ajans Bülteni

Ajans ve bölge tanıtımına katkı sağlaması ve faaliyetler hakkında kamuoyuna resmiyetten uzak genel bir bilgilendirme imkanı vermesi amacıyla Ocak-Haziran ve Temmuz-Aralık dönemleri faaliyetlerini içeren iki adet süreli yayın hazırlanmıştır. Bahsi geçen yayının altı aylık dönemler halinde sürekli olarak kamuoyu ile buluşturulması planlanmaktadır. Bahsi geçen bültenler basılı halde bölge içi ve bölge dışı paydaşlara ulaştırılmakta ve aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de ulaşılır konumda bulunmaktadır.



## İletişim Stratejisi

Kalkınma Bakanlığı ve Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından verilen İletişim Stratejisi Hazırlama eğitimine katılım sağlanmış, eğitim akabinde ilgili personelce Ajansın iletişim stratejisi taslağı hazırlanmıştır. Ajansın iletişim stratejisine hizmet etmesi amacıyla Ajans personeline 'Güçlü İletişim' ve 'Etkili Takımlar Oluşturma' gibi eğitimler verilmiş, ayrıca Etkili Konuşma Teknikleri ve benzeri seminerlere katılımları sağlanmıştır.

## Bölge Tanıtım ve İstatistik Kitapçığı

TR21 Trakya Bölgesi'nde yer alan üç il ve 23 ilçe merkezini tanıtmaya yönelik olarak hazırlanan Trakya Tanıtım ve İstatistik Kitapçığının basımı tamamlanmış ve kitapçık paydaşlarla buluşturulmuştur. Kitapçık elde edilen veriler ışığında derlenen istatistik bilgileri ve bölge görselleriyle önemli bir başvuru kaynağı ve tanıtım materyali haline gelmiştir.



## Trakya Turizm Haritası

16. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat (EMITT) Fuarı hazırlıkları çerçevesinde TR21 Trakya Bölgesi'nin turizm haritası oluşturulmuştur. Bölge illerinin görülmeye değer tarihi, kültürel ve doğal yerlerine dikkat çekilen turizm haritası bölge adına bir ilk olmuş, fuar sırasında ve sonrasında paydaşlar tarafından büyük ilgi görmüş, İl Kültür ve Turizm Müdürlüklerinin arşivlerine girmiştir. Harita 17. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat (EMITT) Fuarı için güncellenerek çok daha ilgi çekici hale getirilmiştir.



### Bölge Tanıtımına Yönelik Diğer Materyaller

17. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat (EMITT) Fuarı hazırlıkları kapsamında bölge illerinin ve bir bütün olarak Trakya Bölgesi'nin turizm tanıtımına yönelik çok sayıda materyal hazırlanmıştır. Ajansın içerik anlamında da büyük ölçüde katkı sağladığı söz konusu tanıtım materyalleri fuar sonrasında da bölge tanıtımı için kullanılmaya devam edilecektir. Bu kapsamda hazırlanan materyaller arasında il ve turizm temaları tanıtım kitapçıkları, kent rehberleri, fotoğraf albümleri, yürüyüş rotası broşürü ve magnetler yer almaktadır. Ayrıca bu materyallerde ve EMITT Fuarı standında kullanılmak ve bölge tanıtımı için bir görsel arşivi oluşturmak üzere bölgede faaliyet gösteren fotoğraf derneklerinden çok sayıda fotoğrafın kullanım hakları satın alınmıştır. Yine fotoğraf arşivinin zenginleştirilmesi amacıyla Tablet İletişim'in Kent Rehberleri çalışması için çektiği tüm fotoğraflar anlaşmamız gereği arşivimize alınmıştır.





## Mali Destek Programları Tanıtım Stratejisi

2012/2013 Yılı Mali Destek Programları'nın bölge çapında en iyi biçimde duyurulması amacıyla Program Yönetim Birimi ve Ajans Basın ve Halkla İlişkiler Servisi ortaklığında bir tanıtım stratejisi belirlenmiştir. Bu çerçevede bölge çapında bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş, program ilanlarının yerel basında mümkün olduğunca yoğun biçimde yer alması sağlanmış, programlara ilişkin haber çalışmaları yapılarak bu haberler basına servis edilmiş, programları tanıtan raket ve billboard afişleri hazırlanmış ve bunların bölgedeki açık hava reklam panolarında yer alması sağlanmıştır. Bunlara ek olarak programlara ait başvuru rehberlerinin tasarımları üzerinde de çalışılmış ve rehberlerin göze hoş ve dikkat çekici biçimde oluşturulması sağlanmıştır. Raket ve billboardların tüm Trakya'yı kapsayacak şekilde il ve ilçe merkezlerinin hepsinde bulunmasına dikkat edilmiştir.



### 3.2.2.1. Fuar, Kongre, Bölge Tanıtım Etkinliği Gibi Organizasyonlara Katılım ve Destek

#### 16. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat (EMITT) Fuarı

Ajans, sorumluluk alanında bulunan Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin tarihlerinde ilk kez uluslararası bir arenada tek çatı altında tanıtımlarını 16. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'nda sağlamıştır. Ajans koordinasyonunda il Kültür ve Turizm Müdürlükleri, yerel yönetimler, turizm tesisi işletmecileri ile turizm ve tanıtım alanında çalışan çeşitli sivil toplum örgütleri illerinin tanıtımı için fuarda bir araya gelmişlerdir. Fuar sayesinde Trakya Bölgesine has kültürel öğeler ve ürünlerin tanıtımının yanı sıra bölgenin sahip olduğu turizm potansiyeli de ilk kez bir bütün olarak ele alınmıştır.





### **Sınırötesi Miraslarının Tanıtımı Fuarı**

AB-Türkiye Bulgaristan Sınırötesi İşbirliği Programı çerçevesinde Kırklareli Köylere Hizmet Götürme Birliği ve Burgaz Valiliğince yürütülen “2010 - Sınırötesi Miraslarının Tanıtımı için Yeni Bir Başlangıç Projesi” kapsamında düzenlenen fuara katılım sağlanarak bölgenin genel yatırım imkanlarının tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Bulgaristan’ın Burgaz kentinde gerçekleşen fuara Genel Sekreterlik ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisi katılım sağlamış ve fuar alanında açılan stand aracılığıyla bölge tanıtımına destek verilmiştir.



### **Uluslararası Tarım, Gıda ve Gastronomi Kongresi**

Antalya’da düzenlenen ve tarımsal üretim, gıda üretimi, gıda güvenliği, tüketim, tarımsal girdi ve tedarik konularında çalışan çok sayıda uzmanın bir araya geldiği Uluslararası Tarım, Gıda ve Gastronomi Kongresi’ne katılım sağlanmıştır. Sektör temsilcilerine Trakya Bölgesi’nin tarım alanındaki potansiyelinin anlatıldığı kongrenin “Tarımsal Üretimde Ülke Referansları” oturumunda “Trakya Kalkınma Ajansı ve Tarım” başlıklı sunum gerçekleştirilirken, “AB’de Tarım ve Kırsal Kalkınmada Yerel Yönetimlerin Rolü” isimli oturumda ise Trakya Kalkınma Ajansı’nın mali destekleri ile ilgili bilgiler verilmiştir. Trakya’nın sahip olduğu tarım potansiyeli kongre süresince ayrıca dijital poster aracılığıyla da katılımcıların bilgisine sunulmuştur.



### **Makedonya’da Trakya Günleri-Kırklareli Etkinlikleri**

Kırklareli Valiliği himayesinde organize edilen Makedonya’da Trakya Günleri-Kırklareli Etkinlikleri Trakya Kalkınma Ajansı işbirliğiyle hayata geçirilmiştir. Makedonya’nın Üsküp, İştıp, Kalkandelen ve Gostivar şehirlerinde gerçekleşen etkinliklere Genel Sekreterlik ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisi katılım gerçekleşmiştir. Kortej, resmi temaslar, halk oyunları, sergiler, müzik dinletileri, konserler ve çeşitli stand etkinlikleriyle Kırklareli ilinin kültürel, doğal ve turistik özelliklerinin tanıtımının yapıldığı etkinlikler kapsamında bölge tanıtımına yönelik bilgilendirici çalışmalara da destek verilmiştir. Bu kapsamda Kırklarelili işadamları ve kamu temsilcilerinin Makedonyalı işadamları ve yetkililerle buluştuğu bir sempozyum düzenlenmiştir. Sempozyumda Trakya bölgesindeki yatırım imkanları konusunda ayrıntılı bilgiler Ajans tarafından verilmiş ve katılımcılara bölgeyi ve yatırım potansiyelini anlatan çeşitli tanıtım materyalleri takdim edilmiştir.





*Makedonya'da Kırklareli Günleri*

### **Istranca Dağları Kırsal Turizmin Geliştirilmesi**

Kırklareli ilinde özellikle de Istrancalar / Yıldız Dağları bölgesinde Kırsal Turizmi geliştirmek adına Bulgaristan Burgaz Malko Tırnova ve özelde Brışlyan Köyü iyi örneğinin tanıtımı ve iyi örnek paylaşımı ile ilgili iki bölgede karşılıklı olarak İşbirliği Ziyaretleri düzenlenmiştir. Söz konusu çalışma Bulgaristan BAYEST ve Ajans işbirliğinde gerçekleştirilmiştir. Bulgaristan Burgaz Malko Tırnova'da gerçekleştirilen programa Kırklareli'nden 17 kişi katılırken, Kırklareli Demirköy'de gerçekleştirilen programa Bulgar Türk toplam 50 Kişi katılmıştır.



08 Haziran 2012 tarihinde Kırklareli Köylere Hizmet Götürme Birliği ve Burgaz Valiliği tarafından AB Türkiye Bulgaristan Sınırötesi İşbirliği Programı çerçevesinde yürütülen 2010 - Sınırötesi Miraslarının Tanıtımı için Yeni Bir Başlangıç Projesi ile ilgili Bulgaristan Burgaz İli'nde Trakya Kalkınma Ajansı standı açılmıştır. Bu fuar katılımı Ajansın tanıtımı ve Kırklareli başta olmak üzere Trakya'nın Bulgaristan Burgaz'da genel tanıtımı ve yatırım potansiyellerinin ortaya konması açısından önemlidir.

### **3.2.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ**

#### **3.2.3.1. Lojistik Master Plan**

Çalışmalarına 2011 yılında başlanan TR21 Trakya Bölgesi Lojistik Master Planı, Trakya Kalkınma Ajansı ve İstanbul Üniversitesi işbirliği ile 2012 Haziran ayında taslak rapor haline getirilmiştir. Plan taslağı, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ve diğer paydaşların katkıları alındıktan sonra nihai şeklini alacaktır. Planla birlikte Trakya Bölgesi, lojistik alanında ileriye daha net gören, sürdürülebilir büyüme odaklı bir lojistik vizyonuna sahip olacaktır. Söz

konusu plan bölgenin sahip olduğu coğrafi ve ekonomik avantajları sistemli bir şekilde kullanmayı amaçlamaktadır.

### **Lojistik Platform**

Karar alma süreçlerinde katılımı temel almak amacıyla, ilgili kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından temsilcilerin yer aldığı bir lojistik platform kurulmuştur. Hali hazırda platformda otuz beş farklı kurumdan temsilci yer almaktadır. Plan hazırlama sürecinde Lojistik Platformu, biri Çorlu'da biri Tekirdağ'da olmak üzere 2 toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantılar dışında da Platform üyelerinin bir kısmı farklı zamanlarda ziyaret edilmiştir.



### **Trakya Lojistik Çalıştayı**

Lojistik Master Plan sürecinde katılımı öneme veren Ajans, sektörün farklı kesimlerinin temsilcilerinin bir araya getirildiği geniş katılımlı bir çalıştay olarak organize etmiştir. Çorlu'da gerçekleştirilen Trakya Lojistik Çalıştayı'na kamu, özel ve sivil toplum kesimlerinden 90 kişi katılmıştır. 8-10 kişilik gruplar halinde Bölgenin lojistik avantajları, sorunları, ihtiyaçları ve Bölge'de kurulacak Lojistik merkezin fonksiyonlarının tartışıldığı Çalıştay, Master Plan'ın hedef ve stratejilerinin belirlenmesinde önemli rol oynamıştır.





### **Odak Grup Toplantısı ve Mülakatlar**

Planın katılımçılık süreci yalnızca Platformla kısıtlı kalmamıştır. Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör temsilcilerinden oluşan paydaşları yapılacak olan çalışmalar hakkında bilgilendirmek, analiz ve planlama süreçlerine dâhil etmek üzere 40'ın üzerinde kişi ile derinlemesine mülakat gerçekleştirilmiştir. İstanbul'da Türkiye'nin önemli Lojistik firmalarının ve sektörün önemli derneklerinin temsilcileri bir araya getirilerek bir odak grup toplantısı gerçekleştirilmiştir. İstanbul'da düzenlenen odak grup toplantısına kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplumdan otuza yakın temsilci katılmıştır.





### Çalışma Ziyareti

Lojistik Master Plan çalışmaları kapsamında Bölgede önerilmesi düşünülen Lojistik Merkezlerin başarılı örneklerinin yerinde incelenmesi ve Avrupa'nın önemli limanlarının Bölgelerinin gelişimlerini nasıl etkilediğini ve liman arkası sahaların mekânsal planlarını yerinde görmek amacıyla Ajans uzmanları Hollanda, Belçika ve İspanya ülkelerini kapsayan bir çalışma ziyareti gerçekleştirmişlerdir.

Gezi programı dâhilinde Hollanda Rotterdam, Belçika Antwerp limanları, Hollanda Freshpark gıda kümesi ve lojistik merkezi, İspanya Barcelona Limanı, ZAL lojistik merkezi, Katalunya Bölgesel Lojistik İdaresi, Zaragoza PLAZA lojistik merkezi ve Zaragoza Lojistik araştırma enstitüsü ziyaret edilmiştir.



Bu çalışmalara ek olarak akademik araştırma ve çalışmalar kesintisiz bir şekilde devam etmiştir. Bölgedeki Lojistik sektörünün mevcut durumu ortaya konmuş, ilgili istatistikler derlenmiştir. Ayrıca Bölgede faaliyet gösteren firmalara yönelik online anket çalışması hazırlanmış, buradan elde edilen veriler planda detaylı olarak işlenmiştir.

İlgili kamu kurum ve kuruluşlarının taslak rapor hakkındaki görüşleri değerlendirilip rapora eklendikten sonra rapora nihai hali verilecektir.

#### 3.2.3.2. İlçe Vizyon Belirleme Çalışmaları

Ajans, 2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında ilçelerin kimliklerini belirlemeye yönelik ilçe vizyon ve gelişim stratejilerinin belirlenmesi çalışmalarına 2011 yılında başlamıştır. İlçe

çalışmaları katılımçılık ilkeleri çerçevesinde tüm kesimlerin katılımı ile yürütülmektedir. Kırklareli'nin Kofçaz, Pehlivan köyü, Pınarhisar, Babaeski ve Lüleburgaz, Edirne'nin Süloğlu, Havsa, Uzunköprü, İpsala ve Lalapaşa, Tekirdağ'ın Marmara Ereğlisi, Hayrabolu, Muratlı, Saray, Malkara ve Çorlu ilçelerinde çalıştaylarımız 2012 yılı içinde ilçe sakinlerimizin katılımı ile gerçekleştirildi. Toplumun farklı kesimlerinden –muhtarlar, diğer yerel yöneticiler, STK temsilcileri, kamu kurum temsilcileri, basın temsilcileri - temsilcilerin katılımı ile gerçekleştirilen ilçe çalıştaylarında; ilçelerimizin mikro ve makro düzeydeki sosyo-ekonomik sorunlarının yanı sıra altyapı sorunları tartışıldığı gibi; aynı zamanda ilçenin değerleri ilçe sakinlerinin ağzından öğrenilmiş ve ilçenin gelişim yolunun belirlenmesi tüm çalıştay katılımçılarının katkısı ile ortaya konulmaya çalışılmıştır. Çalıştaylar sonrasında Ajans uzmanları tarafından üzerinde çalışılarak ve diğer gerekli bilgileri de derleyecek şekilde çalıştay raporları hazırlanmakta ve bunlar Ajans internet sayfası aracılığı ile halka paylaşımına açılmaktadır. Trakya Kalkınma Ajansı'nın ön hazırlık çalışmalarını yürüttüğü 2014-2023 TR21 Trakya Bölgesi Bölge Planı'nın önemli altlıklarından birini oluşturacak ilçe çalıştay raporları toplumun görüşlerinin kamu kesiminin uygulama ve yatırım planlarına yön vermesine aracı olabilecektir.



### **3.2.3.3. Trakya Bölgesi Girişimcilik Yapısının Analizi ve Girişimcilik Geliştirme Planı**

Bölgesel kalkınma; insan kaynakları, altyapı, eğitim, sınai ve tarımsal üretim gibi birçok farklı bileşenin bir araya getirilmesi ile oluşturulan bir mekanizmanın sağlıklı çalıştırılması ile gerçekleştirilebilecektir. Bu bileşenlerden en önemlisi ise hem kalkınma faaliyetlerinde temel aktör olan hem de kalkınma ile refah seviyesi yükseltilmesi hedeflenen bireylerdir. Bir Bölgenin kalkınması için en önemli değişken ise belirli bir dönem içinde bölge sakinlerinin doğanın ve devletin sunduğu imkânları kullanarak iş geliştirmeleri veya girişimde bulunmalarıdır.

Ajans, Trakya Bölgesi'nin bölgede uzun süredir yaşayan sakinler ile son dönemde bölgeye göç eden nüfusun ortaya çıkardığı sosyal dinamikler ile bölge halkının girişimcilik temayülünün ne durumda olduğunu ortaya koyabilmek için Bölgedeki girişimcilik yapısının analizini yapmayı ve sonucunda da girişimciliği geliştirmek üzere takip edilmesi gereken stratejileri ortaya koymayı amaçlamaktadır. Bu amaçla 2012 yılı içerisinde öncelikle girişimcilik konusunda literatür taraması gerçekleştirilmiş ve girişimciliğin ölçülmesi ve değerlendirmesine imkan verecek yöntemler araştırılmıştır. Bu kapsamda Uluslar arası bir kuruluş olan GEM ile irtibata geçilerek işbirliği imkânları araştırılmıştır. Ajansımız önümüzdeki dönemde öncelikle girişimcilik ve sosyal sermaye ile ilgili istatistikî verilerin değerlendirilmesi başlayacak, bölge halkına uygulanacak bir girişimcilik anket - Anket uluslararası girişimcilik literatüründe kullanılan terminolojiye uygun olarak gerçekleştirilecektir - ile devam edecek ve son olarak ta elde edilen veriler ışığı altında girişimciliğin geliştirilmesi ile ilgili stratejileri belirlemek üzere girişimcilik analizini gerçekleştirecektir.

### **3.2.3.4. Tarımda sosyo-ekonomik dönüşüm araştırması:**

Bölgemizde tarım sektörü, sahip olunan verimli topraklar, çeltik, ayçiçeği, buğday gibi tarımsal ürünler yanında süt ve et üretiminde yakalanan yüksek üretim kapasitesi ile özellikle gıda sanayi açısından önemli bir potansiyele sahiptir. Ancak sahip olunan bu güçlü potansiyele rağmen tarım sektöründe istenilen ekonomik gelişim sağlanamamıştır. Bu itibarla sektörde yapılacak yapısal dönüşümlerin Bölgenin sosyo-ekonomik gelişimine önemli katkılar yapması beklenmektedir.

Bu kapsamda 2012 yılının ilk yarısında Bölgenin tarımsal üretimine ilişkin verileri derlenerek “Trakya’da Tarım Mevcut Durum Raporu” hazırlanmış ve 2012 yılının ikinci yarısında bölgenin tarımsal teknik sorunlarının yanında tarımı etkileyen sosyal sorunların ve çözümlerinin belirlenmesi üzerine anket araştırması yapılmasına karar verilerek çalışmalara başlanmıştır. Bu çalışma ile; son yıllarda Bölgenin tarımsal ürünlerinin ve hayvancılık üretim maliyetlerinin artması, miras nedeniyle toprakların bölünmesi, tarım arazilerine sanayi tesislerinin kurulması ve sektör dışından mülkiyet edinmelerin artması sonucunda geçim sorunu yaşadığını belirten vatandaşların sorunlarının detaylı olarak incelenmesi sağlanarak bu sorunlar sonucunda oluşan kırsal alandan şehirlere göçün ve köylerdeki azalan genç nüfusun nedenleri araştırılacaktır. Bunların yanında anket araştırması ile; verimli ve kısmen sulanabilir arazilere sahip Trakya çiftçisinin belirttikleri sorunlara rağmen halen arazilerine geleneksel olarak buğday ve ayçiçeği ekip başka ürünlere yönelmemeleri ile tarımla uğraşan ve bölge nüfusunun önemli miktarını oluşturan çiftçilerin üretim ve yatırım kararlarını nasıl verdikleri, geleceğe dair beklentilerinin neler olduğu gibi sorulara yanıt verilmeye çalışılacaktır. Çalışmanın 2013’ün ilk yarısında bitirilmesi hedeflenmektedir.

### **3.2.3.5. Göç ve Etkileri Analizi**

Trakya Bölgesi son 20 yıllık dönemde hızlı sanayi gelişiminin yaşanmasına rağmen yerel aktörlerin yoğun olarak tarımsal aktivitede buldukları bir bölgedir. Ayrıca genel ekonomik gelişmeler bölgedeki endüstriyel ve tarımsal üretimi etkilemekte ve dolayısıyla da bölgedeki tüm yaşamı değiştirmektedir. Bölgemizde yaşanan bu değişim diğer bölgelerden bölgemize doğru bir göç akışının başlamasına neden olduğu kadar bölge içi göçü de canlandıran etkiler yaratmaktadır. TR21 Trakya Bölgesindeki yerel kalkınmanın istenilen düzeye çıkarılabilmesi için dışarıdan bölgeye olan ve bölge içi yaşanan göç hareketlerinin iyi anlaşılması ve elde edilen bilgiler ışığında iyi yönetilmesi gereklidir.

## Göç Odak Grup Toplantısı



Ajans, göçün iyi yönetilmesi, göç ile birlikte değişen toplumda uyumun nitelikli ve hızlı oluşması ve göçün yerel kalkınma üzerinde olumlu etkiler yaratmasının sağlanması amacı ile bir göç analizi yapmayı planlamaktadır. Göç ile ilgili bilimsel yazının taranması, göç ile ilgili istatistiklerin toplanması ve değerlendirilmesi ve göç konusunda yeterli bilgi ve tecrübeye sahip olan kuruluşların tespit edilmesi ve onlarla iş birliği içinde çalışılması konusunda Ajans uzmanlarımız gerekli olan çalışmaları başlatmışlardır. Ayrıca bölgemizde göç ve göçün etkileri hakkında daha detaylı bilgi toplamak amacı ile bölgede bir anket araştırması gerçekleştirilmiştir. Bu anket araştırması öncesinde 10 derinlemesine görüşme ve Çerkezköy, Çorlu ve Lüleburgaz ilçelerinde rassal olarak belirlenen 60 katılımcı ile 5 odak grup çalışması gerçekleştirilmiştir. Derinlemesine görüşme ve odak grup çalışması sonrasında oluşturulan anket soru formu tüm Trakya genelinde rassal olarak seçilen 1200 kişiye uygulanmıştır. Bu araştırmanın 2013 Ocak ayında tamamlanması planlanmaktadır.

### 3.2.3.6. Turizm Master Planı

Çalışmalarına 2011 yılında başlanan TR21 Turizm Master Planı strateji ve eylem planı taslağı Haziran 2012 itibariyle tamamlandı. Boğaziçi Üniversitesi Turizm İşletmeciliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (TUYGAR) ve Trakya Kalkınma Ajansı işbirliğinde hazırlanan plan, sürdürülebilir turizm ilkeleri çerçevesinde Bölgenin turizmde Pazar payının artırılması, Bölgede turizm faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve kalitesinin artırılması ve Bölgede yaşayan



yerel paydaşların gelişim ve uygulama süreçlerine aktif katılımı gibi bazı temel hedefler üzerine kurgulanmıştır.

Plan hazırlama sürecinde Kırklareli, Tekirdağ ve Edirne’de yaklaşık olarak iki yüz paydaşın katıldığı üç adet çalıştay; otuz iki tur firmasının hazır bulunduğu odak grup toplantısı; yerel halk, Bölgede faaliyet gösteren turizmciler ve potansiyel misafir kitlesini oluşturan İstanbullulara yönelik anket çalışmaları düzenlemiştir. Bu çalışmalarda İstanbul’da bin, Bölgede ise bin beş yüz seksen olmak üzere toplamda iki bin beş yüz seksen kişiyle yüz yüze anket yapılmıştır.

### **Odak Grup Toplantısı**



15 Mart 2012 tarihinde İstanbul’da Lares Park Otel’de gerçekleştirilen ve kırka yakın tur operatörünün katıldığı odak grup toplantısında Ajans, bölge turizminin geliştirilmesi için ulusal çapta hizmet veren seyahat acenteleri ve tur operatörlerinin fikirlerine başvurmuştur. VIP, ETS, UTS Tur gibi sektörün önde gelen turlularının da hazır bulunduğu toplantıda, Trakya’da destinasyon oluşturma, geliştirme ve pazarlanmasına dair işbirliği imkanları irdelenmiştir. Masa masa gruplara ayrılan firma yetkililerine Trakya’nın turizm açısından avantajları, eksiklikleri ve gelişim alanları hakkında sorular yöneltilmiş, gelen cevaplara göre gruplar arasında fikir alışverişi sağlanmıştır. Odak grup toplantısından elde edilen veriler bir araya getirilerek sonuç raporu oluşturulmuştur.

### **Edirne İl Turizm Çalıştayı**

13 Nisan 2012 tarihinde Edirne Lale Zar Restoran’da gerçekleştirilen çalıştaya yetmiş yakın kurum temsilcisi katılmıştır. Bunlar arasında kamu kesimi, sivil toplum, özel sektörden birçok katılımcı bulunmaktadır. Oteller, seyahat acenteleri, restoranlar, il müdürlükleri ve turizm dernekleri ve benzeri birçok kuruluş toplantının sonuna kadar katkıda bulunmuştur. Çalıştay format olarak katılımcıların masalara ayrılp fikirlerini beyan ettikleri ve son bölümde Edirne Turizminin gelişimi için kısa projeler oluşturdukları bir sistem çerçevesinde devam etmiştir.



### **Tekirdağ İl Turizm Çalıştayı**

Edirne çalıştayının hemen ertesi hafta, 20 Nisan 2012 tarihinde Tekirdağ Turizm Meslek Lisesi Uygulama Oteli’nde gerçekleştirilen çalıştaya, doksana yakın kurum temsilcisi iştirak etmiştir. Tekirdağ turizminde söz sahibi birçok otelci, şarap üreticisi, doğa fotoğrafçısı, kamu görevlisi, muhtar ve akademisyen çalıştaya ilgi göstermiştir. Tekirdağ turizminin gelişim alanları, avantajları, sorunları ve fırsatlarının masaya yatırıldığı çalıştayda katılımcılar, masa moderatörleri yönetiminde projeler oluşturmuşlardır. Çalıştay sonunda tüm projeler katılımcılar tarafından oylanmış ve sıralamaya sokulmuştur.



### **Kırklareli İl Turizm Çalıştayı**

Edirne ve Tekirdağ'ın ardından, aynı yöntemler takip edilerek gerçekleştirilen Kırklareli İl Turizm çalıştaya yaklaşık olarak yüz temsilci katılmıştır. 29 Mayıs 2012 tarihinde 288 Restoran'da yapılan toplantıda Kırklareli turizminde etki sahibi birçok isim bir araya gelmiştir. Toplantı bölgenin turizm potansiyelinin ele alındığı bir beyin fırtınası şeklinde geçmiştir. İlk oturumlarda katılımcılar Kırklareli'ndeki turizmin fırsat ve sorunlarını tartıştılar. Öğleden sonra bu sorunları gidermek ve fırsatları avantaja çevirmek için ne tür projeler üretilmesi gerektiğine dair fikir alışverişinde bulunuldu. Çalıştay, söz konusu projelerin katılımcılar tarafından oylanması ile sona erdi.





Ayrıca ekip, Bölgede turizm potansiyeli taşıyan bütün destinasyonlara çalışma ziyaretleri gerçekleştirmiştir. Destinasyonlar arasında Şarköy, Marmara Ereğlisi, Uzunköprü, Enez, Demirköy, Kırıkköy, Vize gibi turizm potansiyeli yüksek bölgeler bulunmaktadır. Söz konusu çalışmanın Bölge turizminin gelişmesine yönelik işlevini ve etkinliğini arttırmak amacıyla katılımcı, şeffaf ve işbirliğini önemseyen bir süreç takip edilmiştir.



Ziyaretlere danışman akademisyenlerden oluşan bir grupla ajans uzmanları katılmıştır. Ziyaretlerde üç il merkezi başta olmak üzere toplam elliye yakın yerleşim yeri, yüzlerce turizm ve kültür varlığı incelenmiş, gidilen destinasyonlarda yerel yetkililerden bilgi alınmıştır. Ziyaretler danışman grup tarafından bölgenin tanınması ve turizm potansiyelinin tespiti açısından oldukça önem taşımaktadır. Bu sayede soyut ve somut kültürel varlıklar, yöresel değerler ve farklılıkların tespit edilmiş; Master Planın gerçekçi veriler üzerine oturtulması sağlanmıştır.



Turizm Master Planı, bir ana, sekiz adet de ara başlıktan oluşan kapsamlı bir çalışmayı ifade etmektedir. İlk ve temel bölüm Bölgenin turizminin gelişmesi için ele alınan strateji ve eylemleri içeren rapordur. Henüz taslak halde bulunan rapor, ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla istişare edildikten sonra son halini alacaktır. Master planın geriye kalanını İstanbul'da ve Trakya'da (Edirne, Kırklareli, Tekirdağ) gerçekleştirilen anket sonuçları, odak grup ve üç ilde düzenlenen çalıştay raporları, paydaş anketleri ve saha çalışmaları oluşturmaktadır.

### **3.2.3.7. İşbirliği Ağlarının Kurulması**

Ajans koordinasyonunda kamu, sivil toplum ve özel sektör kuruluşlarının katılımı ile "Trakya Lojistik Platformu" ve "Trakya Turizm Platformu" adında 2 adet platform hayata geçirilmiş olup, planlama çalışmaları bu platformların görüşleri doğrultusunda yürütülmektedir.



Ajans, Trakya Üniversitesi koordinesinde oluşturulan “ Trakya Bölgesi Teknolojik Gelişim Yapılanması” çalışma grubu içerisinde yer alarak Bölgede üniversite-sanayi işbirliği yönündeki çalışmalara destek olmaktadır.

Tekirdağ İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü koordinasyonunda oluşturulan “Tekirdağ Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı” çalışmalarına Ajans tarafından katkı ve katılım sağlanmaktadır.

Ajans ayrıca Ekonomi Bakanlığı Koordinesinde oluşturulmuş olan “Balkan Çalışma Grubu” içerisinde yer alarak bu grubun çalışmalarına katkı ve katılım sağlamaktadır. Çalışma Grubu tarafından hazırlanan ortak eylem planı çerçevesinde Ajans gerekli çalışmaları yürütmektedir.

Ajans, Marmara Bölgesindeki Ajanslar ile işbirliği halinde çalışmalar yapmaktadır. Bu kapsamda Marmara Bölgesi Ajansları il otoyol etki analizi üzerine toplantılar gerçekleştirilmiştir. 2014-2023 Bölge Planı hazırlık süreci ile ilgili Marmara Bölgesi Ajansları ile çalışma grubu oluşturulmuş, plan hazırlık süreci ile ilgili taslak raporlar oluşturulmuştur.

Tekirdağ Belediyesi Kent Konseyi Engelliler Meclisi’ne üye olan Ajans, tüm çalışmalara katılım sağlamaktadır.

### **Balkan İşbirliği Çalışmaları:**

#### **A. Türkiye – Bulgaristan Sınırötesi Çalışmaları**

Trakya Kalkınma Ajansın kapsadığı Edirne ve Kırklareli illeri aynı zamanda Bulgaristan-Türkiye IPA Sınır Ötesi Programı kapsamında Türkiye tarafından uygun iller arasında yer almaktadır.

Bu program çerçevesinde, yerel kamu kurumlarına ve sivil toplum kuruluşlarına sunulan hibenin azami ölçüde yararlanması amaçlı Trakya Kalkınma Ajansı yoğun ve kapsamlı çalışmalar yürütmektedir.

Bu doğrultuda Trakya Kalkınma Ajansı Programın Ortak İzleme Komitesinde yer almaktadır ve talep edildiğine istenen değişiklik veya planlama konusunda kendi yorumlarını Komiteye iletmektedir.

Programın ikinci teklif çağrısı 8 Eylül 2011 tarihinde duyurulmuş, olup Ajans bu tarihten itibaren Türk ve Bulgar kamu kurum ve kuruluşları ve STK'lar arasında iletişim sağlanması, ortaklık ziyaretlerin gerçekleştirilmesi, başvuru koşulların ve uygun faaliyetlerin açıklanması, ilgili kurum ve kuruluşlara programla ilgili bilgi sunulmasına yönelik faaliyetlerde bulunmuştur.

Bu çağrı kapsamında Ajans tarafından 14 projenin başarı ile programa sunumu sağlanmıştır. Bulgaristan - Türkiye IPA Sınır Ötesi Programı İkinci teklif çağrısı kapsamında sunulmuş olan projelerin değerlendirilmesi devam etmektedir.

Bulgaristan- Türkiye IPA Sınır ötesi İşbirliği programı proje teslimi için açık olmamasına rağmen Ajans uzmanları programla ilgili çalışmalarını devam ettirmektedir. Bu amaçla da ajansta potansiyel ortak kurum ve kuruluşlar veri tabanı oluşturulmuştur.

Türkiye – Bulgaristan Sınırötesi işbirliği çalışmaları kapsamında 25-26 Mayıs 2012 tarihleri arasında iki günlük Istranca/Yıldız Dağları Sınırötesi İşbirliği Toplantısının gerçekleştirilmiştir. Toplantı sırasında turizm konulu sınırın iki kırsal bölgelerinde neler yapıldığını gözlemlenmiş, ortaklaşa gerçekleştirilebilecek etkinlikler görüşülmüştür. Etkinliğe, yerel Türk ve Bulgar kamu kurum ve kuruluşların ve sivil toplum kuruluşların temsilcileri katılmıştır. Etkinlik sonucunda yeni potansiyel ortaklıklar oluşturulmuş ve programın üçüncü teklif çağrısı kapsamında sunulmak üzere proje konuları belirlenmiştir.

## **B. Karadeniz Havzası Operasyonel Programı Çalışmaları**

Karadeniz Havzası Programı çalışmaları kapsamında Trakya Kalkınma Ajansı bir proje hazırlamış, 3 projede de ortak olarak yer almıştır.

Sunulan projelere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;



**Tablo 5: Ajans Tarafından Sunulan Projeler**

No	Proje adı	Başvuru Sahibi	Proje ortakları	Projenin toplam bütçesi
1	Dezavantajlı gruplarla çalışmalarda kurumsal kapasitenin geliştirilmesi (ProActive)	Selanik Kuzeybatı Kalkınma Ajansı, Yunanistan	Trakya Development Agency, Turkey Regional Development and Inovation Agency, Bulgaria Regional Economic Development Agency, Bulgaria The ALLIANCE Donetsk Civic Organization, Ukraine South Regional Development Agency, Moldova Association of Mayors and Local Communities of the Republic of Moldova People's Harmonious Development Society, Georgia	861.018,00 EUR
2	Karadeniz Bisiklet Rotasının AB Bisiklet rota ağına parçası olarak tanıtılması ve geliştirilmesi projesi (EuroVelo)	Bulgaristan Bisikletçiler Birliği, Bulgaristan	Union of Bulgarian Black Sea Local Authorities Regional Administration Burgas, Bulgaria Regional Administration Varna, Bulgaria Municipality of Paranesti, Greece NGO "Fund "Sevastopol" Trakya Development Agency, Turkey 7. Municipality of Karadeniz Egerli, Turkey	678.292,00 EUR
3	Karadeniz Business Angel Ağı	Drama Belediyesi, Yunanistan	FB: Marka, Turkey Partner 1 ORSA, Ukraine Partner 2 EAOoTHC, Georgia IPA Partner 1's KBB, Turkey IPA Partner 2's KSO, Turkey IPA Partner 3's TRAKYAKA, Turkey IPA Partner 4's DOKA, Turkey	954.424,94 EUR
4	Karadeniz Bölgesindeki turizm yolları projesi	Orta Makedonya Bölgesi, Yunanistan	State development of environmental protection, Ukraine International Center for Caucasus Tourism, Georgia Ecological Counseling Center Cahu, Moldova Regional Government of Burgas, Bulgaria NGO Agricola, Ukraine Armenian State Agrarian University, Armenia 7. Trakyaka, Turkey	803.068,00 EUR

Değerlendirme sürecinde projelerin ikisi red edilmiş, diğer ikisi ise yedek listede yer aldıkları açıklanmıştır.

### **3.2.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ**

#### **3.2.4.1. Mali Destek Programları**

Ajans, 2012 yılında, 2011 yılında ilan edilmiş olan üç farklı mali destek programının değerlendirme, bütçe revizyonu, ön izleme ziyaretleri ve sonuçlarının ilanı süreçlerini yürütmüştür. Söz konusu programların listesi aşağıda sıralanmaktadır:

#### **2011 yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında:**

- İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
- Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı
- Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı

#### **2012 yılında duyurusu yapılan diğer destek programları ise şu şekildedir;**

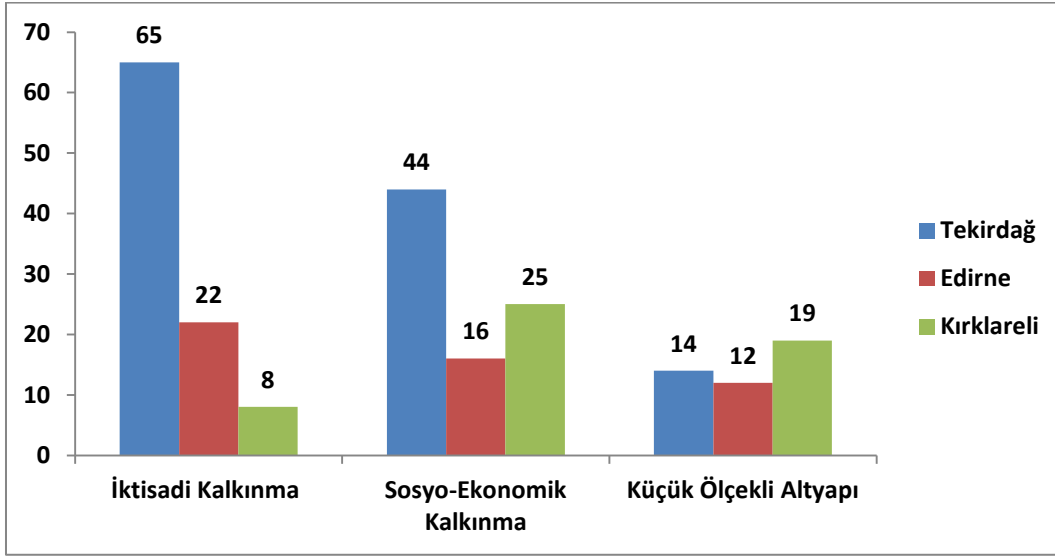
- 2012 Yılı Teknik Destek Programı
- 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği
- 2012/2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı
- ❖ İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
- ❖ Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı
- ❖ Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı

#### **3.2.4.2. 2011 Yılı Proje Teklif Çağrısı**

2011 yılı proje teklif çağrısı kapsamında Trakya Kalkınma Ajansı tarafından ilan edilen Sosyo-Ekonomik Kalkınma, Küçük Ölçekli Altyapı ve İktisadi Kalkınma Mali Destek Programlarına (MDP) 225 proje başvurusu yapılmıştır.



**Şekil 6: Mali Destek Programları Başvuru Sayıları**



Söz konusu mali destek programlarının ön inceleme ve bağımsız değerlendirici süreçleri 2011 yılı içerisinde gerçekleşmiştir. Değerlendirme komitesi ve onu takip eden süreçler ise 2012 yılı içerisinde yürütülmüştür.

#### **3.2.4.3. Değerlendirme Komitesi Süreci**

Teknik ve mali değerlendirme sürecinin ikinci aşaması değerlendirme komitesi sürecidir. Değerlendirme komitesi, bağımsız değerlendiricilerden farklı olarak mevzuat gereğince yalnızca akademik personel ve kamu görevlilerinden meydana gelmektedir. Bütün proje tekliflerinin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından değerlendirme komitesi, 2011 yılı proje teklif çağrısına ilişkin yapılan değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturmuştur.

#### **3.2.4.4. Ön İzleme Ziyaretleri**

Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerinin proje faaliyetlerine başlayıp başlamadığı, proje üzerinde beyan edilen koşulların gerçeğe uygunluğu, başvuru sahibinin proje hakkında ne derece bilgi sahibi olduğunun ve başvuru sahibinin ihtiyaçlarının sahada gözlemlenmesi amacıyla başvuru sahibi kuruluşların bir kısmına ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.



Ön izleme ziyaretlerini Program Yönetim Birimi ve İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte gerçekleştirmiştir. İzleme ziyaretleri esnasında Ajans uzmanları başvuru sahipleriyle birebir görüşerek bilgi alışverişinde ve gerekli incelemelerde bulunmuşlardır.



#### **3.2.4.5. Bütçe Revizyonu**

Değerlendirme komitesi aşamasından geçen, ön izleme ziyareti yapılan ve destek almaya hak kazanma ihtimali bulunan projelerin bütçeleri tek tek ve detaylı olarak incelenerek,

bütçelerin etkinlikleri ile projede belirtilen faaliyetlerle ve mali destek programlarının öncelikleriyle uyumluluğu ve başvuru rehberlerinde yer alan kriterlere uygunluğu değerlendirilmiştir.

#### **3.2.4.6. Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması**

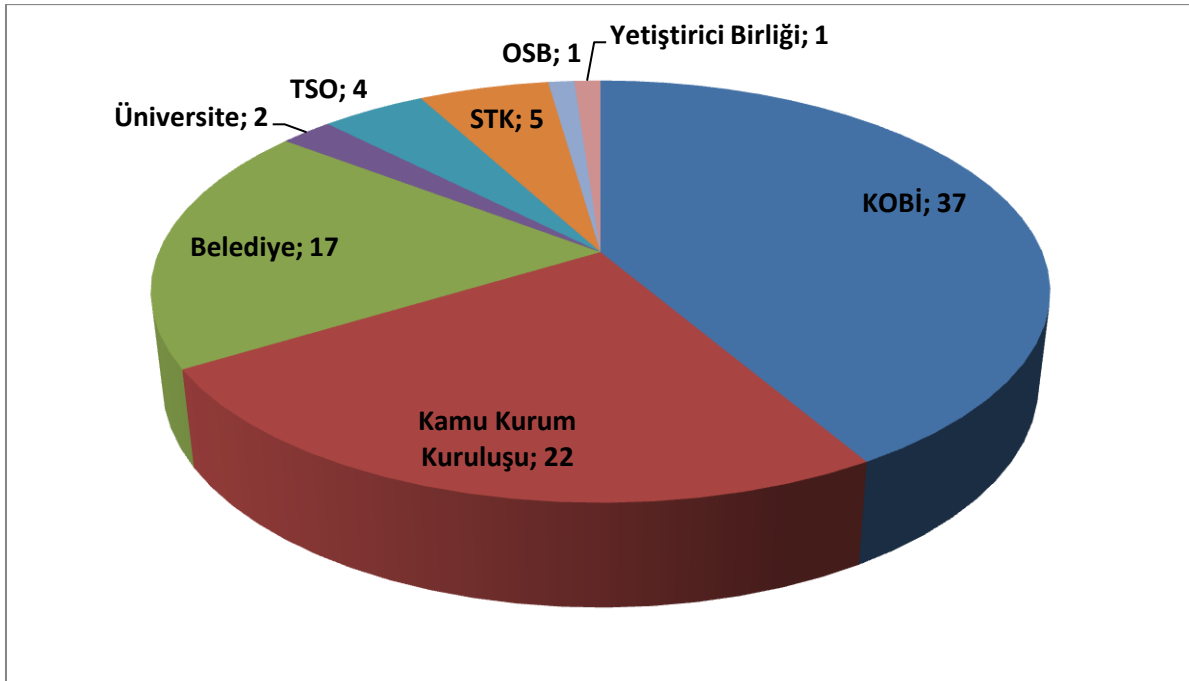
Destek almaya hak kazanan proje başvuru sahiplerine sözlü ve yazılı bildirim yapılarak başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Toplamda 98 proje destek almaya hak kazanmış, bu projelerin 89 tanesi için başvuru sahipleriyle sözleşme imzalanmıştır.



**Tablo 6: Sözleşme İmzalanan Proje Sahiplerinin Kurum Bazında Dağılımı**

Kurum Türü	Sözleşme İmzalanan Başvuru Sahiplerinin Dağılımı
KOBİ	37
Kamu Kurum Kuruluşu	22
Belediye	17
Üniversite	2
TSO	4
STK	5
OSB	1
Yetiştirici Birliği	1
TOPLAM	89

**Şekil 7: Sözleşme İmzalanan Proje Sahiplerinin Kurum Bazında Dağılımı**



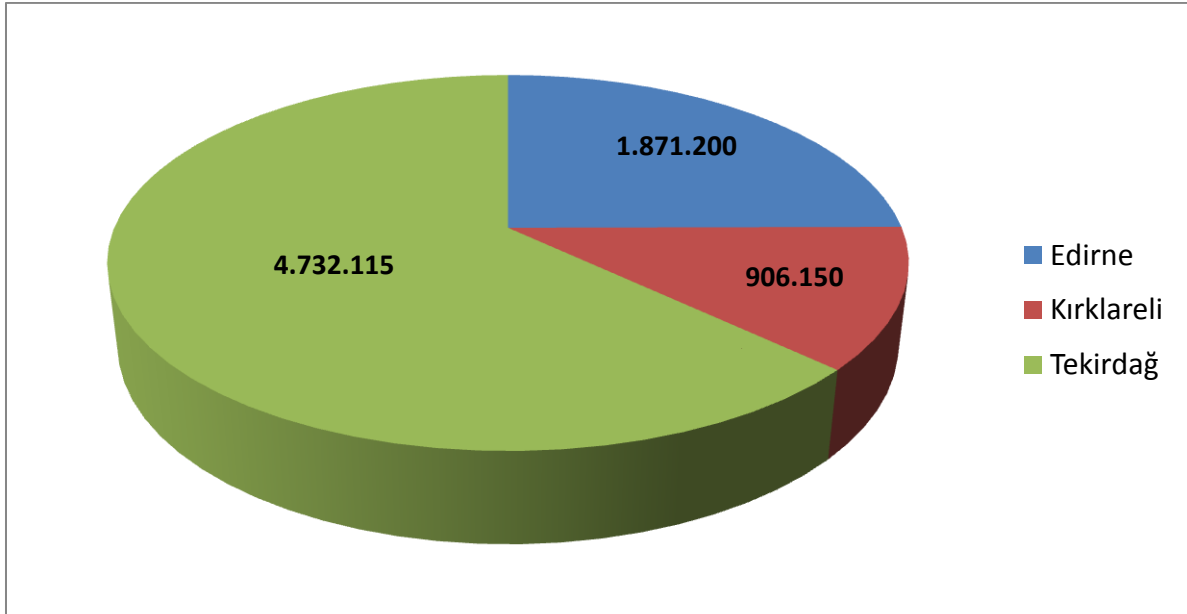
### 3.2.4.7. 2011 Yılı Mali Destek Programları Detayları

#### İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı

Tablo 7: İktisadi Kalkınma MDP Detayları

	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ	Toplam
<b>Destek Miktarı</b>	1.871.200,00 TL	906.150,00 TL	4.732.115,00 TL	7.509.465,00 TL
<b>Eş Finansman Miktarı</b>	1.888.800,00 TL	982.350,00 TL	5.502.581,00 TL	8.373.731,00 TL
<b>Toplam Uygun Proje Maliyeti</b>	3.760.000,00 TL	1.888.500,00 TL	10.234.696,00 TL	15.883.196,00 TL

Şekil 8: İktisadi Kalkınma MDP İl Bazında Destek Miktarları

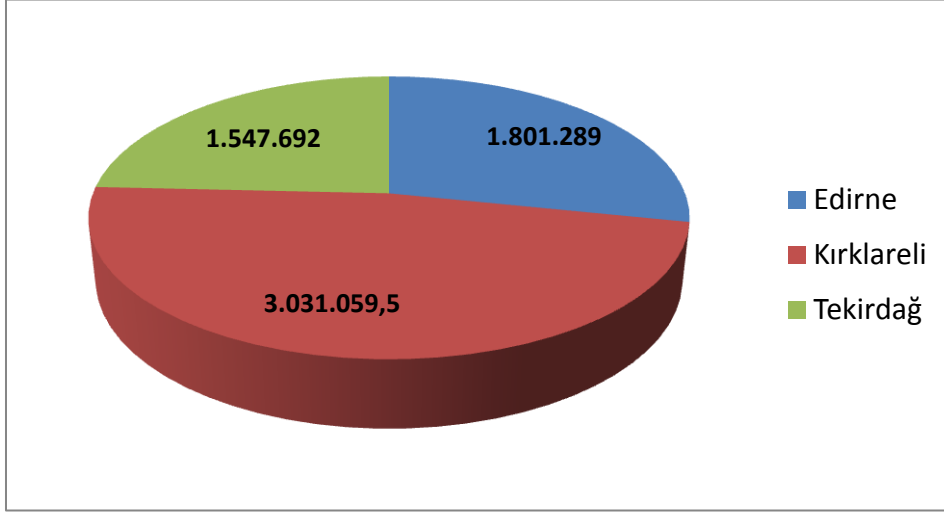


#### Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

Tablo 8: Küçük Ölçekli Altyapı MDP Detayları

	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ	Toplam
<b>Destek Miktarı</b>	1.801.289,00	3.031.059,50	1.547.692,00	6.380.040,50 TL
<b>Eş Finansman Miktarı</b>	651.465,00 TL	1.290.150,50 TL	1.015.198,00 TL	2.956.813,50 TL
<b>Toplam Uygun Proje Maliyeti</b>	2.452.754,00 TL	4.321.210,00 TL	2.562.890,00 TL	9.336.854,00 TL

**Şekil 9: Küçük Ölçekli Altyapı MDP MDP İl Bazında Destek Miktarları**



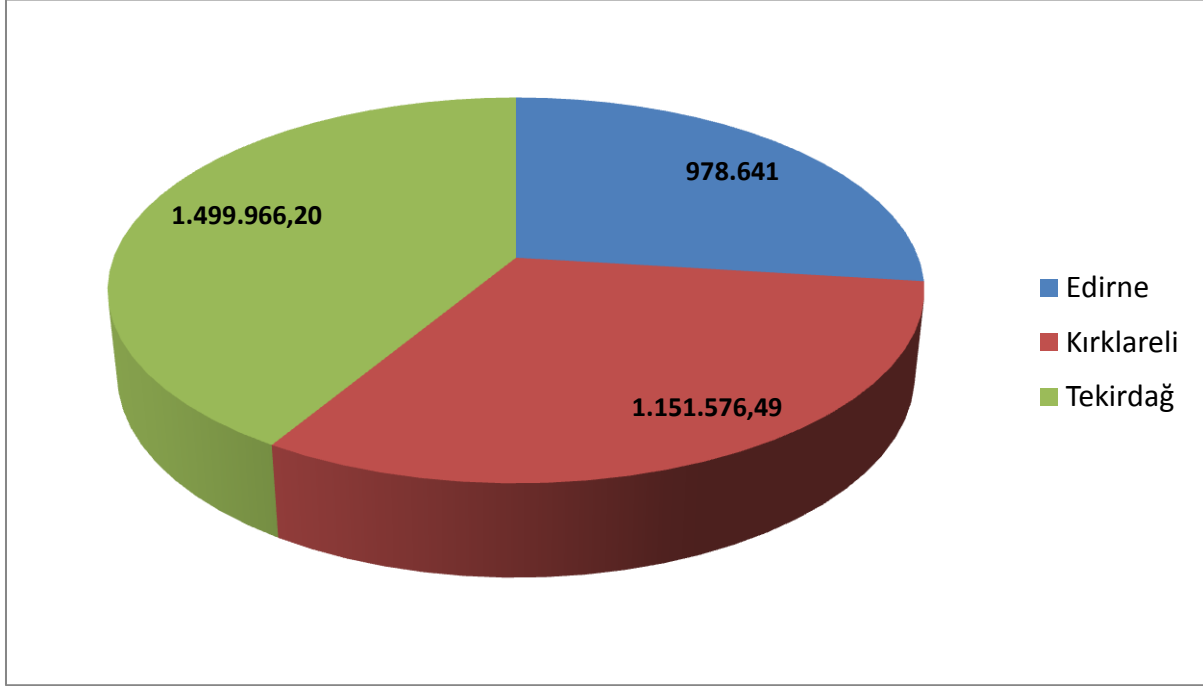
**Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı**

**Tablo 9: Sosyo-Ekonomik Kalkınma MDP Detayları**

	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ	Toplam
<b>Destek Miktarı</b>	978.641 TL	1.151.576,49 TL	1.499.966,20 TL	3.630.183,69 TL
<b>Eş Finansman Miktarı</b>	115.222,00 TL	193.881,51 TL	335.733,80 TL	644.837,31 TL
<b>Toplam Uygun Proje Maliyeti</b>	1.093.863,00 TL	1.345.458,00 TL	1.835.700,00 TL	4.275.021,00 TL



**Şekil 10: Sosyo-Ekonomik Kalkınma MDP İl Bazında Destek Miktarları**



**Tablo 10: İlçe Bazında Proje Başvuru Sayıları**

İl / İlçe	Başvuru Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı
<b>Edirne</b>	50	23
Edirne Merkez	17	7
İpsala	1	0
Keşan	16	8
Süloğlu	1	0
Enez	3	2
Havsa	3	1
Lalapaşa	3	1
Uzunköprü	6	4
<b>Kırklareli</b>	52	24
Kırklareli Merkez	20	10
Demirköy	4	2
Lüleburgaz	12	6
Pınarhisar	2	2

Vize	3	2
Babaeski	9	2
Koçaz	1	0
Pehlivan köyü	1	0
<b>Tekirdağ</b>	<b>123</b>	<b>42</b>
Tekirdağ Merkez	26	7
Çerkezköy	14	4
Çorlu	40	15
Hayrabolu	11	7
Saray	9	2
M. Ereğlisi	9	3
Malkara	6	3
Muratlı	4	1
Şarköy	4	0

#### **3.2.4.8. Destek Almaya Hak Kazanamayan Başvuru Sahiplerine Duyuru, Randevu ve Açıklama**

Destek almaya hak kazanamayan başvuru sahiplerine gerekçeli olarak yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca, söz konusu başvuru sahiplerine randevulu olarak Ajans uzmanlarıyla görüşebilecekleri ve projelerinin değerlendirilmesiyle ilgili olarak daha detaylı bilgi alabilecekleri belirtilmiştir. Bu kapsamda, Ajansımız Program Yönetim Birimi talep eden başvuru sahipleriyle randevulu görüşmeler gerçekleştirmiştir ve gerçekleştirmeye devam etmektedir.

#### **3.2.4.9. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı**

Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde sosyo-ekonomik gelişmeyi hızlandırabilecek önemli fırsatların değerlendirilmesine ve sosyo-ekonomik gelişme önündeki dar boğazların giderilmesine yönelik tedbirleri ve planlama/araştırma faaliyetleri ile Bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesine katkı sağlayacak stratejik eylem ve faaliyetleri desteklemek

amacıyla 2012 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği Programını ilan etmiştir. Söz konusu programa toplamda 20 başvuru yapılmıştır.

**Şekil 11: İl Bazında Toplam Başvuru Sayısı**



#### **3.2.4.9.1. Ön inceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci**

Doğrudan faaliyet teklifleri proje teklif çağrısından farklı olarak başvurunun Ajansa teslim edildiği tarihten itibaren 7 gün içerisinde değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. Aralık ayı Yönetim Kurulu Toplantısı'ndan önce 7 başvuru değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Yapılan başvurular öncelikle ön incelemeden geçirilmektedir. İdari kontrol ve uygunluk kontrolü olmak üzere ön inceleme süreci iki aşamadan oluşmaktadır. Ön inceleme esnasında dosyasında eksiklik tespit edilen başvurular ilan edilmiş olan kriterlere uygun olarak reddedilmiş veya başvuru sahiplerine eksik evrak bildirim yapılmıştır.

Ön incelemeden geçen faaliyet başvuruları, teknik ve mali değerlendirme sürecine alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme, Doğrudan Faaliyet Desteği Programı başvuru rehberinde belirtilen kriterlere göre yapılmıştır.

**Tablo 11:Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Başvuru Durumu**

Ön incelemeye alınan faaliyet talebi (başvuru) sayısı	7
Ön inceleme aşamasında elenen faaliyet talebi sayısı	1
Teknik ve mali değerlendirme aşamasına geçen faaliyet talebi sayısı	6
Teknik ve mali değerlendirme sonucunda başarılı bulunan faaliyet talebi sayısı	5

Değerlendirmesi yapılan 7 başvuru arasından 5 faaliyet talebi başarılı bulunmuştur.

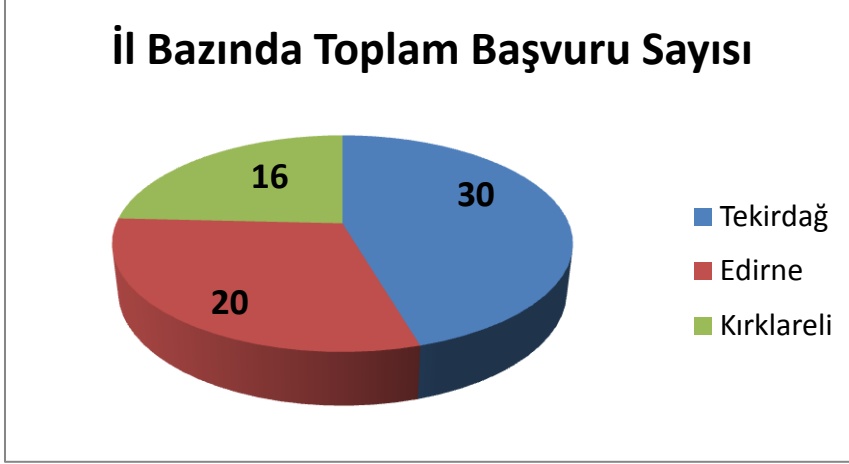
#### **3.2.4.9.2. Destek Almaya Hak Kazanan Başvuru Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması**

Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kapsamında asil listede yer alan 5 faaliyet talebi için başvuru sahiplerine sözlü ve yazılı bildirim yapılmıştır. Asil listede yer alan 5 başvurudan 3 tanesi Kırklareli ilinden, 2 tanesi ise Edirne ilinden gelmiştir. Değerlendirme alınamayan başvuruların sonuçları Ocak ayında yapılacak Yönetim Kurulu Toplantısı sonucu açıklanacaktır.

#### **3.2.4.10. 2012 Yılı Teknik Destek Programı**

Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacıyla 2012 yılı Teknik Destek Programını ilan etmiştir. Teknik Destek Programı, Temmuz-Ağustos Dönemi (1. Dönem) ve Eylül-Ekim Dönemi (2. Dönem) olmak üzere iki dönemde toplam 66 adet başvuru alınmıştır.

**Şekil 12: Teknik Destek Programı Kapsamında İl Bazında Toplam Başvuru Sayısı**



#### **3.2.4.10.1. Ön inceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci**

İdari kontrol ve uygunluk kontrolü aşamalarından oluşan ön inceleme sürecinden başarıyla geçen projeler nihai değerlendirme sürecine alınmıştır.

Birinci dönemde toplam 35 başvuru alınmış, başvurular arasından 21 tanesi desteklenmeye uygun bulunmuştur. İkinci dönemde ise toplam 32 başvuru alınmış, bu başvurulardan 13 tanesi başarılı bulunmuş, 5 tanesi asil 8 tanesi yedek listede yer almaya hak kazanmıştır.

#### **3.2.4.10.2. Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması**

Teknik Destek Programı Kapsamında destek almaya hak kazanan 26 talep için başvuru sahiplerine sözlü ve yazılı bildirim yapılmış ve başvuru sahipleriyle sözleşme imzalanmıştır.

#### **3.2.4.10.3. Satın Alma Süreci**

Teknik Destek Programı, yararlanıcıya doğrudan ödeme yapılmaması ve gerekli satın alımın gerçekleştirilmesinin veya hizmetin sağlanmasının Ajans tarafından yapılması ilkesine dayandığı için mali destek programlarına göre işleyiş açısından farklılık arz etmektedir.

Yararlanıcı tarafından talep edilen destek, Destek Hizmetleri Birimi tarafından ortaklaşa organize edilerek gerçekleştirilmiş, gerekli satın alımlar bu iki birim tarafından işbirliği içerisinde gerçekleştirilmiştir.

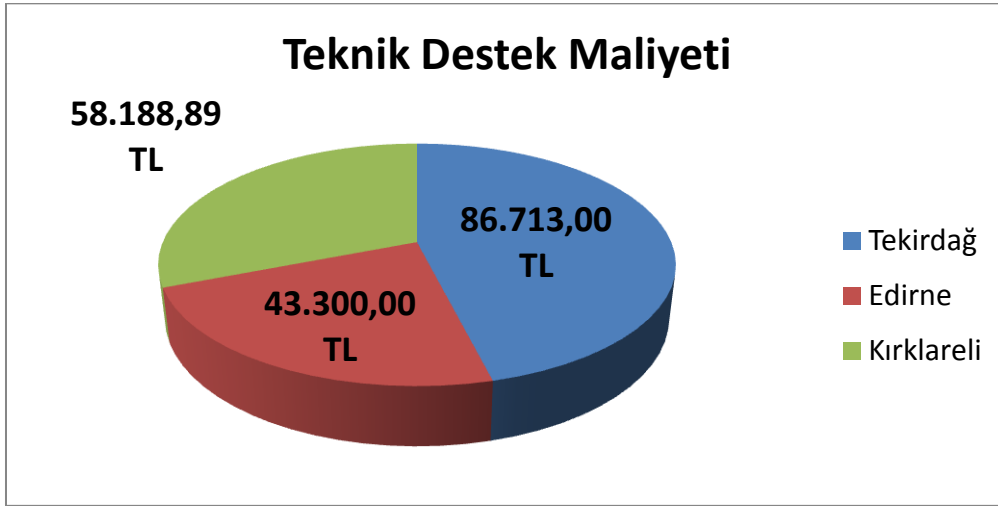
#### 3.2.4.10.4. 2012 Yılı Teknik Destek Programı Detayları

**Temmuz –Ağustos Dönemi Program Detayları:**

**Tablo 12: Başvuruların ve Başarılı Başvuruların İllere Göre Dağılımı**

İl	Toplam Başvuru	Başarılı Başvuru	Başarı Yüzdesi
Tekirdağ	15	10	67%
Edirne	8	5	63%
Kırklareli	11	6	55%
Toplam	34	21	62%

**Şekil 13: İl Bazında Teknik Destek Maliyeti**



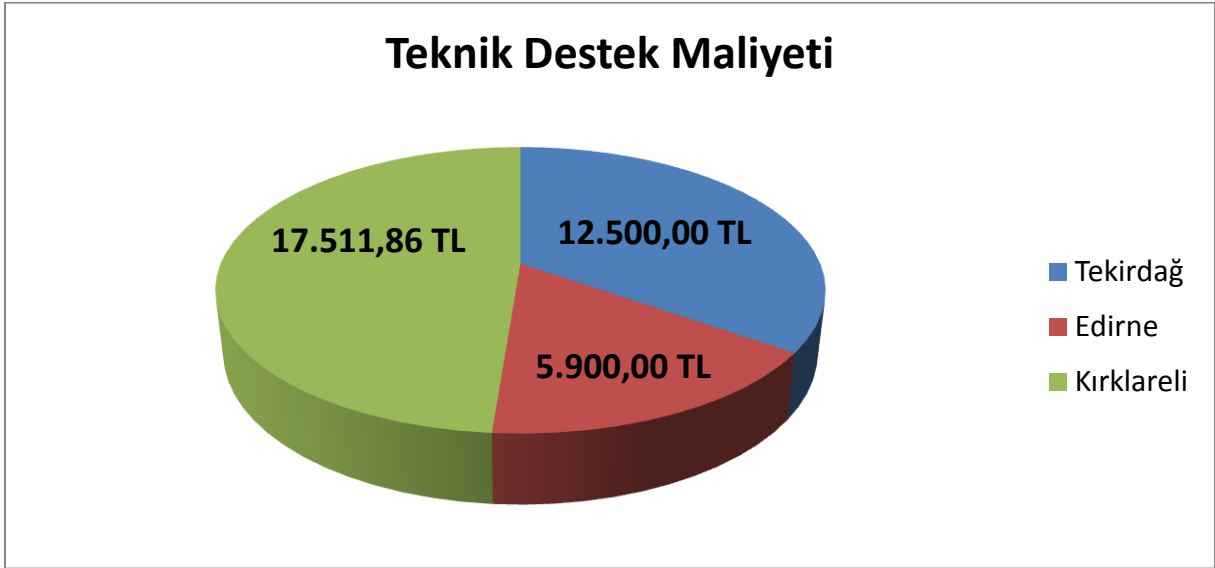
**Eylül-Ekim Dönemi Program Detayları:**

**Tablo 13: Başvuruların ve Başarılı Başvuruların İllere Göre Dağılımı**

İl	Toplam Başvuru	Başarılı Başvuru	Başarı Yüzdesi
Tekirdağ	15	6	40%
Edirne	12	5	42%
Kırklareli	5	2	40%
Toplam	32	13	41%



**Şekil 14: İl Bazında Teknik Destek Maliyeti**



#### **3.2.4.11. 2012/2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı**

Trakya Kalkınma Ajansı TR21 Trakya Bölge Planı (2010-2013) ve Trakya Kalkınma Ajansı 2012 ve 2013 yılı Çalışma Programlarını esas alarak, 2012/2013 yılı için “İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı”, “Sosyo-Ekonomik Mali Destek Programı” ve “Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı” olmak üzere 3 ayrı program uygulamaya başlamıştır.

##### **3.2.4.11.1. İletişim Çalışmaları**

Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, düzenlediği destek programlarının duyurulması amacıyla farklı iletişim kanallarından faydalanmaktadır. Bölge içinde bilgilendirme toplantıları düzenlenmekte, resmi yazı yoluyla kurum ve kuruluşlara mali destek programlarını duyurmaktadır. Ayrıca üç ilde ve bazı ilçe merkezlerinde billboardlar, durak raketler kiralanmakta, gazetelere ilan verilmekte ve belediyelerin de yardımıyla işlek yerlere afişler asılmaktadır.



#### 3.2.4.11.2. Bilgilendirme Toplantıları

Bilgilendirme toplantıları, ilan edilen destek programlarının tanıtımının yapılması, ayrıca söz konusu destek programlarının detaylarının paydaşlara açıklanması amacıyla TR21 Trakya Bölgesi genelinde il ve ilçe merkezlerinde yapılmaktadır.

2012 yılında açık bir destek programı olmadığı halde Ajans desteklerinin genel olarak tanıtılması, farklı destek türlerinin açıklanması ve geçmişe yönelik proje örnekleri verilmesi amacıyla TR21 Trakya Bölgesi genelinde il ve ilçe merkezlerinde talep üzerine yapılmış olan bilgilendirme toplantılarının listesi aşağıdaki gibidir:

**Tablo 14: Bilgilendirme Toplantıları Yer ve Tarihleri**

Yer	Tarih
Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Meslek Yüksekokulu	11.04.2012
Türkiye Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme ve Koruma Vakfı	25.05.2012

2012/2013 yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında öncelikle il merkezlerinde basın mensuplarına tanıtım yapılmış ve akabinde tüm il ve ilçe merkezlerinde bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.

**Tablo 15: 2012/2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı Bilgilendirme Toplantıları Takvimi**

il/ilçe	Tarih	Saat	Yer	Katılımcı Sayısı
Tekirdağ Merkez	13.12.2012	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası	5
Kırklareli Merkez	17.12.2012	10:00	Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası	3
Edirne Merkez	17.12.2012	14:30	KOSGEB Hizmet Merkezi	6
Tekirdağ Merkez	21.12.2012	14:00	Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Tekirdağ Valiliği AB Toplantısı	34
Tekirdağ	24.12.2012	10:00	Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu	28
Çorlu	24.12.2012	10:00	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu	16
Marmara Ereğlisi	24.12.2012	14:30	Marmara Ereğlisi Halk Eğitim Merkezi	20
Kırklareli	25.12.2012	10:00	Kırklareli Üniversitesi Kültür Merkezi Küçük Konferans Salonu	67
Edirne	25.12.2012	14:30	Trakya Üniversitesi Balkan Kongre Merkezi Prof.Dr.Poyraz ÜLGER Salonu	25
Süloğlu	25.12.2012	10:00	Süloğlu Cumhuriyet İlköğretim Okulu	26
Lalapaşa	25.12.2012	14.30	Lalapaşa Cumhuriyet İlköğretim Okulu	19
Uzunköprü	26.12.2012	10:00	Uzunköprü Belediyesi Refik Martin Salonu	23
Havsa	26.12.2012	14:30	Şehit Öğretmen Mehmet Birol Kız Teknik ve Meslek Lisesi	42
Babaeski	27.12.2012	10:00	Babaeski Belediyesi Düğün Salonu	23
Pehlivanköy	27.12.2012	14:30	Pehlivanköy Atatürk İlköğretim Okulu	25
Muratlı	25.12.2012	10:00	Muratlı Halk Eğitim Merkezi	86
Lüleburgaz	25.12.2012	14:30	Lüleburgaz İlçe Halk Kütüphanesi	11
Hayrabolu	28.12.2012	10:00	Hayrabolu Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu	38
Vize	28.12.2012	14:30	Vize Belediyesi Konferans Salonu	30
Çerkezköy	31.12.2012	10:00	Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu	48

Saray	31.12.2012	14:30	Namık Kemal Üniversitesi Saray Meslek Yüksek Okulu	5
Şarköy	28.12.2012	10:00	Namık Kemal Üniversitesi Şarköy Meslek Yüksek Okulu	8
Malkara	28.12.2012	14:30	Malkara Ticaret Borsası	30
Keşan	26.12.2012	10:00	Keşan Kültür Sarayı Küçük Salon	28
Enez	26.12.2012	14:30	Enez Lisesi Çok Amaçlı Salonu	31
İpsala	27.12.2012	10:00	İpsala Anadolu Lisesi Konferans Salonu	41
Meriç	27.12.2012	14:30	Meriç Belediyesi Konferans Salonu	35
Pınarhisar	26.12.2012	10:00	Pınarhisar Anadolu Lisesi	10
Demirköy	26.12.2012	14:30	Demirköy Orman İşletme Müdürlüğü	15
Kofçaz	31.12.2012	14:30	Kofçaz Belediyesi Düğün Salonu	19

Yukarıdaki bilgilendirme toplantılarına ek olarak, teklif çağrısı süresince Trakya Kalkınma Ajansı merkez binasında gelen ziyaretçilere bilgilendirme yapılmıştır.

2012/2013 yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında yapılan bilgilendirme toplantılarına toplamda 797 kişi katılım göstermiştir.



2012 yılı Teknik Destek Programı kapsamında ise 3 il merkezinde düzenli olarak bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. Söz konusu toplantılara toplamda 104 kişi katılmıştır.

**Tablo 16: 2012 Yılı Teknik Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları Takvimi**

il/ilçe	Tarih	Saat	Yer	Katılımcı Sayısı
Tekirdağ Merkez	30.07.2012	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası	17
Edirne Merkez	01.08.2012	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Edirne Yatırım Destek Ofisi	4
Kırklareli Merkez	01.08.2012	14:00	Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi	22
Tekirdağ Merkez	07.08.2012	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası	18
Tekirdağ Merkez	14.08.2012	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası	11
Edirne Merkez	15.08.2012	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Edirne Yatırım Destek Ofisi	3
Kırklareli Merkez	15.08.2012	14:00	Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi	8
Tekirdağ Merkez	28.08.2012	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası	7
Edirne Merkez	29.08.2012	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Edirne Yatırım Destek Ofisi	2
Kırklareli Merkez	29.08.2012	14:00	Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi	12

2012 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında düzenlenen bilgilendirme toplantılarına toplam 68 kişi katılım göstermiştir.

**Tablo 17: 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Bilgilendirme Toplantıları Takvimi**

il/ilçe	Tarih	Saat	Yer	Katılımcı Sayısı
Tekirdağ Merkez	09.10.2012	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası	13
Edirne Merkez	10.10.2012	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Edirne Yatırım Destek Ofisi	21
Kırklareli Merkez	10.10.2012	14:00	Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi	19
Kırklareli Merkez	11.10.2012	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi	15



#### **3.2.4.11.3. Resmi Yazı Yoluyla Duyurular**

2012 yılı Teknik Destek, Doğrudan Faaliyet Desteği 265 farklı kuruma, Proje Teklif Çağrısı kapsamında ise 450 farklı kuruma (kamu kurumları, dernek ve vakıflar, meslek kuruluşları vb.) her bir destek programının duyurulması ve tanıtılması amacıyla resmi yazı gönderilmiştir. Resmi yazıların eki olarak ilgili destek programının rehberi de söz konusu kurumlara gönderilmiştir.

#### **3.2.4.12. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri**

Bölgenin proje üretme ve yazma kapasitesini arttırmak ve aynı zamanda paydaşların daha kolay ve bilinçli proje yazarak Ajans destek programlarına başvurmalarını sağlamak amacıyla proje döngüsü yönetimi eğitimleri düzenlenmiştir. Gelen talepler dikkate alınarak aşağıdaki tabloda belirtilen yerlerde düzenlenen eğitimlerde toplam 359 kişi proje döngüsü yönetimi eğitimi katılım sertifikası almaya hak kazanmıştır. Bu eğitimlere katılan tüm katılımcılar proje fikirlerini eğitimcinin nezaretinde kâğıda dökme ve proje taslağı haline getirme fırsatı bulmuşlardır.





**Tablo 18: Verilen PCM Eğitimleri ve Sertifika Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları**

İlçe	Tarih	Eğitim Süresi	Sertifika Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayısı*
Çorlu	10-11 Şubat 2012	2 gün	35
Çorlu	17-18 Şubat 2012	2 gün	45
Çorlu	24-25 Şubat 2012	2 gün	48
Çorlu	06-07-08 Eylül 2012	3 gün	26
Edirne-Merkez	10-11-12 Eylül 2012	3 gün	28
Kırklareli-Merkez	10-11-12 Eylül 2012	3 gün	38
Tekirdağ-Merkez	13-14-15 Eylül 2012	3 gün	22
Lüleburgaz	13-14-15 Eylül 2012	3 gün	19
Çerkezköy	20-21-22 Eylül 2012	3 gün	19
Muratlı	20-21-22 Eylül 2012	3 gün	27
Kırklareli-Merkez	31 Ekim-01-02 Kasım 2012	3 gün	19
Kırklareli-Merkez	05-06-07 Kasım 2012	3 gün	33

2012/2013 yılı Proje Teklif Çağrısı'na yönelik olan düzenlenecek eğitimler için gerekli organizasyonlar yapılmış olup ilk eğitimler 02 Ocak 2013 tarihinde başlayacaktır.

### **3.2.5. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri**

#### **3.2.5.1. Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahipleri ile Eğitim Programlarının Düzenlenmesi**

Proje Sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasının ardından Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl merkezlerinde destek almaya hak kazanan proje sahiplerine yönelik proje uygulama sürecine ilişkin eğitim programları düzenlenmiştir. Bu eğitimler kapsamında proje sahiplerine “Proje Uygulama”, “Görünürlüğün Sağlanması” ve “Projeler Kapsamında Satın Almaların Gerçekleştirilmesi” konularında 3 (üç) günlük eğitimler verilmiştir. Eğitimler kapsamında Kalkınma Ajanslarının tabi olduğu mevzuata göre projelerin nasıl uygulanacağı, raporlamaların hangi dönemlerde ve nasıl yapılması gerektiği, Ajansların proje uygulamalarında görünürlüğünün sağlanması hususunda proje sahiplerinin yapması gerekenler, proje sürecindeki satın alma prosedürleri hususunda proje sahipleri bilgilendirilmiştir. Proje dahilinde uygulanacak faaliyetlerin Kalkınma Ajanslarının tabi oldukları mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi ve proje sahibi kuruluşların tabi oldukları mevzuatların uyumlaştırılarak gerçekleştirilmesi gerekliliğinin önemi proje sahiplerine aktarılmıştır.



Eğitimlerde proje sahiplerinin bilgilendirilmelerinin yanı sıra, onlarla daha sağlıklı ve etkin bir iletişim kurma yöntemlerini hedefleyen diğer çalışmaların gerçekleştirilebilmesi için uygun bir zemin sağlanmış ve ilgili çalışmalar tamamlanmıştır.

**Tablo 19: Proje Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları**

Şehir	Tarih	Yer	Saat	Katılan Kişi Sayısı
Tekirdağ	29.05.2012	Ticaret ve Sanayi Odası	09.30-17.00	39
Edirne	31.05.2012	Arda MYO Ayşekadın Kampusu	09.30-17.00	36
Kırklareli	30.05.2012	Ticaret ve Sanayi Odası	09.30-17.00	59

### **3.2.5.2. Destek Almaya Hak Kazanan ve Sözleşme İmzalanan Projelere İlk İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi**

Proje sahiplerine verilen eğitimlerin tamamlanmasının ardından 2011 Proje Teklif Çağrısı Programları kapsamında desteklenmeye hak kazanan 98 adet projeden sözleşme imzalanan 89 tanesine İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları tarafından belirlenen takvime göre ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Yapılan ön izleme ziyaretlerinde; projelere yapılacak ön ödeme tutarlarının belirlenmesinde veri olarak kullanılmak amacıyla projelerin risk düzeylerini belirlemek üzere; proje sahipleri, ortaklar, projenin yürütüleceği yer, projelerde belirtilen hususi detaylar ve ilgili finansal veriler bir araya getirilerek raporlanmıştır.

Ayrıca ön izleme ziyaretleri esnasında; proje sahiplerinin yapmak istedikleri değişiklik talepleri ile ilgili proje uygulama yerlerinde tespitler yapılarak proje sahiplerine izlemeleri gereken süreçler hakkında projeler özelinde bilgi verilmiştir.



Proje sahipleri ile birlikte ilk izleme esnasında projesinden sorumlu izleme uzmanları ile beraber satın alımı yapılacak kalemlerin iş planlarının yapılması ve belirli bir takvime bağlanması sağlanmıştır. Satın Alma Rehberinde belirtilen esaslar ve yöntemler uyarınca usuller belirlenmiş, ihaleye çıkılması gereken maliyet kalemlerinin lotlara ayırma işlemleri yapılmıştır.

İlk izleme ziyaret planının belirlenmesi ve projedeki faaliyetlerin güncellenmesi sonrası performans göstergeleri üzerinde eğer yapılması gereken bir değişiklik var ise proje sahibi ile paylaşılmış ve revize edilmiştir.

### 3.2.5.3. Ön Ödeme Risk Düzeylerinin Belirlenmesi ve Ödeme Planlarının Gözden Geçirilmesi

Sözleşmeleri imzalanan tüm proje sahiplerine gerçekleştirdikleri ilk izleme ziyaretlerinde toplanan ve derlenen veriler gözden geçirilerek objektif kriterlere göre projelerin risklilik düzeyleri ile projelere yapılacak olan ön ödeme oranları belirlenmiştir. Ödemelerin yapılması için Destek Hizmetleri Birimi ile ortak çalışmalar başlatılmıştır. Toplam 86 projeye 8.055.800 TL ön ödeme yapılmıştır. Bir adet projeye ön ödeme yapılmamıştır. Ön ödeme oranı projenin risk durumuna göre en az %40 ve en fazla %60 olacak şekilde uygulanmıştır.

### 3.2.5.4. Proje Uygulama Süreci, Sözleşme Değişiklikleri

Proje Yararlanıcısının talebi ve ihtiyacına binaen; sözleşme değişikliği mektupları bildirim ve zeyilname olarak yazılı halde teslim alınmıştır. Bu değişiklik talepleri özellikle zeyilname olarak hazırlandığı durumlarda komisyon teşkil edilmesi sureti ile istişare edilerek talebin haklılığı ve geçerliliği hususunda karar alındı ve mevzuatımızda belirtilen süreler dahilinde proje sahiplerine yazılı olarak bu kararlar Genel Sekreterliğin onayı sonrası tebliğ edilmiştir. Sözleşme değişiklik taleplerinin proje yapısını ve amacını önemli ölçüde etkilememesine dikkat edilmiştir. 2012 Aralık sonu itibarı ile proje uygulama süreci içerisinde 7 adet proje yararlanıcısı sözleşme fesih talebi yapmış ve sözleşmeleri karşılıklı olarak fesih edilmiştir.



### **3.2.5.5. İhale Süreçleri**

Proje sahipleri ile ortak karar alınarak yapılmış satın alma planları uyarınca çıkılan ihale ilanları ve dosyaları ilgili izleme ve değerlendirme uzmanlarınca ihale öncesinde “İhale Dosyası Kontrol Listesi” doldurulmak sureti ile gözden geçirilmiş ve proje sahiplerine yapılması gereken değişiklikler bildirilmiştir. Gözden geçirilmiş ihale dosyası ve ihale ilanının Ajans İnternet Sitesinde ve Proje Yararlanıcısının İnternet Sitesinde yayınlanması sağlanmıştır. İzleme uzmanları ihalelere gözlemci olarak katılmıştır.

### **3.2.5.6. Satın Alma Süreçleri, Harcamalar, Düzenli ve Anlık İzlemeler**

İhale sürecinin tamamlanması sonrası; kazanan istekli ile yapılan sözleşme uyarınca yapılan satın alma işlemleri “Satın Alma Usulleri Kontrol Listesi” formunu aracılığı ile gözden geçirilmiştir. Satın Alma süreçleri devam ederken izleme ziyaret planı çerçevesinde düzenli izlemeler gerçekleştirilmiş ve gerekli görülen durumlarda anlık izleme ziyaretleri yapılmıştır. Bu izlemelerde teslimat takipleri yapılarak ilgili makine, teçhizat, ekipmanın yerinde tespiti yapılmıştır.

### **3.2.5.7. Raporlamalar, Ödemeler**

Sözleşmede belirtilen ara ve nihai rapor dönemleri için takip sistemi oluşturularak proje sahiplerine gerekli hatırlatmalar yapılarak raporlamaların zamanında Ajansa gönderimi sağlanmıştır. Ara Raporlama yapmadan sadece Nihai Rapor ile projelerini sonlandırmak isteyen proje yararlanıcıları ile istişare edilerek böyle bir talebin bildirim mektubu ile Ajansa tebliği ya da Nihai Raporlamayı sözleşmede belirtilen dönemden daha erken yapmak isteyen yararlanıcılara ise zeyilname ile yazılı olarak tebliğ yapmaları sağlanmıştır.

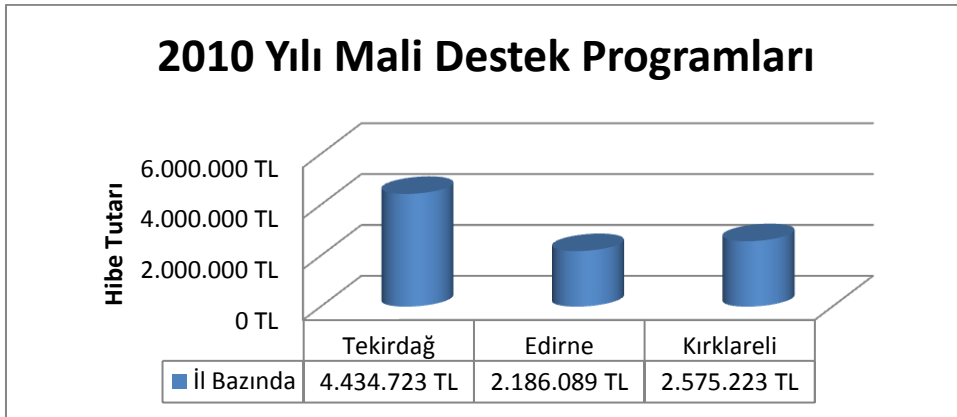
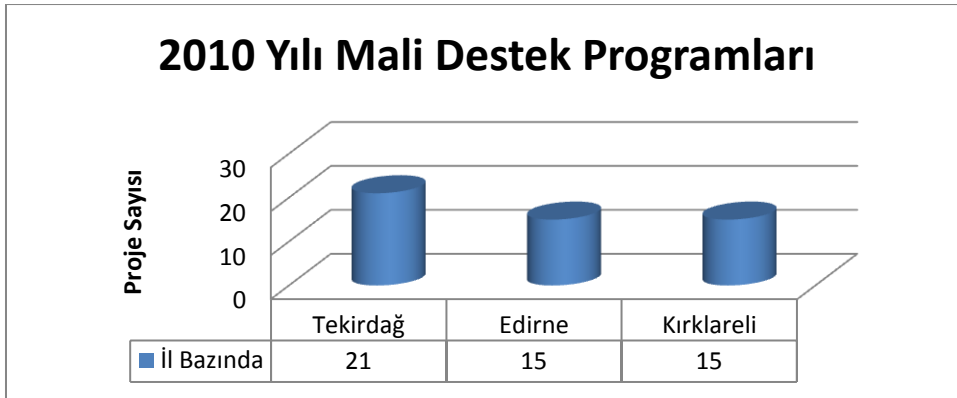
Raporlama dosyalarındaki destekleyici evrakları idari olarak uygun olan ve eksikliği olmayan; teknik ve mali kısımları usulüne uygun olarak doldurulmuş ve onaylanmış Ara veya Nihai Raporlar, izleme ve değerlendirme uzmanlarınca kontrol edildikten sonra ilgili ödemelerin gerçekleşmesi sağlanmıştır.

2012 yılı Aralık sonuna kadar Ara/Nihai Ödemeler mahiyetinde proje hesaplarına 4.598.444 TL tutarında bir miktar aktarılmıştır. Aralık sonu itibarı ile 147 Mali Destek Projemizden 61

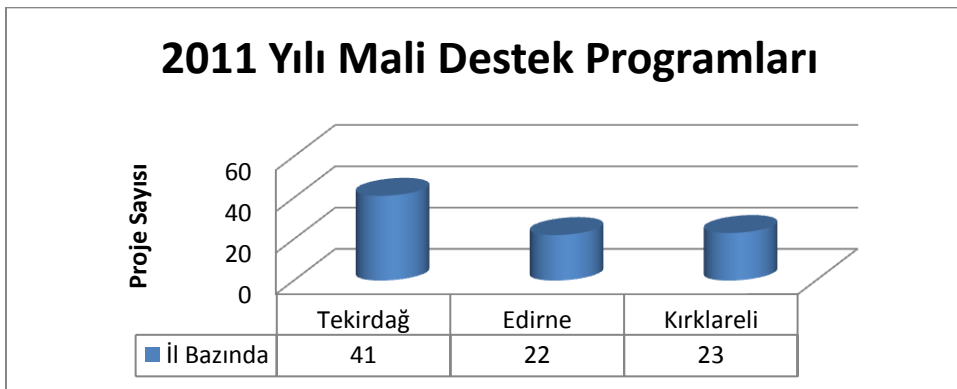


tanesi nihai rapor sunarak projelerini tamamlamıştır. 2011 Proje Teklif Çağrısı Programı kapsamında 85 adet projenin uygulama süreci devam etmektedir ve ara ve/veya nihai ödemelerinin 2013 yılı içerisinde yapılması planlanmaktadır.

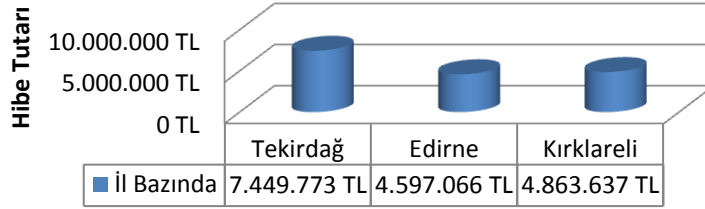
**Şekil 15: 2010 Yıllı Mali Destek Programı Kapsamında Projeler;**



**Şekil 16: 2011 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Projeler;**

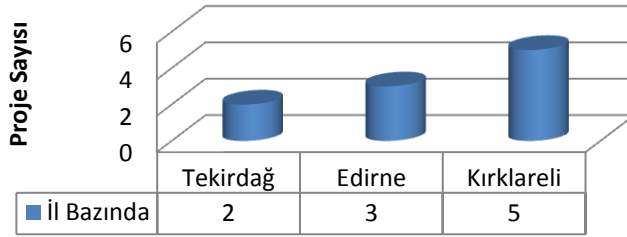


## 2011 Yılı Mali Destek Programları

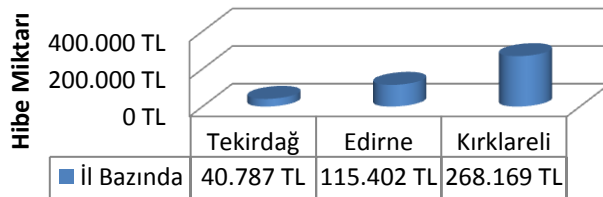


Şekil 17: 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Kapsamında Projeler;

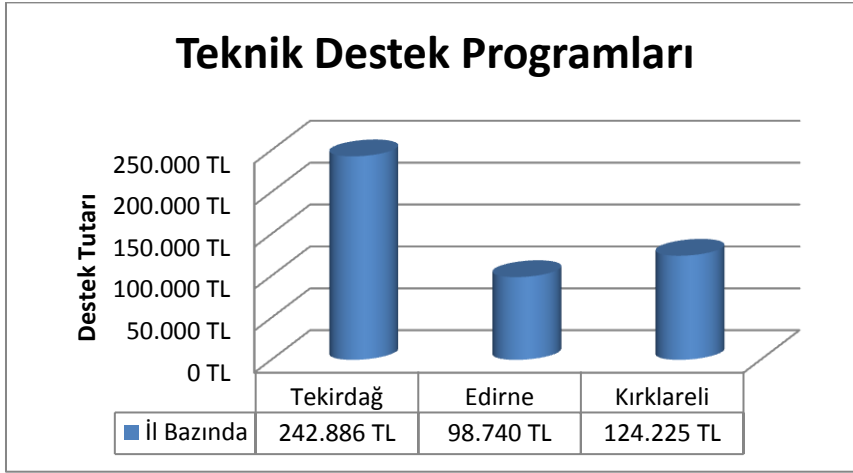
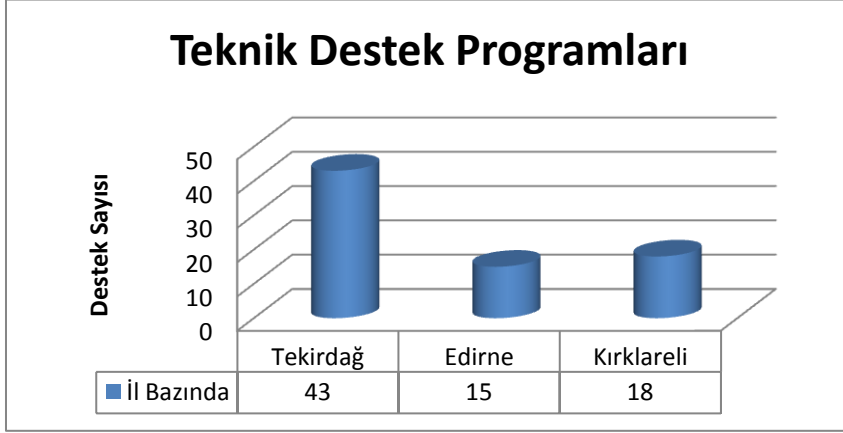
## 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği



## 2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği



**Şekil 18: 2010 ve 2011 Yılları Teknik Destek Eğitimleri Kapsamında Projeler;**



### 3.2.6. Yatırım Destek Faaliyetleri

#### 3.2.6.1. Yatırım Promosyonu ve Tanıtım

Yatırım Destek Ofisleri'nin tanınırlığını, başarısını ve etkinliğini artırmak için Bölge içi ve dışı tanıtma ve bilgilendirme çalışmaları ilgili ofislerce yürütülerek kamu, özel ve sivil toplum kuruluşlarına yönelik ziyaretlere devam edilmiştir.

YDO'ların görsel ve işitsel iletişim teknolojilerini kullanarak hedef kitlesine ulaşmayı amaç edinecek [investinedirne.org.tr](http://investinedirne.org.tr), [investintekirdag.org.tr](http://investintekirdag.org.tr), [investinkirklareli.org.tr](http://investinkirklareli.org.tr) ve [investintrakya.gov.tr](http://investintrakya.gov.tr) alan adlarının alımı gerçekleştirilmiş olup söz konusu sitelerin içeriklerinin hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.

Yine bu kapsamda Bölgede yer alan Organize Sanayi Bölgelerinin tanıtımına yönelik İngilizce ve Türkçe bilgi notları hazırlanmış ve yatırımcıların talepleri doğrultusunda güncellenmiştir.

Bölgeye yatırımcı çekebilmek, değişik yatırım alanları yaratabilmek amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlarla görüşülerek yatırım projeleri ve iş birliği ortamı yaratılmaya çalışılmaktadır. Bu amaçla yürütülen çalışmaların detayı aşağıda verilmektedir:

- Türkiye Kalkınma Bankası İle Ortaklaşa Yürütülebilecek Çalışmalar Konusunda İşbirliği Önerisi
- Edirne İli İçin Bir Öneri – İlin Gastronomi Merkezi'ne Dönüştürülmesi
- ETSO, OSB ve Teknopark Yetkilileri Tarafından, Bünyelerinde Faaliyet Gösteren Firmaların Yurt Dışı Faaliyetlerinin Geliştirilmesine ve bu vesile ile Ekonomi Bakanlığının İhracatı Teşvik Etmek Üzere Kullandığı Araçlardan Bir Tanesi Olan “Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi Programı”ndan İl Bazında Yararlanma Düzeyinin Artırılmasına Yönelik Program Geliştirilmesi Önerisi

#### **Fon Çekmeye Yönelik Çalışmalar**

- Ekonomi Bakanlığı Tarafından Uygulanmakta olan UR-GE Programından Keşan TSO, Edirne TSO, Uzunköprü TSO ve Teknopark'ın işletici kurum statüsünde üyelerini bu destekten yararlandırmaları için bilgilendirme-farkındalık yaratma çalışmaları yürütülmüştür. Bu konudaki çalışmalar devam etmektedir.
- Haberleşme Listesinde Bulunan Tüm Kişi/Kurumlara (yaklaşık 600 kişi) 2012 Yılı Fuarları, Fuar Teşvikleri, Açık Olan Hibe Programları, Ajans Mali Programları hakkında bilgilendirilmektedir.
- Edirne İlinde Yatırım Yapmak İsteyen Potansiyel Yatırımcıların Finansman Dar Boğazını Aşabilmeleri Amacıyla, Yararlanabilecekleri Tüm Mali Destekleri Gösterir “Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları” dokümanı hazırlanmıştır.

Ayrıca aşağıdaki dokümanlar da hazırlanarak yatırım yapmak isteyen kişilere alternatif finansman kaynakları olarak sunulmaya çalışılmaktadır:

- Kırsal Kalkınma Programı Başvuru Rehberleri
- Tarım Bakanlığı 2012 Yılı Destekleme Yönetmeliği
- İhracatta Yararlanılabilecek Destekler

- URGE (Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Programı) Uygulama Usul ve Esasları, Başvuru Dosyası
- Yurt Dışı Fuarları Destek Tebliği
- Tarımsal Üretim ve Yatırıma Yönelik Destekler
- IFC başvuru süreci bilgilendirme dokümanı

### 3.2.6.2. Yatırım Tanıtım ve Destek Stratejisinin Hazırlanması

Yatırımların doğru alan ve kanallara yönlendirilmesi amacıyla YDO'lar tarafından Bölge Planında belirtilen stratejik öncelikler çerçevesinde, görece yüksek teknolojili, az su kullanan ve çevreye daha duyarlı üretim konuları ve sektörlerle odaklanan bir yapıda "Yatırım Tanıtım ve Destek Stratejisi" oluşturulması amacı ile yapılan çalışmalara devam edilmektedir.

Bu kapsamda Yatırım Destek Ofislerince aşağıdaki alanlarda çalışmalar yürütülmüştür:

- Saraybosna İş Forumu'na katılım sağlanmış ve Bosna Hersek'teki yatırım projeleri hakkında Trakya'nın muhtemel katkısı konulu bir çalışma hazırlanmıştır,
- Solar hücreler ve panellerde kullanılan camın Bölgemizde üretilme potansiyeli hakkında bilgi notu hazırlanmıştır,
- Türkiye Yatırım Tanıtım Stratejisi oluşturulması amacıyla Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır,
- Kırklareli Canlı Hayvan Borsası Yatırım Çalışmaları; Kırklareli İlinde Canlı Hayvan Borsası kurulmasına yönelik Kırklareli Yatırım Destek Ofisi tarafından önemli çalışmalar yürütülmüştür. Çalışmalar sonucunda Kırklareli Canlı Hayvan Borsası ve Et Entegre Tesisi Yatırımı Raporu hazırlanmış, ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmış ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.



- Kırklareli Büyükkarıştıran – Evrensekiz Lojistik Alan ve Depolama Alanı ile ilgili Çalışmalar yapılmıştır
- Kırklareli Sanayi Raporu'nun Hazırlanmasına Yönelik Çalışmalar yapılmıştır

Yatırım destek ve tanıtım stratejisinin oluşturulması amacıyla Yatırım Destek Ofisleri tarafından aşağıdaki yayınlar hazırlanmıştır. Bölgeye yatırım çekebilmek amacıyla hazırlanan bu dokümanlar aracılığı ile bölgenin yatırım potansiyeli ortaya konmaya çalışılmaktadır. Bu belgeler daha sonra ilgili kişiler ile paylaşılarak bölgenin bir cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanmaya çalışılmaktadır. Ayrıca bu yayınlar 2013 yılı içerisinde hizmet alımı yöntemi ile gerçekleştirilecek olan Yatırım Tanıtım Stratejisi Belgesi için bir altlık oluşturmaktadır. Bu kapsamda aşağıda detayları verilen dokümanlar hazırlanmıştır:

- 2012 yılında Edirne'ye Yapılan Yatırımlar ve Fiziki Gerçekleşmeler
- Edirne'nin Sahip Olduğu Tarihi ve Doğal Güzellikler Envanteri
- Edirne İli Gezi Rehberi
- Edirne İli Yöresel Yemekleri
- Edirne İli Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi
- Edirne İli Tarımsal Üretim, Dernekler, Sanayi İşletmeleri, Sanayi Kapasite Raporları, Alınan Yatırım Teşvikleri, OSB Parselasyon Planları Gibi Değişik Konularda Veri Tabanı
- Edirne'ye Gelen Yatırımcılara Yol Göstermesi Açısından, Edirne İli'nde Nerelerde Yatırım Yapılabileceği İle İlgili Yol Gösterici Nitelikte, "Edirne İli Yatırım Yerleri Analiz Raporu"
- Edirne İlinde Yem Bitkileri Etkisi, Kaba Yem Üretiminin İhtiyacı Karşılama Durumu
- Edirne İli Çeltik Sektörü Raporu
- Edirne İlinde Çağrı Merkezi Yatırımı Ön Fizibilitesi
- Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirme Kitapçığı
- Turizm Yatırımlarında Yeni Teşvik Sisteminin Değerlendirilmesi
- Turizm Yatırımları Sürecinde Alınması Gereken İzinler
- Hayvancılık Kredisi – ÇED Alma Süreci
- Yatırım Dönemlerine Göre Turizm Yatırımları Destekleri



- Kaleiçi Koruma Durumu
- Turizm Teşvikleri
- Trakya Kültür Varlıkları
- Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun İşletmelere Getirdiği Yükümlülükler
- OSB ve Havsa Lojistik Merkezi Teknik Bilgi Dökümanı
- 500 Baş Hayvancılık Fizibilitesi, Hayvancılık İşletmesi Kurma İşlem Basamakları, Çiftçi Belgesi Alma İşlem Basamakları, Çiftçi Kayıt Sistemi Belgesi alma İşlem Basamakları, Hayvancılık Kredisi İşlem Basamakları
- İşletme Kurulması İşlem Basamağı
- Özel Engelli Çocuk Bakımevi Açma İşlem Basamakları, Özel Yaşlı Bakımevi Açma İşlem Basamakları

### **3.2.6.3. Yatırım Danışmanlık ve Rehberlik Faaliyetleri**

Yatırım Destek Ofisleri tarafından yatırımcılara teknik destek kapsamında verilen kimi hizmetler aşağıda belirtilmektedir;

- Tekirdağ'da çağrı merkezi kurmayı düşünen bir yatırımcıya, Ajans destekleri ile ilgili bilgi verilmiştir.
- Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın yönlendirmesi ile Bölge'de yatırım yapmak isteyen biri yerli biri yabancı olan iki büyük yatırımcıya Malkara OSB hakkında bilgi verilmiş, saha ziyareti yapılmış ve yatırımcılardan biri için OSB'de arazi tahsisi başvurusu yapılmıştır.
- Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın yönlendirmesi ile bir yatırımcının ÇED başvuruları ve arsa tahsis belgelerinin Tekirdağ Valiliği ve Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ndeki durumları takip edilip, süreç sonuçlandırılmıştır.
- ASB'de faaliyet gösteren yabancı bir firmanın 6 çalışanın çalışma izinlerinin yenilenmesi ile ilgili yaşadıkları problemin çözümü ve izinlerin yenilenmesi süreci hızlandırılmıştır.
- İstanbul'da plastik sektöründe faaliyet gösteren iki yerli yatırımcı bölgemizdeki sanayi arazileri ve Islah OSB'ler hakkında bilgilendirilmiştir.

- Bölgemizde tarım gıda analiz laboratuvarı kurmayı planlayan bir yatırımcıya, dumansız sanayi bölgesinde yatırım yeri gösterilmiş, yatırım yeri tahsisi ile ilgili olarak saha ziyaretleri yapılmıştır.
- Bölgemizdeki bir Süt Üreticileri Birliği'ne süt toplama merkezi kurulması, bu süreçte ajans hibelerinden yararlanma imkanı hakkında bilgi verilmiştir.
- Yabancı bir yatırımcının bölgedeki tedarikçiler ile bağlantıya geçmesi sağlanmıştır.

Bununla birlikte yatırımcılara destek olmak amacıyla çok sayıda rapor hazırlanmıştır. Bu raporlardan bazıları aşağıda belirtilmektedir;

- Hayvan Borsası Çalışmaları Tarihçesi Raporu
- Kırklareli ili Canlı Hayvan Borsası Raporu
- Bir Kalkınma Modeli Olan Cittaslow (Sakin Şehir) için Kalkınma Ajansları Destekleri Raporunun Hazırlanması
- Tekirdağ Islah OSB Bilgi Notu

Haziran 2012'de Resmi Gazete'de yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı ve İlgili Tebliğ ile Kalkınma Ajanslarının teşvik belgesi başvurusu almaya yetkili kılınması sonucunda, Yatırım Destek Ofislerinden talep edilen teknik destek sayısında artış yaşanmıştır.

### **Teknik Destek Sağlanan Yatırımcılar/Kurumlar**

2012 Yılı içerisinde; Teşvik sistemi, Girişimcilik eğitimi/destekleri, Ajans Destekleri, Diğer Finans Kaynakları, Eşleştirme Desteği, Teknik bilgi ve diğer ihtiyaç duyulan konularda toplam 460 kişiye teknik destek sağlanmıştır.

### **Kurum/İşletme Ziyaretleri**

İşbirliklerinin geliştirilmesi, işletmelerin sorunlarının yerinde tespiti, sektör raporlarının hazırlanması ve gerekli teknik bilgilerin aktarımı amacıyla 82 kurum/işletme ziyaret edilmiştir.



### **Yeni Teşvik Sistemi Çalışmaları:**

Bilindiği üzere, 19.06.2012 tarih ve 28328 Sayılı Resmi Gazetede yayınlanan “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar” ve 20.06.2012 Tarih ve 28329 Sayılı Resmi Gazetede yayınlanan “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (No:2012/1)” çerçevesinde teşvik uygulamalarında yeni bir döneme girilmiştir.

Yeni yönetmelik çerçevesinde Kalkınma Ajanslarına da bazı görevler verilmektedir. Bu kapsamda Kalkınma Ajanslarına; genel teşvik belgelerinin düzenlenmesi, Bakanlıkça yetkilendirme yapıldığı takdirde tamamlama vizesinin yapılması ve düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerinin izlenerek gerçekleştirme durumlarının altışar aylık dönemler halinde Bakanlığa bildirilmesi konusunda görevler verilmiştir.

Bölgemizdeki yatırımcıların yatırımlarda devlet yardımları hakkındaki yeni düzenleme ve uygulamalar konusunda bilgi sahibi olmaları sağlanmıştır. Gerek yerinde ziyaret ile gerek gelen bilgi talepleri doğrultusunda otuza yakın firmaya danışmanlık yapılmış, başvuru dosyalarının hazırlık sürecine destek verilmiştir.

### **Yeni Teşvik Sistemi ile İlgili Bilgilendirme Çalışmaları**

Bölge genelinde yaklaşık 200 kişinin katılımıyla yeni teşvik mevzuatıyla sunulan yatırım olanaklarını tanıtmak amaçlı bir dizi bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Bilgilendirme toplantıları, Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası, Kırklareli Ticaret Borsası, Lüleburgaz Ticaret ve Sanayi Odası, Lüleburgaz Ticaret Borsası, Lüleburgaz İşadamları Derneği, Kırklareli Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ve Babaeski Ticaret ve Sanayi Odası, Edirne Ticaret ve Sanayi Odası, Uzunköprü Ticaret ve Sanayi Odası işbirlikleriyle gerçekleştirildi. Ayrıca; Sergen

Belediyesi, İpsala Belediyesi, Yeni Karpuzlu Sulama Kooperatifi, Uzunköprü Belediyesi, İbriktepe Belediyeleri de ziyaret edilerek teşvik uygulamalarında yeni dönem hakkında bilgilendirme çalışmaları yürütülmüştür.



Ajansımızdan gerek genel teşvik belgesi gerek bölgesel teşvik belgesi ile ilgili mevzuat ve uygulamalar konusunda bilgi talep eden otuzun üstünde firma veya kişiye teknik destek sağlanmıştır.





### **Genel Teşvik Belgesi Düzenlenmesine Yönelik Çalışmalar**

Yeni mevzuat çerçevesinde yerel birim olarak belirtilen Ajansımıza, bölgemizde yapılması planlanan ve sabit yatırım tutarı 1 milyon TL ile 10 milyon TL arasında olan bazı yatırımlar için genel teşvik belgesi düzenleme yetkisi verilmiştir.



Bu kapsamda, yatırım teşvik belgesi için müracaatta bulunan bir firmanın başvuru dosyasının hazırlanmasına ilişkin süreçler yönetildi. Dosya Ekonomi Bakanlığı'na gönderildi ve nihai onay sonrasında, belge yatırımcıya teslim edildi.

### **Teşvik Belgeli Yatırımların İzlenmesine Yönelik Çalışmalar**

Bölgemizde 2009, 2010 ve 2011 yıllarında adına yatırım teşvik belgesi düzenlenmiş olan 233 firmayla iletişime geçilmiş ve 2012 yılının ikinci yarısına ait yatırım takip formları talep edilmiştir. Elde edilen verilerin Ekonomi Bakanlığı'na raporlanması yönündeki çalışmalar devam edilmektedir.



### Teşvik Belgesi Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz Çalışmaları

Yeni teşvik mevzuatı kapsamında yerel birim olarak belirlenen Ajansımıza Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen yetki çerçevesinde teşvik belgesi tamamlama vizesi başvurusu bakanlık tarafından Ajansımıza yönlendirilen iki firmanın tamamlama vizesi işlemleri ve ekspertizi ile ilgili süreç başlatıldı.



#### 3.2.6.4. İzin, Ruhsat Süreçlerinde Verilen Hizmet

Tablo 20: İzin, Ruhsat Süreçlerinde Verilen Hizmet

Yatırımcıların Kamudaki İşlerinin Takibi Amacıyla Yatırım Destek Ofisine Yaptığı Resmi Başvuru Sayısı			YDO Tarafından Kabul Edilen (Başvuru Kabul Belgesi Verilen) Başvuru Sayısı	Yatırım Destek Ofisinin Alınmasına Aracılık Ettiği Teşvik Belgesi Sayısı
İzin ve Ruhsat İşlemleri Kapsamında Yapılan Başvuru Sayısı	Diğer İdari İş ve İşlemler Dolayısıyla Yapılan Başvuru Sayısı	Toplam Başvuru Sayısı		
2 (OSB Arazi Tahsisi)	5 (Şirket Krulması)	7	3	1

#### 3.2.6.5. Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

Ajansımızla KOSGEB arasında Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri için imzalanan protokoller kapsamında 2012 yılı içerisinde bölge genelinde toplam 19 adet eğitim organize edilerek 547



kursiyere sertifikasını alıp KOSGEB'in Yeni Girişimci Desteği'nden faydalanarak iş kurma fırsatı verilmiştir.

Aralık 2012'de KOSGEB KOBİ Araştırmalar ve Proje Koordinasyon Dairesi Başkanlığı ile 3 yıl süreli bir İşbirliği Protokolü imzalanmıştır. Böylece, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri Bölge genelinde gelecek talep doğrultusunda, daha sık aralıklarla açılmaya devam edecektir.



### 3.2.6.6. Dış Ticaret Eğitimleri

Ajansımız tarafından verilmesi planlanan dış ticaret eğitimleri için Bölge Ticaret ve Sanayi Odaları, Organize Sanayi Bölgeleri (OSB), ve Avrupa işletmeler ağı ile görüşmeler yapılarak talep toplanmaya başlanmıştır. Gelecek talepler doğrultusunda bölge genelinde dış ticaret eğitimleri verilmesi planlanmaktadır.

### 3.2.6.7. Diğer Faaliyetler

#### **Eşleştirme Desteği**

Ajans Mali Destek Programları veya AB Programları çerçevesinde projeler için aynı fikirlere sahip ortakların bir araya gelmeleri konusunda eşleştirmeler yapılmaktadır.

Bu çerçevede, bu çalışma döneminde, Üniversiteli Kadınlar Derneği'nin, Bölgesel ve Sivil Girişimler Derneği (ARCI) Haskova Şubesi ile, *"Civil Society Facility Partnership Programmes for Civil Society Organisations (CSOs) Mali Programı Çağrısı"* çerçevesinde ortaklık kurması ve kendilerine mali kaynak sağlamaları konusunda teknik destek sağlanmıştır.

Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından tanıtım ve uluslararası projelerde ortaklık kurulması konusunda da çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda "Avrupa'da Turizm Sektörünün Rekabetçiliğinin ve Sürdürülebilirliğinin Artırılması Amacı İle Ülkelerarası Tematik Turizm Ürünlerinin Geliştirilmesi" Programı kapsamında hazırlanan projeye Ajansımızın ortaklık pozisyonunda katılımı sağlanmış, ilgili kurumlar arasında yeni uluslararası işbirliğinin kurulmasına yönelik temel atılmıştır.

#### **Sakin Şehir "Vize"**

Kırklareli Vize İlçesi için Cittaslow Sakin Şehir Konseptinin / Vizyonun belirlenmesi / geliştirilmesi ve Vize İlçesinin Uluslararası Sakin Şehirler (Cittaslow) Birliği'ne kabul edilmesine yönelik çalışmalar Yatırım Destek Ofisimiz tarafından takip edilmiştir.

Aralık 2010 yılında Yatırım Destek Ofisimiz inisiyatifinde ve koordinatörlüğünde başlayan Kırklareli'nin Vize İlçesi'nin Uluslararası Sakin Şehirler (Cittaslow) Birliği'ne üyelik yolculuğu nihayetine ulaşmıştır.



Yatırım Destek Ofisimiz Vize için bir Kalkınma Modeli olan Cittaslow Sakin Şehir projesini gündeme getirmiş ve bu projenin hayata geçirilmesi için Vize Belediyesi'ne destek sağlamıştır.



22 Şubat 2011 tarihinde Seferihisar Belediyesi'ni ziyaret eden Vize Cittaslow Komisyonu bu ziyaret sırasında Vize Belediyesi ve Yatırım Destek Ofisimiz tarafından hazırlanan Vize'nin Uluslararası Sakin Şehirler Birliği'ne üyelik başvuru dosyasını Seferihisar Cittaslow yetkililerine teslim etmiştir. Seferihisar Cittaslow yetkilileri tarafından kabul edilen başvuru Aralık 2011'de İtalya'ya taşınmıştır. Ekim 2012'de Ordu'nun Perşembe, Isparta'nın Yalvaç ve Kırklareli'nin Vize ilçelerinin kabul edilmesiyle Türkiye'de 8 kent birliğin üyesi haline gelmiştir.

21-22-23 Eylül 2012 tarihlerinde Vize Belediyesi'nde 4. Cittaslow Koordinasyon Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.



Ekim ayında İtalya Sakin Şehirler Genel Kurulu ve Vize Belediyesi Sakin Şehirler Birliğine Katılım Sertifikası Törenine katılım sağlanmıştır.

Trakya Kalkınma Ajansı Cittaslow Koordinasyon Kurulu içinde yer almaktadır ve Yatırım Destek Ofisi uzmanlarımız bu Kurul'un toplantılarına katılmaktadır.



Vize Sakin Şehir Cittaslow Konsept çalışmaları kapsamında Slow Food Trakya Convivium'un Kurulmasına Yönelik Çalışmalar yürütülmektedir.

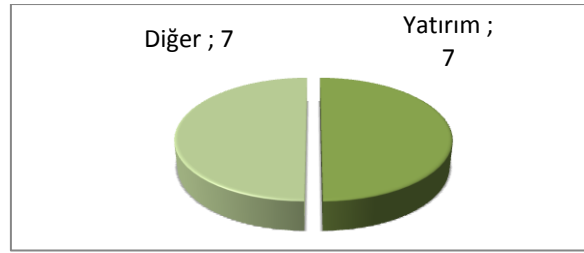
### **Avrupa Birliği Projelerine Destek**

IPA Bulgaristan-Türkiye Sınırötesi İşbirliği Programı kapsamında açılmış olan teklif çağrıları, bu programlara ilişkin detaylar, diğer kurumlarca sağlanan destekler ve bu programlara

başvuru süreci ile ilgili olarak bilgilendirme yapılmış, gerektiğinde doküman ve teknik yardım desteği sağlanmıştır.

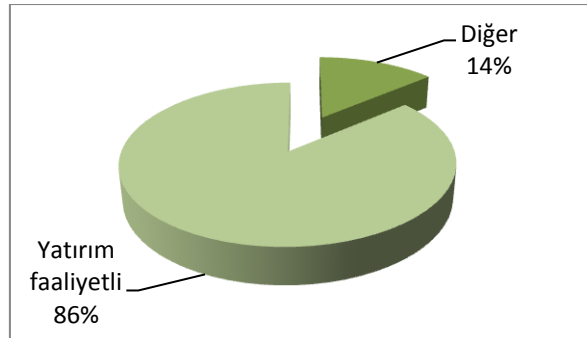
Yatırım Destek Ofisimiz desteğinden yararlanan projelerin sayısı 21'e ulaşmış, 14'ü başarı ile sunulmuştur. Kırklareli YDO desteği ile sunulmuş olan projelerin türü:

**Şekil 19: AB'ye Sunulan Proje Türleri**



13 projenin yaklaşık maliyeti toplam 3.200.000,00 EUR'dur.

**Şekil 20: AB'ye Sunulan Proje Bütçeleri**



Bulgaristan - Türkiye IPA Sınır Ötesi Programı İkinci teklif çağrısı kapsamında sunulmuş olan projelerin değerlendirilmesi Ağustos 2012'de tamamlanmış, Aralık ayında ise kabul edilmiş olan projelerin bir kısmı ile hibe sözleşmeleri imzalanmıştır.

Ajansımızın koordinasyonu ile sunulmuş olan 14 projeden 6'sı kabul edilmiş, 2 proje yedek listede yer almış, kalan 6 proje ise red edilmiştir. Kabul edilmiş olan 6 projenin toplam tutarı yaklaşık 2.000.000 EUR' dur.



Trakya Kalkınma Ajansı Bulgaristan - Türkiye IPA Sınırötesi İşbirliği Programı Ortak İzleme Sekreteryası'nda yer aldığından dolayı Program ile ilgili Ortak İzleme Sekreteryası görüşüne açılan konularla ilgili incelemeler yapıлып görüşler Genel Sekreterliğe iletilmektedir.

Karadeniz Havzası çalışmaları kapsamında Trakya Kalkınma Ajansı'nın 4 proje'de ortak olarak yer alması sağlanmıştır. Bu projelerin değerlendirme sürecinde Trakya Kalkınma Ajansının ortak olduğu ve Yunanistan, Ukrayna, Gürcistan, Moldova ve Ermenistan'da bulunan kurum ve kuruluşların da yer aldıkları Karadeniz Bölgesindeki Turizm Yolları Projesi, değerlendirmeler sonucunda yedek listeye dahil edilmiştir. Değerlendirme süreci devam etmektedir.

### **Genel Sekreterlikçe Belirlenen Diğer Çalışmalar**

- Sosyal Odak Grup Çalışmasına Katılım ve Hazırlanan Rapora Katkı Sağlanması
- Üsküp İhraç Ürünleri Genel Ticaret Fuarı İle İlgili Bilgi Notu'nun Hazırlanması
- Yörex Yöresel Ürünler Fuarı Kapsamında Bölgemizi Temsil Edecek Ürünlerin Tespiti, Bu Ürünlerin Alternatif Sunuş Şekilleri, Yapılabilecek Gösterilerin, Etkinliklerin Tespit Edilmesi, Yörex Organizasyonu İş Planı Hazırlanması
- Edirne'deki Yatırım Alanlarına İlişkin Hazırlanacak Veri Tabanı İçin Edirne'deki Atıl ve Boş Kamu Binalarına, Hazine Arazilerine, Orman Vasfını Kaybetmiş Alanlara, Meralara İlişkin Bilgi derlenmesi kapsamında yapılan çalışmalar.
- Bosna Hersek'te, Finans ve Altyapı Sektörlerinde Yürütülmekte Olan Projelerin Çevirisi
- Edirne Turizm Çalıştayına Destek verilmesi
- Süloğlu İlçe Vizyon Çalışmalarına Destek
- 2011 Teklif Çağrısı Proje İlk İzlemeleri
- "Köprüler Konuşuyor Projesi" ile ilgili olarak Ajans adına yapılabilecek çalışmalar hakkında bir bilgi notu hazırlanmış ve Genel Sekreterliğe gönderilmiştir
- Kalkınma Kurulu İçin YDO faaliyetlerini anlatan bir sunum hazırlanmıştır
- Ajans 2012-2013 Mali Destek Programı çerçevesinde yapılan bilgilendirme çalışmalarına destek sağlanmıştır.
- Edirne Kent Rehberi çalışmalarına destek verilmiştir.



### 3.2.6.8. Kurumlar Arası İşbirliği Çalışmaları

**Tablo 21: Kurumlar Arası İşbirliği Çalışmaları**

İşbirliği Yapılan Kurumlar	İşbirliği Konusu	Açıklama
T.C. Sağlık Bakanlığı Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu	Kamu Hastaneleri Etkinlik - Verimlilik Analizi	Kamu hastanelerinde etkinlik-verimlilik-performans ölçümü konularında danışmanlık hizmeti verilmiştir.
Edirne Valiliği Avrupa Birliği Eşgüdüm Merkezi	CPRM, Karadeniz Havzası Programı	CPRM, Karadeniz Havzası Programı kapsamında Edirne Valiliği ABEM Ofisi tarafından düzenlenen toplantıya sunum ile katkı sağlanmıştır
Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Yararlanılabilecek fonların tanıtımı	Üniversite öğrencilerine, girişimcilere yararlanılabilecekleri fonlar ile ilgili bilgi aktarımı amacıyla İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen toplantıya, Ajans ve IPA fonlarının tanıtıldığı bir sunum ile katkı sağlanmıştır
Marmara Teknogirişim Derneği	Teknogirişim Sermayesi Destekleri	Bölge genelinde Teknogirişim sermayesi desteklerinin tanıtıldığı seminerler düzenlenmiştir
Avrupa İşletmeler Ağı (AİA)	AİA tarafından düzenlenen organizasyonlara (seminer, eğitim, yurt dışı fuarı vs) ilgili yatırımcıların, girişimcilerin katılması için destek sağlanmakta, programlar Edirne iletişim listesine duyurularak katılmaları ve fayda sağlamaları sağlanmaktadır. Ayrıca; dış ticaret yapmak amacıyla Edirne YDO'ya gelen firmalara AİA projesi ve proje kapsamında verilen hizmetler anlatılarak, AİA'nın kendilerine sağlayabilecekleri hizmetlerinden yararlanmaları sağlanmaktadır.	Bu kapsamda; İtalya Makine Fuarına 1 kişi, Uluslararası Ticarete Fiyatlandırma Seminerine 3 kişi, İşletmelere Yönelik AB Destekleri&Leonarda Çalıştayı 3 kişi olmak üzere toplam 7 kişinin AİA etkinliklerine katılması sağlanmıştır
Edirne Ticaret ve Sanayi Odası	ETSO Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Proje Çalışmaları	Proje İhale Komisyonunda görev alınmıştır.
Ticaret Odası Kadın Girişimciler Kurulu	TSO Kadın Girişimciler Kurulu'nun Amacına Uygun ve Daha Etkin Bir Şekilde Faaliyet Göstermesi	Mardin ÇATOM ile ETSO Kadın Girişimciler Kurulu arasında bir işbirliği protokolü imza aşamasındadır. Tekirdağ Kadın Girişimciler Kurulu'nun fon kaynaklarına yönelik yaptığı seminerin organizasyonuna destek verilmiş ve Ajansımız destekleri hakkında kadın girişimcilerin bilgilendirilmiştir.

#### **IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

##### **A. Üstünlükler**

Ajansın farklı disiplinlerden nitelikli insan kaynağına sahip olması

##### **B. Zayıflıklar**

Ajans görev tanımının mevzuatla çok geniş belirlenmesi

Ajans insan kaynakları politikalarının nitelikli personelin uzun süre Ajansta çalışmaya devam etmesi için yeterli olmaması

Kurumsallaşma sürecinin tamamlanamamış olması

##### **C. Değerlendirme**

Ajansımız, Türkiye genelindeki tüm Kalkınma Ajansları gibi kaliteli kadrosu ile Bölgesinin kalkınması için görev ve sorumlulukları kendisine verilen yetkiler dahilinde yerine getirmeye çalışmaktadır. Ajansların insan kaynakları politikası ve mali hakları ile ilgili değişiklikler ve insan kaynakları politikasında olumlu hiçbir değişiklik yapılmaması, diğer Ajanslardaki gibi Ajansımızda da personel ayrılıklarına neden olmuş ve Ajansımızın gelişme ivmesini biraz yavaşlatmıştır. Ajanslara çok geniş sorumluluklar verilmesi bu kurumlara güvenildiğini gösterilmekle beraber, işlerin daha sağlıklı yürümesi için mevzuatla görev çerçevesinin daraltılması veya Ajansın personel rejiminin bu sorumluluklara göre düzenlenmesi Ajanslarımızın sağlıklı çalışması için faydalı olacaktır.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- İlgili Bakanlık tarafından Bölge Planlarının uygulanmasında koordinasyona yönelik usul ve esasları içeren bir mevzuatın hazırlanması,
- Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında, nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, Bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer hususlarında göz önünde bulundurulması,
- TÜİK tarafından Ajansların analiz ve araştırma çalışmaları için ihtiyacı olan verilerin üretilmesinin sağlanması,
- Ajansların esnek yapısının korunması,
- Ajans insan kaynakları politikasının mevcut personelin Ajansta devam etmesini sağlayacak şekilde düzenlenmesi,
- Ajansların protokoldeki yerinin Bölge müdürlüğü düzeyine çıkartılması,

faydalı olacaktır.