



FAALİYET RAPORU

2014-OCAK - ARALIK

Edirne, Kırklareli, Tekirdağ



FAALİYET
RAPORU

2014 OCAK -
ARALIK

EDİRNE

TEKİRDAĞ

KIRKLARELİ

İÇİNDEKİLER	ii
İÇİNDEKİLER	iii
ŞEKİLLER	iv
TABLolar	v
I. GENEL BİLGİLER	12
A. MİSYON VE VİZYON	12
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	12
C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	13
1. Fiziksel Yapı	13
2. Teşkilât Yapısı	14
2.1 Yönetim Kurulu	15
2.2 Genel Sekreterlik	16
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	17
4. İnsan Kaynakları	16
5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	22
II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	24
A. MALİ BİLGİLER	25
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	25
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	27
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	27
1. KURUMSAL GELİŞİM ve YÖNETİM FAALİYETLERİ	27
a) Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri	27
b) Çalışma Ziyaretleri	28
c) Ajans Organizasyon Yapısının Etkinliğinin Artırılması	29
d) İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması	29
e) Dış Denetim	29
f) Ajansın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	30
g) Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	30
2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	30
a) Medya Takip Aboneliği	32
b) Röportajlar ve TV Programları	32
c) Ajans Bülteni	33
d) Basın Toplantıları	33
e) Fuar ve Diğer Organizasyonlar	34
3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	35
a) 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın Hayata Geçirilmesine Yönelik Sürecin İzlenmesi	35
b) Meriç Nehri Şişirilebilir Lastik Baraj, HES ve Rekreasyon Projesi Kamu Yatırım Önerisinin Geliştirilmesi	35
c) Örnek Kentsel Tasarım Alanları Oluşturulması: Tunca HES ve Rekreasyon Projesi	36
d) Öncelikli Sektörlerde Kümelenme Analizi	36

e) Uluslararası Kümelenme Konferansı	37
f) Temel Coğrafi Bilgi Sistemi Altyapısının Kurulması	37
g) 2014-2023 Yılları Mali Destek Programları Genel Çerçevesinin Belirlenmesi	38
h) Trakya Bölgesi İllerinin Yerel Dinamiklerinin Araştırılması	38
i) Endüstriyel Simbiyoz Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması	39
j) Enerji Verimliliği Eğitimi	40
k) Trakya Turizm Platformu	41
l) Kalkınma Kurulu Toplantıları	41
4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ	42
a) Destek Programları	42
1. 2013/2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı	43
2. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	51
3. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	54
4. 2014 Yılı Teknik Destek Programı	55
5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	58
a) Sözleşme İmzası Öncesi Projelere Ön İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	58
b) 2014 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Düzenli/Anlık İzleme Ziyaretleri	59
c) Ara/Nihai Rapor Kontrolleri ve Ödemeler	59
d) Proje Satın Alım Süreçlerinin Takibi	62
e) Diğer Faaliyetler	63
6. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ	64
a) İllerin Yatırım ve Tanıtım Stratejisinin Belirlenmesi	64
b) Tescilli Kültür Varlıklarının Turizme ve İl Ekonomisine Kazandırılması	65
c) İlin Yatırım Ortamının İyileştirilmesine ve Tanıtılmasına Yönelik Faaliyetler	65
d) İl Gelişim Eksenlerinin ve Öncelikli Öncelikli Sektörlerin Belirlenmesi	66
e) İldeki Yatırım Ortamının İyileştirilmesi İle İlgili Diğer Kurumlar İle Ortak Çalışmalar Yürütülmesi	66
f) İlin Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarından Faydalanma Oranının Artırılmasına Yönelik Faaliyetler	73
g) Bölgedeki Paydaşlara Teknik Yardım Sağlanması	75
h) Kurumlar İle İşbirliği Çalışmaları	76
III. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	79
A. ÜSTÜNLÜKLER	80
B. ZAYIFLIKLAR	80
C. DEĞERLENDİRME	80
IV. ÖNERİ VE TEDBİRLER	80

ŞEKİLLER

Şekil 1 Organizasyon Şeması	9
Şekil 2 Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)	15
Şekil 3 Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)	16
Şekil 4 Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı	16
Şekil 5 Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)	17
Şekil 6 İl Bazında Başvuru Sayıları	44
Şekil 7 Sosyo - Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	45
Şekil 8 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	46
Şekil 9 Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	46
Şekil 10 Sosyo - Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	47
Şekil 11 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	47
Şekil 12 Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı	48
Şekil 13 İller Bazında Hibe Dağılımı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	50
Şekil 14 İller Bazında Hibe Dağılımı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	50
Şekil 15 İller Bazında Hibe Dağılımı Sosyo-Ekonomik Mali Destek Programı	51
Şekil 16 Doğrudan Faaliyet Desteği İl Bazında Başvuru Dağılımı	53
Şekil 17 Ocak Ayı DFD İl Bazında Başarılı Proje Sayısı	54
Şekil 18 Ocak Ayı DFD İl Bazında Destek Tutarları	54
Şekil 19 2013 yılı DFD Toplam Destek Miktarı	54
Şekil 20 Teslim Edilen Projelerin İllere Göre Dağılımı	55
Şekil 21 İllere Göre Teknik Destek Başvuruları ve Başarı Oranları	57

TABLolar

Tablo 1 Mevcut Teknolojik Donanımlar.....	14
Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)	17
Tablo 3 2014 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları	19
Tablo 4 2014 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları	20
Tablo 5 2013/2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı Ön İnceleme Sonuçları	44
Tablo 6 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Mali İnceleme	49
Tablo 7 Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı Mali İnceleme	50
Tablo 8 Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı Mali İnceleme	51
Tablo 9 Sözleşme İmzalanın Başvuru Sahiplerinin Dağılımı	51
Tablo 10 Teslim Edilen ve Destek Almaya Hak Kazanan Projelerin İllere Göre Dağılımı	52
Tablo 11 Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri	57
Tablo 12 Teknik Yardım Masası Randevu Bilgileri	58
Tablo 13 2012/2013 Mali Destek Programı ve Doğrudan Faaliyet Desteği Güncel Durumu	60
Tablo 14 2011 Mali Destek Programı Projelerin Güncel Durumu	60
Tablo 15 2013/2014 Mali Destek Programı Kapsamındaki Projelerin Güncel Durumu	61
Tablo 16 2013 ve 2014 Mali Destek Programları Kapsamında Oluşturulan Ziyaret Raporu Sayısı	61

**YÖNETİM
KURULU
BAŞKANI
SUNUŞU**



İlçe vizyon çalışmaları, sektörel araştırmalar, anketler, çalıştay ve odak grup toplantıları ile Trakya Kalkınma Ajansı, bölgesel düzeyde plan yapan, katılımçılık ve işbirliğini geliştiren bir kurum hüviyetinde olduğunu göstermeye başlamıştır.

Trakya Kalkınma Ajansı, kurulduğu ilk günden bu yana bölgemizin kalkınması ve gelişmesi, bölgemizdeki gelişmişlik farklılıklarının azaltılması ve yeni yatırımların çekilmesi amacıyla yürüttüğü çalışmalara aynı hız ve heyecanla devam etmektedir. Ajans çalışanları, yaptıkları tüm faaliyetlerde katılımcılık, uzmanlık ve bilimsellik ilkeleri çerçevesinde özveri ile çalışmaktadır. Ajansın ilerleyen süreçte de başarılarını arttırarak ilerlemesi ve Trakya'nın daha yaşanabilir bir yer olması için emek harcaması en büyük arzumuzdur.

Trakya Kalkınma Ajansı, 2014 Faaliyet Raporunda bu yıl içerisinde ne tür çalışmalar gerçekleştirdiğini detaylı bir şekilde kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Buna göre; yılın son aylarında Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe giren 2014-2023 Bölge planı dikkat çekmektedir. Bölgenin gelecek on yılı hakkında önemli tespitlerde bulunan ve güncel sorunlara kapsamlı çözüm önerileri getiren plan, Ajansın yoğun çalışmaları neticesinde oluşturulmuştur. Planda kamu, özel sektör, üniversite ve sivil toplumun büyük katkıları bulunmaktadır. Hazırlık sürecinde birçok kesimden temsilcilerin yer aldığı toplantılar, analiz çalışmaları ve anketler dikkat çekmiştir.

Ajans, 2014 yılında da projelere sağladığı destekle bölgesel kalkınmanın doğru adresi olmaya devam etmiştir. Geçmiş yıllarda devam eden proje uygulamaları

ve hali hazırda devreye giren yeni programlarla birlikte, onlarca projeye destek olan Ajans, 2015 yılında da desteklerine devam etmek üzere yeni çağrıya çıkmış bulunmaktadır. Kabul edilen projelerin bürokratik süreçlerinin takibi, uygulamaların izlenmesi ve değerlendirilmesi de Ajansın kontrolünde devam eden diğer çalışmalardır.

Ajansın temel faaliyet alanlarından bir diğeri de bölgeye yatırımcı çekmektir. Bu amaçla 2014 yılında da bölgenin yatırım olanaklarının tespiti, belli başlık sektörlerle dönük fizibilite çalışmaları, tanıtım ve reklam faaliyetleri yatırım destek ofisleri vasıtasıyla devam etmiştir.

Süreç içinde emeği geçen tüm çalışanlara ve Ajansın faaliyetlerine destek veren kurum ve kuruluşlara teşekkür ediyor, Bölgemizin kalkınması adına yürütülecek çalışmalarda başarılar diliyorum.

Esengül CİVELEK

Kırklareli Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı



Faaliyetlerimizde bugüne kadar bizlere destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, Trakya'nın geleceğinin yazılacağı 2014-2023 Bölge planı için katkı ve katılımlarını bekliyoruz.

GENEL SEKRETER SUNUŞU

Trakya Kalkınma Ajansı 2015 yılında taşınmış olduğu yeni binasında faaliyetlerini sürdürmektedir. Katılımcı bir anlayışla hazırlanan 2014-2023 TR21 Trakya Bölgesi Bölge Planı, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. Bu vesile ile Bölge Planı'nın hazırlanmasında emeği geçen gerek kamu, gerek özel sektör, gerekse sivil toplum kuruluşlarına bir defa daha teşekkür eder, Bölgemize hayırlı olmasını dilerim.

2015 yılında Ajansımız 2014 yılı mali destek programlarının değerlendirmesini tamamlayarak Bölgede turizmin geliştirilmesi, okul öncesi eğitim, sağlık ve sosyal yöntemlerde yenilikçi yöntemlerin uygulanması, tescilli tarihi ve kültürel yapıların restorasyonu, enerji verimliliğinin sağlanması, KOBİ'lerin ihracatının artırılması, KOBİ'lerin markalaşmasının sağlanması gibi konularda projelere destek vermek için birçok kurumla sözleşme imzalamış olup projelerin uygulanması devam etmektedir. Bunun yanında 10 milyon lira bütçeli 2015 yılı mali destek programları da ilan edilmiş ve proje başvuru süreci devam etmektedir.

Bunlarla beraber Ajansımızca düzenlenen Kümelenme Günleri Konferansı 30-31 Ekim tarihlerinde Tekirdağ'da gerçekleştirilmiş olup söz konusu konferansa 17 ülkeden 250'nin üzerinde bir katılım olmuştur. TR21 Bölgesi illerinin geleceğe dönük gelişim senaryolarının analiz edildiği Yerel Dinamiklerin Araştırılması çalışmaları TÜRKONFED ile birlikte tamamlanmıştır. Türkiye'de ilk kez bir bölgenin mikro ölçekte kendi geleceğini planladığı, TEPAV ile yürüttüğümüz "Bölgemizin Ekonomik Kalkınma

Planı - Edirne Kalkınma ve Rekabet Gücü Gündemi Projesi" 2015 yılında da Kırklareli ve Tekirdağ illeri için yapılacaktır. Ayrıca üç ilimizin valileri başkanlığında kurulan "İl Yatırım Komiteleri" illerin yatırım ortamlarının geliştirilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

Edirne'nin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişimine büyük katkılar sağlayacak güdümlü projeye Kırkpınar Alanı ve av köşkü yeniden düzenlenerek 2015 yılında Bölgemize kazandırılacak. Bunun yanı sıra süt ve süt ürünleri kümelenme çalışmaları devam etmekte olup Ajansımız, Bölge turizminin geliştirilmesi amaçlı önemli paydaşlardan müteşekkil Trakya Turizm Platformu çalışmalarına başlamış bulunmaktadır.

Ajans Bölgeye yatırımcı çekme ve Bölgeyi tanıtma amaçlı birçok fuar ve etkinliğe katılmış; yurtdışından iş insanlarını Bölgeye getirerek Trakya firmalarıyla yüz yüze görüşme yapmaları sağlamıştır. Her 3 ilde de bulunan Yatırım Destek Ofisleri sayesinde teşvik sistemi ile ilgili çalışmaların yanında Bölgedeki paydaşlara gerek teknik destek sağlanması gerekse paydaşlarla işbirliği çalışmaları devam etmiştir.

Önümüzdeki yılda Trakya'nın kalkınmasına yönelik çalışmaların artarak devam etmesi dileğiyle tüm çalışmalarımızda bize destek veren Bölge paydaşlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

Mahmut ŞAHİN
Genel Sekreter

1. GENEL BİLGİLER



I.

GENEL BİLGİLER

I. GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini kanun ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımçılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon: Yerel potansiyeli harekete geçirerek Trakya Bölgesi’ni dünya ile rekabet eden bir cazibe merkezi haline getirme yolunda koordinatör bir Ajans.

Vizyon: Küresel rekabette kalkınmanın öncüsü bir Ajans olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Bu Kanun’un beşinci maddesinde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- » Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- » Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına bildirmek,

- » Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- » Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- » Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- » Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- » Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- » Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- » Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- » Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi

GENEL BİLGİLER

gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,

- » Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- » Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

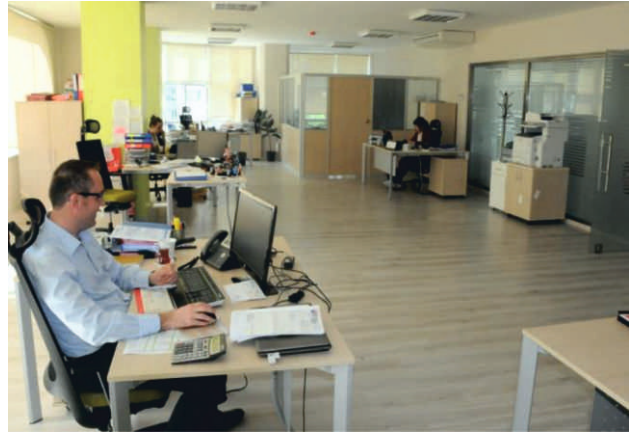
1. Fiziksel Yapı



Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibari ile kiralama yoluyla temin edilen Hürriyet Mahallesi Karides Sokak Dinçgül Özçakı İş Merkezi No:1'de bulunan yeni hizmet binasına taşınmıştır. Yeni hizmet binası 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.

Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 3 görüşme odası bulunmaktadır.

Bina bünyesinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 mescit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir.



Ayrıca çatı katında binanın üç cephesine de hakim olan 200 metrekarelik bir seyir terası bulunmaktadır. Edirne Yatırım Destek Ofisi, faaliyetlerini Edirne Ticaret ve Sanayi Odası Binası içerisinde bulunan 2 adet ofiste, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise Karakaş Mah. Zincirlikuyu Cad. Ferah 8 1 Apt. No: 60 adresinde yer alan kiralık ofiste sürdürmektedirler.





Edirne Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Edirne Merkez Ali Paşa Mahallesi Küçük Pazar Mevkiinde bulunan tarihi bina satın alınmış olup binanın rölöve, restitüsyon ve restorasyon projelendirmeleri ile ilgili çalışmalar



Kırklareli Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Kırklareli Merkez ilçesi Camikebir Mahallesi Yayla Meydanı Umurbey Sokakta bulunan tarihi bir bina alınmış olup söz konusu binanın

projelendirilmesi ve restorasyonuna ilişkin çalışmalara başlanmış ve süreç devam etmektedir. Restorasyon çalışmaları sonrasında binanın hizmete açılması planlanmaktadır.



Ajansa ait bir adet Opel marka makam aracı ve birer tanesi Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinde kullanılan toplam dört adet Renault marka hizmet aracı ile doğrudan temin usulü ile kiralanmış bir adet Fiat marka hizmet aracı bulunmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7'nci maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı Kanun'un ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Ajans'ın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans 2011 yılından beri "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi ile faaliyetlerini yürütmektedir.

Şekil 1 • Organizasyon Şeması



2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye başkanı ve diğer illerin Belediye başkanları, Edirne ve Kırklareli il genel meclisi başkanları ile illerin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı, Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir.

Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 5449 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesi dördüncü fıkrası uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2013 yılı Temmuz ayından 2014 yılı Temmuz ayına kadar Edirne Valisi Sayın Hasan DURUER tarafından yürütülmüş olup 2014 yılı Ağustos ayından itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı alfabetik sıra uygulaması çerçevesinde Kırklareli Valisi Sayın Esengül CİVELEK tarafından yürütülmektedir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 11'inci maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- » Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- » Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- » Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- » Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- » Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığına göndermek,
- » Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığına göndermek,
- » Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- » Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,



- » Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- » Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- » Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- » Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- » Gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

2.2. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

GENEL BİLGİLER

Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- » Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- » Program Yönetim Birimi
- » İzleme ve Değerlendirme Birimi
- » Destek Hizmetleri Birimi
- » Edirne Yatırım Destek Ofisi
- » Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
- » Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 14'üncü maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- » Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- » Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- » Ajans gelirlerini toplamak, 4'üncü maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- » Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- » Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- » Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve ye-

rel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,

- » Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- » Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- » Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- » Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- » Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- » Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- » Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- » Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır. Ajans, inşaatı tamamlanan Merkez Hizmet Binası'na geçtikten sonra sunucu sistemi, sunum cihazları, kesintisiz güç kaynakları gibi ihtiyaçlar temin edilmiş olup işlerin sürekliliğini sağlamak ve herhangi bir nedenle kesintiye uğramasını engellemek amacıyla

bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve gerekli yenilemeler yapılmaktadır. Ajansın web sitesi www.trakyaka.org.tr yayına başlamış olup internet sayfasında haberler ve duyurular kısmı sürekli güncellenmektedir.

Ajansın internet erişimi 1 adet 8 Mbps hızında limit-siz ADSL ve 1 adet 2mbps hızında senkron GSHDSL bağlantı ile Fortigate bütünleşik koruma cihazı üzerinden sağlanmaktadır. Ajansın e- posta hizmetleri sistem odasında barındırılan HP DL380 G7 Sunucu üzerinde, Windows Server 2008 sanallaştırma teknolojisi Hyper-V kullanılarak Exchange Server 2010 ile sağlanmaktadır. Bilgi güvenliği ve yedekleme altyapısı için HP DL380 G7 Server'a bağlı 7.2 TB disk alanına sahip, 8 GBps bağlantı hızı olan, Raid 5 data güvenliği yapılandırması olan Fiber Channel Storage kullanılmıştır. Yerel ağ da bilgi ve belge paylaşımı için 2TB Network Attached Storage kullanılmıştır.

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar kurulan etki alanına dâhil edilmiş, uzak noktalardaki (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için Exchange Server üzerinde Outlook Web Access oluşturulmuş ve sertifikalandırılmıştır. Uzak nokta şubeler ile belge paylaşımı için NAS üzerinde FTP yapılandırılmıştır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar Kaspersky Work Space Security Antivirüs ile korunmaktadır.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışındaki 8 kamera ile sağlanmaktadır. Uzak nokta sabit telefon iletişimi için dijital santrale bağlı IP telefonlar kullanılmaktadır.

Tablo 1: Ajans Bünyesinde Bulunan Cihazlar

Cihaz	Adet
Dizüstü Bilgisayar	64
Masaüstü Bilgisayar	2
Domain sunucu	1
Exchange Sunucu (Hyper-V)	1
Web Sunucu (Hyper-V)	1
MySQL Data Sunucu (Hyper-V)	1
Güç Kaynağı	1
İp iletişim Sunucusu (İnternet Telefonu ve Sesli Yönlendirme)	1
Çok Fonk. Renkli Lazer Yazıcı	4
Renkli Lazer Yazıcı	2
Lazerjet Yazıcı	2
Çok Fonksiyonlu Lazer (Siyah) Yazıcı	6
Yedek Sunucu	1
Faks Makinesi	4
Projeksiyon Cihazı	7
LCD Televizyon	3
IP Güvenlik Kamerası	17
Cep Telefonu	1
IP Telefon	58
IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Fotoğraf Makinesi	7
Hızlı Doküman Tarayıcı	2
Akıllı Ağ Dağıtıcı	3
Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	1
Kablosuz Ağ Dağıtıcı	8
Parmak İzi /Kart Okuyucu (Mesai Takip) Otomatik Kapı Açıcı	3
Dokunmatik Bilgisayar (KIOSK)	1

GENEL
BİLGİLER

4. İnsan Kaynakları

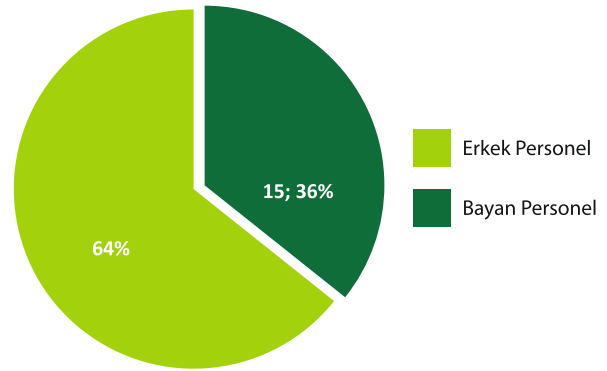
Ajansımızda personel istihdamı 5449 sayılı Kanun ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen İnsan Kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2014 yılı aralık ayı itibari ile 1 genel sekreter, 35 uzman, 7 destek personelinden oluşmaktadır.

Ajansta farklı alanlardan 42 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişilerde Ajans bünyesinde bulunmaktadır.

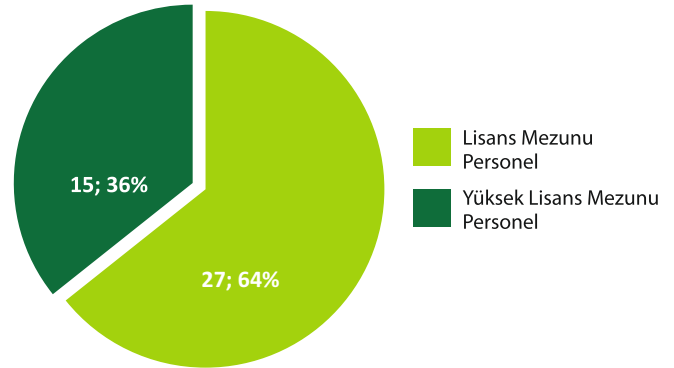
Ajans personelinin %70'i 5 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin %36'u yüksek lisans derecesine sahiptir. Yüksek lisans derecesine sahip personelin 6 tanesi doktora çalışmalarını halen sürdürmektedir. 8 personelimiz ise yüksek lisans eğitimine halen devam etmektedir. Bu da Ajansın eğitime ve kişisel gelişime verdiği önemi göstermektedir.

Ajans personelinin 9'u ikinci yabancı dili akıcı bir şekilde konuşabilmektedir. Ajans'ta İngilizcenin yanı sıra Almanca, Bulgarca, İspanyolca, Çince ve Rusça dilleri de konuşulmaktadır.

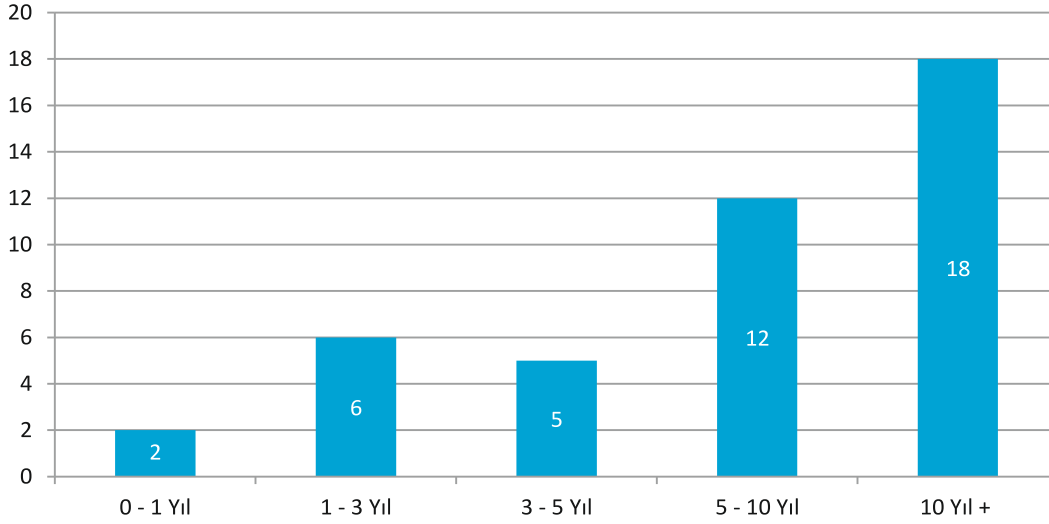
Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)



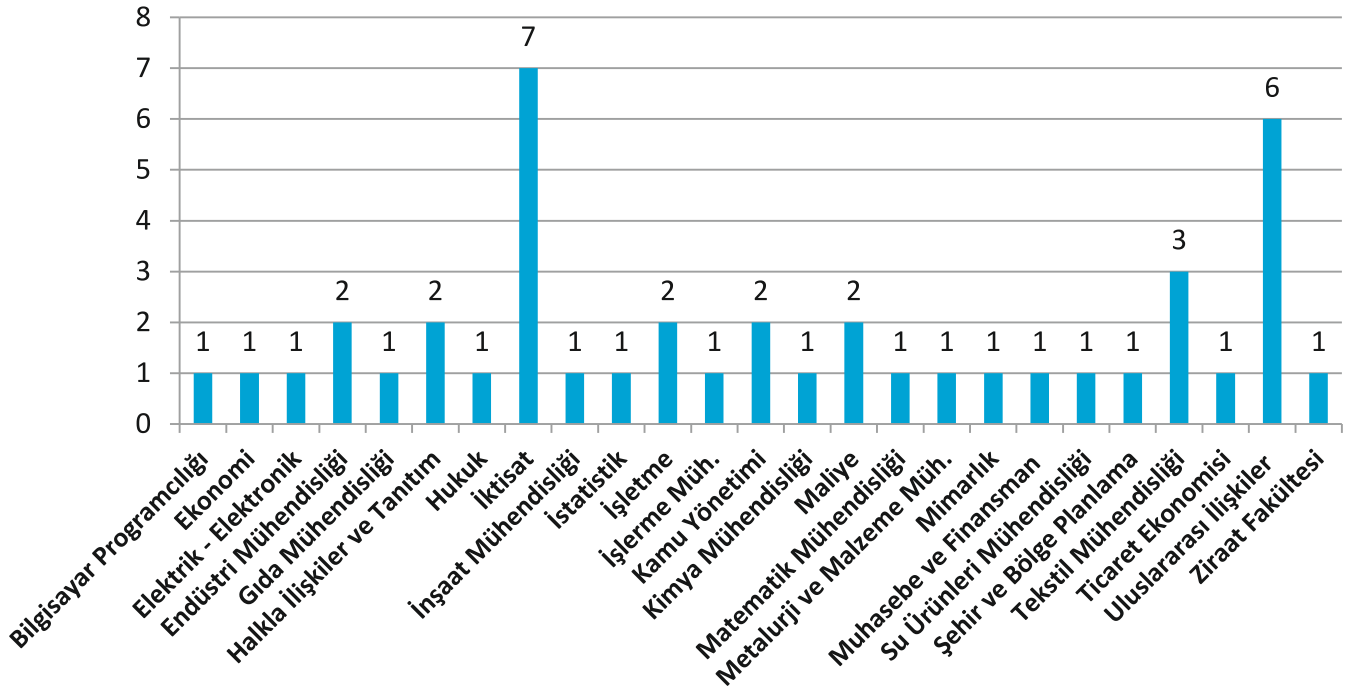
Şekil 3: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)



Şekil 4: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı



Şekil 5: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)



GENEL
BİLGİLER

Tablo 2: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birim / Pozisyon	Birim Başkanı	İç Denetçi	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik	1	-	-	1	1
PPKB	1	-	6	-	7
PYB	1	-	5	-	6
İDB	1	-	8	-	9
Destek Hizmetleri	1	-	1	6	7
Tekirdağ YDO	1	-	3	-	4
Edirne YDO	1	-	2	-	3
Kırklareli YDO	1	-	2	-	3
Hukuk İşleri	1	-	-	-	1
İç Denetçi	1	-	-	-	1
Toplam	9	0	27	7	43

5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanılan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin "Mali Yönetim Yeterliği" başlıklı 4/5 inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu'nca esas alınacak kriterlersayılmış olup, bu kriterlerden biri de, "iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesidir." olarak belirlenmiştir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un "Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu" başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda, harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmış olup İç Denetçi istihdamı gerçekleşmesi durumunda İç kontrol sisteminin kurulmasında ve işleyişinde önemli ilerlemeler sağlanacağı değerlendirilmektedir.



2. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

2014 yılına ait Ajans Bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

2014 yıl sonu itibarıyla Ajans tarafından yapılan toplam harcama bütçede öngörülen tutarın %51'i düzeyinde 19.320.253 TL olarak gerçekleşmiş olup bunun temel nedenini 2014 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin proje ödemelerinin devam etmesi oluşturmaktadır.

Bununla birlikte 2014 yılının en büyük harcama kalemini de 10.464.607TL ile 2012 ve 2013 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin olarak 2014 yılına sarkan ödemeler oluşturmaktadır.

Tablo 4 2014 Yılı Bütçe Gider Tahminleri ve Yıllık Gerçekleşme Oranları

GELİR KALEMLERİ (TL)	2014 Bütçe	31 Aralık 2014 İtibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	13.600.000	14.392.804	106%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	474.812	506.109	107%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR (DEVREDEN ALACAKLAR DAHİL)	4.016.179	5.118.603	127%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	158.320	167.200	106%
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLAR ARASI FONLARDAN SAĞLANACAK KAYNAKLAR	0	0	0%
FAALİYET GELİRLERİ	1.000.000	879.488	88%
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0	0	0%
ÖNCEKİ YILDAN AKTARILAN PAYLAR	18.600.000	16.990.000	91%
TOPLAM	37.849.311	38.054.205	101%

Trakya Kalkınma Ajansının 2014 yılı bütçesi toplam 37.849.310,64TL olarak öngörülmüştür. 2014 Yılı bütçe gelirlerinin yaklaşık %35'ini oluşturan Merkezi Yönetim Bütçesinden aktarılabacak 13.600.000,00 TL tutarındaki pay, Kalkınma Bakanlığı tarafından 2014 yılının son çeyreğinde Ajansımıza aktarılmış olup, yılın son günü performans payı da dahil olmak üzere aktarılan tutar ile bu yıl bütçelenen tutarın üzerinde bir pay alınmıştır.

Trakya Kalkınma Ajansı 2014 Yılı bütçe gelirleri içinde yer alan bölge belediyeleri, ticaret ve sanayi odaları ve il özel idarelerinden aktarılabacak payların

tahsilinde de 2013 yılına göre önemli iyileşmeler sağlanmıştır. Diğer taraftan Tekirdağ Belediyesi'nin büyükşehir belediyesi olması ve Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinde kapanan belde belediyelerinin ilçe belediyelerine, Kırklareli ve Edirne'de ise kapanan belde belediyelerinin il özel idarelerine devredilmesi takipli durumdaki alacakların tahsilinde önemli ilerlemeler sağlamıştır. Geçmiş yıllara dönük borç yapılandırılmasına ilişkin 6111 sayılı Kanun uygulaması da 2014 yılı mart ayı itibari ile sona ermiş, bu kapsamda da önemli tahsilatlar gerçekleştirilmiştir.

Tablo 4 2014 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları

GİDER KALEMLERİ (TL)	2014 Ayrılan Ödenek	31 Aralık 2014 İtibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	8.715.311	7.165.920	82%
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	92.000	44.873	49%
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	600.000	342.618	57%
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME HİZMETLERİ	590.000	213.894	36%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.412.000	1.088.341	77%
PROJE FAALİYET DESTEKME HİZMETLERİ	26.440.000	10.464.607	40%
TOPLAM	37.849.311	19.320.253	51%

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

Yine benzer şekilde 2014 yılı Eylül ayında yürürlüğe giren 6552 sayılı Kanun ile de yine borçlu belediyelerin kurumumuza olan kuruluş yılı katkı payı borçları affa uğramış ve 2010-2013 dönemi borçlarının da yapılandırılmasına imkan sağlanmıştır. Kanun kapsamında 9 belediyenin yapılandırma ile ilgili olarak kurumumuza başvurusu olmuştur.

2014 yıl sonu itibarıyla Ajans tarafından yapılan toplam harcama bütçede öngörülen tutarın %51'i düzeyinde 19.320.253 TL olarak gerçekleşmiş olup bunun temel nedenini 2014 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin proje ödemelerinin devam etmesi oluşturmaktadır.

Bununla birlikte 2014 yılının en büyük harcama kalemini de 10.464.607TL ile 2012 ve 2013 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin olarak 2014 yılına sarkan ödemeler oluşturmaktadır.

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Trakya Kalkınma Ajansının 2014 temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden 2012 ve 2013 yılı mali destek programlarına ilişkin ödemelerin devam etmesi ve 2014 yılı program ve faaliyet destekleme hizmetlerine ilişkin ön ödeme sürecinin henüz gerçekleşmemiş olmasının etkileri belirgin şekilde görülmektedir.

Bu çerçevede, Ajansın en büyük gider kalemini 2012 ve 2013 yılı proje ödemelerine ayrılmış ve 2014 yılında ödenebilecek duruma gelen proje ve faaliyet destekleme giderlerine ilişkin tutarlar oluşturmuştur. Ancak 2014 yılı proje ödemelerinin yine gerçekleşemediği ve bunun 2015 yılına sarktığı

da belirgin şekilde görülmektedir.

2014 yılı gelir bütçesi gerçekleştirmeleri bölgedeki özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılacak bütçe payları yönünden incelendiğinde, il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında tahsil edildiği ancak bölge belediyelerinden aktarılması gereken bütçe paylarının tahsilatına ilişkin sorunların geçmiş yıllara göre azalarak ta olsa sürdüğü görülmektedir.

Ajans 2014 yılı gider bütçesi yıl sonu itibarıyla değerlendirildiğinde, personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcamanın altında kaldığı ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada oldukça başarılı olduğu görülmektedir.

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

1- KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

a- Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmış ve uygulanmaya geçirilmiştir. Ajans'ın misyonu, görev ve sorumlulukları, 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda hazırlanan hizmet içi eğitim programı kapsamında, 2014 yılında Ajans personeline yönelik farklı alanlarda birçok eğitim düzenlenmiştir. Bu çerçevede Ajans personeline 2014 yılında kişi başı ortalama 10,5 gün eğitim katılımı gerçekleşmesi sağlanmıştır.

Ajans çalışanlarının katıldığı bazı eğitim başlıkları şunlardır:

- o CRM Kullanımı Eğitimi
- o Resmi Yazışma Kuralları, Dosyalama ve Arşiv Hizmetleri
- o PCM Eğitimi
- o Etkili Konuşma Eğitimi
- o Ticari İstihbarat Kanalları Eğitimi
- o 666 KHK Maaş Hesaplama Eğitimi
- o Kamu Muhasebesi
- o Proje Uygulama Eğitimi
- o Bölgesel Rekabet ve Kümelenme Mükemmeliyeti Eğitimi
- o Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi
- o StartupWeekend Girişimcilik Eğitimi
- o Horizon 2020 Eğitimi
- o KAYS YDO Modülü Eğitimi
- o KAYS İDB Modülü Eğitimi
- o AB Proje Yazma Eğitimi
- o Ulusal Ajans Gençlik Alanında Stratejik Ortaklıklar ve Politika Reformuna Destek Eğitimi
- o Kamu Zararı Eğitimi
- o İSO Teşvik Eğitimi
- o Fizibilite Eğitimi
- o Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Açık Kaynak Kodlu CBS
- o Kalkınma ve Nüfus Dinamikleri Eğitimi
- o IKGOP Eğitimi
- o Kurum ve Kuruluşların Destek Araçları ve Uygulama Prosedürleri Eğitimi
- o Yaratıcı Endüstriler İçin Girişimcilik Eğitici Eğitimi
- o Gençlik Alanında Stratejik Ortaklıklar ve Politika Reformuna Destek Hibe Programı Eğitimi
- o Yurtdışı Heyetlerine Etkin Hazırlık Eğitimi

h- Çalışma Ziyaretleri

2014 yılında Ajansın kurumsal gelişimi ve faaliyetlerine ilişkin olarak farklı tarihlerde yurtiçi ve yurtdışına çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Hukuk Müşaviri ve İnsan Kaynakları Sorumlusu tarafından merkezi Mardin'de bulunan DİKA'ya insan kaynakları ve diğer idari uygulamalarını incelemek üzere bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.

16-19 Nisan 2014 tarihlerinde Gaziantep'te İpekyolu Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde gerçekleştirilen 2.Kalkınma Ajansları Konferansına da Ajans'tan tüm düzeyde çalışanların katılımı sağlanmıştır.

Destek Hizmetleri Birim Başkanı, İnsan Kaynakları Sorumlusu ve Bütçe Uzmanı tarafından Nevşehir'de Ahiler Kalkınma Ajansının ev sahipliğinde 21-23 Mayıs tarihlerinde gerçekleştirilen İnsan Kaynakları Tecrübe Paylaşım toplantısına katılım gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda insan kaynakları uygulamalarının tüm ajanslar düzeyinde geliştirilmesi ve ortak alınan kararların Bakanlık'a aktarılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Ajanslarda görev yapan Hukuk Müşavirlerinin katılımı ile de Haziran ayında İzmir'de gerçekleştirilen tecrübe paylaşım toplantısına Ajansımız hukuk müşaviri katılım göstermiştir.

19-21 Haziran 2014 tarihlerinde Güney Marmara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde gerçekleştirilen Tanıtım Birimleri toplantısına Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusunca katılım sağlanmıştır. Toplantıda birimlerin mevcut durumları, ortak yürütülebilecek faaliyetler hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

Ajans Yönetim Kurulu üyelerinin, Namık Kemal Üniversitesi ve Trakya Üniversitesi rektörlerinin ve bölgeden işadamlarının da katılımı ile 23-29 Haziran tarihlerinde Kanada'ya yurtdışı çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Yurtdışı gezisi kapsamında farklı şehirlerde bulunan belediyeler, üniversiteler ve kuruluşlara ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlularımız 16-19 Eylül 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen Tanıtım Birimleri İstişare Toplantısına katılmıştır.

İzleme ve Değerlendirme Birim Başkanı ve bir uzman tarafından Mevlana Kalkınma Ajansı'na Aralık ayında tecrübe paylaşımı için bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Marka ve Ankara Kalkınma Ajansı'na Temmuz ayında Genel Sekreterimiz, DHB Birim Başkanımız, Hukuk Müşavirimiz ve İnsan Kaynakları Sorumlumuz tarafından ücret çalışmaları ile ilgili olarak ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

c- Ajans Organizasyon Yapısının Etkinliğinin Artırılması

Genel Sekreterlik çalışma birimlerini oluşturan "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" 2011 yılında kurulmuştur.

2011 yılında Genel Sekreterlik çalışma birimlerinin görev ve sorumlulukları belirlenmesine ilişkin olarak yürürlüğe konan "İş Akış Yönergesi" 2012 yılı başı itibarıyla tekrar ele alınarak gerekli revizeler yapılmıştır. Ayrıca, her çalışma birimi tarafından görevli ve sorumlu olduğu faaliyetlere ilişkin olarak

süreç ve prosedürleri açıklayıcı mahiyette Yönerge ve İş Akış Şemaları hazırlanmıştır.

İd- İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması

Ajans iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik olarak 2012 yılının ilk yarısı itibarıyla İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 İç Denetim Programı ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmıştır. Ajansa bir iç denetçi istihdamının sağlanmasına yönelik olarak yılın ikinci yarısında bir sınav ilanına çıkılması planlanmakta olup iç denetçi istihdamının iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde uygulanmasında kilit rolü olduğu değerlendirilmektedir.

e- Dış Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği gereği, Ajans'ın dış denetimini yapmak üzere bir bağımsız denetim kuruluşu ile sözleşme imzalanmıştır. Ajansımız, 2013 yılı işlem ve faaliyetlerine ilişkin olarak 17-24 Şubat 2014 tarihlerinde bir yeminli mali müşavirlik firmasının bağımsız dış denetiminden geçmiştir. Bağımsız Denetim Firması Ajansımızın Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tablolar Denetimi için şartlı, Mevzuata Uygunluk Denetimi sonucunda ise olumlu görüş bildirmiştir. İç kontrol sistemine ilişkin Ajansın organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları politikası, süreç ve yöntemleriyle risk yönetimi etkinlik ve yeterlilik yönünden şartlı görüş, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri için ise olumlu görüş bildirilmek sureti ile Kalkınma Ajansları mevzuatına uygun olduğu belirtilmiştir.

Diğer taraftan, 6085 sayılı yeni Sayıştay Kanunu çerçevesinde Ajansımız Sayıştay denetimi

kapsamına girmiş olup Ajansımızın 2013 yılı işlem ve faaliyetlerine ilişkin Sayıştay denetimi de gerçekleştirilmiştir.

f- Ajansın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

2014 yılı itibarıyla Ajansın bilişim altyapısının geliştirilmesine yönelik olarak 2011 yılı itibari ile kurulan bilişim altyapısı içerisinde yer alan yazılım ve donanımların bakım-onarımları gerek bakım sözleşmeleri gerekse de yapılan kontrollerle sürekli takip edilmektedir.

Ajans'ın kurulmuş olan güvenlik altyapısının sürdürülebilirliğine yönelik olarak mevcut güvenlik duvarı, anti-virüs, internet içerik güvenliği yazılımı gibi yazılımların yıllık lisanslarının yenilenmesi yapılmıştır.

2012 yılı Haziran ayı itibari ile Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) kurulumu Ajansımızda tamamlanmış olup kurulum sonrası alınan eğitimlerle birlikte Yatırım Destek Ofisleri dahil olmak üzere tüm çalışanlar tarafından sistemin aktif kullanımına geçilmiştir. 2014 yılı başından itibaren sistemde 1532 adet giden dış yazı, 2344 adet gelen dış yazı, 1231 iç yazı ve 99 adet olur yazısı kayıt işlemi yapılmıştır.

Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinin faaliyetlerini daha nitelikli bir ortamda sürdürebilmeleri amacı ile hizmet binası araştırma çalışmalarına başlanarak alternatifler Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Bu çerçevede, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi hizmetine tahsis edilmek üzere satın alınan binanın restorasyon çalışmaları başlamış olup restorasyon çalışmalarının 2015 yılı

başı itibari ile çalışmaların tamamlanması planlanmaktadır. Edirne Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile uygun görülen Necmettin İge'ye ait binanın satın alınması işlemi tamamlanmış olup, ilgili binanın rölöve, restitüsyon ve restorasyon projelendirmeleri ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup yıl sonu itibari ile binanın yapım işleri ihalesine çıkılması hedeflenmektedir.

g- Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

Ajans'ın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik olarak, bir makam şoförü, iki yardımcı idari personel, üç ofis/danışma görevlisi, bir şoför, üçservis ve temizlik görevlisi olmak üzere toplam 10 personel Merkez Hizmet Binamızda, Yatırım Destek ofislerimizde ise birer yardımcı idari personel hizmet alım yöntemi ile çalıştırılmaktadır. Ayrıca, Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, YDO binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları hizmet alımı ve doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

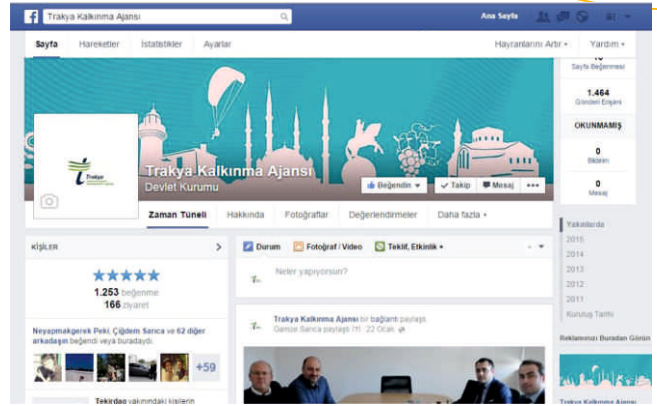
2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin olarak kamuoyunu bilgilendirerek paydaşların Ajans hizmetlerinden yararlanma oranını artırmak amacıyla hazırlanan haberler yerel ve ulusal medya kuruluşlarına iletilmiştir. 2014 yılında kurumumuz yerel medyada 982 farklı haberle 2816 kez, internet ortamında 3179 kez, TV'de 6 kez, ulusal yazılı medyada ise toplam 147 kez kendisine yer bulmuştur.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

Bu haberlerden 186 tanesi Basın ve Halkla İlişkiler Servisi tarafından hazırlanmış ve kurum internet sayfası üzerinden de paylaşılmıştır. Aynı dönemde kurum internet sitesinde büyük bölümü doğrudan Ajans faaliyetlerine ilişkin olmak üzere toplam 33 adet duyuru yayınlanmıştır. Bilgi uzantılı e-posta adresine gelen 188 sorunun tamamı ilgili birimlerce yanıtlanmıştır. Hibe programları sonuçları, planlama çalışmaları çerçevesinde düzenlenen toplantı ve çalıştaylar, bölge tanıtımına katkı sağlayan organizasyonlar, hibe desteği verilen projeler, girişimciliği teşvik eden faaliyetler, katkıda bulunulan toplantı ve çalıştaylar ile benzeri konulara dair haberler basınla paylaşılan ve Ajans sitesinde yer verilen haber çalışmalarını oluşturmuştur.

Ayrıca 2014 yılında Ajansımız sosyal medyayı yoğun olarak kullanmıştır. 2014 yılında sosyal medya haber görüntüleme oranları %500 oranında artış göstermiştir. Ajansımız 2014 yılının ikinci yarısında sosyal medya kullanımını ciddi oranda artırmış olup bu dönemde Facebook'a 39 haber eklenmiş, bu haberler 23.943 kişiye ulaşmıştır. Facebook'ta takipçi sayısı 1253 kişiye ulaşmıştır. Yine aynı dönemde Twitter'dan 474 tweet atılmış ve takipçi sayısı 524 olmuştur. Yılın ikinci yarısında Kurumumuzun projelerinin anlatıldığı "Başarılı Projeler Tanıtım Filmi" tamamlanmış ve kamuoyu ile paylaşılmıştır. Hâlihazırda "Kurum Tanıtım Filmi" ve "Bölge Yatırım Ortamı Tanıtım Filmi" ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca Kasım ve Aralık aylarında bölge basını ile olan ilişkilerimizi geliştirmek ve kurumumuzu daha iyi anlatabilmek için bölgede bulunan yaklaşık 38 yerel günlük gazete ve 20 ulusal basın temsilcisi Basın ve Halkla İlişkiler sorumlularımız tarafından ziyaret edilmiştir.



www.trakyaka.org.tr/haberdetay-901-5balkan_ve_karadeniz_ulkeleri_kumelenme_gunleri_2014_konferansi_sona_erd.html

Uygulamalar Elektronik Belge Yon... Google Yoneticisi Girişi crm yönetim paneli Yeni Sekme http://yeniinan.com...

English

Faaliyet Planımızdan Haberdar Olun

adınız soyadınız e-posta adresiniz Ekle

Anasayfa İletişim Aranacak Kelime Q

KURUMSAL Trakyaka hakkında

TRAKYA bölgenizin tanıtımı

PLANLAMA bölge kalkınma ve araştırma...

DESTEKLER ajans & diğer destekler

TEŞVİK SİSTEMİ danışmanlık denetlemek

PROJE UYGULAMA işleme değerlendirme

KURUMSAL

- Hakkımızda
- Misyon & Vizyon
- Organizasyon Yapısı
- Kurumsal Kimlik
- Mevzuat
- Faaliyet Raporları
- Ajans Bülteni
- İletişim

PLANLAMA


- Bölge Planı
- 10. Kalkınma Planı
- Çevre Düzeni Planı
- Araştırma Raporları
- Ajans Çalışma Programları

TEŞVİK SİSTEMİ

- Yatırım Teşvik Sistemi Nedir?
- Genel Teşvik Sistemi

5.Balkan ve Karadeniz Ülkeleri Kümelenme Günleri 2014 Konferansı Sona Erdi

ANASAYFA HABERLER 5.BALKAN VE KARADENİZ ÜLKELERİ KÜMELENME GÜNLERİ 2014 KONGRESİ SONA ERDİ



Eklenme Tarihi: 03 Kasım 2014 | Toplam Okunma: 398

Sayfa Yazdır A A

Medya Takip Aboneliği

Ajans ve bölge hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacı ile Medya Takip Merkezi ile çalışılmaya devam edilmiştir. Alınan bu hizmetin yanı sıra yerel basını daha yakından takip edebilmek üzere bölgede yer alan üç il ve ilçe merkezlerinde günlük olarak yayın yapan tüm yerel gazeteler ile olan abonelik ilişkisi sürdürülmektedir. Medya takip firmasının günlük raporlamalarına ek olarak Ajansa ulaşan yerel gazetelerde yer alan Ajansa ilişkin haberler takip edilmekte ve haftalık olarak raporlanarak arşivlenmektedir. Ayrıca gazetelerin dijital olarak takibi ve arşivlenmesi konusunda son hazırlıklar yapılmış ve 2015 yılı itibarıyla somut gazete aboneliği sona erdirilecektir.

Röportajlar ve TV Programları

Yerel ve ulusal düzeyde yayın yapan sektörel tabanlı gazete ve dergilerden gelen röportaj taleplerine yanıt verilmiştir. Genel Sekreterlik düzeyinde verilen mülakatlar aracılığıyla Ajansın bilinirliği artırılmış ve hedef kitlelerin faaliyetler hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Ekonomi içerikli programlar başta olmak üzere sanayi, turizm ve tarım gibi sektörlerde bölgenin genel yatırım olanaklarının tanıtımına imkân veren televizyon programlarına yine Genel Sekreterlik düzeyinde konuk olunmuştur. Bu sayede ulusal ve uluslararası düzeyde bölge tanıtımı yapma fırsatı elde edilmiş ve önemli bir farkındalık yaratılmıştır. Bu kapsamda Armoni FM, Anadolu Ajansı, Trakya Gazetesi, Sanayi Gazetesi, Dünya Gazetesi, Vatan Gazetesi, Sabah Gazetesi ve Milliyet Gazetesi'nde röportajlarımız yayınlanmıştır.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER



Ajans Bülteni

Ajans ve bölge tanıtımına katkı sağlaması ve faaliyetler hakkında kamuoyuna resmiyetten uzak genel bir bilgilenme imkânı vermesi amacıyla Ocak-Haziran 2012, Temmuz-Aralık 2012, Ocak-Haziran 2013, Temmuz-Aralık 2013, Ocak-Haziran 2014, Temmuz-Aralık 2014 dönemi faaliyetlerini içeren altı süreli yayın hazırlanmıştır. Bahsi geçen bültenler basılı halde bölge içi ve bölge dışı paydaşlara ulaştırılmış ve ulaştırılmaktadır. Bültenler basılı olarak Ajansın dâhil olduğu organizasyonlara katılım gösteren paydaşlara da iletilmekte, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de ulaşılır konumda bulunmaktadır. Ayrıca kurum faaliyetlerini içeren ve her hafta yayınlanan dijital

bülten de E posta yoluyla yaklaşık 4.500 paydaşımıza gönderilmektedir.



Basın Toplantıları

09-12-13 Haziran 2014 tarihlerinde Tekirdağ-Kırklareli ve Edirne illerinde, 16 Eylül ve 24 Kasım 2014 tarihlerinde Tekirdağ'da Genel Sekreter Mahmut Şahin'in katıldığı basın toplantıları organize edilmiştir. Yerel ve ulusal basın temsilcilerinin katıldığı toplantılarda Ajans faaliyetleri ve projeler hakkında bilgiler verilmiştir.





Fuar ve Diğer Organizasyonlar

Bölge tanıtımına katkı sağlamak, yeni işbirlikleri kurmak amacıyla Trakya Kalkınma Ajansı fuar ve organizasyonlarda yer almıştır. 19-21 Eylül tarihlerinde Ajansımız tarafından Tekirdağ'da Karadeniz Havzası Geleneksel El Sanatları ve Tatları Tanıtım günleri düzenlenmiştir. 30-31 Ekim 2014 tarihinde ise çevremizdeki kümelenme modellerinin ve deneyimlerinin anlatıldığı 5.Balkan ve Karadeniz Ülkeleri Kümelenme Günleri Ajansımızın evsahipliğinde Tekirdağ'da gerçekleştirilmiştir. Organizasyonda 16 ülkeden 200'ün üzerinde katılımcı yer almıştır. Yine bölgemizde üretim yapan firmaların yeni pazarlara ulaşması amacıyla Antalya 5.Yöresel Ürünler Fuarı'na (YÖREX) Ajansımız katılım sağlamıştır. 8-9 Kasım 2014 tarihlerinde Trakya'nın turizm olanaklarını tanıtmak ve ulusal basına anlatmak amacıyla İstanbul'dan davet edilen 10 ulusal basın mensubu Tekirdağ Süleymanpaşa, Marmara Ereğlisi ve Şarköy'de bulunan bağcılarla bir araya getirilmiştir. Ziyarete Trakya mutfağı ve müziğinden de örnekler sunulmuştur. Bu yıl 15. yapılan MÜSİAD Uluslararası Fuarı 26-30 Kasım 2014

tarihlerinde düzenlenmiş ve Ajansımız fuara katılım göstermiştir. Fuar katılan Müslüman ülke temsilcilerine Trakya'nın yatırım imkanları tanıtılmıştır. Ayrıca bu fuar kapsamında ülkemizde bulunan Sudanlı işadamları, Trakyalı işadamları ile Çorlu'da buluşturulmuştur. Tekirdağ Bölgesel İş Geliştirme Toplantısı olarak 28 Kasım 2014 tarihinde yapılan organizasyona her iki taraftanda 60 civarı işadamı katılmıştır. Kurumumuz çalışanlarının mesleki altyapılarını geliştirmek üzere Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlularımız İstanbul'da 13-14 Kasım tarihlerinde yapılan 3.İtibar Yönetimi Konferansı'nda da yer almışlardır.



**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

a- 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın Hayata Geçirilmesine Yönelik Sürecin İzlenmesi

2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine yönelik sürecin izlenmesi kapsamında 18 Ekim 2012 tarih ve 28445 Sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 2012/3839 sayılı 2013 yılı programının uygulanması, koordinasyonun izlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararının 20. Maddesinin 3. Fıkrası Gereği, TR21 Trakya Bölgesindeki kamu kurum ve kuruluşlarının 2015 yılı yatırım teklifleri Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nda görüşülmek üzere İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüklerinden resmi yazı ile talep edilmiştir.

İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüklerinden gelen TR21 Trakya Bölgesi kamu kurum ve kuruluşlarının 2015 yılı yatırım önerileri kümüle edilerek bir rapor haline getirilmiş ve 16.10.2014 tarih ve 66 toplantı numaralı Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulunda görüşülerek Bölge Planı ile uyumlu olduğuna ilişkin görüşün Kalkınma Bakanlığına iletilmesi kararı alınmıştır. TR21 Trakya Bölgesi kamu kurum ve kuruluşlarının 2015 yılı yatırım önerilerinin uygunluğu 18.11.2014 tarih ve 1344 sayılı yazı ile Kalkınma Bakanlığına iletilmiştir.

2015 yatırım önerilerinin uygunluğunun Kalkınma Bakanlığına gönderilmesi sonrasında Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerindeki 2015 yılı yatırımlarının TR21 Trakya Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında hangi öncelikle

uyumlu olduğunu gösteren "TR21 Trakya Bölgesi 2015 Kamu Kurumlarının Yatırımları ve Bölge Planı ile İlişkileri" adı altında bir rapor hazırlanmıştır.

b- Meriç Nehri Şişirilebilir Lastik Baraj, HES ve Rekreasyon Projesi Kamu Yatırım Önerisinin Geliştirilmesi



Meriç Nehrinin su seviyesinin şehrin turizm faaliyetlerinin arttırılmasına yönelik şişirilebilir lastik baraj ile yükseltilerek sabitleştirilmesi, nehrin enerji potansiyelinin bir hidroelektrik enerji santrali (HES) vasıtasıyla değerlendirilmesi ve ayrıca nehir çevresinin halkın sportif ve sosyal faaliyetlerini gerçekleştirebileceği şekilde tasarlanarak rekreasyonunun yapılması yanında tüm bunların Meriç nehrindeki taşkınlar düşünülerek güvenli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayacak projenin teknik ve ekonomik açıdan yapılabilirliğini sınavacak bir ön fizibilite çalışması ve planlanan projenin son halini göstermeye yönelik bir animasyon çalışması gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen ön fizibilite çalışması Devlet Su İşleri 11. Bölge Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilmiş ve sonrasında projenin hayata

geçirilmesine yönelik Devlet Su İşleri 11. Bölge Müdürlüğüne teslim edilmiştir.



c- Örnek Kentsel Tasarım Alanları Oluşturulması: Tunca HES ve Rekreasyon Projesi

Edirne ilinde ve dolayısı ile Bölgede turizmi geliştirmek üzere Edirne turizm deneyiminin zenginleştirilmesi ve çeşitlendirilmesi amacıyla Tunca nehri etrafında dinlenme tesisleri, rekreasyon alanları (yürüme yerleri, bisiklet parkurları ve susporları ve diğer faaliyet alanları) oluşturulmasına yönelik projenin teknik ve ekonomik açıdan yapılabirliğini sınavacak bir ön fizibilite çalışması ile projenin inşasından sonra oluşacak durumu gösteren bir animasyon filmi Edirne Belediyesinin mali desteği altında ajansımızın koordinasyonu ile gerçekleştirilmiştir. Tunca nehri civarında kurulacak kafeteryalar, restoranlar, eğlence merkezleri ve rekreasyon alanları ile bölgenin turizm açısından önemli bir çekim bölgesi oluşturulması amaçlanmaktadır. Aşağıda proje ile ilgili oluşturulmuş ilk taslaktan bir kesit bulunmakta olup projenin nihai hali 2015 yılı içerisinde kesinleştirilecektir.



d- Öncelikli Sektörlerde Kümelendirme Analizi

Bu faaliyeti gerçekleştirmek üzere Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminden bir uzman Ege İhracatçı Birlikleri tarafından düzenlenen "Bölgesel Rekabet ve Kümelendirme Mükemmeliyeti Eğitimi"ne katılmıştır. Bu faaliyet kapsamında öncelikle Trakya Bölgesindeki sektörlerin küme oluşturma potansiyeli, küme haritalama ve küme tarama çalışmaları ile analiz edilmiştir. Analiz sonucunda bölgenin önemli sektörlerinden biri olan Süt ve Süt Ürünleri Sektörüne yönelik çalışmalara başlanmış ve sektörün rekabetinin artırılmasına yönelik "sorunların tanımlanması", "stratejiye rehberlik etme" ve "faaliyetleri başlatma" gibi 3 aşamadan oluşan yöntem uygulamaya konulmuştur. Yöntemin ilk aşaması olan "sorunların tanımlanması" aşamasının bir parçası olarak Bölge genelinde toplam 36 Süt Ürünü İmalatçısı ziyaret edilerek mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Bu mülakatlar sonrasında;

- Trakya Bölgesindeki Süt Ürünleri İmalatının
- Tarihçesi, Faaliyet Alanı Ve Gelişimi,
- Küme Firmalarının Özellikleri,
- Küme Değer Zinciri, Firmalar Arasındaki İlişkiler,

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

- Firma Bilgileri, Firma Dağılımı,
- Küme Rekabet Elmas'ı konularını içeren küme . dökümanı hazırlanmıştır. Küme dokümanı ile . beraber;
- Süt Sektörünün Tanımlanması Ve Diğer Sektörler le ilişkisi,
- Dünya'da Süt Ve Süt Ürünleri Sektörü,
- Türkiye'de Süt Ve Süt Ürünleri Sektörü,

konularını içeren Sektör dökümanı hazırlanarak yöntemin 1. Aşaması bitirilerek referans ziyaretler ile birlikte 2. aşama olan stratejiye rehberlik etme adındaki aşamaya başlanmıştır. İlgili kümelenme çalışmasına 2015 yılı itibarı ile de devam edilecektir.

e- Uluslararası Kümelenme Konferansı

30 ve 31 Ekim 2014 tarihlerinde Tekirdağ'da Uluslararası Karadeniz ve Balkanlar Kümelenme Konferansı düzenlenmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı himayesinde gerçekleştirilen organizasyon Sırbistan'dan Cluster House adlı kamu destekli bir sivil toplum kuruluşu ile işbirliği gerçekleştirilmiştir. Konferansın hazırlıklarının büyük bölümünü Ajans üstlenmiş, bu amaçla kurum bünyesinde bir ekip oluşturulmuştur. Ekibin görevleri arasında konu başlıklarının tespitinden, konuşmacı bulunmasına kadar geniş bir görev listesi yer almıştır.

Konferans T.C. Ekonomi Bakanlığı ve ilgili kurumların bilgisi dahilinde organize edilmiş olup 14 ülkeden 40'in üzerinde kümelenme konusunda uzman konuşmacılar tecrübelerini ve çalışmalarını aktarmıştır. Konferansa Sırbistan, Romanya, Hırvatistan, Makedonya, Slovenya, Danimarka, Almanya, Avusturya, İspanya, İtalya, Bosna Hersek, Karadağ, Arnavutluk, Bulgaristan, Yunanistan, ve Macaristan'ın yer aldığı on yedi ülkeden yabancı

misafirler ile Türklerin oluşturduğu yaklaşık 250 kişilik katılım olmuştur.

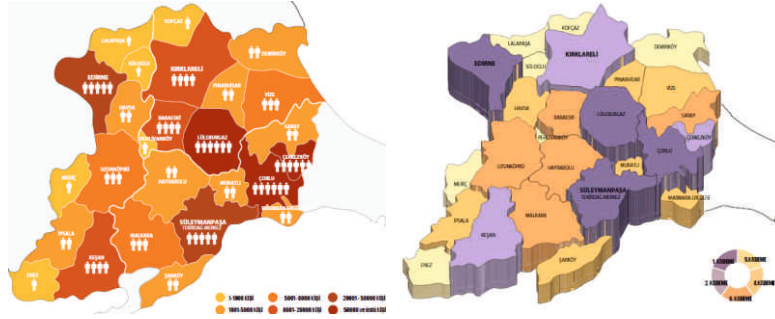
Konferans kamu-özel sektör diyalogunun oluşturulması, bilgi ve tecrübe paylaşımının gelişmiş ülkeler ve geçiş durumundaki ülkeler arasında sağlanması, kümelenme başarı hikayelerinin anlatılması, kümeler arası ağı yeni projeler geliştirmesi ve fonlara ulaşım konusunda geliştirilmesi yoluyla Balkan ve Karadeniz Ülkelerinde kümelenme sinerjisi oluşturulmasına katkıda bulunmuştur.



f- Temel Coğrafi Bilgi Sistemi Altyapısının Kurulması

Ajans bünyesinde üretilen verilerin haritalarla zenginleştirilerek görsel verilerin oluşturulması amacıyla çalışma başlatılmıştır. Açık kaynak kodlu

programının kullanılması ve basit haritaların oluşturulması adına Ajans personelinin bir bölümüne temel düzeyde eğitim verilmiştir. Ajansın elinde bulunan mevcut verilerin yazılıma aktarılmasına başlanmıştır. Bu çalışmayla beraber bölgede mevcut ilçe bazlı verilerin Coğrafi Bilgi Sistemine aktarımı tamamlanarak gelişmiş bir coğrafi bilgi sistemleri altyapısının oluşturulması düşünülmektedir. Oluşturulacak bu temel altyapı, Ajans tarafından gelecek çalışmalarda kullanılacaktır. Son olarak bu temel CBS altyapısının Bölgesel ve Ulusal düzeyde Coğrafi Bilgi Sistemi çalışmaları yapan ilgili kuruluşların çalışmalarıyla entegre edilmesi konusunda çalışmalar yapılmıştır.



g- 2014-2023 Yılları Mali Destek Programları Genel Çerçevesinin Belirlenmesi

Bölge Planı öncelik ve politikalarının Bölgede yer alan kurum ve kuruluşlar tarafından hayata geçirilmesini kolaylaştırmak ve yönlendirme amacı ile 2014-2023 Trakya Bölge Planı amaç ve hedefleri doğrultusunda Ajansın Plan süresince vereceği teknik ve mali desteklerin genel çerçevesinin belirlenmesine yönelik bir çalışma yürütülmüştür. Hazırlanan çerçeve program her yıl ajansın hangi öncelik alanlarında hangi hedef kitleye yöneleceği yanında programdan beklenen bölgesel kalkınma

etkisi ile ilgili öngörülerini de içermekte olup Bölgedeki potansiyel yararlanıcıların uzun dönemli proje fikirleri üretmelerine olumlu katkısı olacağı düşünülmektedir.

h- Trakya Bölgesi İllerinin Yerel Dinamiklerinin Araştırılması

Söz konusu çalışma ile Trakya Bölgesinin kalkınmasına yönelik yerel dinamiklerinin analiz edilerek Bölgenin yatırım ortamının etkin değerlendirilmesine yönelik öneriler hazırlanması amaçlanmaktadır. Çalışma kapsamında, TR21 Bölgesini oluşturan Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli illerinin ekonomik performansının Türkiye ortalaması ve bölge illeri ile karşılaştırmalı olarak analizi ve gelecek 10 yıllık süre içinde bölge illerinin büyüme hızının yükseltilebilmesini sağlayacak olan bir vizyonun her il için ayrı ayrı hazırlanmış modeller ve girişimciler arasında yapılan anket çalışması ile ortaya konmuş ve bulguların her il için ayrı ayrı raporlanması yapılmıştır.

İlgili çalışma kapsamında, TÜRKONFED ile işbirliği protokolü imzalanmış ve Ajans içerisinde Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile Yatırım Destek Ofislerince ortak çalışma grupları oluşturulmuştur. Çalışma kapsamında, TR21 Bölgesini oluşturan Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli illerinin ekonomik performansı Türkiye ortalaması ve bölge illeri ile karşılaştırmalı olarak analiz edilmiş ve gelecek 10 yıllık süre içinde bölge illerinin büyüme hızının yükseltilebilmesini sağlayacak olan bir vizyon her il için ayrı ayrı hazırlanmıştır. Çalışma kapsamında bölge illerde faaliyet gösteren iş insanları, ilin yerel aktörleri ve üniversite öğretim üyeleri ile yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiş, odak grupları ile toplantılar yapılmış ve anket uygulanmıştır. Bu görüşmelerden ve anketlerden

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

elde edilen veriler ışığında her il için bir vizyon ortaya konmaya çalışılmıştır. Çalışma 2014 yılı sonu itibarıyla tamamlanmış olup 3 il için oluşturulan raporlar basım aşamasındadır.



1- Endüstriyel Simbiyoz Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması

2014 - 2023 Bölge Planı Taslağı'nda 14. Öncelik (entegre ve işbirlikçi üretime geçiş) çerçevesinde, doğrudan Endüstriyel Simbiyoz (ES) ile ilgili farkındalığın ve ES bazlı işbirliklerinin artırılması, ES imkanı sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi amaçlanmıştır. Bunun yanı sıra, OSB'lere ayrıca öncelik verilmiş, özellikle OSB'ler arasındaki işbirliklerinin geliştirilmesi ve eko-endüstriyel parklar ile ilgili fizibilite çalışmalarının yapılması öngörülmektedir. Bu doğrultuda Türkiye'de ES konusunda "İskenderun Körfezi'nde Endüstriyel Simbiyoz Projesi" ile belirli bir tecrübeye sahip Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ile görüşmeler başlatılmış, Ajansımız ve TTGV arasında "TR21 Trakya Bölgesi Endüstriyel Simbiyoz Programı İşbirliği Protokolü" 24 Temmuz 2014 tarihinde imzalanmıştır. Protokol kapsamında TTGV; TR21 Trakya Bölgesi Endüstriyel Simbiyoz Programının oluşturulmasına yönelik aşağıda detayları belirtilen "Sektörel Araştırma ve Potansiyel Belirleme",

"Fizibilite Alanlarının Belirlenmesi", "Fizibilite Çalışmaları" adı altındaki 3 aşamadan oluşan çalışmaların teknik yürütücülüğünü Ajansımız işbirliği ile gerçekleştirecektir.

Endüstriyel Simbiyoz programının ilk aşaması olan "Sektörel Araştırma ve Potansiyel Belirleme" çalışması, TTGV ile 28 Ağustos 2014 tarihinde imzalanan hizmet alım sözleşmesi başlamış olup bu aşamada aşağıda belirtilen faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- TTGV ile proje hazırlık toplantısı
- Verilerin toplanması (Anket çalışması)
- TTGV ile ara değerlendirme toplantısı
- Bölge düzeyinde paydaş ziyaretleri

Çalışmanın ilk kısmı olan verilerin analiz edilmesi aşamasında Türkiye İstatistik Kurumu veri tabanı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 81 İl Durum Raporu ve çeşitli kaynaklardan veriler gözden geçirilmiş, bu kaynaklara ek olarak ilgili kurum ve kuruluşlara anket gönderilerek veri talep edilmiştir. Ayrıca, 03-04-05 Aralık 2014 tarihlerinde TTGV ile birlikte Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinde paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiş, çalışma hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Görüşme gerçekleştirilen kurumlar aşağıda yer almaktadır.

Çalışmanın son bölümü olan "Fizibilite Çalışmaları Aşaması" doğrultusunda ortaya çıkacak olan olası Endüstriyel Simbiyoz ve Temiz Üretim fırsatlarının bölgedeki işletmeler/girişimciler tarafından değerlendirileceği, bölgede yeni iş alanları ve istihdam olanaklarının ortaya çıkacağı beklenmektedir.

İl	Kurum
Tekirdağ	Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi
Tekirdağ	Tekirdağ Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
Tekirdağ	Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi
Tekirdağ	Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası
Tekirdağ	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası
Tekirdağ	Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası
Edirne	Edirne Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
Edirne	Edirne Ticaret ve Sanayi Odası
Kırklareli	Kırklareli Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
Kırklareli	Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası

i- Enerji Verimliliği Eğitimi

Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Programı (TurSEFF) ile Trakya Kalkınma Ajansı arasında bölgedeki enerji verimliliği kredilerinin finansmanı konusunda daha önce imzalanan işbirliği protokolü kapsamında "ISO 50001 Enerji yönetim Sistemi" ve TurSEFF enerji projeleri deneyimlerinin paylaşılması konusunda 10.04.2014 tarihinde bir eğitim toplantısı yapılmıştır.

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Binası'nda gerçekleştirilen toplantıya Trakya'da faaliyet gösteren sanayiciler, ticaret ve sanayi odaları temsilcileri, organize sanayi bölgeleri temsilcileri, meslek odaları temsilcileri, yararlanıcılar, TurSEFF yetkilileri ve Trakya Kalkınma Ajansı çalışanları katılmıştır. Eğitimin ilk bölümü TurSEFF Pazarlama Müdürü Mustafa Salman'ın TurSEFF hakkında tanıtıcı bir sunumla başlamış olup devamında

TurSEFF eğitmeni Fikriye Seda Yücel tarafından "ISO 50001 Enerji yönetim Sistemi" hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir. Toplantının ikinci kısmında ise Enerji Verimliliği Uzmanı Dr. Yonca Ercümen TurSEFF destekli enerji projelerinden örnekler sunarak gelen soruları yanıtlamıştır.



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER



k- Trakya Turizm Platformu

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan Turizm Master Planı'nda değinilen konuların hayata geçirilmesi, turizm projelerinde mükerrerliğin önüne geçilmesi ve benzer alanlarda proje üreten paydaşlar arasında işbirliğinin güçlendirilmesi amacı ile Trakya Turizm Platformu 05.12.2014 tarihinde ilk toplantısını gerçekleştirmiştir. TR21 Bölgesi illerinin İl Kültür Turizm Müdürlükleri, Belediye Başkanlıkları, üniversite temsilcileri ve TÜRSAB bölgesel yürütme komitesi toplantıda hazır bulunmuştur. Bölge turizmini ilgilendiren gelişmeleri yakından takip etmek ve turizm alanında faaliyet gösteren tüm paydaşlarla irtibat yürütmek amacıyla bir e-bülten oluşturulması karara bağlanmış olup, periyodik aralıklarla geniş katılımlı bir paydaş toplantısının düzenlenmesi planlanmaktadır.

l- Kalkınma Kurulu Toplantıları

Ajansın danışma organı olan Kalkınma Kurulu illerin dengeli gözetimi gözaltında bulundurulacak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları temsilcisi 100 üyeden oluşmaktadır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un dokuzuncu maddesinde Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu 2014 yılı içerisinde Tekirdağ ve Edirne illerinde olmak üzere 2 defa toplanmıştır. Tekirdağ'da yapılan yılın ilk toplantısında Kalkınma Kurulu Başkanı ve Ajans Genel Sekreteri'nin konuşmasından sonra Trakya Kalkınma Ajansından geçtiğimiz dönemlerde mali destek olarak proje yürüten proje yararlanıcıları tecrübelerini paylaşmış olup kurul üyeleri Ajansın işleyişi ve mali destek programları hakkındaki görüş ve önerilerini sunmuşlardır. Edirne'de yapılan Kalkınma Kurulu toplantısında Ajans faaliyetlerinin bir sunuşu yapılarak geçtiğimiz yıl hakkında bilgi verilmiştir. Ajans desteği ile hazırlanan Bölgesel Kalkınmada Yerel Dinamikler ve Yatırım Ortamı Raporunun kurul üyelerine sunulmasının ardından üyelere söz verilmiş, üyelerin görüş ve önerilerinin alınmasının akabinde program sonlandırılmıştır.





4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ

a) Destek Programları

Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, 2014 yılında, 20 Aralık 2013 tarihinde ilan edilmiş olan 2013/2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamındaki mali destek programlarının değerlendirme, bütçe revizyonu sonuçlarının ilanı ve başarılı projelerle sözleşme imzalanması süreçlerini yürütmüştür. Söz konusu programların listesi aşağıda sıralanmaktadır:

- o İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
- o Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı
- o Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı

Ayrıca 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği

başvurularının değerlendirilmesi tamamlanarak Yönetim Kurulu onayını müteakiben sonuçlar kamuoyuna ilan edilmiştir. 20 Aralık 2013 tarihinde 2013/2014 Yılı Proje Teklif Çağrısını ilan edilmiştir. Söz konusu çağrı kapsamındaki programlar aşağıdasıralanmaktadır:

- o İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
- o Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı
- o Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı

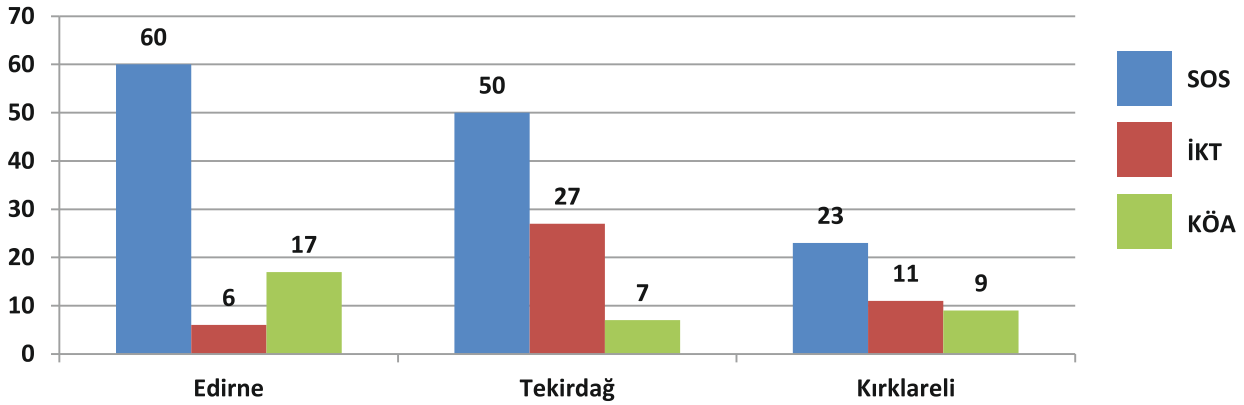
Ayrıca 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ve 2014 Yılı Teknik Destek programlarının hazırlık süreçlerini tamamlanmış ve 24.07.2014 tarihinde programlar ilan edilmiştir.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

1. 2013/2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı

2013/2014 yılı proje teklif çağrısı kapsamında Trakya Kalkınma Ajansı tarafından ilan edilen Sosyo-Ekonomik Kalkınma, Küçük Ölçekli Altyapı ve

İktisadi Kalkınma Mali Destek Programlarına başvurular 14 Mart 2014 tarihinde sona ermiş ve toplam 210 proje başvurusu yapılmıştır.



Ön İnceleme Süreci

Ön inceleme sürecinde, İktisadi Kalkınma, Sosyo-Ekonomik Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı programlarına yapılan 210 başvurunun başvuru rehberlerinde ilan edilen idari ve uygunluk kontrol listelerine göre ön incelemeleri yapılmıştır. Gerekli bütün şartları taşıdığı belirlenen projeler doğrudan mali ve teknik değerlendirme aşamasına alınmıştır.

Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan başvuru sahiplerine Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS), elektronik posta ve resmi yazı ile eksik evrak bildirimleri yapılmış olup beş iş gününü geçmemek kaydıyla ek süre verilmiştir. Söz konusu eksikliklerini tamamlayan başvurular da mali ve teknik değerlendirme sürecine alınmıştır.

	İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı
Ön İncelemeyi Geçen	16	32	3
Ön İncelemeyi Geçemeyen	8	6	3
Evrakları eksik olan ve tamamlayan	19	94	27
Evrakları eksik olan ve tamamlamayan	-	-	-
Ön İnceleme Sırasında Geri Çekilen	1	1	-
Toplam	44	133	33

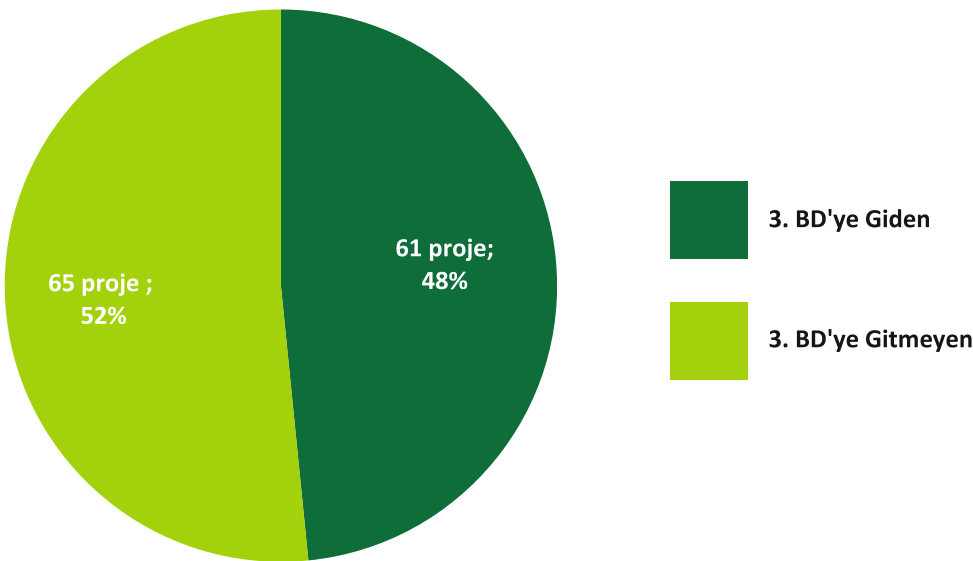
Bağımsız Değerlendirici Süreci

Ön inceleme aşamasından başarıyla geçen projeler mali ve teknik değerlendirme sürecinin ilk etabı olan bağımsız değerlendirici sürecine alınmıştır. Bağımsız değerlendiriciler mevzuata uygun olarak akademik personelden veya özel sektör temsilcilerinden oluşturulmuştur. Her bir proje en az 2 bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Projeler, iki bağımsız değerlendiricinin verdiği puanlar arasındaki puan farkının 15 puandan fazla olması gibi "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde belirtilen kriterlerin oluşması durumunda üçüncü bağımsız değerlendirici tarafından tekrar değerlendirilmeye tabi

tutulmuştur.

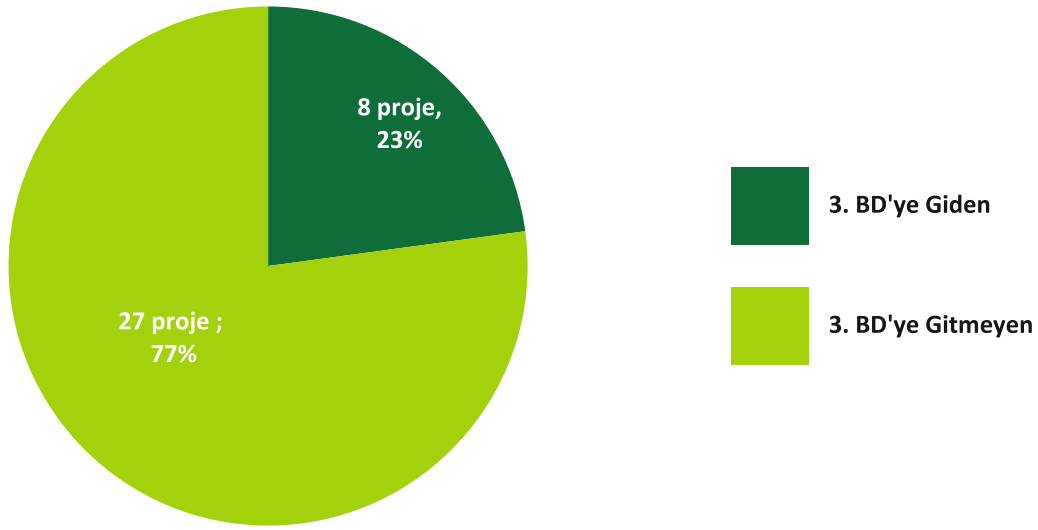
Bağımsız Değerlendiriciler tarafından Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında toplam 126 proje değerlendirmiş, 61 proje ise 3. bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında toplam 35 proje değerlendirilmiş olup 8 proje 3. bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı kapsamında toplam 30 değerlendirilmiş, 8 proje ise 3. bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir.

Şekil 7 Sosyo - Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı

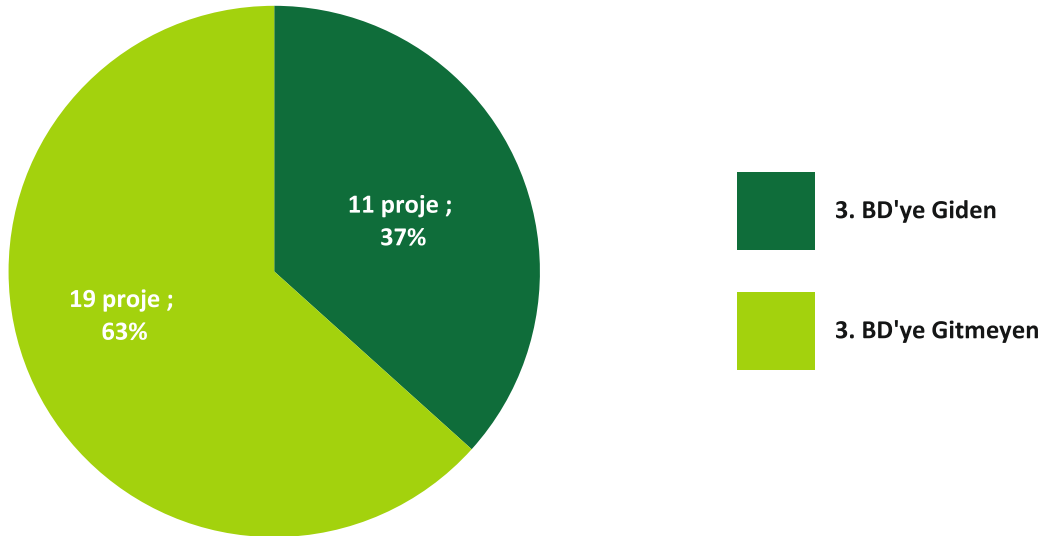


FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER

Şekil 8 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı

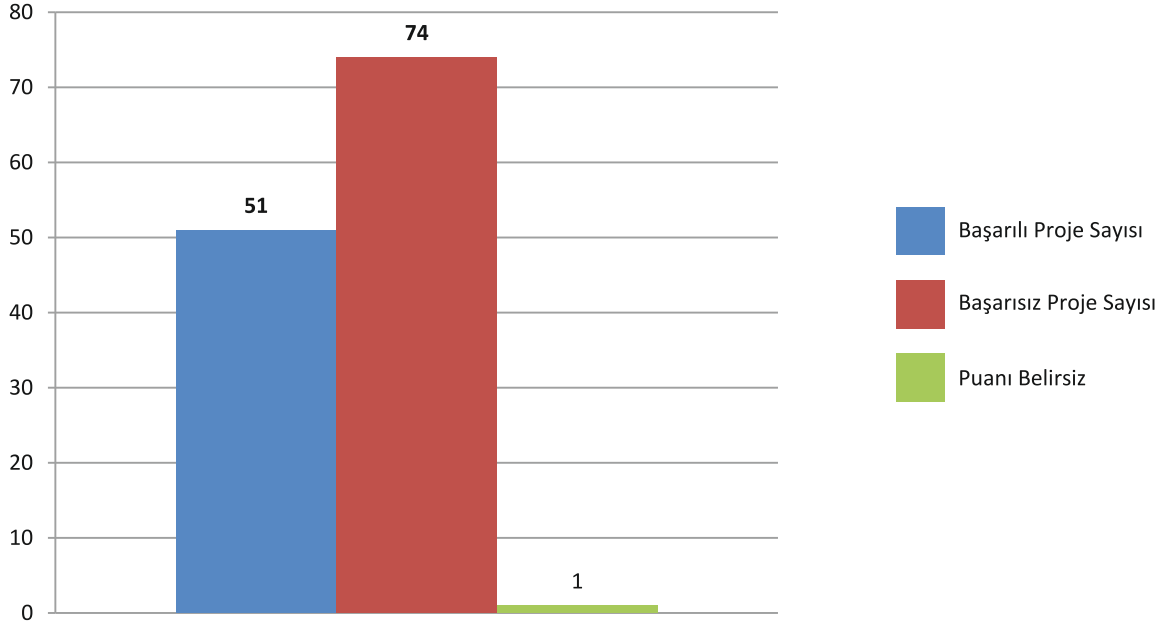


Şekil 9 Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

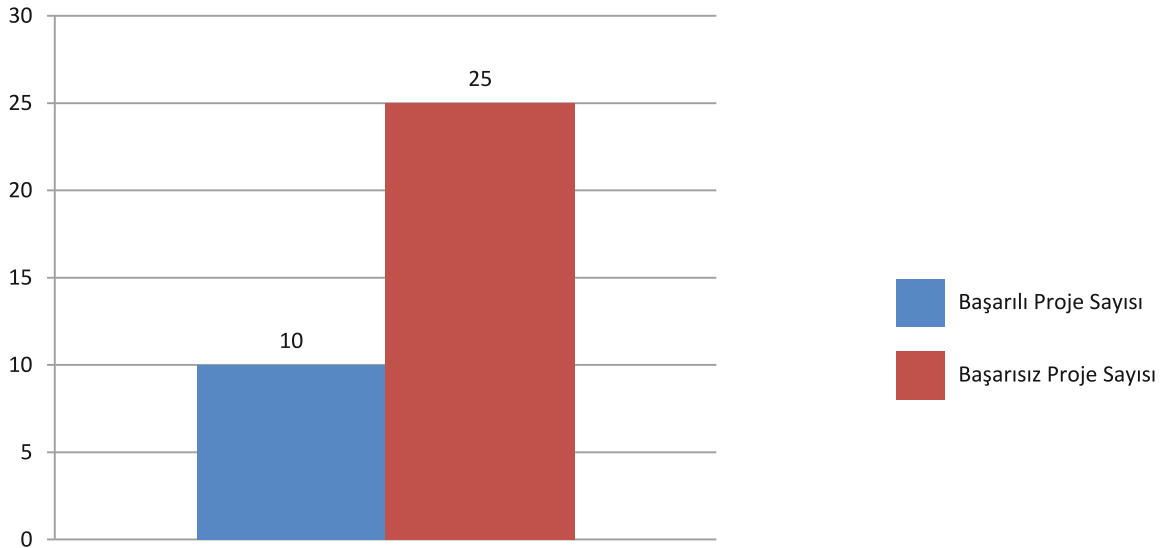


2013/2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı bağımsız değerlendirici süreci sonuçları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır

Şekil 10 Sosyo - Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı

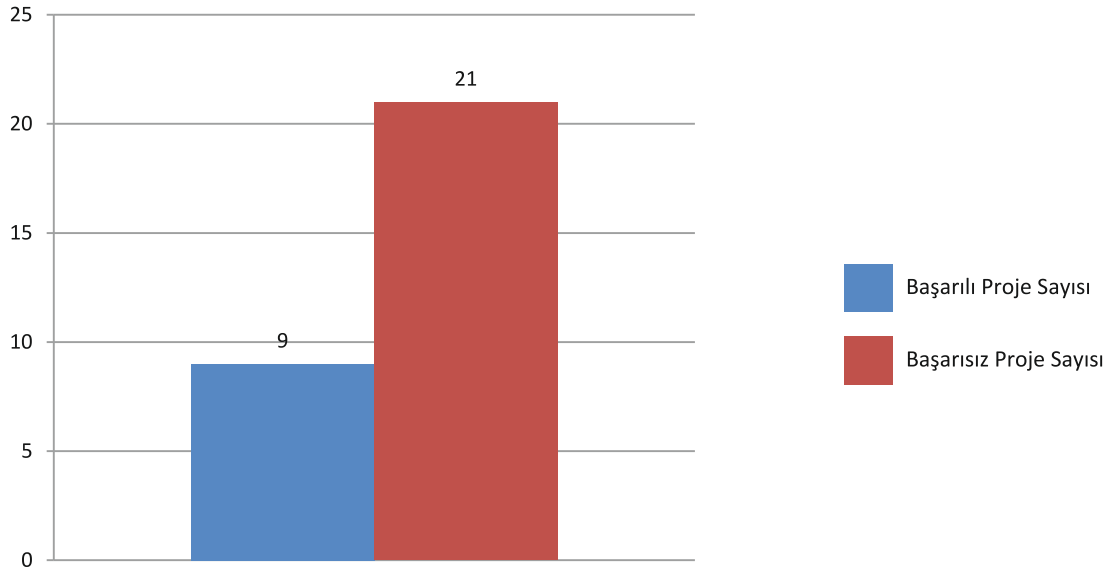


Şekil 11 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı



**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Şekil 12 Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı



Ön İzleme Ziyaretleri

Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerinin proje faaliyetlerine başlayıp başlamadığı, proje üzerinde beyan edilen koşulların gerçeğe uygunluğu, başvuru sahibinin proje hakkında ne derece bilgi sahibi olduğunun ve başvuru sahibinin ihtiyaçlarının sahada gözlemlenmesi amacıyla başvuru sahibi kuruluşlara yapılan ön izleme ziyaretlerine katılımda bulunulmuştur.

Ön izleme ziyaretleri 14 Nisan- 12 Mayıs 2014 tarihleri arasında düzenlenmiştir. Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 51 proje başvuru sahibi kuruma, İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 11 proje başvuru sahibi kuruma, Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı kapsamında 21 proje başvuru sahibi kuruma ön izleme ziyareti düzenlenmiştir.

Değerlendirme Komitesi Süreci

Teknik ve mali değerlendirme sürecinin ikinci aşaması değerlendirme komitesi sürecidir. Değerlendirme komitesi, bağımsız değerlendiricilerden farklı olarak mevzuat gereğince yalnızca akademik personel ve kamu görevlilerinden meydana gelmektedir. Bütün proje tekliflerinin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturmaktadır.

2013/2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında değerlendirme komitesi çalışmalarını 12-16 Mayıs 2014 tarihleri arasında gerçekleştirmiştir. Üç farklı program bazında değerlendirme komitesi oluşturulmuştur. Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali

Destek Programı Değerlendirme Komitesi 14 projeyi, İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Değerlendirme Komitesi 4 projeyi ve Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı Değerlendirme Komitesi 3 projeyi yeniden değerlendirmiştir. Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı Değerlendirme Komitesi puanı belirsiz olan 1 projeye ve İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Değerlendirme Komitesi 1 projeye ön izleme ziyareti düzenlenmesini talep etmiş ve Ajans uzmanlarınca ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

Bütçe Revizyonu

Değerlendirme komitesi aşamasından geçen, ön izleme ziyareti yapılan ve destek almaya hak kazanma ihtimali bulunan projelerin bütçeleri tek tek ve detaylı olarak incelenerek, bütçelerin etkinlikleri ile projede belirtilen faaliyetlerle ve mali destek programlarının öncelikleriyle uyumluluğu, bağımsız değerlendirici ve değerlendirme komitesinin görüşleri ve başvuru rehberlerinde yer alan kriterlere uygunluğu değerlendirilmiştir.

Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması

Temmuz 2014 tarihinde, Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde başarılı bulunan Asil ve Yedek Projeler 7 Temmuz 2014 tarihinde internet adresimizden ilan edilmiştir. Proje sahipleri, sözlü ve yazılı bildirim yapılarak sözleşme imzalamaya davet edilmiştir.

21.07.2014 ve 28.08.2014 tarihleri arası; 20 tanesi Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı, 13 tanesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ve 7 Tanesi İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı olmak üzere toplam 40 proje ile sözleşme imzalanmıştır.

2013/2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı Detayları

2013/2014 Yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı:

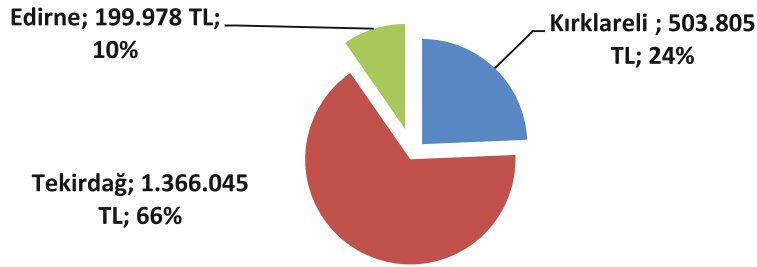
Tablo 6 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Mali İnceleme

	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ	Toplam
Destek Miktarı (TL)	199.978 TL	503.805 TL	1.366.045 TL	2.069.829 TL
Eş Finansman Miktarı (TL)	244.872 TL	503.805 TL	1.512.133 TL	2.281.053 TL
Toplam Uygun Proje Maliyeti (TL)	444.850 TL	1.007.610 TL	2.898.422 TL	4.350.882 TL

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Şekil 13 İller Bazında Hibe Dağılımı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı

İKT Destek Miktarı



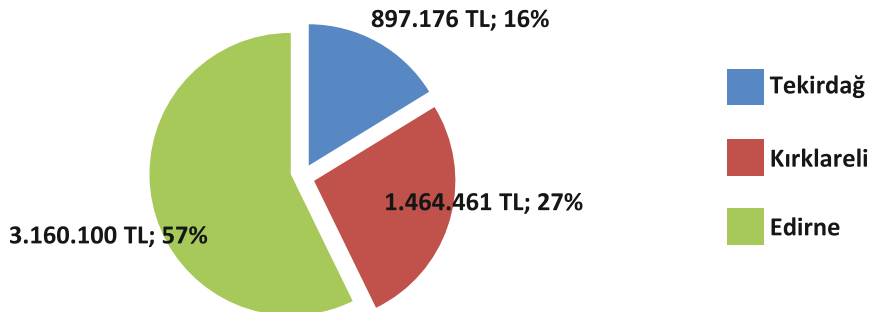
2013/2014 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı:

Tablo 7 Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı Mali İnceleme

	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ	Toplam
Destek Miktarı (TL)	3.160.100 TL	1.464.461 TL	897.176 TL	5.521.737 TL
Eş finansman miktarı (TL)	1.674.092 TL	488.154 TL	1.209.324 TL	3.371.570 TL
Toplam Uygun Proje Maliyeti (TL)	4.834.192 TL	1.952.615 TL	2.106.500 TL	8.893.307 TL

Şekil 14 İller Bazında Hibe Dağılımı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

KÖA Destek Miktarı



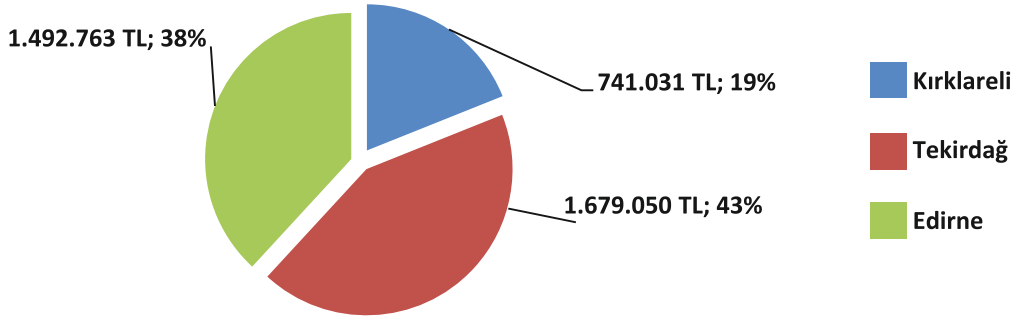
2013/2014 Yılı Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı:

Tablo 8 Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı Mali İnceleme

	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ	Toplam
Destek Miktarı (TL)	1.492.763 TL	741.031 TL	1.679.050 TL	3.912.844 TL
Eş finansman miktarı (TL)	343.390 TL	127.138 TL	202.500 TL	673.222 TL
Toplam Uygun Proje Maliyeti (TL)	1.834.435 TL	868.169 TL	1.881.549 TL	4.586.066 TL

Şekil 15 İller Bazında Hibe Dağılımı Sosyo-Ekonomik Mali Destek Programı

SOS Destek Miktarı



2013/2014 Yılı Proje teklif çağrısı kapsamında sözleşme imzalanan başvuru sahiplerinin kurum bazında dağılımı:

Tablo 6 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Mali İnceleme

	Sözleşme İmzalanan Başvuru Sahiplerinin Dağılımı
KOBİ	7
Kamu Kurum Kuruluşu	16
Mahalli İdareler	12
Üniversite	2
STK	1
Kooperatifler - Birlikler	2
TOPLAM	40

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Şekil 13 İller Bazında Hibe Dağılımı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı

	Teslim Edilen Proje Sayısı			Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sayısı			Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı			Toplam Başvuru Sayısı	Toplam Başarılı Proje Sayısı	Başvuru Sayısı/Destek Almaya Hak Kazanma Oranı
	SOS	KÖA	İKT	SOS	KÖA	İKT	SOS	KÖA	İKT			
Tekirdağ	50	7	26	17	4	5	9	1	4	84	26	30,95
Edirne	60	17	6	15	10	1	6	8	1	83	27	32,53
Kırklareli	23	9	11	7	5	2	5	4	2	43	14	32,56
TOPLAM	133	33	44	39	19	8	20	13	7	210	66	31,90
	210			66			40					

Destek Almaya Hak Kazanamayan Başvuru Sahiplerine Duyuru, Randevu ve Açıklama:

Destek almaya hak kazanamayan başvuru sahiplerine gerekçeli olarak yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca, söz konusu başvuru sahiplerine randevulu olarak Ajans uzmanlarıyla görüşebilecekleri ve projelerinin değerlendirilmesiyle ilgili olarak daha detaylı bilgi alabilecekleri belirtilmiştir. Bu kapsamda, Ajansımız Program Yönetim Birimi talep eden başvuru sahipleriyle randevulu görüşmeler gerçekleştirmiştir ve gerçekleştirmeye devam etmektedir.

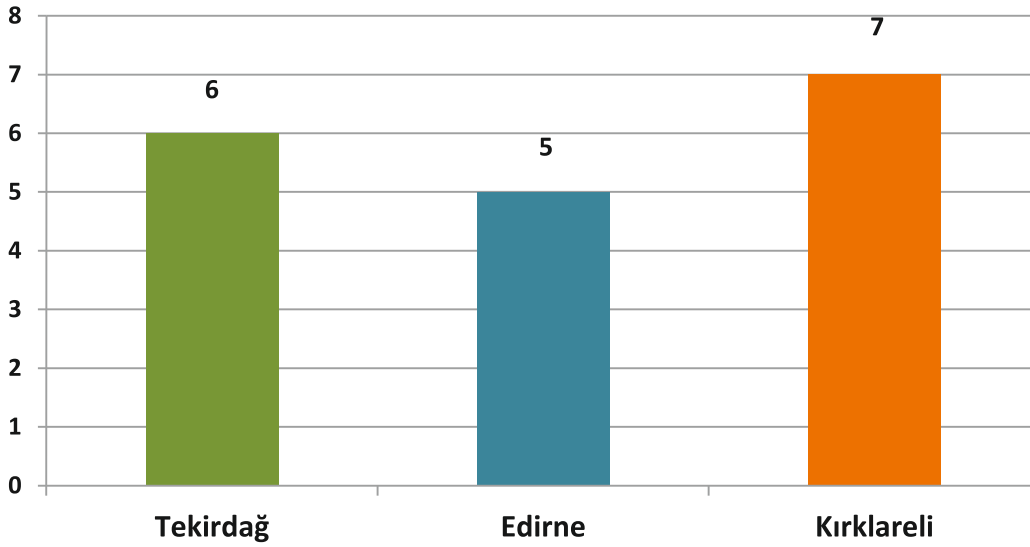
2. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde sosyo-ekonomik gelişmeyi hızlandırabilecek önemli fırsatların değerlendirilmesine ve sosyo-ekonomik gelişme önündeki dar boğazların giderilmesine yönelik tedbirleri ve planlama/araştırma faaliyetleri ile Bölgenin yatırım ortamının

iyileştirilmesine katkı sağlayacak stratejik eylem ve faaliyetleri desteklemek amacıyla 2013 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği Programını ilan etmiştir. Söz konusu programa son başvuru tarihi olan 31 Aralık 2013 tarihine kadar toplamda 20 başvuru yapılmış, başvurulardan 2 tanesi başvuru sahibi tarafından geri çekilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda Kasım 2013'de 1, Aralık 2013'te 3, Ocak 2014'de 3 olmak üzere toplamda 7 proje, 18 proje arasından başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmış ve sonuçlar kamuoyuna ilan edilmiştir.

Şekil 16 Doğrudan Faaliyet Desteği İl Bazında Başvuru Dağılımı

DFD İl Bazında Başvuru Dağılımı



Ön inceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Doğrudan faaliyet teklifleri proje teklif çağrısından farklı olarak başvurunun Ajansa teslim edildiği tarihten itibaren 7 gün içerisinde değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. Yapılan başvurular öncelikle ön incelemeden geçirilmektedir. İdari kontrol ve uygunluk kontrolü olmak üzere ön inceleme süreci iki aşamadan oluşmaktadır. Ön inceleme esnasında dosyasında eksiklik tespit edilen başvurular ilan edilmiş olan kriterlere uygun olarak reddedilmiş veya başvuru sahiplerine eksik evrak bildirim yapılmıştır.

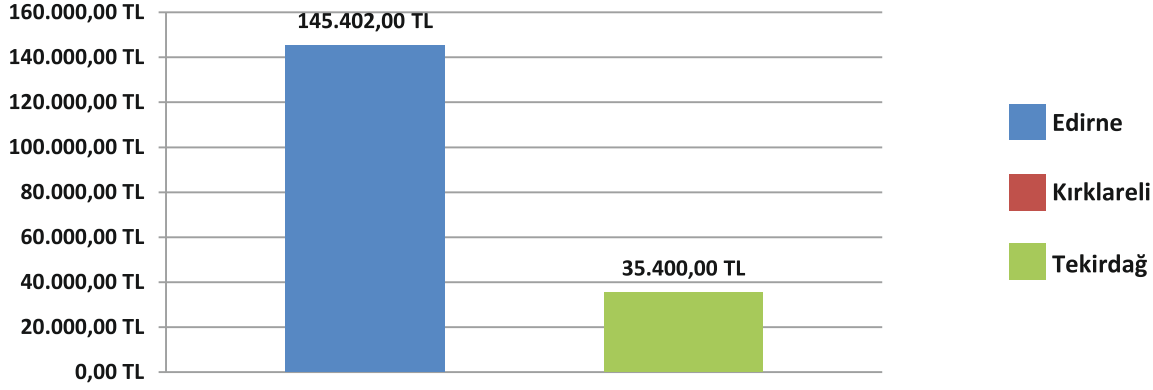
Ön incelemeden geçen faaliyet başvuruları, teknik ve mali değerlendirme sürecine alınmıştır. Teknik ve Mali Değerlendirme, Doğrudan Faaliyet Desteği

Mali Değerlendirme, Doğrudan Faaliyet Desteği Programı başvuru rehberinde belirtilen kriterlere göre yapılmıştır. 2014 yılının Ocak ayında toplam 6 DFD başvurusu değerlendirmeye tabi tutulmuş, 1 başvuru ise ön inceleme aşamasında elenmiştir.

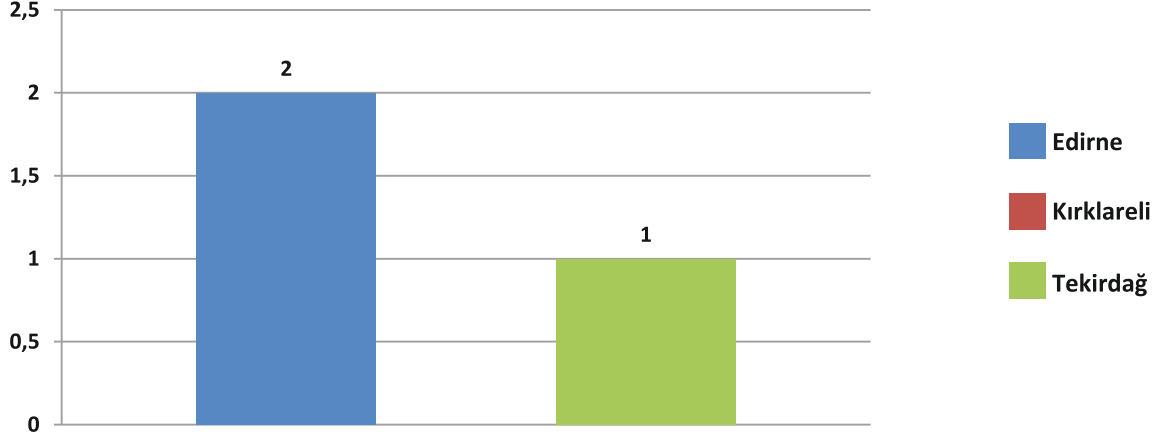
Yönetim Kurulu Toplantısı sonucunda değerlendirilmesi yapılan 6 başvuru arasından 3 faaliyet başarılı bulunmuş ve başvuru sahiplerine sözleşme imzalanması için sözlü ve yazılı bildirimde bulunulmuştur.

FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER

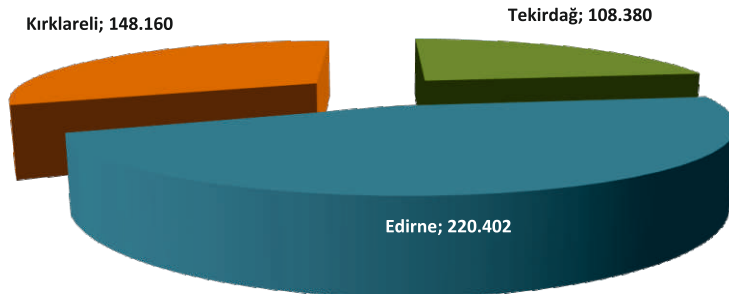
Şekil 17 Ocak Ayı DFD İl Bazında Başarılı Proje Sayısı



Şekil 18 Ocak Ayı DFD İl Bazında Destek Tutarları



Şekil 19 2013 Yılı DFD Toplam Destek Miktarı

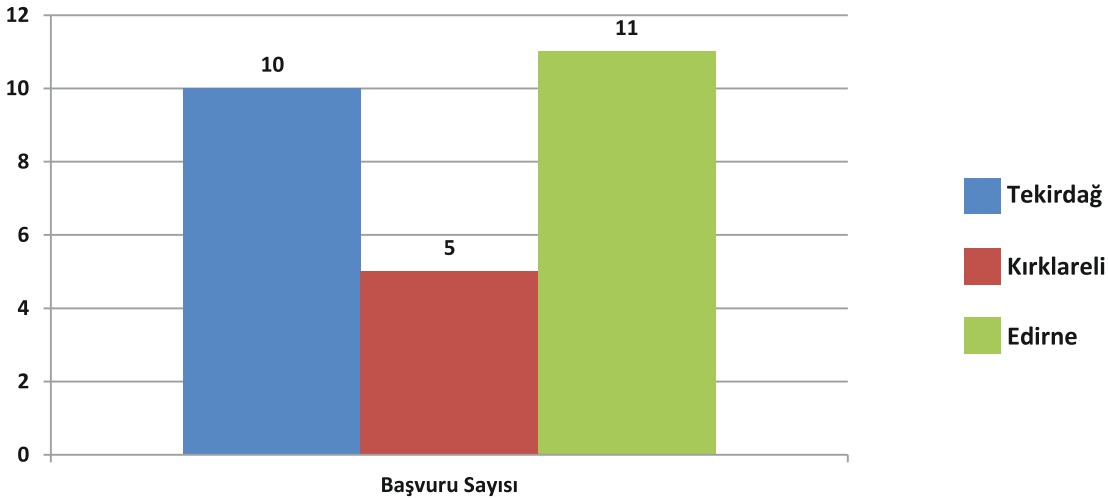


3. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde sosyo-ekonomik gelişmeyi hızlandırabilecek önemli fırsatların değerlendirilmesine ve sosyo-ekonomik gelişme önündeki dar boğazların giderilmesine yönelik tedbirleri ve planlama/araştırma faaliyetleri ile Bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesine katkı sağlayacak stratejik eylem ve faaliyetleri desteklemek amacıyla 2014 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği Programını ilan etmiştir.

Söz konusu programa son başvuru tarihi olan 31 Aralık 2014 tarihine kadar toplamda 26 başvuru yapılmıştır. Projelerden 15 tanesinin değerlendirilmesi Aralık ayında yapılmış ve Aralık ayı Yönetim Kurulu toplantısında karara bağlanarak sonuçlar kamuoyuna ilan edilmiştir. Kalan 11 adet projenin değerlendirilmesi ise Ocak 2015 tarihinde yapılmıştır.

Şekil 20 Teslim Edilen Projelerin İllere Göre Dağılımı



Ön İnceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Doğrudan faaliyet teklifleri proje teklif çağrısından farklı olarak başvurunun Ajansa teslim edildiği tarihten itibaren 7 gün içerisinde değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. Ocak ayı Yönetim Kurulu Toplantısı'ndan önce değerlendirilmemiş olan 26 başvuru değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Yapılan başvurular öncelikle ön incelemeden geçirilmek-

tedir. İdari kontrol ve uygunluk kontrolü olmak üzere ön inceleme süreci iki aşamadan oluşmaktadır. Ön inceleme esnasında dosyasında eksiklik tespit edilen başvurular ilan edilmiş olan kriterlere uygun olarak reddedilmiş veya başvuru sahiplerine eksik evrak bildirimini yapılmıştır.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

Ön incelemeden geçen faaliyet başvuruları, teknik ve mali değerlendirme sürecine alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme, Doğrudan Faaliyet Desteği Programı başvuru rehberinde belirtilen kriterlere göre yapılmıştır.

Aralık 2014 ayında yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı sonucunda değerlendirmesi yapılan 26 başvuru arasından 3 faaliyet talebi asil listede yer almış ve başvuru sahiplerine sözleşme imzalanması için sözlü ve yazılı bildirimde bulunulmuştur. 31.12.2014 tarihinden sonra teslim edilen projelerin değerlendirmeleri halen devam etmektedir.

4. 2014 Yılı Teknik Destek Programı

Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacıyla 2014 yılında Teknik Destek Programını ilan etmiştir. Söz konusu programa son başvuru tarihi olan 31 Aralık 2014 tarihine kadar toplamda 105 başvuru yapılmıştır. Üç dönemden oluşan Teknik Destek Programına; Temmuz-Ağustos Döneminde 27 başvuru, Eylül-Ekim Döneminde 33 başvuru, Kasım-Aralık Döneminde 45 başvuru yapılmıştır. 31.12.2014 tarihi itibarı ile 60 proje başvurusunun ön inceleme ve değerlendirmeleri sonuçlandırılmıştır. Ocak 2015 ayı itibarı ile son döneme ait 45 Proje başvurusunun değerlendirilmesi devam etmektedir.

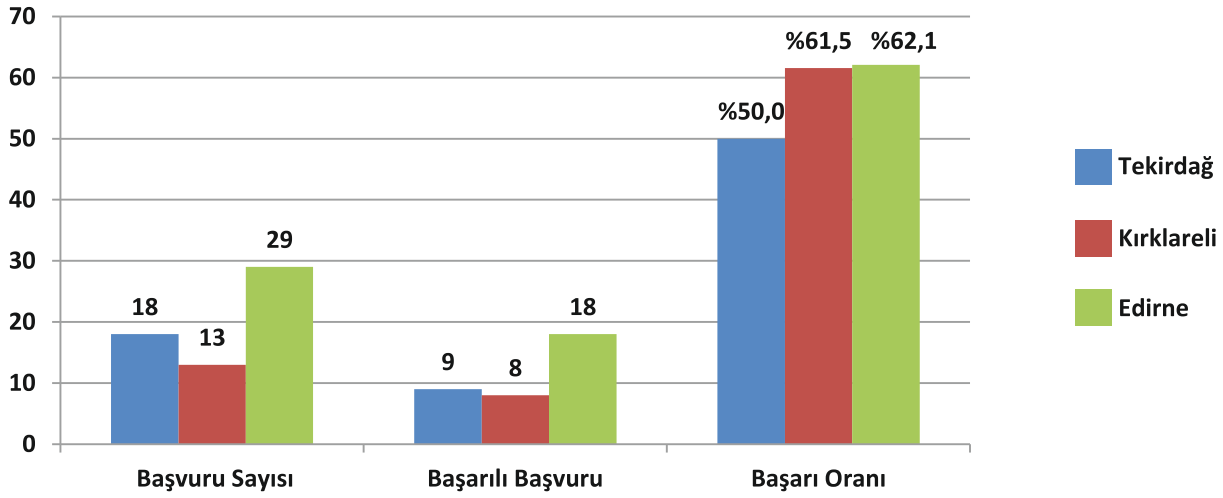
a) Ön İnceleme, Değerlendirme ve Sözleşme Dönemleri

Teknik Destek başvuruları öncelikle ön incelemeden geçirilmektedir. İdari kontrol ve uygunluk kontrolü olmak üzere ön inceleme süreci iki aşamadan oluşmaktadır. Ön inceleme esnasında dosyasında eksiklik tespit edilen başvurular ilan edilmiş olan kriterlere uygun olarak reddedilmiş veya başvuru sahiplerine eksik evrak bildirimi yapılmıştır.

Ön incelemeden geçen faaliyet başvuruları, değerlendirme sürecine alınmıştır. Değerlendirme, Teknik Destek Programı başvuru rehberinde belirtilen kriterlere göre yapılmıştır. 2 proje gerekli idari ve uygunluk kriterlerini sağlayamadığından dolayı ön inceleme aşamasında reddedilmiştir. 1 proje eksik olan evraklarını tamamlamamış ve değerlendirme sürecinden elenmiştir. 1 proje ise kendi isteği ile projesini geri çekmiştir.

Değerlendirmesi yapılan 60 başvuru arasından 35 destek talebi başarılı olmuş ve başvuru sahiplerine sözleşme imzalanması için sözlü ve yazılı bildirimde bulunulmuştur.

Şekil 21 İllere Göre Teknik Destek Başvuruları ve Başarı Oranları



b) Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri

Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, düzenlediği destek programlarına başvuru yapacak kurumların kapasitesini artırma amaçlı olarak Bölgede proje hazırlama eğitimleri düzenlemektedir. Eğitimler Ajans internet sitesinden ve resmi yazı yoluyla yaklaşık 450 kurum ve kuruma duyurulmuştur. Ayrıca bu eğitimlere başvuruları kolaylaştırmak amaçlı Ajans internet sitesinde Online Başvuru Formu oluşturularak yararlanıcıların kullanımına sunulmuştur.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Tablo 11 Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri

İlçe	Tarih	Eğitim Süresi	Yeri	Sertifika Alan Katılımcı Sayısı*
Tekirdağ- Merkez	13-14-15 Ocak 2014	3 gün	Namık Kemal Üniversitesi	57
Tekirdağ-Çorlu	13-14-15 Ocak 2014	3 gün	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası	30
Edirne-Keşan	13-14-15 Ocak 2014	3 gün	Keşan Ticaret ve Sanayi Odası	4
Edirne-İpsala	16-17-18 Ocak 2014	3 gün	İpsala Halk Eğitim Merkezi	39
Edirne-Merkez	16-17-18 Ocak 2014	3 gün	Trakya Üniversitesi Arda MYO	44
Kırklareli-Lüleburgaz	16-17-18 Ocak 2014	3 gün	Kırklareli Üniversitesi Lüleburgaz MYO	27
Kırklareli-Merkez	21-22-23 Ocak 2014	3 gün	Kırklareli Üniversitesi	65
Edirne-Uzunköprü	21-22-23 Ocak 2014	3 gün	Uzunköprü Halk Eğitim Merkezi	37
Tekirdağ- Çorlu	21-22-23 Ocak 2014	3 gün	Namık Kemal Üniversitesi Çorlu MYO	23
Edirne-Merkez	27-28-29 Ocak 2014	3 gün	Trakya Üniversitesi Arda MYO	41
Tekirdağ - Merkez	27-28-29 Ocak 2014	2 gün	Namık Kemal Üniversitesi	44
Tekirdağ- Çerkezköy	27-28-29 Ocak 2014	3 gün	Çerkezköy Halk Eğitim Merkezi	28

c) Teknik Yardım Masası

2013/2014 yılı Proje Teklif Çağrılarının ilan edilmesiyle beraber bölge kurumlarının proje yazma kapasitesini geliştirmek, hatalarını fark ederek düzeltmelerini sağlamak ve başarı oranını arttırmak için üç il merkezinde 05 Şubat- 04 Mart 2014 tarihleri arasında teknik yardım masası oluşturulmuştur. Teknik yardım masasında hizmet alımı yapılan kurum çalışanı ve PYB uzmanı görev almıştır.

Tablo 12 Teknik Yardım Masası Randevu Bilgileri

İl	Tarih	Süresi	Randevu Sayısı	Yeri
Tekirdağ	05.02.2014	1 gün	2	Ajans Merkez Binası
Edirne	06.02.2014	1 gün	6	Edirne YDO
Kırklareli	07.02.2014	1 gün	3	Kırklareli YDO
Tekirdağ	10.02.2014	1 gün	2	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	11.02.2014	1 gün	6	Ajans Merkez Binası
Edirne	12.02.2014	1 gün	4	Edirne YDO
Edirne	13.02.2014	Yarım gün	6	Edirne YDO
Kırklareli	13.02.2014	Yarım gün	6	Kırklareli YDO
Kırklareli	14.02.2014	1 gün	4	Kırklareli YDO
Tekirdağ	17.02.2014	1 gün	6	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	18.02.2014	1 gün	9	Ajans Merkez Binası
Edirne	19.02.2014	1 gün	6	Edirne YDO
Edirne	20.02.2014	Yarım gün	6	Edirne YDO
Kırklareli	20.02.2014	Yarım gün	2	Kırklareli YDO
Kırklareli	21.02.2014	1 gün	4	Kırklareli YDO
Tekirdağ	24.02.2014	1 gün	6	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	25.02.2014	1 gün	9	Ajans Merkez Binası
Edirne	26.02.2014	1 gün	7	Edirne YDO
Edirne	27.02.2014	1 gün	7	Edirne YDO
Kırklareli	28.02.2014	1 gün	6	Kırklareli YDO
Tekirdağ	03.03.2014	1 gün	11	Ajans Merkez Binası
Edirne	04.03.2014	1 gün	11	Edirne YDO

5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

a- Sözleşme İmzası Öncesi Projelere Ön İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi

2014 yılı mali destek programlarına gerçekleştirilen başvurular kapsamında başvuru sahiplerine, değerlendirme komitesi çalışmaları öncesinde başvuru sırasında sunulan bilgilerin doğruluğunu

kontrol ve yerinde tespit amacıyla 14 Nisan 2014 - 9 Mayıs 2014 tarihleri arasında; sosyo ekonomik mali destek programı kapsamında 51, küçük ölçekli altyapı mali destek programı kapsamında 21 ve iktisadi kalkınma mali destek programı kapsamında 11 olmak üzere toplamda 83 adet proje başvurusuna ön izleme ziyaretleri gerçekleştirildi.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

Ön izleme ziyaretleri öncesinde, her bir program için ayrı birer adet "ön izleme risk değerlendirme formu" oluşturulmuştur. Bu formlar oluşturulurken daha önceki hibe programlarının ön izleme ziyaretlerinde başvuru sahiplerine yöneltilen sorular derlenmiş; hangilerinin program özelinde ihtiyaçlarımıza cevap verdiği tespit edilmiş ve her bir soruya özel risk katsayısı belirlenmiştir. Ziyaretlerde projelerin sözlü simülasyonu yapılarak risk değerlendirme formu başlıklarına ve diğer unsurlara göre projelerin risk değerlendirme puanları hesaplanmıştır. Her proje ziyaretinde bir İDB uzmanı ve bir PYB uzmanı olmak üzere iki uzman bulunmuş ve günde en fazla üç ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

2014 yılı Mali Destek Programına yapılan ön izleme ziyaretleri sırasında edinilen bilgilere göre hazırlanan risk değerlendirme raporları, bağımsız değerlendirici yorumları ile birlikte Değerlendirme Komitesi çalışmalarının önemli girdilerini oluşturmuştur. Ayrıca ön izleme risk raporları, projelerin destek sürecinde izleme faaliyetlerinde geriye dönük bilgi edinilmesini sağlamak üzere arşivlenmiştir.

b- 2014 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Düzenli/Anlık İzleme Ziyaretleri

Yararlanıcılara ait beyanların doğrulanması, proje faaliyetlerinin kontrolü, ihtiyaçların tespiti ve fiziksel ekipman kontrolleri amacı ile izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve bu ziyaretler esnasında yararlanıcının KAYS sistemini etkin kullanabilmesi için bilgilendirmeler yapılmıştır.

c- Ara/Nihai Rapor Kontrolleri ve Ödemeler

2012/13 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında Ara ve Nihai Rapor İncelemeleri ve Ödemeler

2012/13 MDP, 2011 MDP ve 2013 DFD kapsamında toplamda 82 ara ve/veya nihai rapor incelemesinin tamamlanarak ön görülen ödeme tutarları Destek Hizmetleri Birimine iletilmiştir. 2014 Teknik Destek Kapsamında ise Aralık itibarı ile 15 adet Nihai Rapor teslim alınmış ve verileri İDB veri tabanına girilmiştir. 19 adet Teknik Destek Eğitimi ile yine Aralık itibarı ile devam etmektedir.

Raporlama döneminde raporlarını sunan proje yararlanıcılarının dosyalarını iki nüsha halinde sunmaları sağlanarak; eksik evrak olması yahut raporlamaların teknik veya mali kısmında tespit edilen hususlar liste halinde ekli yazı ile proje sahiplerine tebliğ edilmiştir.

Raporlama dosyalarındaki destekleyici evrakları idari olarak uygun olan ve eksiği olmayan; teknik ve mali kısımları usulüne uygun olarak doldurulmuş ve onaylanmış Ara veya Nihai Raporlar, izleme ve değerlendirme uzmanlarınca 'Ara/Nihai Rapor Veri Giriş Formu' doldurulmak sureti ile tetkik edilmiştir. 'Ara/Nihai Rapor Kontrol Listesi'nin doldurulması ve KAYS Uygun Maliyet Tablosunun kullanılması sureti ile hesaplanan ödeme tutarları Destek Hizmetleri Birimine incelenmek üzere iletilmiştir. Destek Hizmetleri Biriminin de tetkikini müteakip en son belirlenen ve üzerinde mutabık kalınan ödeme miktarlarının Genel Sekreterlik teyidinden sonra proje hesaplarına aktarımı sağlanmıştır. 2014 yılı Aralık itibarı ile Mali Destek Programları

kapsamında Ön Ödeme (Avans), Ara/Nihai Ödemeler mahiyetinde proje hesaplarına 9.617.223 TL; Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında ise

361.330TL ödeme yapılmıştır. 2012/13 MDP ve 2013 DFD kapsamındaki projelerin seyri aşağıdaki gibidir;

Tablo 13 2012/2013 Mali Destek Programı ve Doğrudan Faaliyet Desteği Güncel Durumu

PROGRAM BAŞLIĞI	Devam Eden Proje Sayısı			Biten Proje Sayısı		
	Edirne	Tekirdağ	Kırklareli	Edirne	Tekirdağ	Kırklareli
Küçük Ölçekli Altyapı	4	1	2	6	3	3
İktisadi Kalkınma	1	0	0	4	2	1
Sosyo-Ekonomik Kalkınma	0	1	1	18	18	10
2013 Doğrudan Faaliyet Desteği	0	0	0	2	2	2
TOPLAM		10			71	

2011 MDP kapsamındaki projelerden tamamlanamayan sadece bir adet proje kalmıştır. Projelerin seyri aşağıdaki gibidir;

Tablo 14 2011 Mali Destek Programı Projelerin Güncel Durumu

PROGRAM BAŞLIĞI	Devam Eden Proje Sayısı			Biten Proje Sayısı		
	Edirne	Tekirdağ	Kırklareli	Edirne	Tekirdağ	Kırklareli
Küçük Ölçekli Altyapı	0	0	0	3	5	8
İktisadi Kalkınma	1	0	0	6	22	4
Sosyo-ekonomik Kalkınma	0	0	0	7	12	10
TOPLAM		1			77	

2013/14 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Ön Ödeme Talepleri İncelemesi ve Ödemeler

2014 Aralık itibarı ile 2013/14 MDP kapsamında toplamda 8 adet projenin ön ödeme (avans) talepleri incelenmiş ve toplamda 935.389 TL tutarında proje hesaplarına avans ödemesi yapılması sağlanmıştır.

Toplamda 40 adet sözleşmesi imzalanan projelerden İKT programı kapsamında bir tanesi Aralık ayı içerisinde karşılıklı fesih edilmiştir. Kalan 39 adet projenin uygulama süreci devam etmektedir. 2014 DFD kapsamındaki projelerin ön görülen başlama tarihi 2015 Ocak veya Şubat aylarıdır.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Tablo 15 2013/2014 Mali Destek Programı Kapsamındaki Projelerin Güncel Durumu

2014 MALİ DESTEK PROGRAMI									
PROGRAM BAŞLIĞI	Devam Eden Proje Sayısı			Fesh Yapılan Proje Sayısı			Biten Proje Sayısı		
	Edirne	Tekirdağ	Kırklareli	Edirne	Tekirdağ	Kırklareli	Edirne	Tekirdağ	Kırklareli
Küçük Ölçekli Altyapı	8	1	4	0	0	0	0	0	0
İktisadi Kalkınma	1	4	1	0	0	1	0	0	0
Sosyo-ekonomik Kalkınma	6	9	5	0	0	0	0	0	0
2014 Doğrudan Faaliyet	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	39			1			0		

Tablo 16 2013 ve 2014 Mali Destek Programları Kapsamında Oluşturulan Ziyaret Raporu Sayısı

Hibe Yılı	Program İsmi	Proje Sayısı	İzleme Ziyareti Raporu Sayısı	Sorumlu Uzman Sayısı
2012/13	İKTİSADİ KALKINMA	8	24	5
	SOSYO EKONOMİK KALKINMA	48	369	7
	KÜÇÜK ÖLÇEKLİ ALTYAPI	19	57	7
	DOĞRUDAN FAALİYET DESTEĞİ	6	12	3
2013/14	İKTİSADİ KALKINMA	6	9	5
	SOSYO EKONOMİK KALKINMA	20	20	6
	KÜÇÜK ÖLÇEKLİ ALTYAPI	13	13	6

d- Proje Satın Alım Süreçlerinin Takibi

2012/13 ve 2013/14 Mali Destek Programları Kapsamında Satın Alma Süreçlerinin Yönetimi ve İhalelere Katılım

Proje sahipleri ile ortak karar alınarak yapılmış satın alma planları uyarınca çıkılan ihale ilanları ve dosyaları ilgili izleme ve değerlendirme uzmanlarınca ihale öncesinde "İhale Dosyası Kontrol Listesi" doldurulmak sureti ile gözden geçirilmiş ve proje sahiplerine yapılması gereken değişiklikler bildirilmiştir. Gözden geçirilmiş ihale dosyası ve ihale ilanının Ajans internet sitesinde ve proje yararlanıcısının internet sitesinde yayınlanması sağlanmıştır. İzleme uzmanları ihalelere gözlemci olarak katılmıştır.

İhale sürecinin tamamlanması sonrası; kazanan istekli ile yapılan sözleşme uyarınca yapılan satın alma işlemleri "Satın Alma Usulleri Kontrol Listesi" formunu aracılığı ile gözden geçirilmiştir. Satın alma süreçleri devam ederken izleme ziyaret planı çerçevesinde düzenli izlemeler gerçekleştirilmiş ve gerekli görülen durumlarda anlık izleme ziyaretleri yapılmıştır. Bu izlemelerde teslimat takipleri yapılarak ilgili makine, teçhizat, ekipmanın yerinde tespiti yapılmıştır. 2012/13 MDP kapsamında 2014 yılı içerisinde yaklaşık 195 adet satın alma faaliyeti; 2013/14 MDP kapsamında ise gene 2014 yılı içerisinde 22 adet satın alma faaliyetinin planlama sonrası uygulaması takip edilip değerlendirilmiştir.

Proje Uygulama Süreçleri ve Sözleşme Değişiklikleri

Proje Yararlanıcısının talebi ve ihtiyacına binaen; sözleşme değişikliği mektupları bildirim ve zeyilname olarak toplamda 2014 yılı içerisinde yaklaşık 160 adet yazılı talep alınmış ve KAYS sistemi üzerinden takip ve kayıt işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu değişiklik talepleri özellikle zeyilname olarak hazırlandığı durumlarda uzman, birim başkanı, Genel Sekreter ve gerekli durumlarda ilgili birim başkanlarının da dahil edilmesi sureti ile istişare edilerek talebin haklılığı ve geçerliliği hususunda karar alınmıştır. Bu kararlar mevzuatımızda belirtilen süreler dahilinde proje sahiplerine yazılı olarak Genel Sekreterliğin onayını müteakiben tebliğ edilmiştir. Sözleşme değişiklik taleplerinin proje yapısını ve amacını önemli ölçüde etkilemesine dikkat edilmiştir.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Proje Yararlanıcılarına Verilen Eğitimler:

Faaliyet Adı	Faaliyetin Gerçekleştiği Yer	İlgili Kurum/Şirket	Tarih
Proje Uygulama Eğitimi	Ajans Binası	Proje Yararlanıcıları	15.09.2014
Proje Uygulama Eğitimi	Ajans Binası	Proje Yararlanıcıları	25.09.2014
Proje Uygulama Eğitimi	Ajans Binası	Proje Yararlanıcıları	26.09.2014
Proje Uygulama Eğitimi	Ajans Binası	Proje Yararlanıcıları	09.10.2014
Proje Uygulama Eğitimi	Ajans Binası	Proje Yararlanıcıları	10.10.2014

e- Diğer Faaliyetler

Faaliyet Adı	Faaliyetin Gerçekleştiği Yer	İlgili Kurum/Şirket	Tarih
Çok Taraflı Ortaklar Merkezi Projesi olan " Toplumun Dezavantajlı Gruplarından Hareketle" projesi kapsamında kursiyerlere eğitim verilmesi	Ajans Longoz Toplantı Odası	Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü	8-9-12 Eylül 2014
Ajans İletişim Stratejisinin Belirlenmesi	Ajans Toplantı Odası	Marka Tasarım Danışmanlığı	08.09.2014
Kırklareli - Boğaziçi Üniversitesi AB Projesi "Trakya Bölgesindeki Yiyecek ve İçecek Mesleki Eğitim Okullarında Kalitenin Arttırılması"	Kırklareli Üniversitesi Pınarhisar MYO	Pınarhisar MYO ve Boğaziçi Üniversitesi	22.09.2014
A-Bağcılık ile DAYKO Vakfı arasında işbirliği geliştirilmesi	2015 Yılı İçerisinde Taraflar Bir araya getirilecek ve ortak turizm faaliyetleri yapmaları sağlanacak	A-Bağcılık Bağları ve Demirköy	
Güneş Enerjisi Projesi yapan faydalanıcılar arasında network kurulması ve bilgi alışverişinin sağlanması	2015 Yılı İçerisinde Taraflar Bir araya getirilecek	Balaban Köyü Kalkınma Kooperatifi, A-Bağcılık, ve Emel Elektrik	
Kariyer Hizmetlerinin Sunulmasında Çok Paydaşlı Ortaklık Modeli Hizmet Bileşeni uygulamasına yönelik iş tanımı hazırlığı kapsamında incelemeler ve ihale süreci ile alakalı ÇSGB Avrupa Birliği Koordinasyon Daire Başkanlığı ile görüşme	Ankara	ÇSGB Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi	29.09.2014-02.10.2014
Sislioba ve Hamdibey Köyleri EkoTurizm Projesi Çalıştayı	Demirköy	İki köy, Kaymakamlık, DEKA Derneği, Demirköy Halk Eğitim Merkezi, İğneada Resort Oteli	05.12.2014
Roman Çalıştayı	Trakya	Trakya Roman Dernekleri Platformu Temsilcileri	11-12.12.2014
MEVKA IDB'ye çalışma ziyareti	Konya	MEVKA	15-18.12.2014

6. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

a- İllerin Yatırım ve Tanıtım Stratejisinin Belirlenmesi

İl Yatırım Komitesinin (İYK) Kurulması:

Yatırım Destek Ofislerinin uhdesinde 2014 yılında her üç il için ayrı İl Yatırım Komiteleri kurulmuştur. Bu Komitelerin Çalışma Yönergeleri hazırlanmış ve illerde yatırım ve ruhsat çalışmaları, yatırımcılara hizmet sunan ve yatırım ortamını belirleyen kurum ve kuruluşlarla iki adet toplantı gerçekleştirilmiştir. İl Yatırım Komitelerine Yatırım Destek Ofisleri tarafından hazırlanan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi'leri onaylanmış ve 2014-2015 yılları için hazırlanan eylem planların uygulanmasına geçilmiştir

İl Yatırım Komitelerinin Kuruluş Amaçları;

- Yatırımcıların Ajansa başvurusu üzerine, gerçekleştirecekleri yatırımları için kamu kurumları nezdindeki izin ve süreçlerinin tek elden takibi ve koordinasyonu,
- İş ve yatırım ortamı ile ilgili kuruluşların fikir ve tecrübelerinin paylaşılması,
- İş ve yatırım ortamının değerlendirilmesi / iyileştirilmesi için gerekli tedbirlerin alınması,
- İş ve yatırım ortamı ile ilgili olarak yaşanan sorunların çözülmesine katkı sağlanması,
- Yatırımcının ihtiyaç duyduğu konularda kurumsal işbirliklerinin geliştirilmesi,

2014 yılının ikinci yarısında Yatırımcının ihtiyaç duyacağı veri tabanlarının hazırlanması için destek sağlanması, İkinci toplantıda her bir il için önem taşıyan ve bir önceki toplantıda belirlenen sektörler çerçevesinde faaliyet gösteren işletmelerin sorunları tespit edilerek Komitelere sunulmuştur. Yatırımcılara rehber olarak hazırlanan "Yatırımlarda

Alınması Gereken İzinler-Ruhsatlar" ile ilgili yapılan çerçeve doküman Komite görüşüne sunulmuştur. Ayrıca iller özelinde farklılık gösteren çalışma grupları oluşturulmuş ve kararlar alınmıştır

Edirne İYK Toplantısı



Kırklareli İYK Toplantısı



Tekirdağ İYK Toplantısı



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesinin Hazırlanması:

Üç il için İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri hazırlanmıştır. İkinci faaliyet döneminde strateji belgesi öncelikleri doğrultusunda çalışmalar yürütülmeye başlanmıştır. Bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetler "İl Yatırım Ortamının Tanıtımının Yapılması" başlığı altında özetlenmektedir.

b- Tescilli Kültür Varlıklarının Turizme ve İl Ekonomisine Kazandırılması

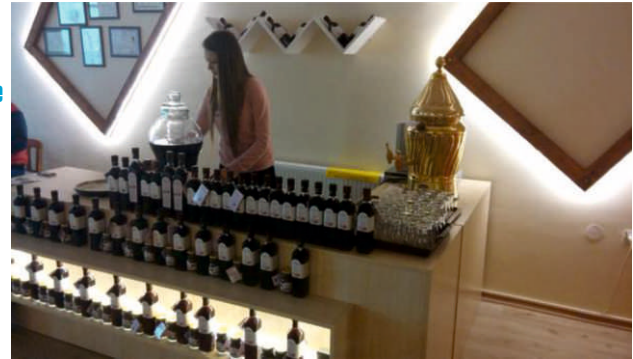
İl Yatırım Komitesi üyelerinin görüşleri ve önerileri doğrultusunda Ajans Mali Destek Programlarına konu olabilecek tescilli kültür varlıkları tespit edilmesi amaçlı kurumlardan kültür varlıkları önerileri alınmış ve ilgili kurumlara DFD ve Mali Destek programlarımız hakkında bilgi sunulmuştur.

c- İlin Yatırım Ortamının İyileştirilmesine ve Tanıtılmasına Yönelik Faaliyetler

İl İçin Önem Taşıyan Sektörlerde Faaliyet Gösteren İşletmelerde Sorun Tespiti ve İhtiyaç Analizlerinin Yapılması

İlin yatırım ortamının iyileştirilmesi faaliyetleri çerçevesinde Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinde öne çıkan sektörler ve bu sektörlerde faaliyet gösteren sektör lideri firmalar tespit edilmiştir. Bu çalışma kapsamında Edirne ili için ağırlıklı öneme sahip turizm sektöründe faaliyet gösteren işletmeler ile birebir görüşmeler yapılmış ve turizm sektörünün sorunları ve işletmeciler gözünden çözüm önerileri tespit edilmiştir. Çalışma bulguları İl

Yatırım Komitesi üyesi kurumlar ile paylaşılmıştır. Kırklareli ili için; et ve et ürünleri, süt ve süt ürünleri ve hardaliye üreticileri ile yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ziyaretler sırasında üreticilerin sektörel sorunları tespit edilmiş ve sorunlara ilişkin çözüm önerileri alınmıştır. Çalışma bulguları İl Yatırım Komitesi üyesi kurumlar ile paylaşılmıştır.



Tekirdağ ilinde önem arz eden tekstil sektörü için hazırlanan anket kapsamında ilde öne çıkan firmalar ile yapılan görüşmeler neticesinde sektörün ortak problemleri, beklentileri ve çözüm önerileri derlenerek rapor hazırlanmıştır. Bu kapsamda hazırlanan rapor İl Yatırım Komitesi'nde de sunulmuştur.

d- İl Gelişim Eksenlerinin ve Öncelikli Sektörlerin Belirlenmesi

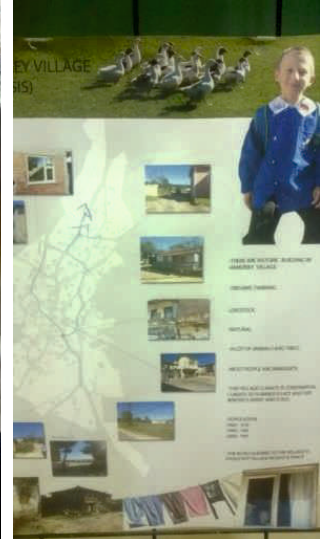
Trakya Bölgesinin kalkınmasına yönelik yerel dinamiklerin analiz edilmesi, Bölgenin yatırım ortamının etkin değerlendirilmesine ve gelişme eksenlerinin belirlenmesine yönelik öneriler hazırlanması amacıyla TÜRKONFED ile başlatılan çalışma kapsamında TR21 Bölgesini oluşturan Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli illerinin gelecek 10 yıllık süre içinde büyüme hızının yükseltilebilmesini sağlayacak olan vizyonlar geliştirilmiştir. Ayrıca, Edirne ilinde bu çalışmayı tamamlayacak ve daha derinlemesine analizler yapılmasına fırsat verecek TEPAV tarafından yürütülen bir çalışma daha başlatılmıştır. Çalışmada il'de alt havzalar bazında mevcut potansiyellerin değerlendirilme durumları, mukayeseli avantaja sahip sektörlerin belirlenmesi, potansiyel sektörler/ürünler için alt sektörlerin tanımlanması, bu sektörleri/ürünleri öne çıkarabilmek, tanıtılabilmek için yol haritalarının, eylem planlarının oluşturulması, hedef pazar olarak belirlenen ülkelerde potansiyel teşkil eden ürünlerin yer alma şansı, hedef ülkelerin ihtiyaç duyduğu ve o ülkelerde kolaylıkla yer edinebilecek alternatif ürünlerin belirlenmesi gibi konularda da detaylı bilgiler ortaya konulması amaçlı kurum görüşmeleri ve çalıştaylar gerçekleştirilmektedir.



e- İldeki Yatırım Ortamının İyileştirilmesi İle İlgili Diğer Kurumlar ile Ortak Çalışmalar Yürütülmesi:

Hollanda-Türkiye Ticaret Odası İşbirliği:

Bu kapsamda Hollanda&Türkiye Ticaret Odası ile İşbirliği Protokolü hazırlanmıştır. Protokolün amacı; Trakya Kalkınma Ajansı ve Hollanda&Türkiye Ticaret Odası arasında işbirliği tesis edilmesi, Hollanda ve Türkiye ekonomisinin her ölçekten ve her sektörden şirketlerine destek sağlanmasıdır.



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

Kırsal Turizm Çalışmaları:

Kırklareli ilinde, kırsal turizmin geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında, Dupnisa Mağarası ve yakın çevresindeki köylerin eko-turizme kazandırılması için rekreasyon bölgeleri düzenlenmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.

KLM Havayolları ile Görüşmeler Yapılması

Uluslararası havayolu firması KLM firmasından gelen bir işbirliği maili ile ilgili olarak görüşmeler yapılmaya başlanmıştır. Bu kapsamda KLM'nin Business Class segmentinde uçan ve yatırım ve iş dünyasından yolcuların check-in e-postalarına ve boarding pass üzerine bölgenin yatırım olanakları ile ilgili reklam verilmesi amacı ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Çorlu Mobilyacılar Küçük Sanayi Sitesi Kurulması Çalışmaları:

Çorlu Mobilyacılar Derneği talebi üzerine Çorlu İlçesinde mobilya sektöründe faaliyet gösteren yatırımcılar için bir Küçük Sanayi Sitesi kurulması amacı ile yatırım yeri ve mevzuat konularında çalışmalar yapılmıştır.

Canlı Hayvan Borsası Kurulması Çalışmaları:

Kırklareli ilinde "Canlı Hayvan Borsası" kurulmasına yönelik Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ile ortak çalışmalar yürütülmüştür.

WAIPA Üyeliği:

Ajansımızın Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği'ne (WAIPA) üyeliği konusunda WAIPA merkezi üyeliği için başvuru süreci Kırklareli YDO tarafından yürütülmüş ve ajansımızın kaydı tamamlanmıştır. Ayrıca, WAIPA'nın İstanbul'da düzenlenen genel kuruluna katılım sağlanmış ve WAIPA'nın merkezinin İstanbul'a taşınması lehine oy kullanılmıştır.

İl Yatırım Komitesi Üyesi Kurumlar İle Ortak Çalışmalar

İllerdeki Yatırım Komitelerinde illere göre farklılık göstermekle birlikte aşağıdaki çalışma grupları oluşturulmuştur:

- Coğrafi İşaret Tescili Çalışma Grubu
- Turizm Sektörü Eylem Planı Çalışma Grubu
- 2016 - 2017 İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalışma Grubu
- Yatırım Yerleri Envanteri Çalışma Grubu

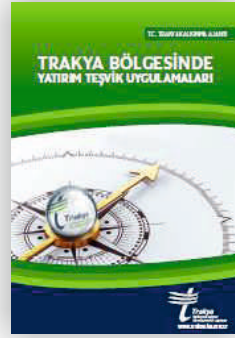
Kalkınma Bakanlığı ve Dünya Bankası İle Ortak Yürütülen Çalışmalar

Kalkınma Bakanlığı ve Avrupa Bankası ile ortak yürütülecek olan "Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi Projesi (RICA)" kapsamında Trakya YDO'ları da uygulayıcı olarak katkı sağlayacaktır.

Yayınlar ve Görsel Materyaller Hazırlanması

Yatırım ortamının tanıtımına hizmet etmesi, yatırımcıların yatırım süreçlerinde alternatif finansman kaynaklarına ulaşmalarının artırılması için yılın ikinci yarısında aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır:

- 3 il için İngilizce ve Türkçe İl Yatırım Ortamı Kitapçıkları
- 3 il için İngilizce ve Türkçe İl Broşürleri
- 3 il için Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Yatırımcılar İçin "Edirne İl Rehberi"
- 3 il için illerin ve yatırım fırsatlarının tanıtımına yönelik güncellenmiş İngilizce ve Türkçe sunum
- 3 il için Türkçe ve İngilizce "Yatırım Alanları" dokümanı
- Teşvik Uygulamaları Rehberi



Trakya Bölgesi'nin yatırım ortamını, yatırım fırsatlarını tanıtmaya yönelik olarak çekilen tanıtım filminin senaryosunun oluşturulmasında Basın ve Halkla İlişkiler sorumluları ile birlikte çalışmalar yapılmıştır.

İnternet Siteleri İle İlgili Çalışmalar

Investin sitelerinin güncel ve takip edilebilir tutulabilmesi için tüm haberler/duyurular, analiz raporları periyodik bir şekilde hazırlanmakta ve siteyi kullanan paydaş sayısı artırılmaya ve YDO faaliyetleri sosyal medyada duyurulmaya çalışılmaktadır.

İlaveten bu faaliyet döneminde İl Yatırım Komitesi üyeleri ile birlikte yatırımcıların tek bir tuşla ihtiyaç duyacakları bilgileri edinebilmelerini sağlamak için internet sitesinde "Yatırımcılar İçin" alt sekmesinde; Yatırımlarda Alınması Gereken İzinler, İzin-Ruhsat Süreçlerinde Görevli Personel bilgileri, Yatırım Bileşenleri Veri Tabanı ve İlçelere Göre Potansiyel Yatırım Konuları eklenmiştir.

Fuarlar – İkili Görüşmeler – İş Forumları – Yatırımcı Çekmeye Yönelik Yerinde Ziyaretler



2014 Yılı Fuarlarına İlişkin Çalışma

2014 yılında ülkemizde yapılan KOSGEB Destekli fuarların listesi ve Ekonomi Bakanlığı destekli yurt dışı fuarlarına ilişkin bilgi veren bir doküman hazırlanmış, Edirne YDO ve Kırklareli YDO internet sitelerinde yayınlanmıştır.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Heyet karşılama

3-6 Mart 2014 tarihinde Trakya Bölgesinin yatırım imkân ve olanaklarını incelemek üzere Bölgemize gelen 3 kişilik bir İtalyan heyeti için Edirne YDO tarafından hazırlanan program çerçevesinde; bölgenin enerji potansiyeli, enerji verimliliği, yatırım alanları yerinde tespit etmek amacıyla tüm bölge illeri incelenmiş, ekibe İl YDO'ları tarafından eşlik edilmiştir

Bulgaristan İş Adamları Ziyareti:



Bulgaristan'ın Şumnu kasabasında, Kuzeydoğu Bulgaristan Bulgar-Türk Ticaret ve Sanayi Odası ve Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası tarafından organize edilen Türk- Bulgar işadamları toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Kırklareli ilinin ekonomik verilerini içeren bir sunum yapılmıştır, ayrıca inşaat sektörü, gıda sektörü ve ticaret alanlarında iş adamlarıyla ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Tekirdağ TSO Bulgar Heyeti Karşılama Çalışmalarına Destek

Trakyakent Belediyeler Birliği tarafından organize edilen ve Trakyakent ve Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası ortaklığında düzenlenen Türkiye'nin sınır komşusu Bulgaristan ile ticari ve ekonomik iş birliği imkânlarının arttırılması, ihracatçı firmaların dış

pazar paylarında artış sağlaması amacıyla Bulgaristan'ın Filibe, Burgas ve Sliven bölgelerinden temsilcilerin ve çeşitli sektörlerden iş adamlarının katıldığı iş birliği forumuna Trakya Kalkınma Ajansı ve Trakya Yatırım imkânlarını tanıtan bir sunumla katkı ve katılım sağlanmıştır.

Edirne TSO Bulgar Heyeti Karşılama Çalışmalarına Destek



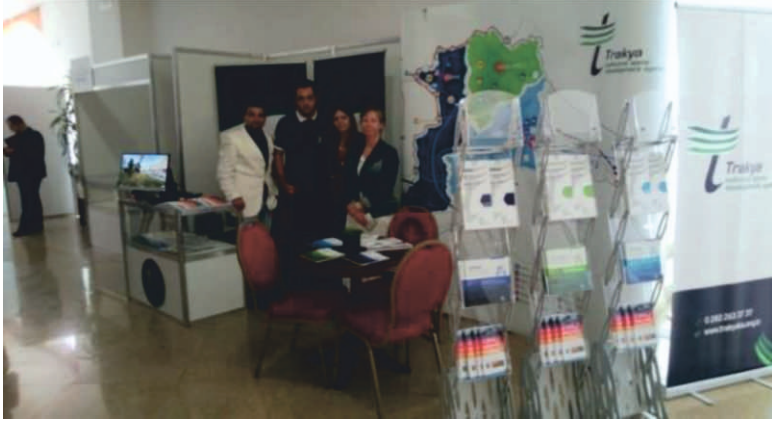
Edirne Ticaret ve Sanayi Odası Bulgar Heyeti Karşılama Toplantısına "Edirne İlinin Ekonomik Yapısı" konulu bir sunumla katkı sağlanmıştır.

Karadeniz Havzası Geleneksel El Sanatları ve Tanıtım Günleri Organizasyonu



Trakya Kalkınma Ajansı tarafından 19-21 Eylül 2014 tarihleri arasında Kırklareli Yatırım Destek Ofisinin koordinasyonunda düzenlenen "Karadeniz Havzası Geleneksel El Sanatları ve Tatları Tanıtım Günleri" etkinliğine Trakya bölgesi, Doğu Marmara bölgesi, Bulgaristan, Yunanistan, Gürcistan, Ukrayna ve Moldova'dan turizm sektöründe yer alan kurum ve kuruluşlar katılım sağladılar.

Uluslararası Varna KOBİ Buluşması Fuarı



Trakya Kalkınma Ajansı 23-27 Eylül 2014 tarihlerinde Bulgaristan'da, UBC (United Business Clubs) tarafından organize edilen, 35 Avrupa ülkesinden 1 milyon üyesi bulunan ESBA (European Small Business Alliance) desteği ile gerçekleşen Uluslararası KOBİ Buluşması Fuarı'na katılmıştır.

Yörex Fuarı

Antalya'da bu yıl beşincisi yapılan Yöresel Ürünler Fuarı'na (YÖREX) Trakya Kalkınma Ajansı Edirne Kırklareli ve Tekirdağ illerinin önde gelen pirinç, peynir, hardaliye, badem ezmesi, zeytinyağı, köfte, karacaklavuz dokuması, tahin-pekmez gibi yöresel ürünlerini üreten firmalarını bir çatı altında toplayarak Yatırım Destek Ofisleri aracılığı ile katılım sağlamıştır.



62 il ve KKTC'den 325 katılımcının, 113 stantta katılım sağladığı fuarda Trakya Bölgesi'nin yöresel ürün ve lezzetleri tanıtılmıştır.

İnovasyon Fuarı



Trakya Kalkınma Ajansı Edirne, Kırklareli, Tekirdağ Yatırım Destek Ofisleri, tek çatı altında inovasyon ürünlerinin sunumlarının yanı sıra, ulusal brifingler kapsamında geniş bir uzmanlık ve rehberlik sunan tek faaliyet olan "İnovasyon Türkiye 2014" fuarına katılım sağlamıştır.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

Trakya Bölgesel İş Forumu



15. MÜSİAD Fuarı'na katılmak üzere ülkemizde bulunan farklı sektörlerden Sudanlı 30 işadamı Trakya yatırım ortamı hakkında bilgi almak ve iş adamlarıyla ikili görüşmeler yapmak üzere Trakya Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Çorlu'ya gelmiştir. TRAKYAKA ve MÜSİAD işbirliğiyle organize edilen etkinlikte Trakyalı ve Sudanlı işadamları arasında yüz yüze yapılan ikili görüşmelerde Trakya'da üretilen ürünler konuklara tanıtılmıştır.

15. MÜSİAD Fuarı

Bu yıl on beşincisi yapılan MÜSİAD Uluslararası Fuarı'na ilk kez katılan ve 200.000 katılımcı tarafından ziyaret edilmesi beklenen fuarda Trakya Kalkınma Ajansı Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ Yatırım Destek Ofisleri katılımcılara Trakya'nın yatırım olanaklarını anlatmıştır.

ACCIO Ziyareti



Türkiye'nin çeşitli illerinde yatırım ve ortaklık arayışı içersinde olan Katalan ve İspanyol firmalara ACCIO İstanbul Ofisi dış ticaret ve yatırımlar konusunda destek sağlayan kurum ile İspanyol firmaların Trakya Bölgesi'ne yatırım yapmalarını sağlamak üzere YDO uzmanları tarafından ofis yetkilileri ziyaret edilerek Ajansımız, bölgemiz ve yatırım olanakları hakkında bilgi sunulmuş, ikili işbirliği fırsatları yaratılmaya çalışılmıştır.

Teşvik Sistemine Yönelik Çalışmalar

Teşvik Belgeli Firmaları Ziyaretlerde Kullanılacak Formun Hazırlanması

Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen izleme işlemlerin daha sistematik ve hızlı bir şekilde yapılması amacı ile Edirne YDO tarafından teşvik belgeli firmaları ziyaretlerde kullanılacak form hazırlanmıştır.

Teşvik İzleme Amacı İle Yerinde Yapılan Ziyaretler



Edirne ilinde; S.S. Yeni Karpuzlu Beldesi Sulama Kooperatifi ve Enez ilçesinde rüzgar enerjisi yatırımı yapmış olan Boreas firması ve Arda hardaliye ve Eşarap fabrikası teşvik izleme faaliyetleri kapsamında ziyaret edilmiştir.

İldeki Mevcut Yatırım Teşviklerine İlişkin Veri Tabanının Güncellenmesi

Her altı ayda bir Trakya Bölgesinde yer alan ve Yatırım Teşvik Belgesi almış olan firmaları içeren veri tabanı güncellenmektedir.

Teşvik Belgeli Yatırımına Devam Eden Yatırımcıların Takip Edilmesi:

İZLEME FAALİYETİ SAYISAL BİLGİLER	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Toplam Belge Sayısı (2009-2014 I.Yarı Yıl Sonu)	68	121	446
Kapama Vizesi İçin Başvuru Yapan Kurum/Kuruluş Sayısı	3	4	4
Beyanda Bulunan Yapılan Kurum/Kuruluş Toplam Sayısı	27	46	163

Teşvik Belgesi Alınması/Uzatılması Sürecinde Sağlanan Teknik Destek

EDİRNE: Zümbüller Kereste Yapı Malzemeleri firmasının mevcut yatırımını genişletmek amacı ile almayı düşündüğü bölgesel teşvik belgesi konusunda danışmanlık sunulmuştur; Saros Sağlık Hizmetleri A.Ş. teşvik belgesi süre uzatımı işlemleri için danışmanlık verilmiştir; Edirne OSB'de yatırım yapmayı planlayan Kepsan Kepenk firmasına bölgesel teşvik belgesi konusunda danışmanlık yapılmıştır.

KIRKLARELİ; Klaas Parlar firmasına bölgesel destekleri hakkında bilgi sunulmuştur; CAMIŞ firmasının tekrar teşvik belgesi için başvurma taleplerine istinaden başvurunun uygunluğu ve nasıl gerçekleştirileceği konusunda bilgi sunulmuştur; Babaeski'de bulunan Aksel Tekstil firmasının ilave tesis yapımı ve YTB değişikliği ile ilgili bilgi sunulmuştur.

TEKİRDAĞ: Güroz Metal Sanayi Pazarlama Ltd.Şti., Tepsan Tekirdağ Plastik San. Ltd. Şti ve Yabancı

Menşeei Komtrade, Emek Makine Mühendislik Ltd.Şti., Derby Konveyör Bant San. A.Ş., firmaları yetkilileri ile Teşvik'ler hakkında bilgilendirme toplantıları düzenlendi. Ayrıca, Mercan Misina firması Teşvik Belgesi başvurusunda evrak hazırlanması konusunda destek sağlanmıştır. Firma 29.09.2014 tarihinde Genel Teşvik Belgesi Başvurusunda bulunmuştur. Bununla birlikte birçok yerli firmaya yatırım teşvikleri konusunda detaylı bilgiler sunulmuştur.

Teşvik Belgeleri Kapanış Vizelerinin Takip Edilmesi:

2014 yılı için YDO'lar tarafından toplam 12 firmanın kapanış vizeleri yapılması konusunda çalışılmıştır.



**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Ruhsat ve İzin İşlemleri

Yatırım İzinleri Envanterinin Güncellenmesi

Bu faaliyet döneminde Edirne YDO tarafından yeni TTK'ya göre "Şirket Kurma İşlem Basamakları" hazırlanmıştır.

Yatırımlarda Alınması Gereken İzinler ve Ruhsatlar, Süreçlere İlişkin Bilgiler, Karşılaşılan Sorunların Tespit Edilmesi

Yatırımcılara yol göstermek amacıyla hazırlanan "Yatırımlarda Alınması Gereken İzin ve Ruhsatlar – Süreçlere İlişkin Bilgiler" kitapçığı hazırlanmıştır.

İzin, Ruhsat Süreçlerinde Teknik Yardım

Edirne Yatırım Destek Ofisinde bilgisayar yazılım konusunda bir yatırım yapmak isteyen Neo-Sinerji Firmasına yatırım temini aşamasında destek sağlanmıştır. Firmanın projesi TEKNOPARK Değerlendirme Kurulu ve Yönetim Kurulu değerlendirmelerinden geçmiş ve firma ile sözleşme imzalanma aşamasına gelinmiştir.

f- İlin Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarından Faydalanma Oranının Artırılmasına Yönelik Faaliyetler

Destek Mekanizmalarının (Açık Olan Hibe Programları) Takip Edilmesi

Destek programları ve hibeler YDO'lar tarafından düzenli olarak takip edilmekte ve gerek yüz yüze bilgilendirme faaliyetleri kapsamında gerekse de investin sitelerinde ve sosyal medya üzerinden duyurulmaktadır.

Mali Destek Programlarında Teknik Destek Sağlanması



Türkiye-Bulgaristan sınır ötesi işbirliği programının 2014-2020 döneminin planlama çalışmaları çerçevesinde programın ortak izleme komitesine Kırklareli YDO tarafından katkı sağlanmış ve programın öncelikleri, performans kriterlerin ve hedef alanların belirlenmesinde ihtiyaç duyulan bilgi ve belge program yönetim otoritesine iletilmiştir. Ayrıca, Kırklareli ve Edirne illerinde bu programdan yararlanmaları amaçlı ortak eşleştirme, ihale prosedürleri yürütme, raporlama ve bütçe revizyon çalışmalarını başarıyla yapılması konusunda birçok kurum ve kuruluşa teknik destek sağlanmıştır.

Ajans adına proje başvuruları

YDO uzmanları Ajansımız adına; TAİEX Hibe Programı, Erasmus + Programı, Erasmus Plus KA2 "Strategic Partnership For Vocational Training", ERASMUS + COSME programı çerçevesinde Future4Entrepreneurs gibi proje başvuruları yapılmıştır.

İlde İhtiyaç Duyulan Araştırma/Analiz Çalışmalarının Tespit Edilmesi

- Edirne İli'nde ihtiyaç duyulan araştırma/analiz konuları ile ilgili olarak bir çalışma yapılmış ve bu çalışmaların hangilerinin Ajans DFD veya MDP kapsamında yapılabileceğine ilişkin olarak PYB'den görüş talep edilmiştir. Gelen görüş doğrultusunda kurumlar ile görüşülerek bu çalışmaların yapılması için Ajans mali destekleri aracılığı ile Kurumların İl'e daha fazla pay getirmeleri sağlanmaya çalışılmıştır.
- Yatırım yeri envanteri çıkarılması amacı ile Edirne'deki Kamu Kurumlarına ait yatırıma uygun taşınmazlar tespit edilmiştir.
- Hardaliye içeceği için pazar araştırması, markalaşma ve tanıtım çalışmaları yapmayı planlayan Üzüm Üreticileri Birliği Yönetim Kurulu Başkanı ve Denetim Kurulu Başkanı "Doğrudan Faaliyet Desteği" programı konusunda bilgilendirildi ve pazar araştırması için birlikte çalışılabilecek firma önerisi talepleri üzerine gerekli araştırma yapılarak örnek firmalar ve daha önce farklı ürünler hakkında yapılmış pazar araştırması raporları paylaşıldı.
- Turizm çalışmaları ile kırsal kalkınmanın sağlanması konusunda oluşturulmuş olan Gündümlü Proje fikri ile ilgili İl Özel İdaresi Proje ekibiyle DFD programı konusunda görüşme yapılmıştır.
- Tekirdağ ilinde tekstil ve lojistik sektöründe gelişim sağlanması amacı ile çalışma başlatılmıştır. Ayrıca yatırım yeri envanteri çıkarılması amacı ile Bölge OSB'leri ve Milli Emlak Müdürlükleri ile birlikte çalışma yapılması planlanmaktadır.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

g- Bölgedeki Paydaşlara Teknik Yardım Sağlanması

Yatırım, Danışmanlık, Rehberlik Faaliyetleri

Yıl boyunca Yatırım Destek Ofislerimize gelerek yüz yüze görüşme gerçekleştirilen, telefon ile görüşülen ve saha ziyaretlerinde bizzat yerinde görüşme gerçekleştirilen tüm kurum, kuruluş ve özel sektör temsilcilerinin ihtiyaçları doğrultusunda talep ettiği

konularda illerdeki paydaşlarımıza teknik yardım sağlanmaktadır. Bu konuda 2014 yılında gerçekleştirilen çalışmalar aşağıdaki başlıklara göre dağılım göstermiştir:

Konu	Sayı		
	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Ajans ve Hibe Destekleri	75	82	19
Girişimcilik Destekleri	31	46	95
Kamu Destekleri	0	2	0
Diğer Finansal Kaynaklar	5	3	0
İş Geliştirme	1	1	2
Eşleştirme Desteği	0	1	0
İzin-Ruhsat	19	9	0
Pazar Araştırması	4	0	0
Diğer	9	8	10
Toplam	144	152	126

Bilgi ve Veri Talebi

Trakya bölgesinde yatırım yeri belirlenmesi konusunda birçok yerli ve yabancı potansiyel yatırımcı firmalarla görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca, yatırım sürecini destekleyecek olan Bilgi Notları da hazırlanıp, yatırımcılara sunulmuştur: Canlı, Taze, Soğutulmuş ve Dondurulmuş Su Ürünleri İthalatı Bilgi Notu, Yenilenebilir Enerji Yatırımları İçin Alternatif Bir Finansman Kaynağı Olan "TURSEFF" Bilgi Notu hazırlanmıştır.

Yatırım uzmanları çalışmalarında kamu kurumlarının ihtiyaç duydukları bilgi notları da hazırlanması görevinde bulunmuştur: CPMR - Avrupa Çevresel Kıyı Bölgeleri Komisyonu- Bilgi Notu, "Türkiye ve Tekirdağ Ekonomisi" Bilgi Notu, Kalkınma Bakanlığı için Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetlerine ilişkin Bilgi Notu, Ayçiçek Üretimi, Ayçiçek Yağı İmalatı ve Trakya Birlik firması hakkında bilgi notu, Uluslararası Kurumsal Yönetim Yolsuzluk Etik ve Sosyal Sorumluluk Projesi Bilgi Notu, OSB Başarı Faktörleri Bilgi Notu, Tekirdağ İli Süleymanpaşa İlçesi ile ilgili Ekonomik Veriler sunumu hazırlanmıştır.

h- Kurumlar İle İşbirliği Çalışmaları

TEKNOPARK ile Gerçekleştirilen Çalışmalar



Trakya Kalkınma Ajansının 23-28 Eylül tarihleri arasında Bulgaristan'ın Varna şehrinde düzenlenen Uluslararası KOBİ Buluşması Fuarı kapsamında yaptığı ikili görüşmeler sonrasında Bulgaristan'da bilişim kümelenmesi konusunda faaliyet gösteren küme temsilcileri ile bir araya gelinmiştir. Edirne ve Tekirdağ illerine yapılan ziyaretlerde Bulgar yetkililer Edirne'de Trakya Teknopark ve Trakya TTO'yu (Teknoloji Transfer Ofisi) ziyaret etmişler ve Teknopark ve TTO yetkililerinden Teknopark ve TTO hakkında bilgi almışlardır.

Uluslararası Nakliyeciler Derneği

Trakya Kalkınma Ajansı Edirne YDO Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Sınır Kapıları Yetkilisi ile birlikte Havsa Lojistik Merkezine yapılan ziyarette Havsa Uluslararası Endüstri ve Lojistik Merkezi'nin potansiyelinin artırılmasına yönelik yapılabilecek işbirliği çalışmaları hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur.

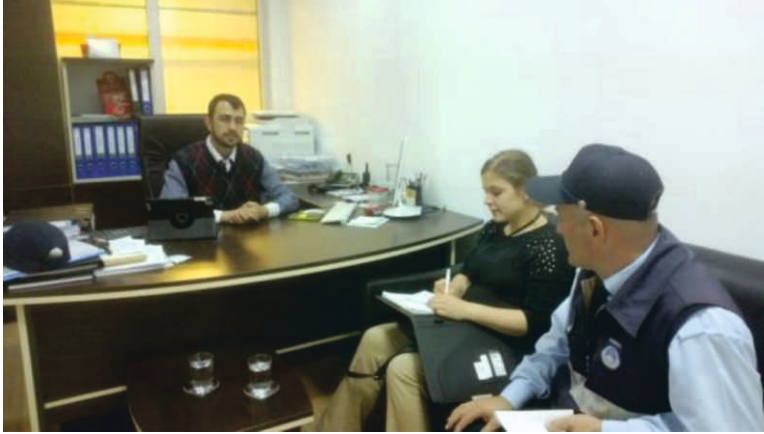
Edirne Turizm Tanıtma Derneği



Bu kapsamda Trakya Kalkınma Ajansı uzmanları tarafından Edirne Turizm Tanıtma Derneği yetkilileri ile Eurovelo Projesi ile ilgili görüş alışverişinde bulunmak üzere çalışma toplantısı gerçekleştirilmiştir.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

İşletme / Kurum Görüşmeleri



Edirne YDO tarafından turizm sektöründe faaliyet gösteren 20 işletme, teşvikli yatırım yapan 2 işletme, OSB'deki firmalar ile yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Kırklareli YDO tarafından Kırklareli ilinde et ve et ürünleri üreticileri (11 firma), süt ve süt ürünleri üreticileri (7 firma), hardaliye üreticileri (4 firma), KOSB'deki firmalar, Evrensekiz Islah OSB'deki firmalar ve Büyükkarıştıran Islah OSB'deki firmalar ile yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



Paydaşlara Yönelik Olarak Düzenlenen Eğitimler

2014 Yılında Düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Uygulanan Eğitim Sayısı	9	6	18
Sertifika Alan Kişi Sayısı	205	158	511

Deneyim Paylaşımı Çalışmaları



BAKA Ziyareti

TRAKYAKA YDO personeli Antalya YDO personeli ile tanışarak Ajansın İdari yapısı, yürütülen görevler, her iki Ajans bünyesinde gerçekleştirilen iyi uygulama örnekleri konusunda bilgi alışverişinde bulunmuştur.

Marmara Bölgesi YDO'lar Zirvesi

Marmara Bölgesi Yatırım Destek Ofisleri uzman ve koordinatörleri Trakya Kalkınma Ajansı YDO'leri ev sahipliğinde Tekirdağ'da bir araya gelmiştir.





Trakya
kalkınma ajansı
development agency

III. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

Ajans'ın sahip olduğu motivasyonu yüksek ve nitelikli insan kaynağı Ajansın en büyük üstünlüğüdür. Ajans söz konusu insan kaynağı kadrosu ile çalışmalarını katılımcılık ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde yürütmektedir.

Esnek yapısı ve Bölgedeki her kesim tarafından rahatça erişilebilir ve tarafsız olması Ajansın en güçlü yanlarından biridir.

B. ZAYIFLIKLAR

Ajansın plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz analizi çalışmalarında Bölge genelinde sağlıklı istatistikî verilere ulaşmada Bölge genelinde sağlıklı bir veri ağının yokluğu nedeni ile sıkıntılar yaşanmaktadır.

Bölgede Ajans algısının mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması Ajansın yürütmeye çalıştığı diğer araştırma ve koordinasyon çalışmalarında zorluklar oluşturmaktadır.

C. DEĞERLENDİRME

Yalnızca Mali Destek veren bir kurum olmayan Ajans, koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken bir yandan da bölgenin geleceğine yönelik araştırma çalışmalarına devam etmektedir. Bölge ile ilgili araştırma çalışmalarında Ajans tüm kesimlerin katılımına özen göstermektedir.

Proje değerlendirme sürecindeki adil ve şeffaf yönetim Ajansın tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni arttırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir. Bu beklentileri karşılamak için Ajans artan personel sayısı ile Bölgeye daha iyi hizmet vermeye devam edecektir.

IV. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- İlgili Bakanlık tarafından Bölge Planlarının uygulanmasında koordinasyona yönelik usul ve esasları içeren bir mevzuatın hazırlanması,
- Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında, nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, Bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer hususlarında göz önünde bulundurulması,
- TÜİK tarafından Ajansların analiz ve araştırma çalışmaları için ihtiyacı olan verilerin üretilmesinin sağlanması,
- Ajansların esnek yapısının korunması faydalı olacaktır.



Merkez

Hürriyet Mah. Karides Sok. No:1Dinçgöl Özçakı İş Merkezi Süleymanpaşa / TEKİRDAĞ
Tel : 0850 450 09 59 (30 hat) Faks : 0282 263 10 03
www.trakyaka.org.tr bilgi@trakyaka.org.tr

Edirne Yatırım Destek Ofisi

Edirne Ticaret ve Sanayi Odası I. Murat Mahallesi Talatpaşa Caddesi No: 80 Kat: 3 EDİRNE
Tel: 0284 225 10 03 Faks: 0284 225 10 03
www.trakyaka.org.tr bilgi@trakyaka.org.tr

Kırklareli Yatırım Destek Ofisi

Karataş Mah Zincirlikuyu Cad.Ferah 1 Apt. No: 60 Zemin Kat KIRKLARELİ
Tel: 0288 214 25 25 Faks: 0288 214 70 80
www.trakyaka.org.tr bilgi@trakyaka.org.tr