



FAALİYET RAPORU

OCAK - ARALIK 2015
Edirne, Kırklareli, Tekirdağ



FAALİYET
RAPORU

2015
OCAK
ARALIK

EDİRNE

KIRKLARELİ

TEKİRDAĞ

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	ii
İÇİNDEKİLER	iii
TABLOLAR	iv
ŞEKİLLER	v
I. GENEL BİLGİLER	12
A. MİSYON VE VİZYON	12
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	12
C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	13
1. Fiziksel Yapı	13
2. Teşkilât Yapısı	14
2.1 Yönetim Kurulu	15
2.2 Genel Sekreterlik	16
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	17
4. İnsan Kaynakları	20
5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	23
II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	26
A. MALİ BİLGİLER	26
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	26
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	28
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	28
1. KURUMSAL GELİŞİM ve YÖNETİM FAALİYETLERİ	28
a) Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri	28
b) Çalışma Ziyaretleri	29
c) Ajans Organizasyon Yapısının Etkinliğinin Artırılması	30
d) İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması	30
e) Dış Denetim	30
f) Ajansın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	30
g) Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	31
2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	31
a) Medya Takip Aboneliği	33
b) Röportajlar ve TV Programları	34
c) Ajans Bülteni	34
d) Basın Toplantıları	35
e) Fuar ve Diğer Organizasyonlar	35
3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	36
a) 2014 - 2023 Trakya Bölge Planı'nın Hayata Geçirilmesine Yönelik Sürecin İzlenmesi	36
b) Süt ve Süt Ürünleri Sektörü Kümelenme Çalışması	37
c) Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni Hazırlanması	37
d) Kırkpınar Alanı Rekreasyon Projesi.....	38
e) TR21 Bölgesi Yenilik Stratejisinin Hazırlanması.....	38
f) İnovasyon Atölyesi Eğitimi Düzenlenmesi.....	38

g) Kalkınma Kurulu Toplantıları	39
h) Trakya Bölgesi Tarımsal Üretiminde Yer Alabilecek Tıbbi - Aromatik Bitkiler ve Süs Bitkilerinin Belirlenmesi.....	40
i) Trakya Bölgesi İllerinin Yerel Dinamiklerinin Araştırılması.....	40
j) Endüstriyel Simbiyoz Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması.....	41
k) TR21 Bölgesinin Sosyal Yapısının İl Bazında Analizi.....	43
l) Trakya Kalkınma Ajansı Stratejik Planının Hazırlanması.....	43
m) Bölgedeki Romanların Sosyo-Ekonomik Hayata Katılımlarına Yönelik Öneri Seti Geliştirilmesi.....	43
n) Trakya Turizm Platformu.....	44
o) Yurtdışı Tur Operatörlerine Bölgenin Tanıtılması.....	44
p) Tarım Makinaları Sektörü Kümelenme Çalışması.....	45
r) Temel Coğrafi Bilgi Sistemi Altyapısının Kurulması.....	46
s) Bölgesel Güvenli Bisiklet Yolları Uygulama Projesi.....	46
4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ	48
a) Destek Programları.....	48
b) Bilgilendirme Toplantıları.....	48
1. 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı	51
2. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı.....	61
3. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	61
4. 2014 Yılı Teknik Destek Programı	63
5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	68
a) Sözleşme İmzası Öncesi Projelere Ön İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	68
b) 2012/13 ve 2014 Yılları Mali Destek Programları Kapsamında Ara ve Nihai Rapor İncelemeleri ve Ödemeler.....	68
c) 2014 ve 2015 Yılları Mali Destek Programları Kapsamında Düzenli/Anlık İzleme Ziyaretleri.....	69
d) 2014 ve 2015 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Satın Alma Süreçlerinin Yönetimi ve İhalelere Katılım.....	70
e) Proje Uygulama Süreçleri ve Sözleşme Değişiklikleri.....	70
f) İzleme ve Değerlendirme Birimi Diğer Faaliyetler.....	71
6. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ.....	73
a) Girişimcileri Destekleyen Finansman Yöntemlerinin İncelenmesi ve Bölgemize Aktarılması.....	73
b) DEİK, YÖİKK, TYDTA ile İşbirliklerinin Sağlanması.....	76
c) İlin Yatırım Ortamının İyileştirilmesine ve Tanıtılmasına Yönelik Faaliyetler.....	77
d) Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal İşbirlikleri.....	81
e) İl Yatırım Komitesi Çalışmaları.....	82
f) Teşvik Sistemine Yönelik Çalışmalar.....	83
g) İzin Ruhsat İşlemleri.....	84
h) İlin Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarından Faydalanma Oranının Artırılmasına Yönelik Faaliyetler.....	85
i) İlin Paydaşlarına Teknik Yardım Sağlanması.....	85
j) Sektörel Yatırım Broşürleri.....	88
k) Paydaşlara Yönelik Eğitimler.....	89
l) Diğer Faaliyetler.....	90
III. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	93
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	93
B. ZAYIFLIKLAR	93
C. DEĞERLENDİRME.....	93
IV. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	93

TABLULAR

Tablo 1 Mevcut Teknolojik Donanımlar.....	19
Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi).....	22
Tablo 3 2015 Yılı İlk 6 Aylık Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları	26
Tablo 4 2015 Yılı İlk 6 Aylık Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları	27
Tablo 5 Bilgilendirme Toplantıları Yer ve Tarihleri.....	53
Tablo 6 Verilen Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri ve Sertifika Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları.....	56
Tablo 7 Teknik Yardım Masası Randevu Sayıları	58
Tablo 8 İzleme Ziyaretleri İle İlgili Bilgiler.....	60
Tablo 9 İDB Birimi İkincil Faaliyetlerine Ait Bilgiler.....	62
Tablo 10 Teşvik Belgeleri İle İlgili Bilgiler.....	66
Tablo 11 Teşvik Sistemi Konusunda Sağlanan Teknik Yardımlar	67
Tablo 12 Sağlanan Teknik Yardımlar	68
Tablo 13 Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Çalışmaları	71
Tablo 14 Dış Ticaret Eğitimi Çalışmaları	71

ŞEKİLLER

Şekil 1: Organizasyon Şeması.....	15
Şekil 2 Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı,%	20
Şekil 3 Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı,%	20
Şekil 4 Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı.....	21
Şekil 5 Personelin Uzmanlık Alanına Göre Dağılımı, kişi	21
Şekil 6 TR21 Temel Coğrafi BBlgg SSstemmi nden BBR Görünüm	44
Şekil 7 İl Bazında Başvuru Sayıları	45
Şekil 8 Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı.....	48
Şekil 9 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	48
Şekil 10 Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı.....	49
Şekil 11 DFD İl Bazında Başvuru Dağılımı.....	50
Şekil 12 Ocak Ayı DFD İl Bazında Başarılı Proje Sayısı	51
Şekil 13 2014 yılı DFD Toplam Destek Miktarı.....	51
Şekil 14 TD İl Bazında Başarılı Proje Sayısı	52

**YÖNETİM
KURULU
BAŞKANI
SUNUŞU**



Trakya Kalkınma Ajansı, bugüne kadar olduğu gibi 2015 yılında da TR21 Trakya Bölgesinin gelişimine katkı sağlayacak çalışmalarına devam etmiştir. Ajans, faaliyete geçtiği 2010 yılından bugüne kadar edinmiş olduğu tecrübeyi de kullanarak Bölgede kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının bir araya getirilerek, işbirliği içinde çalışmalar yapılmasını sağlayan önemli planlama ve koordinasyon çalışmalarına yer vermiştir.

Trakya Kalkınma Ajansı, bugüne kadar olduğu gibi 2015 yılında da TR21 Trakya Bölgesinin gelişimine katkı sağlayacak çalışmalarına devam etmiştir. Ajans, faaliyete geçtiği 2010 yılından bugüne kadar edinmiş olduğu tecrübeyi de kullanarak Bölgede kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının bir araya getirilerek, işbirliği içinde çalışmalar yapılmasını sağlayan önemli planlama ve koordinasyon çalışmalarına yer vermiştir.

Sosyo-ekonomik kalkınmanın gerçekleştirilmesi için küçük ve orta büyüklükteki işletmelere, kamu kurum ve kuruluşlarına, üretici birliklerine ve derneklere verilen mali desteklere devam edilmiştir. Doğrudan faaliyet desteği ile belirlenen alanlarda fizibilite ve planlama çalışmaları yapılması sağlanmış, teknik destek ile kurumların insan ve hizmet kapasiteleri geliştirilmiştir. Geçtiğimiz yıllarda sözleşmesi imzalanan mali destek projelerinin uygulama süreçleri başarı ile 2015 yılında da devam ettirilmiştir.

2015 yılında Ajans Bölgeye yatırımcı çekebilmek amacıyla ulusal düzeyde tanıtım çalışmaları gerçekleştirmiş, birçok yatırımcıya yapılan görüşmeler ve sağlanan bilgilerle yol gösterilmeye çalışılmıştır. Ajans ayrıca katılmış olduğu uluslararası fuarlarda Bölgeyi ve yatırım ortamını tanıtıcı faaliyetlerine devam etmiştir. Bunların yanında düzenlenen ikili iş görüşmesi faaliyetleriyle yabancı iş adamları davet edilerek Bölgemizdeki iş adamlarıyla iş bağlantıları kurulması sağlanmıştır. Bu çalışmalarda emeği geçen tüm çalışanlara ve ajansın faaliyetlerine destek veren paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Enver SALİHOĞLU

Tekirdağ Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı



Ajansımızın bu dönemde gerçekleştirmiş olduğu faaliyetlerde bizlere destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, Bölgemizin daha güzel bir geleceğe doğru taşınmasında işbirliğimizin devam etmesini diliyorum.

GENEL SEKRETER SUNUŞU

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyet gösterdiği TR21 Bölgesinin önemli aktörleriyle birlikte Bölgenin kalkınmasını hızlandırıcı ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltıcı çalışmalarına devam etmektedir. Ajans 2015 yılında da Bölge Planında belirlenen öncelikler gözetilerek Bölgede bulunan kurum ve kuruluşlara mali ve teknik destek sağlamaya devam etmiştir. Bu desteklerin yanında planlama ve koordinasyon faaliyetleri çerçevesinde bölgedeki konu ile ilgili önemli kurumları bir araya getiren Turizm Platformu kurulmuştur, söz konusu Kurul 2015 yılı içerisinde 7 toplantı gerçekleştirmiştir. Bölge Planına ve vizyonuna uygun olarak bölgede özel sektörün geliştirilmesine yönelik süt sektöründe ve tarım makineleri sektöründe kümelenme çalışmalarına başlanmıştır. Bu sektörler Bölgedeki yapısı itibarıyla kırsal kalkınmayı sağlamada önemli anahtar sektörler olarak görülmektedir.

2014 yılında çalışmalarına Ajans öncülüğünde başlanan ve Bölgenin en önemli projelerinden biri olan Kırkpınar Alanı Rekreatyonu Güdümlü Projesinin hazırlık çalışmaları tamamlanarak 2015 yılı sonunda sözleşmesi imzalanmıştır. Bu proje Edirne ilimiz için büyük önem taşımakta olup tamamlanması ile birlikte Edirne'nin önemli bir cazibe merkezi olacağı aşikârdır. 2016 yılında ise güdümlü projenin Kırklareli ilinde gerçekleştirilmesi için ön hazırlıklar devam etmektedir.

Ajansımız 2015 yılında Bölge tanıtımına katkı sağlamak ve yatırımcı çekmek amaçlı birçok etkinliğe katılmış, Bölgenin rekabet gücünü artırıcı organizasyonlar düzenlemiştir. 2015 Yılı içerisinde Balkanlarda ve Trakya'da Ticaretin Geliştirilmesi ve İşadamları Buluşması etkinliği gerçekleştirilmiş ayrıca Sudan ile olan ticareti geliştirmek amaçlı faaliyetler organize edilmiştir.

Tüm bu çalışmalar sırasında emeği geçen Bölgedeki tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, önümüzdeki yılda işbirliğinin artarak devam etmesini diliyorum.

Mahmut ŞAHİN

Genel Sekreter

1. GENEL BİLGİLER



I.

GENEL BİLGİLER

I. GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini kanun ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımçılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon: Yerel potansiyeli harekete geçirerek Trakya Bölgesi'ni dünya ile rekabet eden bir cazibe merkezi haline getirme yolunda koordinatör bir Ajans.

Vizyon: Küresel rekabette kalkınmanın öncüsü bir Ajans olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Bu Kanun'un beşinci maddesinde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- » Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- » Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına bildirmek,

- » Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- » Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- » Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- » Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- » Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- » Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- » Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- » Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi

GENEL BİLGİLER

gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,

- » Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- » Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı



Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibarı ile kiralama yoluyla temin edilen Hürriyet Mahallesi Karides Sokak Dinçgül Özçakı İş Merkezi No:1 Süleymanpaşa'da bulunan yeni hizmet binasına taşınmıştır. Yeni hizmet binası 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.

Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 3 görüşme odası bulunmaktadır.

Bina bünyesinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 meşcit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir.



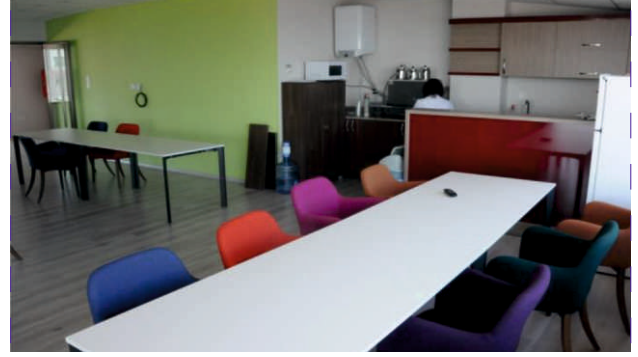
Ayrıca çatı katında binanın üç cephesine de hakim olan 200 metrekarelik bir seyir terası bulunmaktadır.

Edirne Yatırım Destek Ofisi, faaliyetlerini Edirne Ticaret ve Sanayi Odası binası içerisinde bulunan 2 adet ofiste, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise Karakaş Mah. Zincirlikuyu Cad. Ferah 1 Apt. No: 60 adresinde yer alan kiralık ofiste sürdürmektedirler. Edirne Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Edirne Merkez Ali Paşa Mahallesi Küçük Pazar Mevkiinde bulunan tarihi bina satın alınmış olup binanın rölöve, restitüsyon ve restorasyon projelendirmeleri tamamlanmış, binanın yapım çalışmaları halen devam etmektedir.





Kırklareli Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Kırklareli Merkez ilçesi Camikebir Mahallesi Yayla Meydanı Umurbey Sokakta bulunan tarihi bir bina alınmış olup söz konusu binanın projelendirilmesi ve restorasyonuna ilişkin çalışmalara başlanmış ve süreç devam etmektedir. Restorasyon çalışmaları sonrasında binanın hizmete açılması planlanmaktadır.



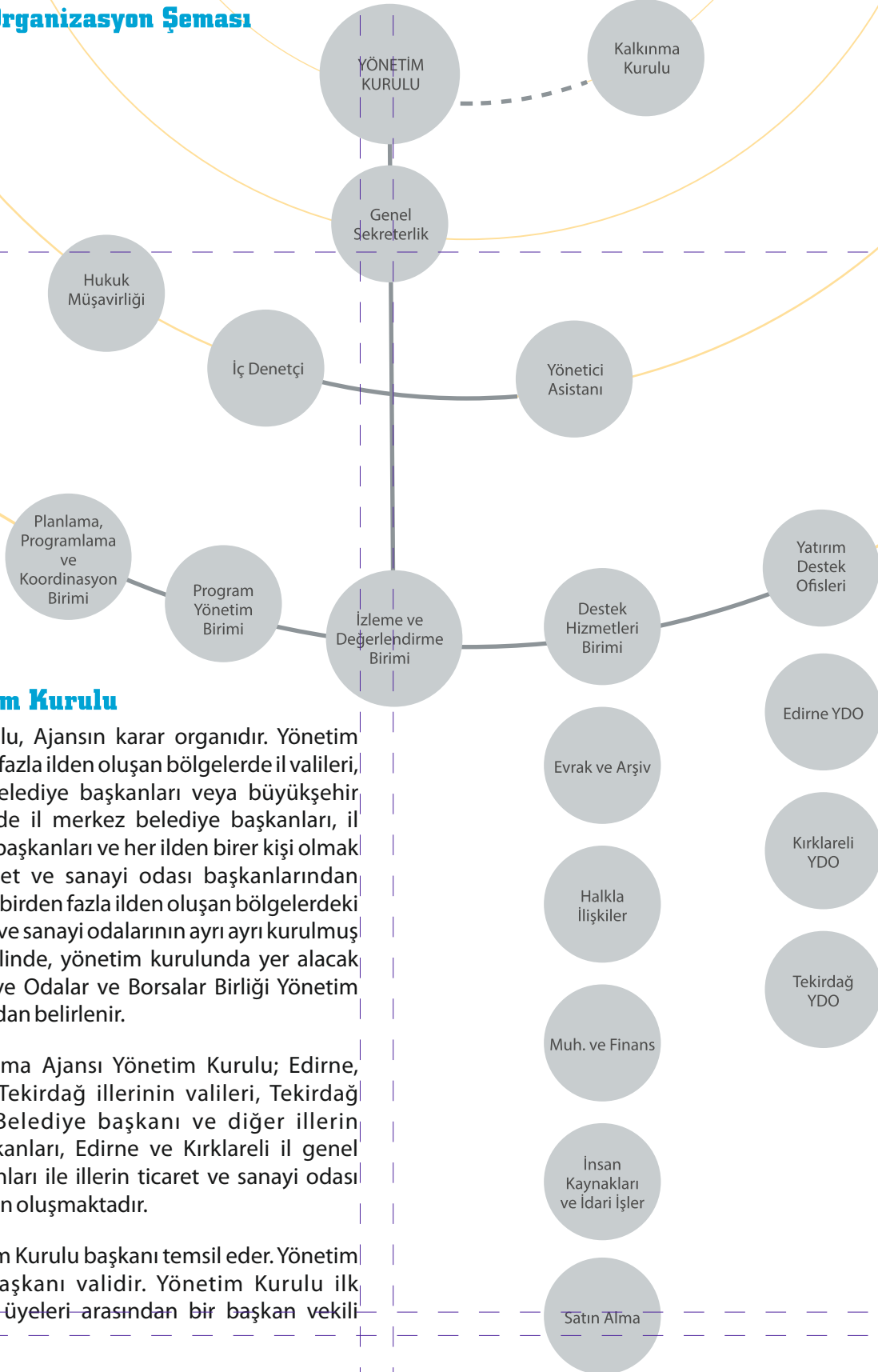
Ajansa ait bir adet Opel marka makam aracı ve birer tanesi Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinde kullanılan toplam dört adet Renault marka hizmet aracı ile doğrudan temin usulü ile kiralananan bir adet Fiat marka hizmet aracı bulunmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7'nci maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı Kanunun ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Ajans'ın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans 2011 yılından beri "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi ile faaliyetlerini yürütmektedir.

Şekil 1 • Organizasyon Şeması



2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye başkanı ve diğer illerin Belediye başkanları, Edirne ve Kırklareli il genel meclisi başkanları ile illerin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı, Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasında bir başkan vekili seçer.

5449 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesi dördüncü fıkrası uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2015 yılı Temmuz ayına kadar Kırklareli Valisi Sayın Esengül CİVELEK tarafından yürütülmüş olup 2015 yılı Temmuz ayından itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı alfabetik sıra uygulaması çerçevesinde Tekirdağ Valisi Enver SALİHOĞLU tarafından yürütülmektedir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 11'inci maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- » Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- » Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- » Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- » Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- » Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığına göndermek,
- » Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığına göndermek,
- » Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- » Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,



- » Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- » Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- » Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- » Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- » Gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

2.2. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

GENEL BİLGİLER

Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- » Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- » Program Yönetim Birimi
- » İzleme ve Değerlendirme Birimi
- » Destek Hizmetleri Birimi
- » Edirne Yatırım Destek Ofisi
- » Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
- » Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 14'üncü maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- » Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- » Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- » Ajans gelirlerini toplamak, 4'üncü maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- » Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- » Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- » Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve ye-

rel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,

- » Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- » Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- » Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- » Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- » Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- » Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- » Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- » Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Trakya Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır.

Ajans merkez binasında kullanılan elektronik cihazların güç iletişimi doğal afet şartlarına göre tasarlanmış olup, bu kapsamda tüm sunucular binadan bağımsız korumalı elektrik ve topraklama hattına sahiptir.

İş akışının sürekliliğini sağlamak, siber saldırı veya herhangi bir nedenle bilgi akışının kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve sanal sızma testleri kurumsal bünyesinde uygulanıp öngörülen yenilemeler & tedbirler uygulanmaktadır. Sistem odasında sunucular için en uygun çalışma ortamı (ısı/nem durumu) kontrollü ve sürekli olarak sağlanmaktadır.

2015 yılı itibarıyla Ajansın kurumsal ve tanıtımına yönelik ilgili web siteleri;

- ▶ www.trakyaka.org.tr,
- ▶ <http://investinedirne.org.tr>,
- ▶ <http://investinkirklareli.org.tr>,
- ▶ <http://investintekirdag.org.tr>,

yayınlarda ve içeriklerinde yazılım teknolojisinin gereklerine uygun değişiklikler sağlanmış, Ajans internet sitesinde;

- ▶ "Yeni İşim Girişim" <http://girisimci.trakyaka.org.tr> ve güncel internet sitelerimiz İngilizce dil desteğiyle tasarlanarak hizmete alınmıştır.
- ▶ <http://eng.trakyaka.org.tr>,
- ▶ <http://eng.investinedirne.org.tr>,
- ▶ <http://eng.investinkirklareli.org.tr>,
- ▶ <http://eng.investintekirdag.org.tr>

Ajans internet sitesi sosyal medya bağlantıları ile daha etkin bir şekilde güçlendirilmiştir. Bu sayede sosyal medya paylaşımları yıllık erişimleri 2015 yılı için 2014 yılına göre %150 oranında artış göstermiştir.

İnternet sayfasında haberler, ihaleler, duyurular ve sosyal medya bilgilendirmeleri sürekli ve anlık olarak güncellenmekte ve aktif duruma getirilen paydaş yönetim sistemi vasıtasıyla aylık 8000'in üzerinde kişiye bilgi işlem bünyesinde yazılımı tasarlanmış olan elektronik posta robotuyla haber bülteni ve etkinlik gönderimi yapılmaktadır.

Aylık haber bülteni ulaştırılan kişi sayısı gün geçtikçe artış göstermektedir.

Ajans paydaş yönetim sistemine(CRM) entegre olarak 2015 yılı içerisinde Malzeme Kaynak Yönetim Sistemi yazılımı ve personel izin kısmı tasarlanarak, stok takibi ve personel işlemleri elektronik ortama taşınmıştır.

Kurum bünyesinde dijital basın arşivi oluşturularak etkin biçimde kullanıma geçilmiş ve bu kapsamda ajansın internet erişim hızı alt yapısı iki kat güçlendirilmiştir.

Ajansın internet erişimi 1 adet 20 Mbps Upload ve Download hızında limitsiz Metro Internet paketi ve fiber optik bağlantı altyapısıyla Fortigate bütünlük koruma cihazı kontrolünde akıllı kablolu ve kablo-suz dağıtıcılar üzerinden sağlanmaktadır. Misafirler için sistemden bağımsız 1 adet 10mbps AKN VDSL internet erişimi kullanılmaktadır. Ajansın ve yatırım destek ofislerinin elektronik posta hizmetleri sistem odasında barındırılan HP DL380 G7 Sunucu üzerinde, Windows Server 2008 sanallaştırma teknolojisi Hyper-V kullanılarak Exchange Server 2010 ile sağlanmaktadır. Bilgi güvenliği ve yedekleme altyapısı için HP DL380 G7 Server'a bağlı 7.2 TB disk alanına sahip, 8 Gbps bağlantı hızı olan, Raid 5 data güvenliği yapılandırması olan Fiber Channel Storage ve HP DL 380 PG8 backup domain controller sunucusu kullanılmıştır. Yerel ağda bilgi ve belge paylaşımı için 4TB Network Attached Storage ve 1 adet Dell marka 4 çekirdekli IP telefon iletişim sunucusu kullanılmıştır.

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar kurulan etki alanına dâhil edilmiş olup uzak noktalar (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için Exchange Server üzerinde Outlook Web Access, Elektronik Belge

GENEL BİLGİLER

Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaktadır. Mevcut iletişim altyapısının güvenli erişim sertifikaları 2017 yılına kadar yenilenmiştir. Uzak nokta Yatırım Destek Ofisleriyle ile belge paylaşımı için NAS üzerinde FTP yapılandırılmıştır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar Kaspersky Work Space Security Anti-virüs ile korunmakta ve Ajans merkezi dış erişimleri 2017 yılına kadar geçerli güvenlik sertifikalı donanımsal güvenlik duvarı ile izlenmektedir. Yatırım Destek Ofislerine IP telefonlarla, Internet uzak bağlantılarıyla ve aylık olarak düzenlenen teknik ziyaretlerle bilgisayar teknik destek çözümleri üretilmektedir.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışında olmak üzere dijital HD IP kameralarla ve kapı açılışları harekete duyarlı alarm ve parmak izi / personel kart mesai takip okuyucularla sağlanmaktadır. Kurum dış iletişimi IP telefon üzerinden internet aracılığıyla, Yatırım Destek Ofisleri iletişimi (Edirne) dahili dijital santrale bağlı IP telefonlar sağlanmaktadır. Tüm Yatırım Destek Ofislerinde de kart okuma sistemi kullanılmaktadır.

Ajans Merkezimizde ve Yatırım Destek Ofislerinde bulunan taşınabilir bilgisayarların donanım ve yazılımla ilgili bakım işlemleri düzenli olarak yürütülmektedir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi üzerinde Kalkınma Bakanlığı ve Türkiye genelinde diğer Kalkınma Ajansları ile e-transfer uygulamasına geçilerek matbu evrak çıktısı ve posta gibi işlemler ortadan kaldırılmıştır. EBYS kurum dışı mobil kullanımı aktif olarak sağlanmaktadır.

Kurum ihtiyaçları doğrultusunda (bağımsız değerlendirme vb. işlemler için) alınan 15 adet taşınabilir bilgisayar yeniden programlanarak değerlendirilmelerde ve toplantılarda aktif kullanıma geçilmiş olup, donanım kiralmasına son verilmiştir.

Tablo 1 Mevcut Teknolojik Donanımlar

Cihaz	Adet
Dizüstü Bilgisayar	66
Masaüstü Bilgisayar	2
Terminal Bilgisayar (Laptop)	15
Domain sunucu	1
Exchange Sunucu (Hyper-V)	1
Web Sunucu (Hyper-V)	1
MySQL Data Sunucu (Hyper-V)	1
Güç Kaynağı	3
Ip iletişim Sunucusu (Internet Telefonu ve Sesli Yönlendirme)	1
Çok Fonk. Renkli Lazer Yazıcı	?
Renkli Lazer Yazıcı	9
Lazerjet Yazıcı	11
Çok Fonksiyonlu Lazer (Siyah) Yazıcı	1
Yedek Sunucu	1
Faks Makinesi	4
Projeksiyon Cihazı	9
LCD Televizyon	3
LCD Monitör	49
IP Güvenlik Kamerası	17
Cep Telefonu	1
IP Telefon	58
IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Fotoğraf Makinesi	7
Hızlı Doküman Tarayıcı	3
Akıllı Ağ Dağıtıcı	3
Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	1
Kablosuz Ağ Dağıtıcı	8
Parmak izi /Kart Okuyucu (Mesai Takip) Otomatik Kapı Açıcı	5
Dokunmatik Bilgisayar (KIOSK)	1

4. İnsan Kaynakları

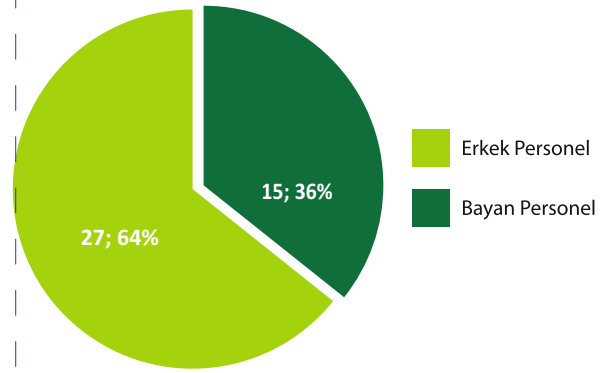
Ajansımızda personel istihdamı 5449 sayılı Kanun ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen İnsan Kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2015 yılı Aralık ayı itibari ile 1 genel sekreter, 35 uzman, 7 destek personelinden oluşmaktadır.

Ajansta farklı alanlardan 42 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişilerde Ajans bünyesinde bulunmaktadır.

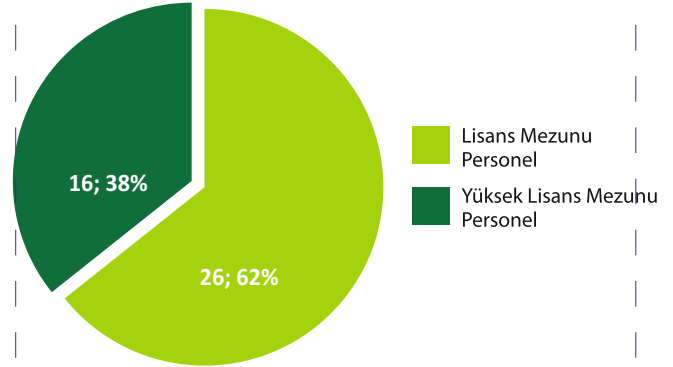
Ajans personelinin %70'i 5 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin %38'i yüksek lisans derecesine sahiptir. Yüksek lisans derecesine sahip personelin 6 tanesi doktora çalışmalarını halen sürdürmektedir. 7 personelimiz ise yüksek lisans eğitime halen devam etmektedir. Bu da Ajansın eğitime ve kişisel gelişime verdiği önemi göstermektedir.

Ajans personelinin 9'u ikinci yabancı dili akıcı bir şekilde konuşabilmektedir. Ajans'ta İngilizcenin yanı sıra Almanca, Bulgarca, İspanyolca, Çince ve Rusça dilleri de konuşulmaktadır.

Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)

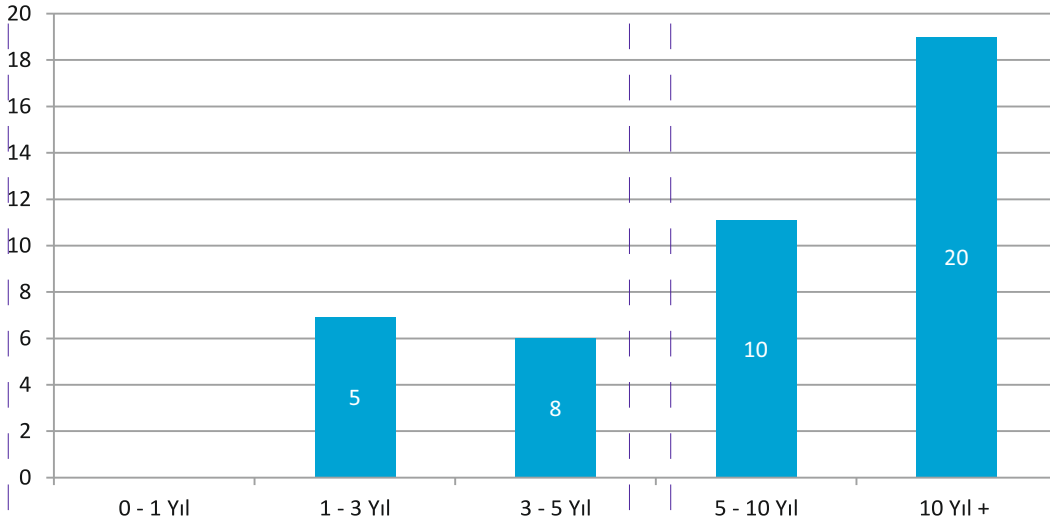


Şekil 3: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)

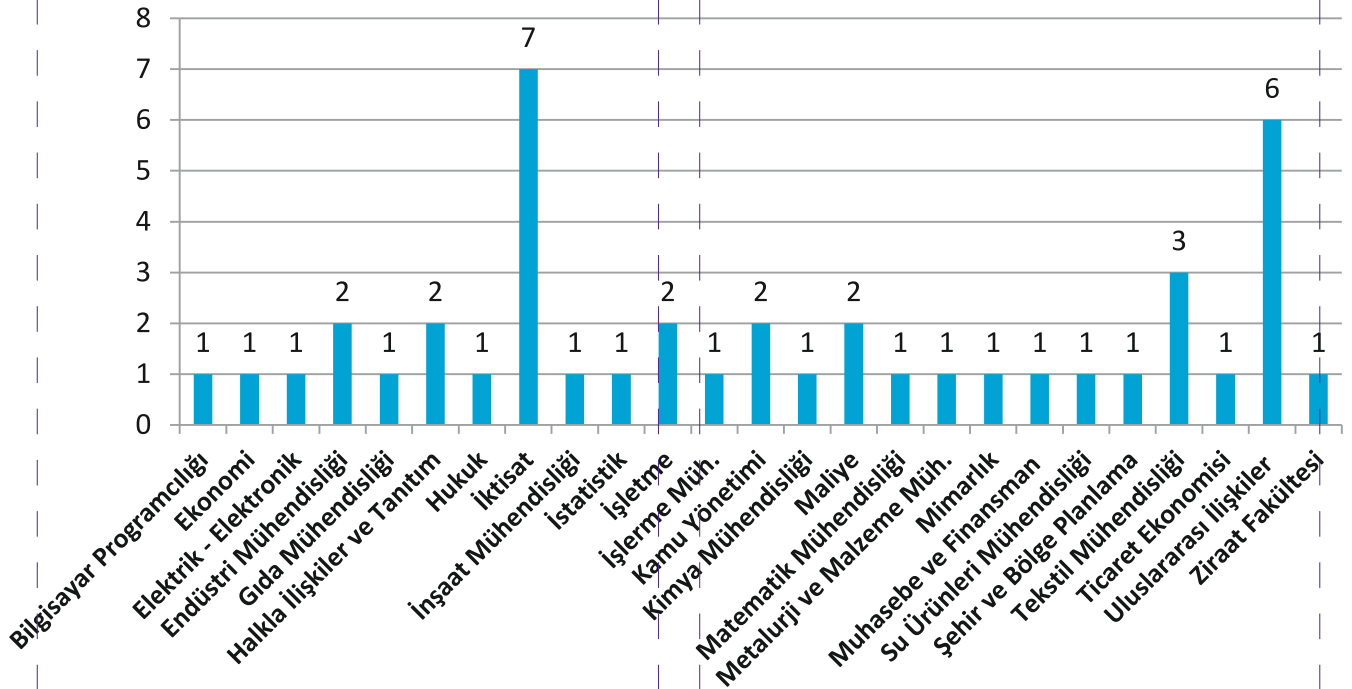


**GENEL
BİLGİLER**

Şekil 4: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı



Şekil 5: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)



**GENEL
BİLGİLER**

Tablo 2: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birim / Pozisyon	Birim Başkanı	İç Denetçi	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik	1	-	-	-	1
PPKB	1	-	6	-	7
PYB	1	-	5	-	6
İDB	1	-	8	-	9
Destek Hizmetleri	1	-	1	7	9
Tekirdağ YDO	1	-	3	-	4
Edirne YDO	1	-	2	-	3
Kırklareli YDO	1	-	2	-	3
Hukuk İşleri	1	-	-	-	1
İç Denetçi	-	-	-	-	1
Toplam	9	0	27	7	43

GENEL BİLGİLER

5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin "Mali Yönetim Yeterliği" başlıklı 4/5 inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu'nca esas alınacak kriterler sayılmış olup, bu kriterlerden biri de, "iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesidir." olarak belirlenmiştir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un "Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu" başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda, harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç

Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmış olup İç Denetçi istihdamı gerçekleşmesi durumunda iç kontrol sisteminin kurulmasında ve işleyişinde önemli ilerlemeler sağlanacağı değerlendirilmektedir.



II.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

2015 yılına ait Ajans Bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Trakya Kalkınma Ajansının 2015 yılı bütçesi 16.989.702,00 sene başı kasa devri ile birlikte toplam 38.537.512,74 TL olarak öngörülmüştür. 2015 Yılı bütçe gelir tahmininin yaklaşık % 27'sini oluşturan Merkezi Yönetim Bütçesinden aktarılacak 10.725.000,00 TL tutarındaki pay Kalkınma Bakanlığı tarafından 2015 yılının ikinci yarısından itibaren gönderilmiş olup performans ödeneği ile birlikte 11.532.467,00 TL Merkezi Bütçe Payı Ajansımıza aktarılmıştır.

Tablo 3 2015 Yılı İlk 6 Aylık Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları

Gelir Kalemleri (TL)	2015 Bütçe Kalemleri	31 Aralık 2015 İtibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	10.725.046	11.532.467,00	108%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	378.000	440.442,00	117%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR (DEVREDEN ALACAKLAR DAHİL)	4.261.765	3.332.400,88	78%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	182.999,58	188.235,16	103%
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLAR ARASI FONLARDAN SAĞLANACAK KAYNAKLAR	0	0	0%
FAALİYET GELİRLERİ	1.000.000	794.867,74	79%
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0	0	0%
ÖNCEKİ YILDAN AKTARILAN PAYLAR	5.000.000,00	1.167.844,65	23%
TOPLAM	21.547.810,74	17.456.257,43	81%

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Trakya Kalkınma Ajansı 2015 Yılı bütçe gelirleri içinde yer alan bölge belediyeleri, ticaret ve sanayi odaları ve il özel idarelerinden aktarılacak payların tahsilinde de 2014 yılına göre önemli iyileşmeler sağlanmıştır. Diğer taraftan Tekirdağ Belediyesi'nin büyükşehir belediyesi olması ve Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinde kapanan belde belediyelerinin ilçe belediyelerine, Kırklareli ve Edirne'de ise kapanan belde belediyelerinin il özel idarelerine devredilmesi takipli durumdaki alacakların tahsilinde önemli ilerlemeler sağlamıştır. Geçmiş yıllara dönük borç yapılandırılmasına ilişkin 6552 sayılı Kanun ile borçlu belediyelerin kurumumuza olan kuruluş yılı

katkı payı borçları affa uğramış ve 2010-2013 dönemi borçlarının da yapılandırılmasına imkan sağlanmıştır. Kanun kapsamında 9 belediyenin yapılandırma ile ilgili olarak kurumumuza başvurusu alınmış olup, 6 belediyemiz ödemelerini düzenli olarak yapmaktadır.

Tablo 4 2015 Yılı İlk 6 Aylık Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları

GİDER KALEMLERİ (TL)	2014 Ayrılan Ödenek	31 Aralık 2015 İtibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	10.731.466,74	10.192.244,23	95%
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	92.000,00	72.237,49	79%
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	612.000,00	592.968,10	97%
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME HİZMETLERİ	752.000	696.223,55	93%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.790.000,00	1.780.065,47	99%
PROJE FAALİYET DESTEKME HİZMETLERİ	24.560.046,00	12.130.510,40	49%
TOPLAM	38.537.512,74	25.464.249,24	66%

2015 yıl sonu itibarıyla Ajans tarafından yapılan toplam harcama bütçede öngörülen tutarın % 66'sı düzeyinde 25.464.249,24 TL olarak gerçekleşmiş olup bunun temel nedenini 2015 yılı Mali Destek Programları ve güdümlü projelere ilişkin ödemelerinin 2016 yılına sarkması oluşturmaktadır.

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Trakya Kalkınma Ajansının 2015 yılı temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden 2015 yılı mali destek programlarına ve güdümlü projelere ilişkin ödemelerin devam etmesinin etkileri belirgin şekilde görülmektedir.

Bu çerçevede, Ajansın en büyük gider kalemini 2014 ve 2015 yılı proje ödemelerine ayrılmış tutarlar oluşturmuştur. Ancak 2015 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin ön ödemelerinin 2015 yılının ikinci yarısı itibarıyla gerçekleşmiş ve diğer kısım ödemeler ise 2016 yılına sarkmıştır.

2015 yılı gelir bütçesi gerçekleştirmeleri bölgedeki il özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılacak bütçe payları yönünden incelendiğinde, il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında tahsil edildiği ancak bölge belediyelerinden aktarılması gereken bütçe paylarının tahsilatına ilişkin sorunların geçmiş yıllara göre azalarak da olsa sürdüğü görülmektedir.

Ajans 2015 yılı gider bütçesi yılsonu itibarıyla değerlendirildiğinde, personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcamanın altında kaldığı ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada oldukça başarılı olduğu görülmektedir.

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

2015 yılının ilk 6 ayında Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki şekilde özetlenmiştir.

1- KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

a- Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmış ve uygulanmaya geçirilmiştir. Ajans'ın misyonu, görev ve sorumlulukları, 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda hazırlanan hizmet içi eğitim programı kapsamında, 2015 yılında Ajans personeline yönelik farklı alanlarda birçok eğitimi kapsayan eğitim planı hazırlanmıştır. 2015 Yılında öncelikli olarak kıdemli personellerden başlamak üzere personelin yurtdışında alanı ile ilgili eğitime katılmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Bu çerçevede Ajans personeli 2015 yılından başlamak üzere yurtdışındaki eğitimlere katılım göstermeye başlamıştır.

2015 yılında Ajans çalışanlarının katıldığı bazı yurtiçi ve yurtdışı eğitim başlıkları şunlardır:

- ▶ PCM Eğitimi
- ▶ Kalkınma Ajanslarına Yönelik Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği
- ▶ İnovasyon Yönetimi
- ▶ Kurumsal Verimlilik ve Stratejik Planlama

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

- ▶ Sürdürülebilir Turizm ve Medya
- ▶ Kamu İhale Kanunu
- ▶ Kamuda Finansal Yönetim
- ▶ Kalkınma Projelerinin Finansal Yönetimi
- ▶ Yaratıcı Girişimcilik: Başarılı İş Kurma ve Yönetme
- ▶ Fizibilite Eğitimi

Ajans çalışanlarının katıldığı bazı yurtdışı eğitimler ise Akıllı ve Yeşil Şehir, Kalkınma Projelerinin Finansal Yönetimi gibi eğitimler olmuştur.

b- Çalışma Ziyaretleri

2015 yılında Ajansın kurumsal gelişimi ve faaliyetlerine ilişkin olarak farklı tarihlerde yurtiçi ve yurtdışına çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede Gaziantep'te gerçekleştirilen Araştırma Geliştirme Ticarileştirme Proje Pazarı ve E-ticaret ve Dijital Pazarlama Konferansına, İstanbul'da gerçekleştirilen Uluslararası Makine İmalatı ve Metal İşleme Teknolojileri Fuarı'na, Güneş Enerjisi ve Teknolojileri Fuarı'na, yine İstanbul'da gerçekleştirilen KOBİ Zirvesi'ne, Çorlu'da Aile İşletmeleri Geleceği ve Kuşak Sıkıntıları Konferansı'na Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin çalışmaları kapsamında ise İspanya'nın Barselona şehrinde bulunan tarım makinesi kümelenmesine, İtalya'ya ise süt ürünleri kümelenmesine istinaden birer çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Romanlarla ilgili olarak yürütülen çalışmalar kapsamında ilgili uzman personel tarafından Moving Margins of Society Projesi Toplantısı için Norveç'e, AB Grundvig Projesi IPA II Kapsamındaki Toplantı için Yunanistan'a ve Erken Okul Terki ile Mücadele projesinin koordinasyon toplantısına katılmak üzere Almanya'ya çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Destek Ofislerinden uzman personeller tarafından Bursa'daki BALKANSIAD Fuarına katılım gösterilmiş aynı zamanda BEBKA'ya da çalışma ziyaretinde bulunulmuştur.

Yine Yatırım Destek Ofislerinden ilgili personeller İstanbul'daki Kobi Zirvesi'ne ve Genç Türkiye Zirvesi'ne, DOKA & JICA İşbirliği Tecrübe Paylaşımı toplantısı için Trabzon'a çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir.

İzleme ve Değerlendirme Birim başkanı tarafından ise Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'na istişare amacıyla ziyaret gerçekleştirilmiştir.

c- Ajans Organizasyon Yapısının Etkinliğinin Artırılması

Genel Sekreterlik çalışma birimlerini oluşturan "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" 2011 yılında kurulmuştur.

2011 yılında Genel Sekreterlik çalışma birimlerinin görev ve sorumlulukları belirlenmesine ilişkin olarak yürürlüğe konan "İş Akış Yönergesi" 2012 yılı başı itibarıyla tekrar ele alınarak gerekli revizeler yapılmıştır. Ayrıca, her çalışma birimi tarafından görevli ve sorumlu olduğu faaliyetlere ilişkin olarak süreç ve prosedürleri açıklayıcı mahiyette Yönerge ve İş Akış Şemaları hazırlanmıştır.

d- İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması

Ajans iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik olarak 2012 yılının ilk yarısı itibarıyla İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 İç Denetim Programı ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmıştır. Ajansta bir iç denetçi istihdamının sağlanmasına yönelik olarak yılın ikinci yarısında bir sınav ilanına çıkılması planlanmakta olup iç denetçi istihdamının iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde uygulanmasında kilit rolü olduğu değerlendirilmektedir.

e- Dış Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği gereği, Ajans'ın dış denetimini yapmak üzere bir bağımsız denetim kuruluşu ile sözleşme imzalanmıştır. Ajansımızın 2015 yılı işlem ve faaliyetlerine ilişkin olarak bir yeminli mali müşavirlik firmasının bağımsız dış denetimine ilişkin sonuçların 2016 Yılı Mart ayında tarafımıza ulaşması beklenmektedir.

Diğer taraftan, 6085 sayılı yeni Sayıştay Kanunu çerçevesinde Ajansımız Sayıştay denetimi kapsamına girmiş olup 2015 yılı işlem ve faaliyetlerimizin denetimine yönelik anılan kurum tarafından düzenlenecek Sayıştay Raporunun 2016 yılının ilk yarısında Kurumumuza intikal edeceği düşünülmektedir.

f- Ajansın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

2016 yılı için Ajansın bilişim altyapısının geliştirilmesine yönelik olarak 2011 yılı itibari ile kurulan bilişim altyapısı içerisinde yer alan yazılım ve donanımların bakım-onarımları gerek bakım sözleşmeleri gerekse de yapılan kontrollerle sürekli takip edilmektedir.

Ajans'ın kurulmuş olan güvenlik altyapısının sürdürülebilirliğine yönelik olarak mevcut güvenlik duvarı, anti-virüs-internet içerik güvenliği yazılımı gibi yazılımların yıllık lisanslarının kontrolleri yapılmıştır.

2016 yılı için Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) Bakım ve Onarım sözleşmesi yenilenmiş, 2015 yılı itibarıyla sistemde 1578 adet giden dış yazı, 2077 adet gelen dış yazı, 1259 adet iç yazı ve 104 adet oluru yazısı işlemi yapılmıştır.

2015 yılında internet servis sağlayıcıyla internet sitelerimizin bakım-onarım ve barındırma hizmetleri sözleşmesi çok dilli (4 lisan) olmak üzere telif-lisans hakları da alınarak yenilenmiştir.

Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinin faaliyetlerini daha nitelikli bir ortamda sürdürebilmeleri amacıyla yönelik olarak Kırklareli Yatırım Destek Ofisi hizmetine tahsis edilmek üzere satın alınan binanın restorasyon çalışmaları başlamış olup resto-

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

Restorasyon çalışmaları başlamış olup, restorasyon çalışmalarının 2016 yılının sonunda tamamlanması planlanmaktadır. Edirne Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile satın alınan Necmettin İğne'ye ait tarihi binanın rölöve, restitüsyon ve restorasyon projelendirilmeleri ile ilgili çalışmalar tamamlanmış olup, binanın yapım işleri devam etmektedir.

g- Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

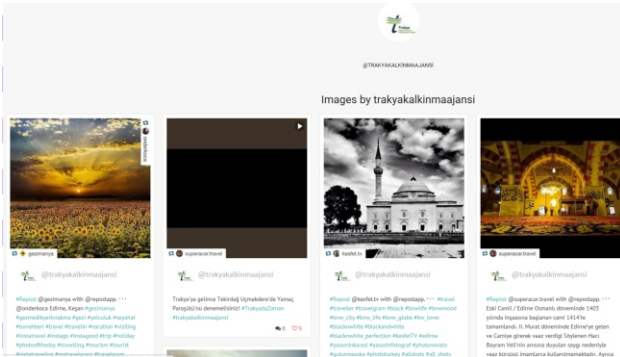
Ajans'ın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik olarak, bir makam şoförü, üç yardımcı idari personel, üç ofis/danışma görevlisi, dört şoför, dört servis ve temizlik görevlisi olmak üzere toplam 15 personel Merkez Hizmet Binamızda, Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek ofislerimizde ise birer yardımcı idari personel ve bir bekçi hizmet alımı yöntemi ile çalıştırılmaktadır. Ayrıca, Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, YDO binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları hizmet alımı ve doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin olarak kamuoyunu bilgilendirerek paydaşların Ajans hizmetlerinden yararlanma oranını artırmak amacıyla hazırlanan haberler yerel ve ulusal medya kuruluşlarına iletilmiştir. 2015 yılının ikinci altı aylık periyodunda kurumumuz yerel medyada 2460 kez, internet ortamında 4777 kez, TV'de 18 kez, ulusal yazılı medyada ise toplam 104 kez kendisine yer bulmuştur.

Bu haberlerden 67 tanesi Basın ve Halkla İlişkiler Servisi tarafından hazırlanmış ve kurum internet sayfası üzerinden de paylaşılmıştır. Aynı dönemde kurum internet sitesinde büyük bölümü doğrudan Ajans faaliyetlerine ilişkin olmak üzere toplam 50 adet duyuru yayınlanmıştır. Bilgi uzantılı e-posta adresine gelen 88 sorunun tamamı ilgili birimlerce yanıtlanmıştır. Hibe programları sonuçları, planlama çalışmaları çerçevesinde düzenlenen toplantı ve çalıştaylar, bölge tanıtımına katkı sağlayan organizasyonlar, hibe desteği verilen projeler, girişimciliği teşvik eden faaliyetler, katkıda bulunulan toplantı ve çalıştaylar ile benzeri konulara dair haberler basınla paylaşılan ve Ajans sitesinde yer verilen haber çalışmalarını oluşturmuştur.

Ayrıca 2015 yılında Ajansımız sosyal medyayı yoğun olarak kullanmıştır. 2015 yılında sosyal medya haber görüntüleme oranları %100 oranında artış göstermiştir. Ajansımız 2015 yılının ikinci yarısında sosyal medya kullanımını ciddi oranda artırmış olup bu dönemde Facebook'ta 250 gönderi paylaşılmıştır. Facebook'ta takipçi sayısı 2629 kişiye ulaşmıştır. Yine aynı dönemde Twitter'dan 600 tweet gönderilmiş ve takipçi sayısı 1363 olmuştur. Trakya Kalkınma Ajansı Instagram hesabı da "trakyakalkinmaajansi" adıyla açılmış olup aktif bir şekilde kullanılmaktadır. Yılın ikinci yarısında "Trakya Turizm Filmi" ile ilgili çalışmalar tamamlanmıştır.

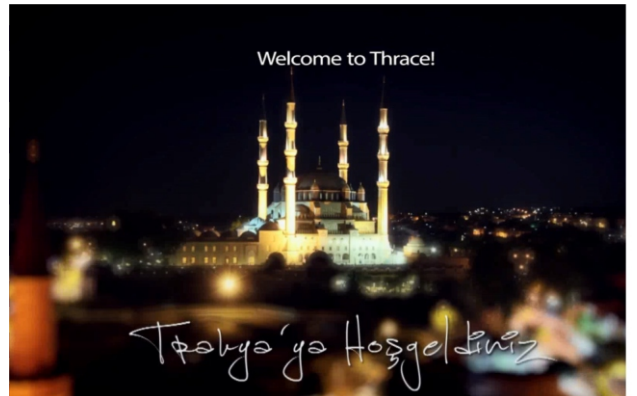


Altıntel yeniden başkan



2015 İKİNCİ TOPLANTI
Trakya Kalkınma Ajansı 2015 Yılı 2'inci Kurulma Kurulu Toplantısı Tekirdağ Kurulma Ofisinde gerçekleştirildi. Kurulma Kurulu Başkanlığına bu yıl için Kurulma Kurulu Başkanı Altıntel seçildi.

YENİ BAŞKAN SEÇİLDİ
Trakya Kalkınma Ajansı Başkanı Vedat İncey Erdoğdu açılış konuşmasıyla başladı. Kalkınma Kurulu Başkanı İncey Erdoğdu, 10 yıl önce kurulan ajansın 10 yıl önceki durumu ile bugün arasındaki farkları anlattı. İncey Erdoğdu, ajansın geleceğine ilişkin görüşlerini de aktardı. Toplantı Başkanlığına Altıntel seçildi.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**



Medya Takip Aboneliği

Ajans ve bölge hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacı ile Medya Takip Merkezi ile çalışılmaya devam edilmiştir. Alınan bu hizmetin yanı sıra yerel basını daha yakından takip edebilmek üzere bölgede yer alan üç il ve ilçe merkezlerinde günlük olarak yayın yapan tüm yerel gazeteler ile plan abonelik ilişkisi sürdürülmektedir. Medya takip firmasının günlük raporlamalarına ek olarak Ajansa ulaşan yerel gazetelerde yer alan Ajansa ilişkin haberler takip edilmekte ve haftalık olarak raporlanarak arşivlenmektedir. Ayrıca gazetelerin dijital olarak takibine başlanmıştır.

MEDYA TAKİP MERKEZİ

Trakya Kalkınma Ajansı Haber Servisi

31.12.2015

- ▶ Basın
- ▶ İştisel Medya
- ▶ Medya Gündemi
- ▶ Görsel Medya
- ▶ İnternet Medyası

For detailed information
destekmerkezi@medyatakım.com

MTM, içeriği yayımlandığı gibi sunmaktadır. Tüm yayınların yazılı ve görsel içerikleri, tamamen yayını hazırlayan ve yayınlayanın sorumluluğundadır.

http://www.facebook.com/MTM_MedyaTakipMerkezi
http://twitter.com/#!/MTM_MedyaTakip

Röportajlar ve TV Programları

Yerel ve ulusal düzeyde yayın yapan sektörel tabanlı gazete ve dergilerden gelen röportaj taleplerine yanıt verilmiştir. Genel Sekreterlik düzeyinde verilen mülakatlar aracılığıyla Ajansın bilinirliği artırılmış ve hedef kitlelerin faaliyetler hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Ekonomi içerikli programlar başta olmak üzere sanayi, turizm ve tarım gibi sektörlerde bölgenin genel yatırım olanaklarının tanıtımına imkân veren televizyon programlarına yine Genel Sekreterlik düzeyinde konuk olunmuştur. Bu sayede ulusal ve uluslararası düzeyde bölge tanıtımı yapma fırsatı elde edilmiş ve önemli bir farkındalık yaratılmıştır. Bu kapsamda TGRT EU Ekonomi Dosyası Programı, TEK Rumeli TV, Bloomberg TV Çıkış Yolu Programı, Armoni FM, Sanayi Gazetesi, Dünya Gazetesi Tekirdağ Bölge Eki, Siyaset Dergisi röportajlarımız yayınlanmıştır.



Ajans Bülteni

Ajans ve bölge tanıtımına katkı sağlaması ve faaliyetler hakkında kamuoyuna resmiyetten uzak genel bir bilgilendirme imkânı vermesi amacıyla 2012 yılından bu yana 6 aylık olarak hazırlanan bültenler yerine 2015 yılının ilk yarısında "TRAKYAKA GÜNDEMİ" isimli üç aylık gazeteler hazırlanmaya başlamıştır. Bahsi geçen bültenler basılı halde bölge içi ve bölge dışı paydaşlara ulaştırılmış ve ulaştırılmaktadır. Bültenler basılı olarak Ajansın dâhil olduğu organizasyonlara katılım gösteren paydaşlara da iletilmekte, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de ulaşılabilir konumda bulunmaktadır. Ayrıca kurum faaliyetlerini içeren ve her hafta yayınlanan dijital bülten de e-posta yoluyla yaklaşık 4.500 paydaşımıza gönderilmektedir.

Uygulama aşaması tamamlanan 2012 Yılı Mali Destek Programları aracılığıyla hibe desteği verilen projelerin tanıtılması yoluyla paydaşların proje hazırlamaya teşvik edilmesi amacı doğrultusunda bir tanıtım kataloğu hazırlanmıştır. Katalog yararlanıcılar ve potansiyel proje sahipleri başta olmak üzere geniş bir paydaş kitlesine ulaştırılmıştır.



“Trakya'da Ticaretin Geliştirilmesi ve İşadamları Buluşması” Toplantısı Trakya Kalkınma Ajansı, Ekonomi Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı ve TİKA işbirliğiyle 23-25 Aralık 2015 tarihlerinde Tekirdağ'da gerçekleştirilmiştir. Trakya Bölgesi ile Yunanistan Batı Trakya Bölgesi işadamları ve Bulgaristan Türk Kökenli işadamları arasında ticaretin geliştirilmesi amacıyla organize edilen toplantıda Bölgemiz işadamları ile Bulgaristan ve Yunanistan'dan gelen iş adamları ikili görüşmeler yapma fırsatı da bulmuştur.



3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

a- 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın Hayata Geçirilmesine Yönelik Sürecin İzlenmesi

2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine yönelik sürecin izlenmesi kapsamında 17 Ekim 2014 Tarih ve 29148 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 30.09.2014 tarih ve 2014/6841 sayılı “2015 yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı”nın 20. ve 21. Maddelerine göre Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinde gerçekleştirilen 2015 yılı 1., 2., 3. ve 4. Dönem İl Koordinasyon Toplantılarına katılım sağlanarak 2015 yılı yatırım projelerinin ilerlemesi hakkında bilgi notları hazırlanmıştır. Bununla beraber TR21 Trakya Bölgesindeki kamu kurum ve kuruluşlarının 2016 yılı yatırım teklifleri Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nda görüşülmek üzere İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüklerinden resmi yazı ile talep edilmiştir.

İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüklerinden gelen TR21 Trakya Bölgesi kamu kurum ve kuruluşlarının 2016 yılı yatırım önerileri kümüle edilerek bir rapor haline getirilmiş ve 15.10.2015 tarih ve 79 toplantı numaralı Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulunda görüşülerek Bölge Planı ile uyumlu olduğuna ilişkin görüşün Kalkınma Bakanlığına iletilmesi kararı alınmıştır. TR21 Trakya Bölgesi kamu kurum ve kuruluşlarının 2016 yılı yatırım önerilerinin uygunluğu 03.11.2015 tarih ve 1333 sayılı yazı ile Kalkınma Bakanlığına iletilmiştir.

2016 yatırım önerilerinin uygunluğunun Kalkınma Bakanlığına gönderilmesi sonrasında Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerin-

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

deki 2016 yılı yatırımlarının TR21 Trakya Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında hangi öncelikle uyumlu olduğunu gösteren "TR21 Trakya Bölgesi 2016 Kamu Kurumlarının Yatırımları ve Bölge Planı ile İlişkileri" adı altında bir rapor hazırlanmıştır.

b- Süt ve Süt Ürünleri Sektörü Kümelenme Çalışması

Ajansın 2014 yılında Süt ve Süt ürünleri sektöründe başlattığı kümelenme çalışmaları kapsamında süt ürünleri konusunda en başarılı ülkelerden biri olan ve süt ürünleri konusunda dünyada en fazla Menşe Adı Korunan Ürüne (Protected Designation of Origin, PDO) sahip bulunan İtalya'ya 26.01.2015-28.01.2015 tarihleri arasında bir teknik ziyaret gerçekleştirilmiştir. Teknik ziyaret kapsamında üç peynir üreticisi, bir konsorsiyum, bir araştırma laboratuvarı ve iki birlik ziyaret edilmiştir. Ziyaretlerde İtalya'daki Menşe Adı Korunan Ürün sistemi irdelenerek üreticiler, kooperatifler, birlikler, imalatçılar, konsorsiyumlar, müşteriler ve devlet arasındaki etkileşimler incelenmiş ve ayrıca ülkemizde peynir üreticileri arasında karşılaşılan yönetimsel ve finansal sorunlara İtalya'daki yapıların nasıl çözümler buldukları araştırılmıştır. Ziyaret öncesinde ziyaret edilecek firmalar hakkında ziyaret öncesi raporu, ziyaret sonrasında ise elde edilen bilgilere yer verilen ziyaret sonrası raporu hazırlanmıştır.

Süt ve süt ürünleri sektöründe Dünya'daki, Türkiye'deki ve Trakya'daki durumu göstermek üzere istatistiklerden yararlanılarak ve ayrıca Trakya Bölgesinde bulunan Süt Ürünü İmalatçıları ile gerçekleştirilen mülakatlarda elde edilen bilgilerin analiz edildiği "Süt ve Süt Ürünleri Sektör Araştırması Raporu" hazırlanmıştır.

16.06.2015 tarihinde Trakya Süt Sanayicileri Derneği üyelerinin katılımıyla Trakya'daki Süt ve Süt ürünleri sektöründe birlikte atılacak adımların görüşülmesi için Kırklareli İlinde bir toplantı tertip edilmiştir. Toplantı sonucunda; imalatçıların peynir altı suyunun değerlendirilmesine yönelik birlikte hareket etmeleri ve bir tesis kurulması; Trakya markası adı altında Türkiye Patent Enstitüsüne Garanti Markası alınması için başvuruda bulunulması ve bu marka etiketi ile üretim ve pazarlama yapılması; birkaç ülkedeki birlik ve kooperatif şeklinde hareket eden süt kümelerinin ziyaret edilerek deneyimlerinden yararlanılması konusunda karar alınmıştır. 2015 yılı sonu itibariyle Türkiye Patent Enstitüsüne başvuru yapılmak üzere Trakya Peyniri markasının teknik yönetmeliği hazırlanmakta ve başvuru öncesi gerekli hazırlıklar devam etmektedir.



c- Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni Hazırlanması

2015 yılının Şubat-Aralık ayları arasında aylık olarak, yayımlanmak üzere Enflasyon Göstergeleri, İhracat Göstergeleri, Dış Ticaret İstatistik ve Endeksleri, Sektörel Güven Endeksleri, Tüketici Güven Endeksleri, Sanayi Üretim Endeksleri ve Şirket İstatistikleri başlıklarının bulunduğu Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni hazırlanmıştır.

d- Kırkpınar Alanı Rekreasyon Projesi

Edirne ili içinden geçen Tunca nehri etrafında dinlenme tesisleri, rekreasyon alanları, yürüme yolları, bisiklet parkurları, su sporları ve diğer faaliyet alanlarının oluşturulmasına yönelik projenin teknik ve ekonomik açıdan yapılabilirliğinin değerlendirilmesi amacıyla ön fizibilitenin geçen yıl tamamlanmasından sonra projede yer alması düşünülen önemli paydaşlarla koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalarda proje alanı olarak eşsiz bir tarihe ve doğal değerlere sahip "Sarayıçi" olarak adlandırılan geleneksel Kırkpınar güreşleri ve festivallerin yapıldığı alan proje alanı olarak belirlenmiştir.



Projenin hayata geçirilmesi amacıyla mühendislik projeleri Edirne Belediyesi tarafından hazırlanmış olup gerekli olan diğer belgelerle birlikte 20 Kasım 2015 tarihinde Trakya Kalkınma Ajansına teslim edilmiştir. Yapılan değerlendirmelerin ve Ajans Yönetim Kurulunun onayından sonra 11 Aralık 2015 tarihinde Edirne Belediyesi'nde yapılan bir törenle proje sözleşmesi imzalanmıştır. Projenin hayata geçirilmesine yönelik olarak Edirne Belediyesi tarafından ihale hazırlıkları devam etmektedir.



e- TR21 Bölgesi Yenilik Stratejisinin Hazırlanması

TR21 Trakya Bölgesini oluşturan Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinin yenilikçilik ile ilgili mevcut durumunu ortaya koyarak "Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek Trakya" olarak belirlenen vizyona uygun şekilde bölgenin yenilikçilik kapasitesini artırmak amacıyla ortaya konacak stratejileri belirlemek amacıyla TR21 Trakya Bölgesi Yenilikçilik Stratejisi hazırlanmıştır. Çalışmada öncelikle dünyada ve Türkiye'de Ar-ge ve yenilikçilik alanındaki durumun incelenmesinden sonra, TR21 Bölgesinin mevcut durumunun analizi ve Bölgede yenilikçilik alanında izlenmesi gereken stratejilere yer verilmiştir.

f- İnovasyon Atölyesi Eğitimi Düzenlenmesi

Ajansımız ve Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi arasında inovasyon kültürünün geliştirilmesi amacıyla imzalanan protokolle Türkiye'nin en önemli organize sanayi bölgeleri arasında yer alan Çerkezköy OSB'de yer firma çalışanlarının katılım gösterdiği bir eğitim düzenlenmiştir. Eğitimde inovasyonun anlaşılması, uygulama metodlarının ortaya konulması ve inovasyon yönetimi kavramının anlatılması hedef-

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

lenmiştir. Ayrıca fikri mülkiyet hakları, patent hakları ve patent araştırması konusunda Türk Patent Enstitüsünden bir uzman katılımcılara bilgi vermiştir.



g- Kalkınma Kurulu Toplantıları

Ajansın danışma organı olan Kalkınma Kurulu illerin dengeli gözetimi gözaltında bulundurulacak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları temsilcisi 100 üyeden oluşmaktadır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un dokuzuncu maddesinde Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ▶ Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- ▶ Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- ▶ Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu 2015 yılının ilk yarısında 13 Mayıs 2015 günü Kırklareli ilinde toplanmıştır. Yılın ilk toplantısında Kalkınma Kurulu Başkanı ve Ajans Genel Sekreteri'nin konuşmasından sonra Trakya Kalkınma Ajansının faaliyetleri hakkında Kalkınma Kurulu üyelerine bilgi verilmiştir. Gelecek dönem Ajans faaliyetlerine ilişkin görüş ve önerilerin alınması ile program sonlandırılmıştır.

Kalkınma Kurulu 2015 yılının ikinci yarısında 16 Aralık 2015 günü Tekirdağ ilinde toplanmıştır. Kalkınma Kurulu başkanının yeniden seçileceği toplantıda başkan adayı olarak Kırklareli Ticaret Borsası Başkanı Turhan Altıntel ve Tekirdağ Ticaret Borsası Başkanı Osman Sarı aday olmuştur. Toplam 88 katılımcının 46'sının oyunu alan Turhan Altıntel yeniden başkanlığa seçilmiştir.



h- Trakya Bölgesi Tarımsal Üretiminde Yer Alabilecek Tıbbi-Aromatik Bitkiler ve Süs Bitkilerinin Belirlenmesi

Trakya Bölgesi sahip olduğu geniş ve verimli tarım alanlarına ilaveten tarım alanında sahip olduğu birikim ve tecrübe dolayısıyla ülkemizin önemli tarımsal üretim merkezlerindedir. TR21 Trakya Bölgesi Türkiye yüzölçümünün %2,4'üne, nüfusun %2,1'ine sahip olup Türkiye buğday üretiminin %12'sini, ayçiçeği üretiminin %46'sını, pirinç üretiminin de %46'sını karşılamaktadır. Katma değeri yüksek sebze, meyve gibi ürünlerde ise Bölge potansiyelinin çok altında bir üretim yapmaktadır. Bu noktada özellikle son yıllarda önemi giderek artan tıbbi-aromatik bitkiler ve süs bitkileri yetiştiriciliği devreye girmektedir. Bölgede katma değerin artırılması amacıyla hazırlanan TR21 Trakya Bölgesi Tarımsal üretiminde Yer Alabilecek tıbbi-aromatik ve Süs Bitkilerinin Belirlenmesine Yönelik rapor ile bölgede bu bitkilerin üretimine yönelik uygun alanlar , girdi maliyetleri, kârlılık hesapları ve Bölgede söz konusu bitkilerin üretimine yönelik öneri modellere yer verilmektedir.



i- Trakya Bölgesi İllerinin Yerel Dinamiklerinin Araştırılması

Söz konusu çalışma ile Trakya Bölgesinin kalkınmasına yönelik yerel dinamiklerinin analiz edilerek Bölgenin yatırım ortamının etkin değerlendirilmesine yönelik öneriler hazırlanması amaçlanmaktadır. Çalışma kapsamında, TR21 Bölgesini oluşturan Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli illerinin ekonomik performansının Türkiye ortalaması ve bölge illeri ile karşılaştırmalı olarak analizi ve gelecek 10 yıllık süre içinde bölge illerinin büyüme hızının yükseltilebilmesini sağlayacak olan bir vizyonun her il için ayrı ayrı hazırlanacak modeller ve girişimciler arasında yapılacak anket çalışması ile ortaya konmuş ve bulguların her il için ayrı ayrı raporlanması yapılmıştır.



İlgili çalışma kapsamında, TÜRKONFED ile işbirliği protokolü imzalanmış ve Ajans içerisinde Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile Yatırım Destek Ofislerince ortak çalışma grupları oluşturulmuştur. Çalışma kapsamında, TR21 Bölgesini oluşturan Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli illerinin ekonomik performansı Türkiye ortalaması ve bölge illeri ile karşılaştırmalı olarak analiz edilmiş ve gelecek 10 yıllık süre içinde bölge illerinin büyüme hızının yükseltilebilmesini sağlayacak olan bir vizyonun her il için ayrı ayrı hazırlanmıştır. Çalışma kapsamında

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

bölge illerde faaliyet gösteren iş insanları, ilin yerel aktörleri ve üniversite öğretim üyeleri ile yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiş, odak grupları ile toplantılar yapılmış ve anket uygulanmıştır. Bu görüşmelerden ve anketlerden elde edilen veriler ışığında her il için bir vizyon ortaya konmaya çalışılmıştır. Çalışma 2014 yılı sonu itibarıyla tamamlanmış ve 16 Şubat 2015 tarihinde Edirne ilinde düzenlenen toplantı ile kamuoyu ile paylaşılmıştır.

j- Endüstriyel Simbiyoz Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması

2014 - 2023 Bölge Planı Taslağı'nda 14. Öncelik (entegre ve işbirlikçi üretime geçiş) çerçevesinde, doğrudan Endüstriyel Simbiyoz (ES) ile ilgili farkındalığın ve ES bazlı işbirliklerinin artırılması, ES imkanı sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi amaçlanmıştır. Bunun yanı sıra, OSB'lere ayrıca öncelik verilmiş, özellikle OSB'ler arasındaki işbirliklerinin geliştirilmesi ve eko - endüstriyel parklar ile ilgili fizibilite çalışmalarının yapılması öngörülmektedir. Bu doğrultuda Türkiye'de ES konusunda "İskenderun Körfezi'nde Endüstriyel Simbiyoz Projesi" ile belirli bir tecrübeye sahip Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ile görüşmeler başlatılmış, Ajansımız ve TTGV arasında "TR 21 Trakya Bölgesi Endüstriyel Simbiyoz Programı İşbirliği Protokolü" 24 Temmuz 2014 tarihinde imzalanmıştır. Protokol kapsamında TTGV; TR21 Trakya Bölgesi Endüstriyel Simbiyoz Programının oluşturulmasına yönelik aşağıda detayları belirtilen "Sektörel Araştırma ve Potansiyel Belirleme", "Fizibilite Alanlarının Belirlenmesi", "Fizibilite Çalışmaları" adı altındaki 3 aşamadan oluşan çalışmaların teknik yürütücülüğünü Ajansımız işbirliği ile gerçekleştirecektir.

Çalışma kapsamındaki aşamalar:

1. Sektörel Araştırma ve Potansiyel Belirleme Aşaması

- ▶ Bölgedeki sanayinin sektörel yapısı, dağılımları, OSB'ler, büyük sektörler vb. incelenerek endüstriyel simbiyoz kriterleri doğrultusunda analiz edilip derlenecektir,
- ▶ Çevresel etkileri yüksek sektörlerle yönelik Temiz Üretim (TÜ) gereksinimi ortaya konacaktır,
- ▶ Endüstriyel simbiyoza (ES) yönelik potansiyel belirlenecek, sektörler arasındaki olası işbirliği alanları (özellikle atık alış veriş) genel olarak belirlenecektir,
- ▶ Bölgede, ES ile bağlantılı olabilecek paydaşların (kurumlar) mevcut ve sonraki çalışmalar için potansiyel rollerinin ve etkilerinin değerlendirilmesi, kritik paydaşlarla daha detaylı birebir görüşmeler ve toplantılar yapılacaktır.

2. Fizibilite Alanlarının Belirlenmesi Aşaması

- ▶ Endüstriyel Simbiyoz Çalıştayının yapılması,
- ▶ Çalıştay öncesi ve sonrasında TÜ ve ES açısından ön plana çıkan sektörlerde faaliyet gösteren firmaların ziyaret edilmesi ve veri toplanması,
- ▶ ES olanaklarının fizibilitelerinin ve yatırım alanlarının ortaya konması,
- ▶ Öncelikli alanlar ve fizibilite çalışması yapılacak simbiyotik ilişkilerin belirlenmesi.

3. Fizibilite Çalışmaları Aşaması

- ▶ Bir önceki aşamada belirlenen fizibilite alanları için fizibilite çalışması yapılması,
- ▶ Raporlamaların gerçekleştirilmesi.

Yukarıda belirtilen aşamaların 2016 yılı itibarı ile tamamlanması ön görülmektedir.

Endüstriyel Simbiyoz programının ilk aşaması olan "Sektörel Araştırma ve Potansiyel Belirleme" çalışması, TTGV ile 28 Ağustos 2014 tarihinde imzalanan hizmet alım sözleşmesi başlamış olup ilk aşamada aşağıda belirtilen faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- ▶ TTGV ile proje hazırlık toplantısı
- ▶ Verilerin toplanması (Anket çalışması)
- ▶ TTGV ile ara değerlendirme toplantısı
- ▶ Bölge düzeyinde paydaş ziyaretleri



Endüstriyel Simbiyoz programının ikinci aşaması olan Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının ve Fizibilite Alanlarının Belirlenmesi çalışması çalıştay hazırlık sürecinde toplam 10 sanayi kuruluşuna yapılan firma ziyareti ile başlamış ve 15 Haziran 2015 tarihinde Çorlu'da düzenlenen Trakya Bölgesi Endüstriyel Simbiyoz Çalıştayı ile devam etmiştir. Çalıştaya Trakya Bölgesi'nde faaliyet gösteren çok sayıda sanayi kuruluşu ve kamu kurumu temsilcileri katılım göstermiştir. Katılımcıların hâlihazırda yapmış oldukları veya potansiyel olabilecek atık alışverişi her



katılımcının firma özelinde alabileceği veya verebileceği atıkların diğer katılımcılarla paylaşarak değerlendirildiği bir ortamda görüşülmüştür. Çalıştay'da ortaya çıkan olası işbirliklerinin firmalarca değerlendirilmesi amacıyla her firma özelinde oluşturulan dokümanlar firmalara iletilmiştir.

Çalıştay öncesinde, çalıştay esnasında ve çalıştay sonrasında ziyaret edilen firmalarla yapılan görüşmeler neticesinde Trakya Bölgesinde öne çıkan atıklar belirlenmiş ve ilk aşamada fizibilitesi yapılabilecek atıkların önceliklendirildiği bir sonuç raporu ortaya konmuştur.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

k- TR21 Bölgesinin Sosyal Yapısının İl Bazında Analizi

03.04.2015 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen toplantı sonrasında Trakya bölgesinde yer alan Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin eğitim, sağlık, demografi, güvenlik, sosyal hizmetler v.b. alanlarının araştırılarak her il özelinde sosyal yapının ortaya çıkarılmasına yönelik olarak çalışma başlatılmıştır. Çalışma çerçevesinde çeşitli kurum ve kuruluşlardan aşağıdaki başlıklar özelinde veriler talep edilmiştir.

- ▶ Demografi
- ▶ Eğitim
- ▶ Sağlık
- ▶ Aile
- ▶ Güvenlik ve Adalet
- ▶ İstihdam
- ▶ Sosyal Güvenlik
- ▶ Gelir Dağılımı ve Fırsat Eşitliği
- ▶ Konut
- ▶ Yoksulluk
- ▶ Sosyal Yardımlar
- ▶ Sosyal Hizmetler
- ▶ Sivil Toplum ve Sosyal Hareketler
- ▶ Kültür

Verilerin değerlendirilmesi, daha önce yapılmış çalışmaların incelenmesi, bölge planı hazırlık çalışmalarında düzenlenen ilçe çalıştayları, özel ihtisas komisyonları ve çeşitli toplantılarda ortaya çıkan değerlendirmelerin analiz edilmesi sonrasında her il için bir taslak rapor oluşturulmuş ve Bakanlığa sunulmuştur.

l- Trakya Kalkınma Ajansı Stratejik Planının Hazırlanması

Trakya Kalkınma Ajansı 5018 sayılı kanuna tabi olmamasına rağmen verdiği hizmetleri belirli bir stratejik yönetim anlayışıyla yürütmek üzere Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu'nda belirtilen yöntem çerçevesinde taslak bir kurumsal stratejik plan hazırlamıştır. Plan hazırlık aşamasında iç ve dış paydaşlara yönelik olarak anket çalışmaları yapılmış, ayrıca 04.06.2015 tarihinde Ajans personelinin katılım gösterdiği stratejik plan çalıştayını gerçekleştirilmiştir. 2016-2023 yıllarını kapsayacak kurumsal stratejik planda yapılan anketler ve değerlendirmeler neticesinde öncelikle mevcut durum ortaya konmuştur. Tüm ajans personelinin katılım gösterdiği stratejik plan çalıştayında ise ajansın vizyon, misyon, amaç ve stratejileri belirlenmiştir.



m- Bölgedeki Romanların Sosyo-Ekonomik Hayata Katılımlarına Yönelik Öneri Seti Geliştirilmesi

Trakya Bölgesinde yer alan kamu ve sivil toplum örgütlerinin dezavantajlı kesimlere yönelik yapacakları projeler için bir öneri seti geliştirilmesi amacıyla, yurtdışı ve yurtiçinde ki iyi örnekler araştırılarak ve doküman hazırlanmıştır. Dokümanın basımı ardından ilgili kuruluşlarla dağıtımını sağlanacaktır.

Ayrıca Ajansımız koordinasyonunda Edirne ilinde "Roman Çalıştayı" 21 Şubat 2015 tarihinde Balkan Kongre Merkezi Senato Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.

Yine Bölgede yer alan dezavantajlı kesimlerin sosyo-ekonomik durumlarının tespit edilerek yoksulluktan çıkışlarına yönelik önerilerin sunulacağı yoksulluk araştırması çalışması, Edirne ve Kırklareli illerinde başlatılmıştır.



n- Trakya Turizm Platformu

Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda oluşturulan ve içerisinde Bölgede yer alan 3 Üniversite, Kültür ve Turizm Müdürlükleri, Edirne ve Kırklareli Belediyeleri ile Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ile Trakya Tursab Bölge temsilciliğinin yer aldığı Trakya Turizm Platformu kurulma çalışmaları başlatılmış ve ilgili oluşum bir proje hazırlamıştır.

Trakya Bölgesi'nin tarihi, turistik ve kültürel değerlerinin ulusal ve uluslar arası düzeyde tanıtımına katkı sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdüren Trakya Kalkınma Ajansı, Trakya Turizm Platformu'yla işbirliği halinde tur operatörlerini Trakya'da ağırladı. Üç gün süren programa TÜRSAB'a bağlı tur operatörleri katıldı.

Program süresince Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ'ın değerleri katılımcılara anlatıldı. Programın ilk gününde Tekirdağ Süleymanpaşa, Marmara Ereğlisi ve Şarköy ilçeleriyle Trakya Kalkınma Ajansı'nın destek verdiği Trakya Bağ Rotası projesi tur operatörlerine tanıtıldı. Katılımcılar, programın ikinci günü Kırklareli'nin doğal güzelliklerini, üçüncü günü ise Edirne'nin tarihi dokusunu keşfetme fırsatı buldu. Geziyi değerlendiren acenta temsilcileri, Trakya'nın İstanbul'a yakınlığının büyük bir avantaj olduğunu, özellikle eno-turizmin Bölgenin turizm kapasitesine çok önemli katkılar sağlayacağını belirttiler.

o- Yurtdışı Tur Operatörlerine Bölgenin Tanıtılması

Trakya Bölgesi Bulgaristan ve Yunanistan'dan gelen basın temsilcileri ve tur operatörlerine tanıtıldı. Trakya Kalkınma Ajansı tarafından organize edilen turun ilk günü Tekirdağ'da düzenlenen toplantıyla başladı. Organizasyonun ikinci günü katılımcılar Edirne'nin tarihi dokusunu görme fırsatı buldular.

Edirne'ye özgü yöresel lezzetleri de deneme fırsatı bulan konukların gezisi, Saha çalışmaları Dupnisa Mağarası, İğneada, Demirköy, Vize ve Kıyıköy gezisiyle tamamlandı.

Etkinlik sırasında Bölgedeki kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla ikili görüşme fırsatı yapma planağı bulan katılımcılar, Trakya Bölgesi'ne yönelik izlenimlerini paylaştılar. Bölgenin tarih, kültür, doğa ve gastronomiye yönelik çok farklı değerleri olduğunu belirten katılımcılar ziyaretten duydukları memnuniyeti dile getirdiler.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER



p- Tarım Makinaları Sektörü Kümelenme Çalışması

Konu ile ilgili olarak Hayrabolu ilçesindeki potansiyel imalatçılar tespit edilerek ziyaretler düzenlenmiştir. İlk toplantı sonrasında imalatçıların ihtiyaçları doğrultusunda Solidworks eğitimi düzenlenmiştir. Bu eğitime 25 kişi katılarak programın kullanımı konusunda bilgileri edinmişlerdir. Üreticilerin ve Ajans personelinin katıldığı İspanya Çalışma Ziyareti organize edilerek dünyada tarım makinaları alanında faaliyet gösteren en önemli kurumlardan biri olan FEMAC derneği ve üyeleri ziyaret edilmiştir.



Sonrasında yapılan iki toplantı sonucunda birliğin artık resmi bir çatı altında devam etmesi konusu gündeme alınmış ve dernek kurulumu için çalışmalar başlatılmıştır. Derneğin kurulması ile birlikte yapılacak çalışmalar değerlendirilerek yeni yaklaşımlar gündeme alınacaktır. Bu çalışmalardan ilki olarak da 8-14 Kasım tarihlerinde Almanya'nın Hannover şehrinde düzenlenecek olan dünyanın en büyük fuarına katılım için çalışmalar başlatılmıştır.

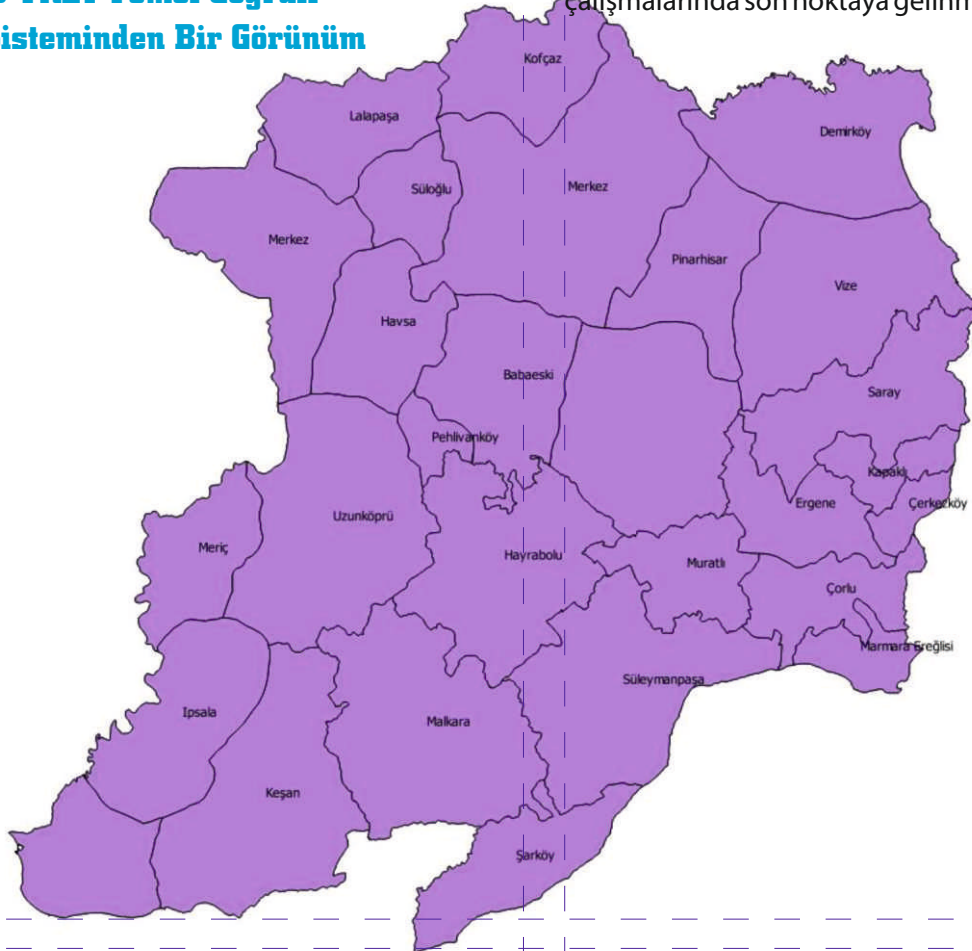


Hayrabolu Ticaret ve Sanayi Odası ve Trakya Kalkınma Ajansı İşbirliği ile Trakya'nın önde gelen 11 firması KOSGEB'e Yurt Dışı İş Gezisi programına başvuru yaparak Hannover şehrinde dünyanın farklı bölgelerinden firmalarla ikili görüşmelerde bulunma fırsatı yakalamıştır. Trakya Kalkınma Ajansı'nın himayesinde götürülen heyet; aktivitelerden bir tanesi olan Fuar gezisi ile beraber Hannover Ticaret Odası ve merkezi Hannover'de bulunan Türk Ekonomi Kulübü ile potansiyel iş fırsatları konusunda görüşmelerde bulunarak Türkiye'ye dönüş yapmıştır.

r- Temel Coğrafi Bilgi Sistemi Altyapısının Kurulması

Altyapının oluşturulması için ilk olarak tüm bölgenin şekil dosyaları kullanılarak dinamik olmayan sabit haritalar üretilmiştir. Bu haritalar istenilen verinin mevcut veriye bağlı olarak şekilsel gösterimini sağladığından ilgili konularda ihtiyaca bağlı olarak sunum ve çalışmalarda kullanılabilir.

Şekil 6 TR21 Temel Coğrafi Bilgi Sisteminden Bir Görünüm



Sonrasında dinamik bir gösterim için çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda seçilen bilgisayar programı sayesinde eldeki tüm veriler yıl bazındaki değişimleri gösterecek şekilde analiz ve gösterimler yapılabilecektir. Bu çalışma yapılırken Tekirdağ ilinin büyükşehir olmasıyla beraber ortaya çıkan yeni ilçe sınırlarının şekil dosyası oluşturulmuştur. Şu anki mevcut durumu gösteren haritanın dinamik programa adaptasyonu ile çalışma son haline ulaşacaktır. Veri anlamında ilgili kurumlara yazılarak yazılarak mevcut veriler derlenerek sisteme entegrasyon çalışmalarında son noktaya gelinmiştir.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

s- Bölgesel Güvenli Bisiklet Yolları Uygulama Projesi

Bisiklet son yıllarda dünyada ve ülkemizde kent içi ulaşım planlamasında önem verilen bir konu haline gelmiştir. Bölgemizde yaşam kalitesinin yükseltilmesi, kamu sağlığı ve hava kalitesini artırmak, ulaşım problemlerinin çözümüne katkı sağlamak, bisiklet kültürünü teşvik etmek ve kullanımını artırmak amacıyla Tekirdağ Merkez, Edirne Merkez ve Lüleburgaz'da güvenli bisiklet yolları planlama çalışması yürütülmüştür. Söz konusu çalışmada öncelikle her 3 bölgede bisiklet kullanımı konusunda kamu kurumlarından ve sivil toplum kuruluşlarından önemli paydaşlar bir araya getirilerek odak grup toplantıları düzenlenmiştir. Bunun yanında kullanıcı eğilimlerini ve mevcutta bisiklet kullananların profilini çıkarmak, önemli sorunları tespit etmek amacıyla anket çalışması yürütülmüştür. Nihai olarak her 3 bölgede mevcut bisiklet yollarının yol güvenliği açısından incelenmesinin ardından yeni bisiklet güzergâhı önerileri yapılmıştır.

4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ

a) Destek Programları

Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, 2014 yılında, 31 Aralık 2014 tarihinde ilan edilmiş olan 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamındaki mali destek programlarının değerlendirme, bütçe revizyonu sonuçlarının ilanı ve başarılı projelerle sözleşme imzalanması süreçlerini yürütmüştür. Söz konusu programların listesi aşağıda sıralanmaktadır:

- ▶ İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
- ▶ Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı
- ▶ Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı

Ayrıca 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği başvurularının değerlendirilmesi tamamlanarak Yönetim Kurulu onayını müteakiben sonuçlar kamuoyuna ilan edilmiştir.

Program Yönetim Birimi 31 Aralık 2014 tarihinde 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısını ilan etmiştir. Söz konusu çağrı kapsamındaki programlar aşağıda sıralanmaktadır:

- ▶ İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
- ▶ Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı
- ▶ Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı

Ayrıca 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ve 2015 Yılı Teknik Destek programlarının hazırlık süreçlerini tamamlanmış ve 30.07.2015 tarihinde programlar ilan edilmiştir.

b) Bilgilendirme Toplantıları

2015 Yılı Proje Teklif Çağrısının 31 Aralık 2014 tarihinde ilanından, teklif çağrısının ilanından

ve programların bilgilerinin olabildiğince geniş bir kitleye ulaşmasını ve eşitlik ilkesine uygun olarak herkesin eş zamanlı ve eşit düzeyde bilgilendirilmesini sağlamak amacıyla çeşitli tanıtım faaliyetleri düzenlenmiştir. Bu faaliyetler kapsamında 14 Ocak 2015 - 20 Ocak 2015 tarihleri arasında TR21-Trakya Bölgesi il ve ilçe merkezlerinin tamamında 2015 Yılı PTÇ' kapsamında ilanı verilen mali destek programlarının tamamını kapsayan bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. Bilgilendirme toplantıları yeri ve tarihleri Ajans internet sayfasında ilan edilerek bütün paydaşların bilgi sahibi olması sağlanmıştır.

31 Aralık 2014 tarihinden itibaren Trakya Kalkınma Ajansı internet sayfasında duyurusu yapılan bilgilendirme toplantılarının takvimi, teklif çağrısı ilanı bilgilendirme yazısı ve program rehberleri ile birlikte ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmiştir.

Bilgilendirme toplantıları takviminin web sitesi, e-posta listesi ve posta yoluyla yayımının ardından 14 Ocak 2015- 20 Ocak 2015 tarihleri arasında TR21-Trakya Bölgesi il ve ilçe merkezlerinde 3 'ü basın toplantısı olmak üzere toplamda 32 bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Tablo 5 Bilgilendirme Toplantıları

Tarih	Saat	İl	İlçe	Yeri
06.01.2015	09:00-11:00	Tekirdağ	Süleymanpaşa	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
08.01.2015	10:30-12:30	Edirne	Merkez	RYS Hotel
08.01.2015	14:00-16:00	Kırklareli	Merkez	Gusto Celapoğlu Konağı
14.01.2015	10:00-12:00	Tekirdağ	Süleymanpaşa	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
14.01.2015	10:00-12:00	Edirne	Merkez	Edirne Ticaret ve Sanayi Odası
14.01.2015	14:30-16:30	Kırklareli	Merkez	Kırklareli Şeker Fabrikası Depoları
14.01.2015	14:30-16:30	Tekirdağ	Çorlu	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası
14.01.2015	10:00-12:00	Tekirdağ	Saray	Namık Kemal Üniversitesi Saray Meslek Yüksek Okulu
14.01.2015	14:30-16:30	Kırklareli	Vize	Vize Belediyesi Konferans Salonu
15.01.2015	14:30-16:30	Edirne	Meriç	Meriç Belediyesi Konferans Salonu
15.01.2015	10:00-12:00	Edirne	Uzunköprü	Uzunköprü Belediyesi Konferans Salonu
15.01.2015	10:00-12:00	Tekirdağ	Malkara	Malkara Ticaret Borsası
15.01.2015	14:30-16:30	Tekirdağ	Şarköy	Şarköy Belediyesi Konferans Salonu
15.01.2015	10:00-12:00	Edirne	Lalapaşa	Lalapaşa Cumhuriyet İlköğretim Okulu
15.01.2015	14:30-16:30	Edirne	Süloğlu	Süloğlu Cumhuriyet İlköğretim Okulu
16.01.2015	10:00-12:00	Tekirdağ	Çerkezköy	Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası
16.01.2015	14:30-16:30	Tekirdağ	Kapaklı	Kapaklı Yıldızkent Ortaokulu
16.01.2015	14:30-16:30	Edirne	Keşan	Keşan Ticaret ve Sanayi Odası
16.01.2015	10:00-12:00	Tekirdağ	Hayrabolu	Hayrabolu Ticaret ve Sanayi Odası
16.01.2015	10:00-12:00	Kırklareli	Pınarhisar	Pınarhisar Halk Eğitim Merkezi
16.01.2015	14:30-16:30	Kırklareli	Demirköy	Demirköy Orman İşletme Müdürlüğü
19.01.2015	14:30-16:30	Kırklareli	Lüleburgaz	Lüleburgaz Ticaret Borsası
19.01.2015	10:00-12:00	Tekirdağ	Muratlı	Muratlı Halk Eğitim Merkezi
19.01.2015	14:30-16:30	Tekirdağ	Marmara Ereğlisi	Marmara Ereğlisi Halk Eğitim Merkezi

19.01.2015	10:00-12:00	Tekirdağ	Ergene	Ergene Kaymakamlığı
19.01.2015	10:00-12:00	Kırklareli	Babaeski	Babaeski Belediyesi Düşün Salonu
19.01.2015	14:30-16:30	Kırklareli	Pehlivanköy	Pehlivanköy Halk Eğitim Merkezi Yeni Bina
20.01.2015	10:00-12:00	Edirne	İpsala	İpsala Anadolu Lisesi Mehmet Yavaş Konferans Salonu
20.01.2015	14:30-16:30	Edirne	Enez	Enez Lisesi Çok Amaçlı Salonu
20.01.2015	14:30-16:30	Kırklareli	Kofçaz	Kofçaz Halk Eğitim Merkezi
20.01.2015	10:00-12:00	Edirne	Havsa	Şehit Öğretmen Mehmet Birol Kız Teknik ve Meslek Lisesi
23.01.2015	14:30-16:30	Edirne	Uzunköprü	Uzunköprü Ticaret ve Sanayi Odası



- ▶ Bilgilendirme toplantılarına toplamda 869 kişi katılmıştır.
- ▶ Toplantılara katılım daha çok kamu kurumlarından gerçekleşmiştir.
- ▶ Bilgilendirme toplantılarına Edirne ilinden 378, Kırklareli ilinden 195 ve Tekirdağ ilinden 296 kişi katılım göstermiştir.

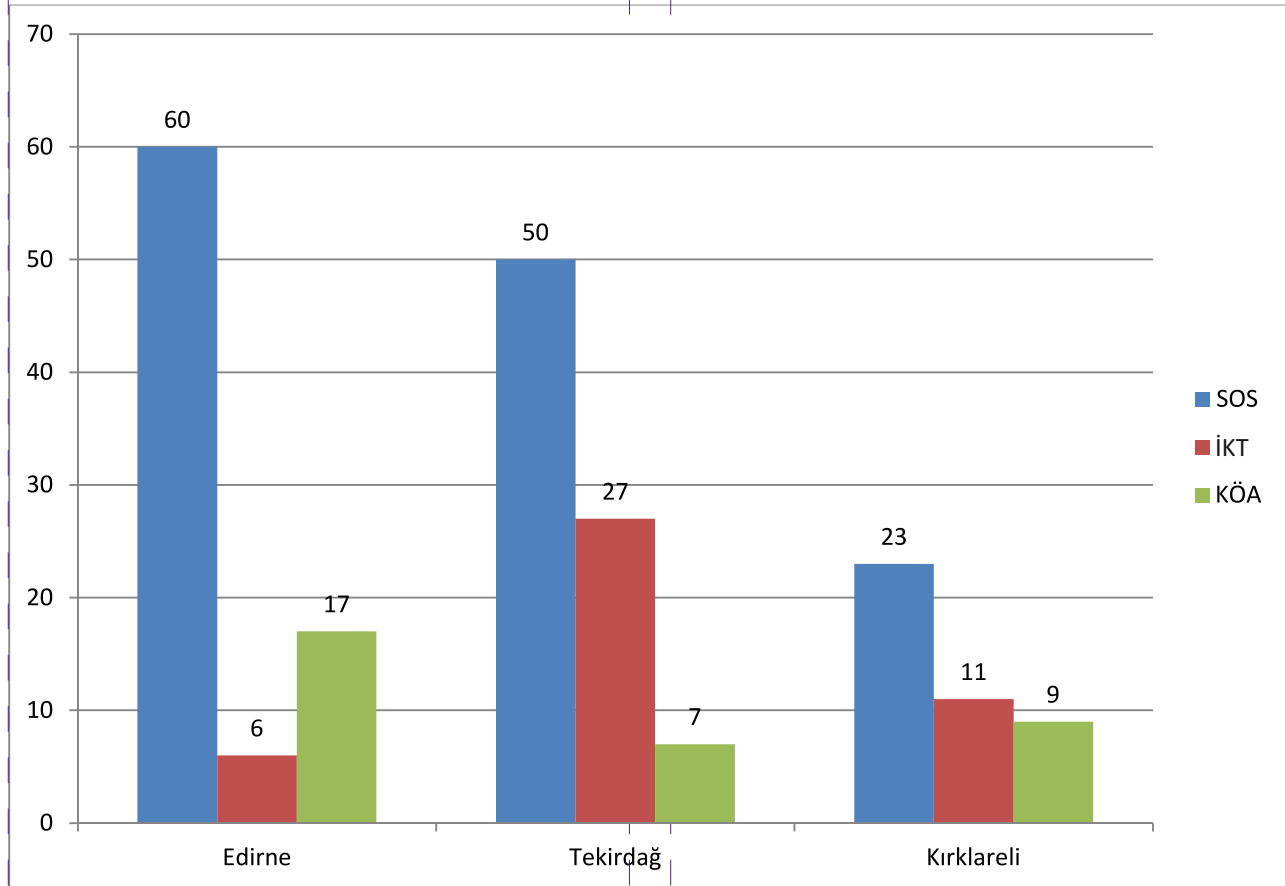
İl ve ilçe merkezleri arasında katılım sayısı en yüksek toplantı 82 kişinin katılımı ile Keşan ilçesinde gerçekleştirilmiştir.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

1- 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı

2015 yılı proje teklif çağrısı kapsamında Trakya Kalkınma Ajansı tarafından ilan edilen Sosyo-Ekonomik Kalkınma, Küçük Ölçekli Altyapı ve İktisadi Kalkınma Mali Destek Programlarına başvurular 13 Mart 2015 tarihinde sona ermiş ve toplam 309 proje başvurusu yapılmıştır.

Şekil 7 İl Bazında Başvuru Sayıları



Ön İnceleme Süreci

Ön inceleme sürecinde, İktisadi Kalkınma, Sosyo-Ekonomik Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı programlarına yapılan 309 başvurunun başvuru rehberlerinde ilan edilen idari ve uygunluk kontrol listelerine göre ön incelemeleri yapılmıştır. Gerekli bütün şartları taşıdığı belirlenen projeler doğrudan mali ve teknik değerlendirme aşamasına alınmıştır.

Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan başvuru sahiplerine Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS), elektronik posta ve resmi yazı ile eksik evrak bildirimleri yapılmış olup beş iş gününü geçmemek kaydıyla ek süre verilmiştir. Söz konusu eksikliklerini tamamlayan başvurular da mali ve teknik değerlendirme sürecine alınmıştır.

Mali destek programlarına il bazında başvuru sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tablo 6 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Ön İnceleme Sonuçları

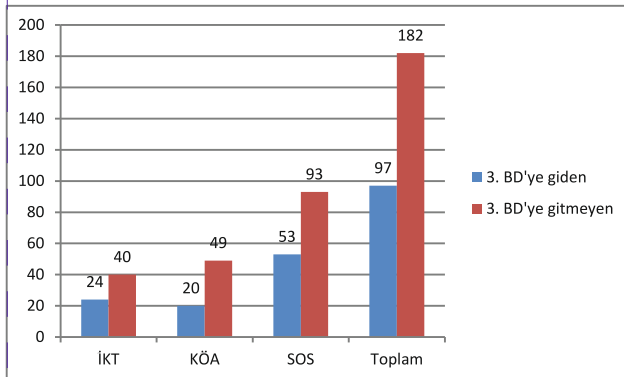
	İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	Toplam
Ön İncelemeyi Geçen	64	69	146	279
Ön İncelemeyi Geçemeyen	10	8	12	30
Evrakları eksik olan ve tamamlamayan	7	3	5	15
Ret Mektubu Gönderilen	3	5	7	15
Toplam Başvuru Sayısı	74	77	158	309

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Bağımsız Değerlendirici Süreci

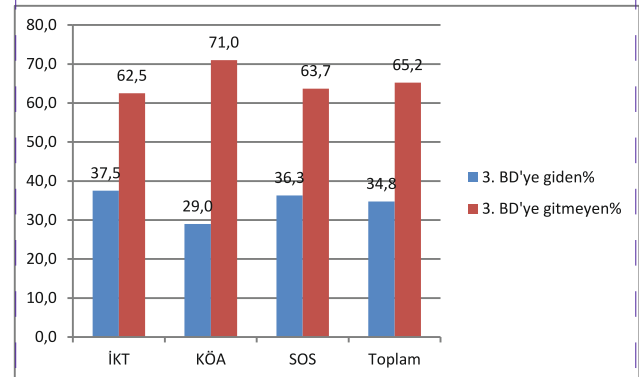
Ön inceleme aşamasından başarıyla geçen projeler mali ve teknik değerlendirme sürecinin ilk etabı olan bağımsız değerlendirici sürecine alınmıştır. Bağımsız değerlendiriciler mevzuata uygun olarak akademik personelden veya özel sektör temsilcilerinden oluşturulmuştur. Her bir proje en az 2 bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Projeler, iki bağımsız değerlendiricinin verdiği puanlar arasındaki puan farkının 15 puandan fazla olması gibi "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde belirtilen kriterlerin oluşması durumunda üçüncü bağımsız değerlendirici tarafından tekrar değerlendirilmeye tabi tutulmuştur.

Şekil 8 3. Bağımsız Değerlendirici Durumu



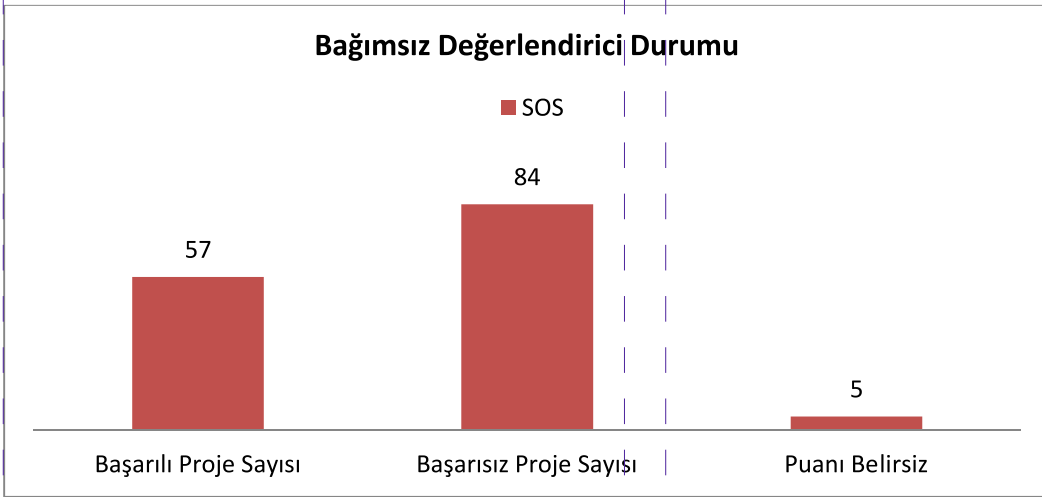
Bağımsız Değerlendiriciler tarafından Sosyo - Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında toplam 146 proje değerlendirmiş, 53 proje ise 3. bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında toplam 64 proje değerlendirilmiş olup 24 proje 3. bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı kapsamında toplam 69 değerlendirilmiş, 20 proje ise 3. bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir.

Şekil 9 Bağımsız Değerlendirici Durumu Yüzdesi

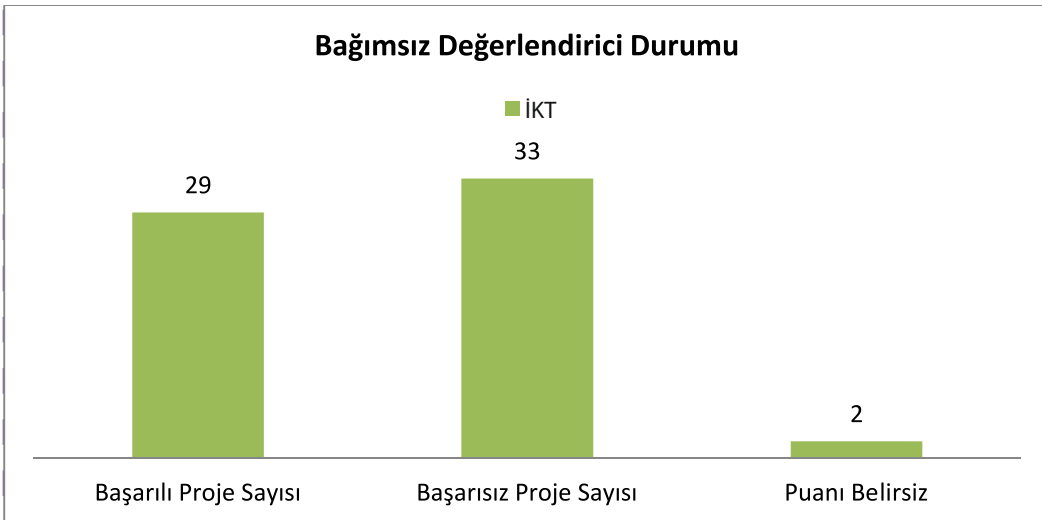


2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı bağımsız değerlendirici süreci sonuçları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Şekil 10 Sosyo - Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı

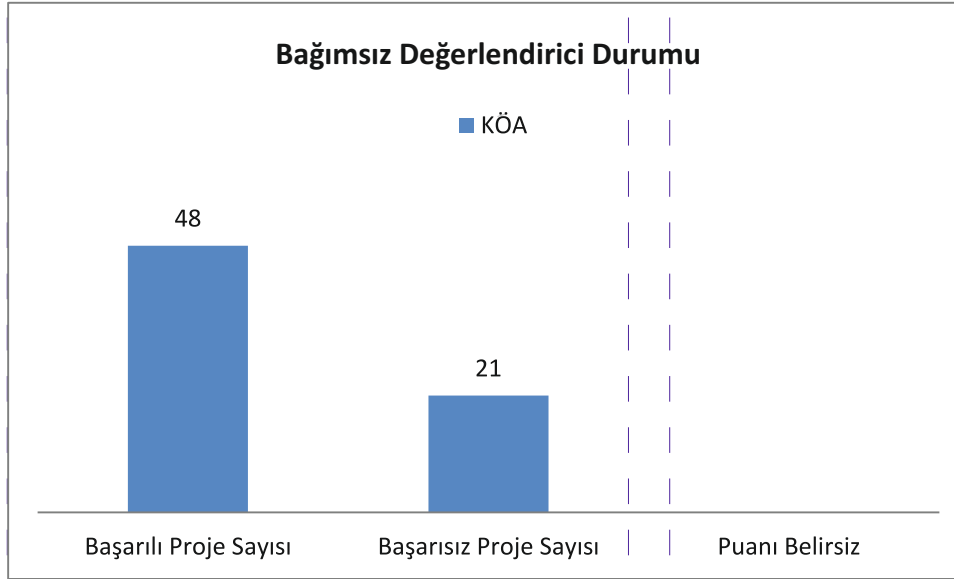


Şekil 11 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı



**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Şekil 12 Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı



Ön İzleme Ziyaretleri

Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerinin proje faaliyetlerine başlayıp başlamadığı, proje üzerinde beyan edilen koşulların gerçeğe uygunluğu, başvuru sahibinin proje hakkında ne derece bilgi sahibi olduğunun ve başvuru sahibinin ihtiyaçlarının sahadada gözlemlenmesi amacıyla başvuru sahibi kuruluşlara yapılan ön izleme ziyaretlerine katılımında bulunmuştur.

Ön izleme ziyaretleri planlanan 13 Nisan - 30 Nisan 2015 tarihleri arasında düzenlenmiştir. Sosyo - Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 41 proje başvuru sahibi kuruma, İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 28 proje başvuru sahibi kuruma, Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı kapsamında 29 proje başvuru sahibi kuruma ön izleme ziyareti düzenlenmiştir. Ayrıca Değerlendirme Komitesi çalışmaları sırasında

komite üyelerinin istekleri doğrultusunda yine ön izleme ziyaretleri düzenlenmiştir.

Değerlendirme Komitesi Süreci

Teknik ve mali değerlendirme sürecinin ikinci aşaması değerlendirme komitesi sürecidir. Değerlendirme komitesi, bağımsız değerlendiricilerden farklı olarak mevzuat gereğince yalnızca akademik personel ve kamu görevlilerinden meydana gelmektedir. Bütün proje tekliflerinin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturmaktadır.

2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında değerlendirme komitesi çalışmalarını 4 - 7 Mayıs 2015 tarihleri arasında gerçekleştirmiştir. Üç farklı program bazında değerlendirme komitesi oluşturulmuştur. Sosyo - Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı Değerlendirme Komitesi 5 projeyi,

İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Değerlendirme Komitesi 7 projeyi ve Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı Değerlendirme Komitesi 6 projeyi yeniden değerlendirmiştir.

Bütçe Revizyonu

Değerlendirme komitesi aşamasından geçen, ön izleme ziyareti yapılan ve destek almaya hak kazanma ihtimali bulunan projelerin bütçeleri tek tek ve detaylı olarak incelenerek, bütçelerin etkinlikleri ile projede belirtilen faaliyetlerle ve mali destek programlarının öncelikleriyle uyumluluğu, bağımsız değerlendirici ve değerlendirme komitesinin görüşleri ve başvuru rehberlerinde yer alan kriterlere uygunluğu değerlendirilmiştir.

Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması

6 Temmuz 2015 tarihinde, Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde başarılı bulunan Asil ve Yedek Projeler 7 Temmuz 2015 tarihinde internet adresimizden ilan edilmiştir. Proje sahipleri, sözlü ve yazılı bildirim yapılarak sözleşme imzalamaya davet edilmiştir.

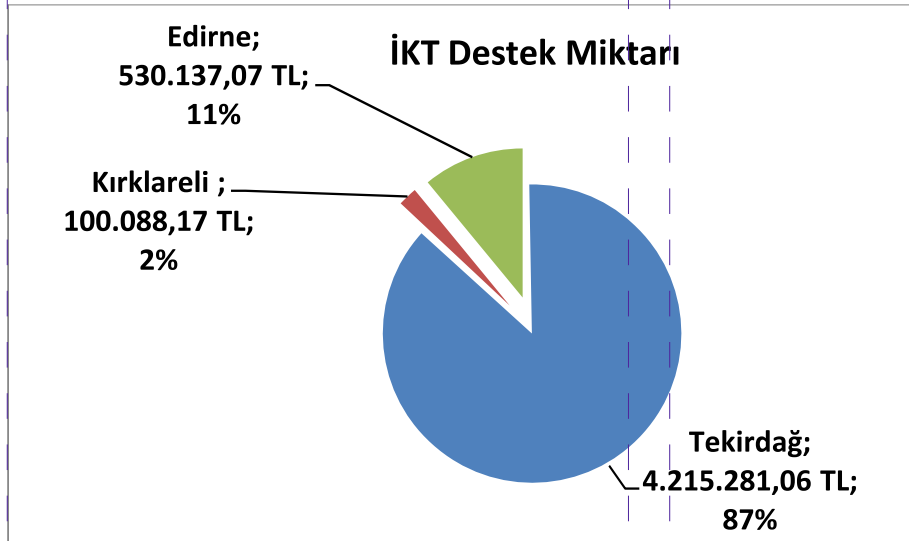
23 tanesi Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı, 13 tanesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ve 17 Tanesi İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı olmak üzere toplam 53 proje ile sözleşme imzalanmıştır.

2015 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI DETAYLARI

2015 Yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı:

Tablo 7 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Mali İnceleme

	Tekirdağ	Kırklareli	Edirne	Toplam
Destek Miktarı	4.215.281,06 TL	100.088,17 TL	530.137,07 TL	4.845.506,30 TL
Toplam Uygun Proje Maliyeti	8.570.633,51 TL	204.327,00 TL	1.100.110,92 TL	9.875.071,43 TL

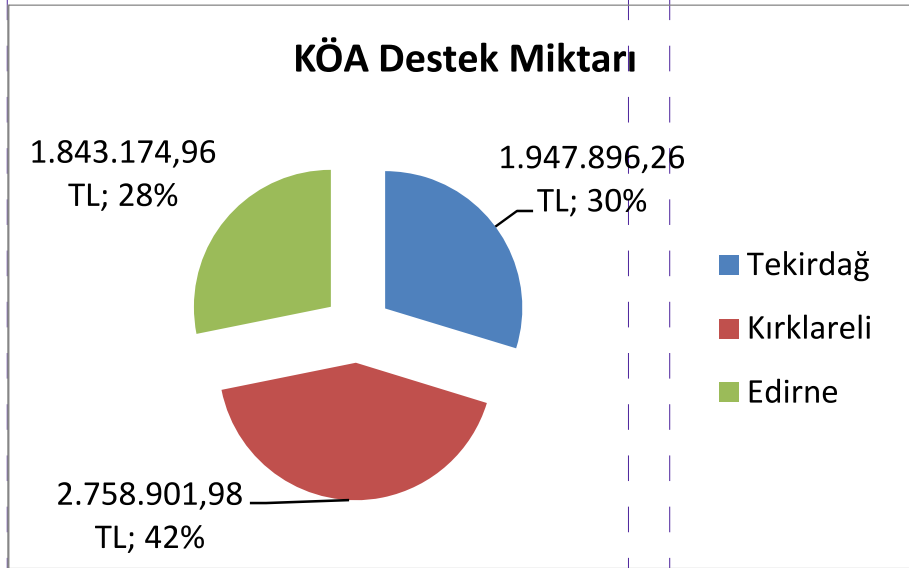


Şekil 13 İller Bazında Hibe Dağılımı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı

2015 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı:

Tablo 8 Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı Mali İnceleme

	Tekirdağ	Kırklareli	Edirne	Toplam
Destek Miktarı	1.947.896,26 TL	2.758.901,98 TL	1.843.174,96 TL	6.549.973,20 TL
Toplam Uygun Proje Maliyeti	3.438.595,98 TL	4.854.627,43 TL	3.307.275,06 TL	11.600.498,47 TL



Şekil 14 İller Bazında Hibe Dağılımı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

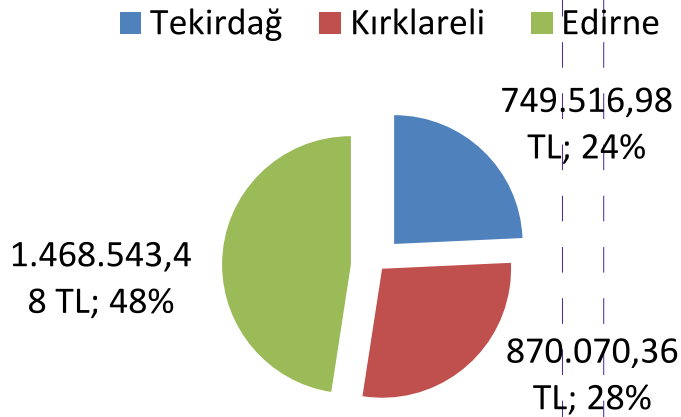
**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

2015 Yılı Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı:

Tablo 9 Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı Mali İnceleme

	Tekirdağ	Kırklareli	Edirne	Toplam
Destek Miktarı	749.516,98 TL	870.070,36 TL	1.468.543,48 TL	3.088.130,82 TL
Toplam Uygun Proje Maliyeti	841.593,89 TL	978.194,35 TL	1.682.183,35 TL	3.501.971,59 TL

SOS Destek Miktarı



Şekil 15 İller Bazında Hibe Dağılımı Sosyo-Ekonomik Mali Destek Programı

Teslim edilen ve destek almaya hak kazanan projelerin illere göre dağılımı:

Tablo 10 Teslim Edilen ve Destek Almaya Hak Kazanan Projelerin İllere Göre Dağılımı

	Teslim Edilen Proje Sayısı			Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı			Toplam Başvuru Sayısı	Toplam Başarılı Proje Sayısı
	SOS	KÖA	İKT	SOS	KÖA	İKT		
Tekirdağ	60	21	44	6	4	14	125	24
Edirne	52	28	13	11	4	2	93	17
Kırklareli	46	28	17	6	5	1	91	12
TOPLAM	158	77	74	17	13	17	309	53

Destek Almaya Hak Kazanamayan Başvuru Sahiplerine Duyuru, Randevu ve Açıklama:

Destek almaya hak kazanamayan başvuru sahiplerine gerekçeli olarak yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca, söz konusu başvuru sahiplerine randevulu olarak Ajans uzmanlarıyla görüşebilecekleri ve projelerinin değerlendirilmesiyle ilgili olarak daha detaylı bilgi alabilecekleri belirtilmiştir. Bu kapsamda, Ajansımız Program Yönetim Birimi talep eden başvuru sahipleri ile randevulu görüşmeler gerçekleştirmiştir ve gerçekleştirmeye devam etmektedir.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

2- 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

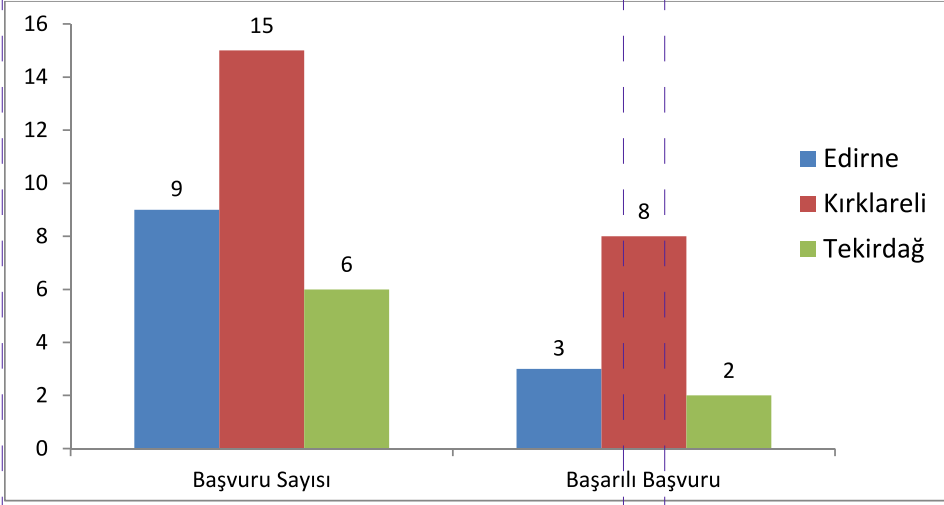
Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde sosyo - ekonomik gelişmeyi hızlandırabilecek önemli fırsatların değerlendirilmesine ve sosyo-ekonomik gelişme önündeki dar boğazların giderilmesine yönelik tedbirleri ve planlama/araştırma faaliyetleri ile Bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesine katkı sağlayacak stratejik eylem ve faaliyetleri desteklemek amacıyla 2014 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği Programını ilan etmiştir. Söz

konusu programa son başvuru tarihi olan 31 Aralık 2014 tarihine kadar toplamda 43 başvuru yapılmış, başvurulardan 2 tanesi başvuru sahibi tarafından geri çekilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda Aralık 2014'de 1, Ocak 2015'de 2, Şubat 2015'de 8, Mart 2015'de 1 olmak üzere toplamda 12 proje, 43 proje arasından başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmış ve sonuçlar kamuoyuna ilan edilmiştir.

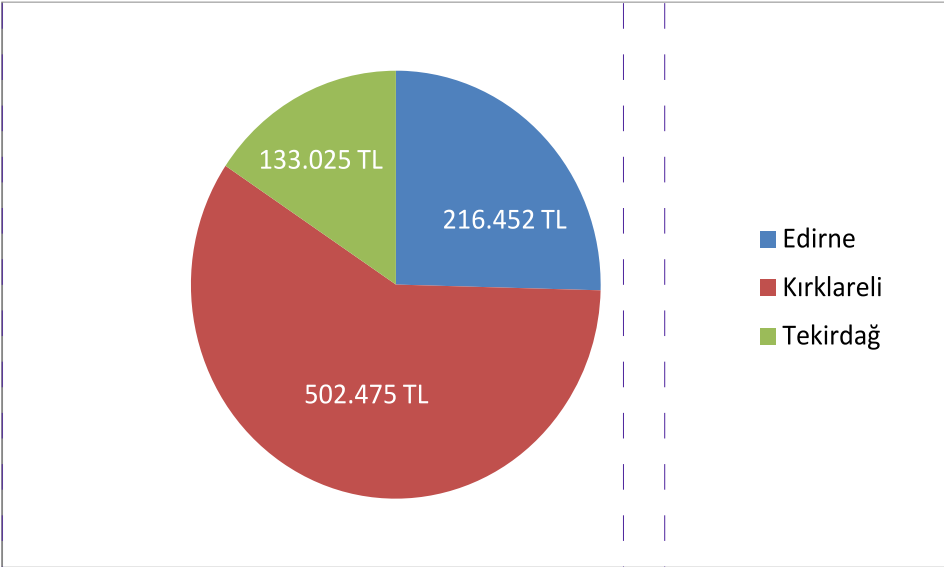
3- 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde sosyo-ekonomik gelişmeyi hızlandırabilecek önemli fırsatların değerlendirilmesine ve sosyo-ekonomik gelişme önündeki dar boğazların giderilmesine yönelik tedbirleri ve planlama/araştırma faaliyetleri ile Bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesine katkı sağlayacak stratejik eylem ve faaliyetleri desteklemek amacıyla 2015 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği Programını ilan etmiştir. Söz konusu programa son başvuru tarihi olan 27 Kasım 2015 tarihine kadar toplamda 30 başvuru yapılmıştır. Projelerden 12 tanesinin değerlendirmesi 14.10.2015 tarihine kadar yapılmış olup ve 15.10.2015 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında karara bağlanarak sonuçlar kamuoyuna ilan

edilmiştir. Bu tarihten sonra teslim edilen 8 adet projenin değerlendirilmesi ise 25 Kasım 2015 tarihine kadar yapılmış olup 26.11.2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karara bağlanarak sonuçlar kamuoyuna ilan edilmiştir. 25 Kasım 2015 tarihinden sonra eksik evrakı tamamlan veya teslim edilen 9 projenin de değerlendirmesi yapılarak 22.12.2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karara bağlanarak sonuçlar kamuoyuna ilan edilmiştir. 2015 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programına başvuran projelerden biri başvuru sahibi tarafından geri çekilmiştir. 2015 Yılı DFD programında toplam 13 proje başarılı olmuş, bütçe kısıtı nedeni ile 10 proje ile sözleşme imzalanmıştır.



Şekil 16 DFD 2015 Projelerin İllere Göre Dağılım Sayıları



Şekil 17 DFD 2015 Desteklerin İllere Göre Dağılımı (TL)

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

Ön İnceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Doğrudan faaliyet teklifleri proje teklif çağrısından farklı olarak başvurunun Ajansa teslim edildiği tarihten itibaren 7 gün içerisinde değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında başvuru yapan 30 projenin 29 adedi başvuru değerlendirmeye tabi tutulmuş olup 1 proje başvuru sahibi tarafından geri çekilmiştir. Yapılan başvurular öncelikle ön incelemeden geçirmektedir. İdari kontrol ve uygunluk kontrolü olmak üzere ön inceleme süreci iki aşamadan oluşmaktadır. Ön inceleme esnasında dosyasında eksiklik tespit edilen başvurular ilan edilmiş olan kriterlere uygun olarak reddedilmiş veya başvuru sahiplerine eksik evrak bildirim yapılmıştır.

Ön incelemeden geçen faaliyet başvuruları, teknik ve mali değerlendirme sürecine alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme, Doğrudan Faaliyet Desteği Programı başvuru rehberinde belirtilen kriterlere göre yapılmıştır.

Ekim 2015'te yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı sonucunda değerlendirmesi yapılan 12 başvuru arasından 8 faaliyet talebi asil listede yer almıştır, Kasım 2015'te yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı sonucunda değerlendirmesi yapılan 8 başvuru arasından 2 faaliyet talebi asil listede yer almıştır, Aralık 2015'te yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı sonucunda değerlendirmesi yapılan 9 başvuru arasından bütçenin tamamlanması nedeniyle 3 faaliyet talebi başarılı yedek listede yer almış olup ve başvuru sahiplerine sözleşme imzalanması için sözlü ve yazılı bildirimde bulunulmuştur.

4- 2014 Yılı Teknik Destek Programı

Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacı ile 30.07.2015 tarihinde 2015 yılı Teknik Destek Programını ilan etmiştir. Söz konusu programa toplamda 67 başvuru yapılmıştır. Üç dönemden oluşan Teknik Destek Programına; Temmuz-Ağustos Döneminde 32 başvuru, Eylül-Ekim Döneminde 35 başvuru alınmıştır. 2015 Yılı Teknik Destek için ayrılan 350.000TL maddi kaynak ilk iki dönem sonunda tükendiği için 19 Kasım 2015 tarihinde program sonlandırılarak Kasım-Aralık döneminde yeni başvuru alınmamıştır.

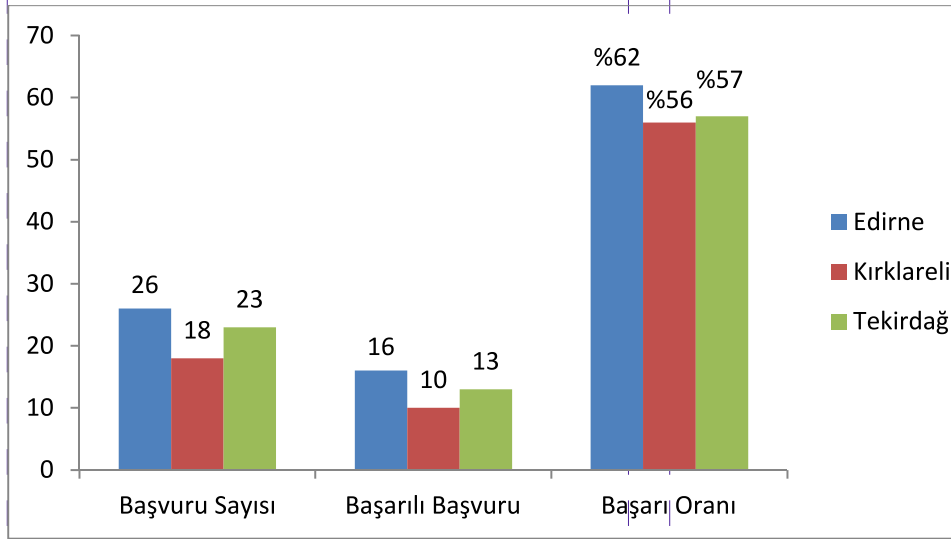
a) Ön İnceleme, Değerlendirme ve Sözleşme Dönemleri

Teknik Destek başvuruları öncelikle ön incelemeden geçirmektedir. İdari kontrol ve uygunluk kontrolü olmak üzere ön inceleme süreci iki aşamadan oluşmaktadır. Ön inceleme esnasında dosyasında eksiklik tespit edilen başvurular ilan edilmiş olan kriterlere uygun olarak reddedilmiş veya başvuru sahiplerine eksik evrak bildirim yapılmıştır.

Ön incelemeden geçen teknik destek başvuruları, değerlendirme sürecine alınmıştır. Değerlendirme, Teknik Destek Programı başvuru rehberinde belirtilen kriterlere göre yapılmıştır. 1 proje gerekli idari ve uygunluk kriterlerini sağlayamadığından dolayı ön inceleme aşamasında reddedilmiştir. Başarılı olan 1 Proje ise kendi isteği ile sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Değerlendirmesi yapılan 66 başvuru arasından 38 asil 1 yedek olmak

üzere 39 destek talebi başarılı olmuştur. Teknik Destek sonuçları Ajans internet sayfasında ilan edilerek başarılı başvurular 10 iş günü içerisinde sözleşme imzalamak üzere davet edilmiştir. Ayrıca, Başarılı başvuruların başvuru sahiplerine sözleşme

imzalanması için sözlü ve yazılı bildirimde bulunulmuştur. Bununla birlikte ön inceleme veya değerlendirme aşamasında başarısız olan projelerin başvuru sahiplerine de başvurularının durumu hakkında yazılı bildirimde bulunulmuştur.



Şekil 18 2015 Yılı Teknik Destek Başvuruları ve İllerin Başarı Oranları

b) Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri

üzere 39 destek talebi başarılı olmuştur. Teknik Destek sonuçları Ajans internet sayfasında ilan edilerek başarılı başvurular 10 iş günü içerisinde sözleşme imzalamak üzere davet edilmiştir. Ayrıca, Başarılı başvuruların başvuru sahiplerine sözleşme imzalanması için sözlü ve yazılı bildirimde bulunulmuştur. Bununla birlikte Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, düzenlediği destek programlarına başvuru yapacak kurumların kapasitesini artırma amaçlı olarak Bölgede proje

hazırlama eğitimleri düzenlemektedir. Eğitimler Ajans internet sitesinden ve resmi yazı yoluyla yaklaşık 700 kurum ve kuruma duyurulmuştur. Ayrıca bu eğitimlere başvuruları kolaylaştırmak amacıyla Ajans internet sitesinde Online Başvuru Formu oluşturularak yararlanıcıların kullanımına sunulmuştur. İkte ön inceleme veya değerlendirme aşamasında başarısız olan projelerin başvuru sahiplerine de başvurularının durumu hakkında yazılı bildirimde bulunulmuştur.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Verilen Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri ve Sertifika Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları:

Tablo 11 Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri

Tarih	Yer	Sertifika Alan Katılımcı Sayısı
21-22-23.01.2015	Ajans Merkez Binası	49
21-22-23.01.2015	Edirne Ticaret ve Sanayi Odası	48
21-22-23.01.2015	Kırklareli Şeker Fabrikası Depoları Konferans Salonu	60
26-27-28.01.2015	Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası	33
26-27-28.01.2015	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası	24
26-27-28.01.2015	Lüleburgaz MYO	25
29-30.01.2015/ 02.02.2015	Keşan Ticaret ve Sanayi Odası	15
29-30.01.2015/ 02.02.2015	Uzunköprü Halk Eğitim Merkezi	26
03-04-05.02.2015	Ajans Merkez Binası	46
03-04-05.02.2015	Edirne Ticaret ve Sanayi Odası	38
03-04-05.02.2015	Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası	17
06-07-08.02.2015	Edirne SYDV	14
09-10-11 Şubat 2015	Kırklareli Şeker Fabrikası Depoları Konferans Salonu	23
09-10-11 Şubat 2015	Vize Belediyesi Konferans Salonu	15
09-10-11 Şubat 2015	İpsala Halk Eğitim Merkezi	22
09-10-11 Şubat 2015	Meriç Belediyesi Konferans Salonu	40
12-13-16 Şubat 2015	Muratlı Halk Eğitim Merkezi	60
12-13-16 Şubat 2016	Pınarhisar Anadolu Lisesi	32

b) Teknik Yardım Masası

2015 yılı Proje Teklif Çağrılarının ilan edilmesiyle beraber bölge kurumlarının proje yazma kapasitesini geliştirmek, hatalarını fark ederek düzeltmelerini sağlamak ve başarı oranını arttırmak için üç il

merkezinde 23 Şubat- 11 Mart 2015 tarihleri arasında teknik yardım masası oluşturulmuştur. Teknik yardım masasında hizmet alımı yapılan kurum çalışanı ve PYB uzmanı görev almıştır.

Tablo 12 Teknik Yardım Masaları

İL	Tarih	Randevu Sayısı	Yer
Edirne	23.02.2015	9	Edirne YDO
Edirne	26.02.2015	11	Edirne YDO
Edirne	27.02.2015	9	Edirne YDO
Edirne	02.03.2015	4	Edirne YDO
Edirne	05.03.2015	11	Edirne YDO
Edirne	06.03.2015	10	Edirne YDO
Edirne	09.03.2015	3	Edirne YDO
Edirne	10.03.2015	11	Edirne YDO
Edirne	11.03.2015	11	Edirne YDO
Kırklareli	23.02.2015	2	Kırklareli YDO
Kırklareli	24.02.2015	1	Kırklareli YDO
Kırklareli	25.02.2015	9	Kırklareli YDO
Kırklareli	02.03.2015	5	Kırklareli YDO
Kırklareli	03.03.2015	4	Kırklareli YDO
Kırklareli	04.03.2015	10	Kırklareli YDO
Kırklareli	09.03.2015	2	Kırklareli YDO
Kırklareli	10.03.2015	5	Kırklareli YDO
Kırklareli	11.03.2015	11	Kırklareli YDO
Tekirdağ	24.02.2015	6	Ajans Merkez Binası

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Tekirdağ	25.02.2015	4	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	26.02.2015	5	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	27.02.2015	11	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	03.03.2015	8	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	04.03.2015	10	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	05.03.2015	11	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	06.03.2015	11	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	09.03.2015	3	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	10.03.2015	5	Ajans Merkez Binası
Tekirdağ	11.03.2015	11	Ajans Merkez Binası

5.İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

a) Sözleşme İmzası Öncesi Projelere Ön İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi

2015 yılı Mali Destek Programlarına gerçekleştirilen başvurular kapsamında başvuru sahiplerine, değerlendirme komitesi çalışmaları öncesinde başvuru sırasında sunulan bilgilerin doğruluğunu kontrol ve yerinde tespit amacıyla 13 Nisan 2015-30 Nisan 2015 tarihleri arasında; sosyal ekonomik mali destek programı, küçük ölçekli altyapı mali destek programı ve iktisadi kalkınma mali destek programı olmak üzere toplamda 120 adet proje başvurusuna ön izleme ziyaretleri gerçekleştirildi.

Ön izleme ziyaretleri öncesinde, her bir program için ayrı birer adet "ön izleme risk değerlendirme formu" oluşturulmuştur. Bu formlar oluşturulurken daha önceki hibe programlarının ön izleme ziyaretlerinde başvuru sahiplerine yöneltilen sorular derlenmiş; hangilerinin program özelinde ihtiyaçlarımıza cevap verdiği tespit edilmiş ve her bir soruya özel risk katsayısı belirlenmiştir. Ziyaretlerde projelerin sözlü simülasyonu yapılarak risk değerlendirme formu başlıklarına ve diğer unsurlara göre projelerin risk değerlendirme puanları hesaplanmıştır. Her proje ziyaretinde bir İDB uzmanı ve bir PYB uzmanı olmak üzere iki uzman bulunmuş ve günde en fazla üç ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Ön izleme ziyaretlerinin içeriği, proje ekibi ve yetkilileri ile tanışma, teklif içeriği ile ilgili soru-cevap şeklinde mülakat ve gerektiği durumlarda proje uygulama yerinin fotoğraflarının çekimi biçiminde planlanmıştır.

2015 yılı Mali Destek Programına yapılan ön izleme ziyaretleri sırasında edinilen bilgilere göre hazırla-

nan risk değerlendirme raporları, bağımsız değerlendirici yorumları ile birlikte Değerlendirme Komitesi çalışmalarının önemli girdilerini oluşturmuştur. Ayrıca ön izleme risk raporları, projelerin destek sürecinde izleme faaliyetlerinde geriye dönük bilgi edinilmesini sağlamak üzere arşivlenmiştir.

Ön izleme ziyaretleri, ziyaretlere katılan uzmanlara 2015 yılı Mali Destek Programlarına ait projeleri daha yakından tanıma olanağı sunmuştur.



b) 2012/13 ve 2014 Yılları Mali Destek Programları Kapsamında Ara ve Nihai Rapor İncelemeleri ve Ödemeler

2014 mdp kapsamında 25 adet proje; 2014 dfd kapsamında 12 adet proje; 2015 teknik destek kapsamında 25 adet olmak üzere toplamda 62 adet projenin ödemeleri yapılmış veya nihai/ara raporları incelenmiştir.

Raporlama döneminde raporlarını sunan proje yararlanıcılarının dosyalarını iki nüsha halinde sahiplerine tebliğ edilmiştir.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

Raporlama dosyalarındaki destekleyici evrakları idari olarak uygun olan ve eksiği olmayan; teknik ve mali kısımları usulüne uygun olarak doldurulmuş ve onaylanmış Ara veya Nihai Raporlar, izleme ve değerlendirme uzmanlarınca 'Ara/Nihai Rapor Veri Giriş Formu' doldurulmak sureti ile tetkik edilmiştir. 'Ara/Nihai Rapor Kontrol Listesi' doldurularak ve 'Bütçe Kontrol Excel Dosyası' kullanılmak sureti ile hesaplanan ödeme tutarı İdari ve Mali İşler Birimine incelenmek üzere iletilmiştir. İdari ve Mali İşler

Biriminin de incelemesini müteakip en son belirlenen ve üzerinde mutabık kalınan ödeme miktarlarının Genel Sekreterlik teyidinden sonra proje hesaplarına aktarımı sağlanmıştır. 2015 yılı Aralık itibarı ile 2014 ve 2015 Yılları Mali Destek Programları kapsamında Ön Ödeme/Ara/Nihai Ödemeler mahiyetinde proje hesaplarına 11.966.552 TL; 2014 Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında ise 652.726 TL ödeme yapılmıştır.

c) 2014 ve 2015 Yılları Mali Destek Programları Kapsamında Düzenli/Anlık İzleme Ziyaretleri

Yararlanıcılara ait beyanların doğrulanması, proje faaliyetlerinin kontrolü, ihtiyaçların tespiti ve fiziksel ekipman kontrolleri amacı ile toplam 65 adet projeye izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve bu

ziyaretler esnasında yararlanıcının KAYS sistemini etkin kullanabilmesi için bilgilendirmeler yapılmıştır ve yararlanıcının ihtiyaçları tespit edilmiştir.

Tablo 13 İzleme Ziyaretleri ile İlgili Bilgiler

Yıl	Mali Destek Programının Adı	Proje Sayısı	Faaliyet Sayısı	Toplam İzleme Faaliyeti Sayısı	İzleme Ziyaretleri Sonucunda Düzenlenen			Görevli Olan Uzman Sayısı
					İzleme Ziyareti Raporu Sayısı	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Usulsüzlük Raporu Sayısı	
2014	İktisadi Kalkınma	5	-	13	13	1	-	6
	Sosyo Ekonomik Kalkınma	20	-	50	50	1	-	6
	Küçük Ölçekli Altyapı	13	-	29	29	1	-	6
	Doğrudan Faaliyet Desteği	-	12	12	12	-	-	5
2015	İktisadi Kalkınma	17	-	34	34	-	-	5
	Sosyo Ekonomik Kalkınma	23	-	46	46	-	-	5
	Küçük Ölçekli Altyapı	13	-	26	26	-	-	5
	Doğrudan Faaliyet Desteği	-	8	8	8	-	-	6

d) 2014 ve 2015 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Satın Alma Süreçlerinin Yönetimi ve İhalelere Katılım

Proje yararlanıcıları ile ortak karar alınarak yapılmış satın alma planları uyarınca özellikle kamu kurum ve kuruluşları dışındaki proje yararlanıcıları için çıkılan ihale ilanları ve dosyaları, ilgili izleme ve değerlendirme uzmanlarınca ihale öncesinde "İhale Dosyası Kontrol Listesi" doldurulmak sureti ile gözden geçirilmiş ve proje sahiplerine yapılması gereken değişiklikler bildirilmiştir. Gözden geçirilmiş ihale dosyası ve ihale ilanının Ajans İnternet Sitesinde ve Proje Yararlanıcısının İnternet Sitesinde yayınlanması sağlanmıştır. İzleme uzmanları ihalelere gözlemci olarak katılmıştır.

e) Proje Uygulama Süreçleri ve Sözleşme Değişiklikleri

Proje Yararlanıcısının talebi ve ihtiyacına binaen; sözleşme değişikliği mektupları bildirim ve zeyilname olarak yazılı halde teslim alınmıştır. Bu değişiklik talepleri özellikle zeyilname olarak hazırlandığı durumlarda komisyon teşkil edilmesi sureti ile istişare edilerek talebin haklılığı ve geçerliliği hususunda karar alındı ve alınmış olan bu kararlar mevzuatımızda belirtilen süreler dahilinde proje sahiplerine yazılı olarak Genel Sekreterliğin onayını müteakiben tebliğ edilmiştir. Sözleşme değişiklik taleplerinin proje yapısını ve amacını önemli ölçüde etkile-

ihale sürecinin tamamlanması sonrası; kazanan istekli ile yapılan sözleşme uyarınca yapılan satın alma işlemleri "Satın Alma Usulleri Kontrol Listesi" formunun aracılığı ile gözden geçirilmiştir. Satın Alma süreçleri devam ederken izleme ziyaret planı çerçevesinde 21 adet satın alma faaliyeti düzenli olarak izlenmiştir. Teslim alınan makine, teçhizat, ekipmanın yerinde tespiti "fiziksel ekipman kontrol listesi" vasıtasıyla yapılmıştır.

memesine dikkat edilmiştir. 2014 MDP İKT programı kapsamında 5; KÖA programında 6; SOS programında 16 olmak üzere toplamda 27 adet zeyilname talebi incelenmiş ve süreçleri neticelendirilmiştir. 2015 Aralık sonu itibarı ile 2014 MDP kapsamında ise Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı çerçevesinde 1 adet proje karşılıklı olarak feshedilmiş ve 2015 MDP kapsamında 10 adet zeyilname talebi incelenmiş ve neticelendirilmiş bulunmaktadır.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

f) İzleme ve Değerlendirme Birimi Diğer Faaliyetler

Birimimizin ikincil faaliyetlerine dair özet tablo aşağıdaki gibidir:

Tablo 14 İDB Birimi İkincil Faaliyetlerine Ait Bilgiler

Faaliyet Adı	Faaliyetin Gerçekleştiği Yer	İlgili Kurum/Şirket	Tarih	Katılımcı Uzman Sayısı	Açıklamalar
AB fonlarından nasıl istifade edileceğine dair toplantıya katılım	İstanbul		10-11 Şubat 2015	1	STK'ların AB fonlarından IPA2 kapsamında daha fazla istifade etmelerini sağlamak üzerine yapılan toplantıya katılım
Moving Margins of Society ikinci etap eğitimine eğitimci olarak katılım	Kristians and-Norveç		23-27 Şubat 2015	1	Eğitmen olarak katılım gerçekleşti
Faiz Desteği ve Faizsiz Kredi Desteği mekanizmasının kays modülünün geliştirilmesi çalışmasına katılım	Ankara	Tübitak, Kalkınma Bakanlığı, Diğer Ajanslar	01 Nisan 2015	2	Bakanlık bir çalışma grubu marifetiyle faiz desteği ve faizsiz kredi desteği konusunu çalışmaktadır. Konu belli bir aşamaya gelmiş ve Tübitak tarafından yazılım işlemleri başlatılmıştır. Tübitak yetkilileri ile yaptığımız görüşmede konunun özellikle "İzleme" kısmının geliştirilmeye muhtaç olduğu kanaati belirmiştir. Bu nedenle konunun özellikle izleme boyutuna odaklanmak üzere 01/04/2015 Çarşamba günü, Ankara'da Tübitak'ta, saat 10:00'da başlayacak ve gün boyu sürececek bir toplantı yapılmıştır. Toplantıya toplam 7 adet Ajans katılmıştır (Trakyaka, Karacadağ, Oka, İzka, Çukurova Oran, Mevka)
EuropAid Kariyer hizmetlerinin sunulmasında çok paydaşlı ortaklık hizmet alımı ihalesi için değerlendirme komitesine katılım	Ankara	ÇSGB	06 Nisan 2015-08 Mayıs 2015	1	Asil değerlendirme komitesi üyesi olarak katılım sağlanmıştır.

Ön izleme süreci	Trakya	Proje başvuru sahipleri	13. Nisan 215-30 Nisan 2015	6	120 adet projeye ön izleme ziyareti yapılmıştır.
PEARLS (Erken Okul Terki ile Mücadele Projesi) başlangıç koordinasyon toplantısına katılım	Almanya	Leipzig Üniversitesi, Çiftlikönü romanlar derneği	4-5-6-7 Haziran 2015	1	Kick off toplantısı ile projenin şekillendirme çalışmaları
MARKA'ya çalışma ziyareti	Kocaeli	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı	11 Haziran 2015	2	Etki değerlendirme ile alakalı gelinen noktada görüş alışverişi, etki değerlendirmenin yöntemi üzerine doküman paylaşımı
İSTKA'ya çalışma ziyareti	İstanbul	İstanbul Kalkınma Ajansı	16 Kasım 2015	3	Etki değerlendirme ile alakalı gelinen noktada görüş alışverişi, etki değerlendirmenin yöntemi üzerine tecrübe paylaşımı
KİK eğitimi	Antalya	TOB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi	23-27 Kasım 2015	3	KİK'e tabi proje yararlanıcılarının ihtiyaç ve taleplerinin karşılanmasına yönelik olarak personelin bilgilendirilmesi

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

6. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

a) Girişimcileri Destekleyen Finansman Yöntemlerinin incelenmesi ve Bölgemize Aktarılması

Bölgemizde girişimcilik ruhunun geliştirilmesi, girişimcilik ekosisteminin iyileştirilmesi için dünyadaki modelleri incelenmiş olup Trakya Bölgesi'nin kültürüne, insan yapısına uygun modeller geliştirmek için Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ Yatırım Destek Ofisleri 2015 yılında bölge TSO'ları, bölge Teknoparkları, bölge Üniversiteleri, TEB ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirlikleri yapmıştır.

Bu çerçevede 4 Şubat tarihinde TEB Girişim Evi yetkilileri ile bir görüşme yapılmıştır. Bu görüşmede TEB tarafından yapılan çalışmalar aktarılmış ve Trakya Bölgesi'nde girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi için TEB ve TRAKYAKA arasında ortak girişimcilik çalışma planı oluşturulmuş ve İşbirliği Protokolü imzalanmıştır.

Ayrıca programın başarı ile yürütülmesinde ilgili tüm kurumların - bölge TSO'ları, bölge Teknoparkları ve bölge Üniversitelerinin yer aldığı bir çerçeve işbirliği protokolü imzalanmıştır.



Protokol kapsamında 2015 yılında "YENİ İŞİM GİRİŞİM" mottosu ile bir dizi etkinlikler gerçekleştirilmiştir. İki hedef kitleye yönelik olarak gerçekleştirilen faaliyetler ve programlar aşağıdaki gibidir:

- ▶ Üniversite öğrencileri, öğretim üyeleri, fikri olan girişimcilere yönelik programlar
- ▶ Let's up Eğitim Programları

Bölgedeki yenilikçi girişimciliği artırmak, bölgenin girişimcilik ekosisteminin geliştirmek üzere Trakya Kalkınma Ajansı önderliğinde bölge paydaşları ile başlatılan "Yeni İşim Girişim" hareketinin ilk eğitim programı Let's Up, yaklaşık 100 inovatif/teknogirişimci arasından seçilen 30 aday ile başladı. Program sonunda gerçekleştirilecek yarışmada ilk 3'e giren girişimciler Amerika'ya, Silikon Vadisi'ne eğitime gönderileceklerdir.

Protokol taraflarınca oluşturulan komisyon tarafından seçilmiş 30 genç girişimciye aşağıdaki eğitimler sunulmuştur.

- ▶ Girişimci Profil Analizi ve Eğitimi,
- ▶ Girişimci Kişilik Analizi,
- ▶ Yönetsel Becerileri Geliştirme Eğitimi,
- ▶ DISC Profil Analizi ve Eğitimi,
- ▶ Yeni Ekonomide Girişimci Olmak ve Türkiye Girişimcilik Eko-Sistemi
- ▶ İş Kurma Süreçleri Eğitimi
- ▶ İş Modeli Kanvası Eğitimi
- ▶ İş Modeli Doğrulama Çalıştayı
- ▶ İş Planı Eğitimi
- ▶ Finansmana Erişim – Yatırımcı ve Müşteriyle Temas Eğitimi

Edirne ilinde yapılan etkinlikte Ajans'ın yürütmekte olduğu "Girişimcilik" modülünün tanıtımı, TÜBİTAK ARDEB Destekleri, TEB Girişim Bankacılığının Girişimcilik Faaliyetleri, bölge Teknoparkları çalış-



• Araştırma Çıktılarının Ticarileştirilmesi Semineri

Ajans tarafından yürütülen Girişimcilik çalışmaları kapsamında düzenlenen Let's Up Programı'nın tanıtım seminerleri Trakya, Kırklareli ve Namık Kemal Üniversiteleri'nde düzenlenmiştir. TEB Girişim Bankacılığı, Microsoft, GE Healthcare işbirliğinde ger-



•Bilgilendirme Seminerleri

maları ve girişimcilere destekleri ve Dünya Bankası Danışmanı Sayın Oltaç Ünsal tarafından "Dünya'da Fikirlerin Patent Hakları ve Yatırıma Dönüştürülmesi" başlıklı konuşması altında bilgiler sunulmuştur.



çekleştirilen seminerlerde bölgeden çok sayıda öğrenci ve akademisyen katılım sağladı. Yeni İşim Girişim Programı'nın içeriğinin anlatıldığı seminerde, sektör temsilcileri girişimcilere sağlanan fırsatlar hakkında detaylı bilgiler verilmiştir.



**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**



• Teknogirişimler ve Teknogirişim Sermayesi Semineri

Programda "Trakya Kalkınma Ajansının girişimciliğin özendirilmesi amacı ile yürüttüğü aktiviteler tanıtılırken; Türkiye'nin en ünlü melek yatırımcısı Hasan ASLANOBA'nın projelere neden ve nasıl yatırım yaptığına dair paylaşımları aktarıldı. Ayrıca Türkiye'nin önde gelen e-ticaret sitelerinden Sefamerve.com Genel Müdürü ve Gittigidiyor.com Türkiye Satış Müdürü'nün de yer aldığı e-ticaret



• Trakya Teknoloji Festivali

paneli süresince farklı konular üzerine sunumlar yapıldı. Gittigidiyor.com, Sefamerve.com, Ticimax Eticaret Sistemleri, F.I.T Solutions, Emarsys, Vitringez.com, Dora Telekom, İyzico Ödeme Sistemleri, JWmaster, Milliyet.com.tr, İninal, Blippar, Fotometrik360, Pepakura Digital, AjansT gibi e-ticaret konusunda önde gelen firmaların deneyim paylaşımları ile program son buldu.



- ▶ KOBİ'lere yönelik programlar (KOBİ Dönüşüm Programları)
- ▶ E - ticaret semineri
- ▶ TURSEFF ve LİDER enerji verimliliği seminerleri



- ▶ Dış ticaret eğitimleri
- ▶ Eximbank Eğitimi
- ▶ Aile işletmelerinin geleceği ve kuşak sıkıntıları konferansı (ÇİSAD ile işbirliği içerisinde)



Dünyadaki ve Ülkemizdeki Girişimcilik Modellerinin ve Desteklerinin Araştırılması ve Bölgemize Uyarlanabilirlikleri Üzerine Bir Araştırma Çalışması” da bu kapsamda tamamlanmış ve yatırım destek ofislerimize ait olan investin başlıklı internet sitelerimizde yayınlanmıştır.



Yine bu faaliyet kapsamında düzenlenecek etkinliklerde girişimcilere dağıtılmak üzere “Girişimcinin El Kitabı” hazırlanmış ve etkinliklerde dağıtılmıştır.

Girişimcilik ile ilgili yapılan tüm çalışmaların ve duyuruların paylaşılması amaçlı “Girişimci Trakya Portalı” oluşturulmuştur.

Bununla birlikte Trakya Bölgesi'nde olmayan ve ülkemizde ise sadece 4 ilde (İstanbul, İzmir, Gaziantep ve Denizli) kurulmuş olan TEB TİM Girişim Evi kurulması için de çalışmalar başlatılmış olup, Edirne ilinde Teknopark içerisinde açılması kararıyla ilk etap çalışmalar sonlandırılmıştır.



b- DEİK, YÖİKK, TYDTA ile İşbirliklerinin Sağlanması

DEİK ve TİM tarafından düzenlenmiş ve düzenlenecek olan etkinliklere ilişkin olası işbirlikleri kurulması için bir çalışma yapılmıştır.

Öte yandan Trakya İhracatçılar Birliği kurulması için çalışmalar yapılmıştır. Öncelikle mevzuat ile ilgili çalışmalar yapılmış, süreçler çıkartılmış, ağırlıklı sektör/firmalar tespit edilmiş ve tekstil konusuna yoğunlaşmanın daha iyi olacağı görülmüştür. Bununla birlikte İstanbul'a yakınlık ve İstanbul – Bursa gibi illerdeki birliklerin Türkiye çapında güçlü birlikler olması ve böyle bir birliğin kurulması durumunda oluşacak işletme masraflarının üyeler tarafından karşılanma zorunluluğu dikkate alındığında bu oluşumun Trakya Bölgesi için henüz erken olduğu ancak ilerleyen dönemlerde tekrar konunun gündemde tutulması görüşüne varılmıştır.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

c- İlin Yatırım Ortamının İyileştirilmesine ve Tanıtılmasına Yönelik Faaliyetler

Investin Sitelerinin ve Sosyal Medya İçeriklerinin Geliştirilmesi

Yatırım Destek Ofisleri'ne ait investin başlıklı sitelerin içeriklerinin iyileştirilmesinin yanı sıra İngilizce bölümleri de açılmış ve İngilizce dokümanlar ve içerikler sitelere yüklenmeye başlanmıştır.

Ayrıca, investin sitelerinde yayınlanmak üzere interaktif haritalar hazırlanmış ve veri girişi aşamasına gelinmiştir.

Türkiye'de Faaliyet Gösteren Yabancı Ülke Temsilcilikleri ve Ticaret Müşavirlikleriyle Olan İlişkilerin Geliştirilmesi ve Bölgenin Yatırım İmkânlarının Anlatılması

Türkiye'de bulunan yabancı ülke temsilcilerine İstanbul'da Trakya bölgesi iş ve yatırım imkânlarını tanıtmak amacı ile işbirliği yapılması için gerek yurt dışında gerekse yurt içinde çeşitli paydaşlar ile çalışmalar yürütülmüştür.

Trakya Yatırım Ortamı Tanıtım Günü (İstanbul)

İstanbul Sanayi Odası işbirliği ile 18 Eylül 2015 tarihinde İSO Odakule Meclis Toplantı Salonu'nda, İstanbul'da yatırımı olan ve yatırımını Trakya Bölgesi doğrultusunda genişletmeyi düşünen potansiyel yatırımcılara yönelik "Trakya Yatırım Ortamı Tanıtım Günü" düzenlenmiştir. Hedef kitle olarak İSO üyeleri ile İstanbul'daki Organize Sanayi Bölgeleri ve Küçük Sanayi Sitelerindeki firmalar gerek ziyaretler, gerek elektronik posta gerekse afiş ve davetiyeler yoluyla etkinliğe davet edilmiştir.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) işbirliği ile 18 Eylül 2015 tarihinde İSO Odakule Meclis Toplantı Salonu'nda, İstanbul'da yatırımı olan ve yatırımını Trakya Bölgesi doğrultusunda genişletmeyi düşünen potansiyel

İyatırımcılara yönelik "Trakya Yatırım Ortamı Tanıtım Günü" düzenlenmiştir. Açılış konuşmaları İSO Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Erdal BAHÇIVAN ve Tekirdağ Valisi Sayın Enver SALİHOĞLU tarafından yapılan toplantıda, bölgedeki destekler ile ilgili Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut ŞAHİN; bölgedeki Organize Sanayi Bölgelerinin durumunu aktarmak üzere Tekirdağ TSO Başkanı Sayın Cengiz GÜNAY, Edirne TSO Meclis Başkanı Sayın Mehmet EREN ve Kırklareli TSO Başkanı Sayın Ertuğrul Ziya ÇETİNTAŞ; Trakya'da yatırıma devlet desteklerini (Ekonomi Bakanlığı 2. ve 3. Bölge Teşvik Sistemi Uygulamaları) aktarmak üzere Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden Şube Müdürü Sayın Sait CORDAN ve son olarak Trakya'daki yatırım konusunda tecrübelerini paylaşmak üzere Şahinler Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Kemal ŞAHİN konuşmalarını gerçekleştirdiler. Yaklaşık 180 kişinin katılımı ile başlayan ve devam eden toplantının son kısmında ise soru-cevap yolu ile bölge tanıtımı sona ermiştir.

Ayrıca, bu etkinliğin hazırlık çalışmaları kapsamında İstanbul'da yer alan Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) ve Küçük Sanayi Siteleri (KSS) yönetimleriyle yüz yüze görüşmeler yapılmış ve Trakya Bölgesi'nin yatırım imkanları tanıtılmıştır. Hedef kitle olarak İSO üyeleri ile İstanbul'daki Organize Sanayi Bölgeleri ve Küçük Sanayi Sitelerindeki firmalar gerek ziyaretler, gerek elektronik posta gerekse afiş ve davetiyeler yoluyla etkinliğe davet edilmiştir.



Trakya Yatırım Ortamı Tanıtımı Resepsiyonu (Japonya)



Japonya Ticaret Müşavirliği'yle iletişime geçilmiş ve JATA fuarı katılımı esnasında Tokyo Büyükelçiliği Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ve Ticaret Müşavirliği ile ortaklaşa 29 Ekim tarihinde Tokyo Cami ve Kültür Merkezi'nde "Trakya Yatırım Ortamı Tanıtımı Resepsiyonu ve Fotoğraf Sergisi" düzenlenmiştir.



Bölgenin yatırım olanakları, Japon işadamlarının yatırım sürecindeki beklentileri, öne çıkan sektörler, ihracat koşulları ve iki ülke arasındaki işbirliğinin geliştirilmesine yönelik olarak bilgilendirmelerin yapıldığı bu toplantıya yaklaşık 60 civarında turizm, ticaret ve sanayi konularında faaliyet gösteren kurum / kuruluş / firma temsilcisi iştirak etmiştir.

Trakya Turizm ve Yatırım Ortamı Tanıtımı Resepsiyonu (Londra)

Londra Ticaret Müşavirliği'yle işbirliği içerisinde World Travel Market Fuarı esnasında Türkiye Cumhuriyeti Londra Büyükelçiliği, İngiltere Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ve Türk İngiliz Ticaret ve Sanayi Odası işbirliğiyle "Trakya'da Turizm ve Yatırım Ortamı Tanıtımı Resepsiyonu" düzenlendi. Resepsiyonda Genel Sekreterimiz Mahmut ŞAHİN tarafından Trakya turizm ve yatırım imkanları tanıtıldı.

Japon ve İngiliz Gezi Bloggerları Heyetinin Ağırlanması

Yatırım Destek Ofisleri ve Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi'nin işbirliğinde Trakya Bölgesi'nin turizm imkanlarını ve yatırım olanaklarının tanıtılması amacı ile 3 gruptan oluşan bloggerlara Trakya Bölgesi tanıtılmış ve kendileri bölgemizde ağırlandı.



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

Balkanlarda ve Trakya'da Ticaretin Geliştirilmesi ve İşadamları Buluşması



T.C. Kalkınma Bakanlığı, T.C. Ekonomi Bakanlığı, TİKA ve Ajans'ın işbirliğinde (Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri ortak çalışması) "Trakya'da Ticaretin Geliştirilmesi ve İşadamları Buluşması" gerçekleştirildi. Toplantıda Yunanistan ve Bulgaristan'daki soydaş ve akraba topluluklarından işadamlarıyla bölgemiz işadamları arasında ikili görüşmeler gerçekleştirildi.

Sudan İşadamları Heyeti Karşılması

Sudan Yatırım Bakanı, Ekonomi Müşaviri ve işadamlarından oluşan heyet karşılanmış ve kendilerine Trakya Bölgesi işadamları ile ikili görüşmeler yapma ortamı sağlanmıştır.



Alman Heyeti Karşılması

Tekirdağ TSO ile işbirliği içerisinde Alman işadamlarına bölgenin yatırım fırsatlarını tanıtan bir sunum hazırlanmıştır.

2016 Yılı Sudan İş Gezisi Hazırlık Çalışmaları

Yatırım Destek Ofisleri tarafından Trakyalı işadamlarından oluşan bir heyet ile birlikte Sudan'a bir iş gezisi düzenlenmesi için 2015 yılı sonu itibarı ile çalışmalara başlanmıştır. Söz konusu ziyaretin 2016 yılının başında yapılması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda iş gezisine katılacak olan firmaların belirlenmesi amacıyla bölgedeki ticaret odalarıyla görüşmeler yapılmaktadır.



Fuar Katılımı

Bu yıl Worldfood, CIFIT, JATA, WTM ve YÖREX fuarlarına katılım sağlanmıştır.

► WORLDFOOD - 3-6 EYLÜL 2015

İldeki yatırımların artırılmasına ve yatırım ortamının tanıtılmasına, ildeki üreticilerin dış ticaretinin artırılmasına yönelik bölgeden 12 firmanın 3-6 Eylül 2015 tarihinde CNR Fuar Merkezinde gerçekleştirilmiş olan WORLDFOOD fuarına Ajans desteğiyle ve Ajans ile birlikte katılımı sağlanmıştır. Fuar ziyaretçilerinin beklenildiği üzere uluslararası ölçekte olduğu; dolayısıyla fuar konseptinin ihracatı artırma hedefimize uygun olduğu gözlemlenmiştir. İhracat hedefi ile fuara katılım sağlayan firmalarımız, bekledikleri talebi gördüklerini ve yurt dışı pazarlara ulaşma konusunda yüksek oranda fayda sağladıklarını belirtmişlerdir. Fuar esnasında Trakya Kalkınma Ajansı ile işbirliği konusunda istekli olan değişik kurum ve kuruluşlar ile de görüşmeler sağlanmıştır; Secretariat of Jinju International Agricultural & Food Expo 2015, Agency for the Korean National Food Cluster (AnFC), Albaraka Türk, Reed Tüyap Fuarçılık A.Ş., TGRTEU, TÜMSİAD gibi.



► CIFIT Fuarı, Çin: 8-11 Eylül 2015

Çin'in en itibarlı yatırım fuarı olan CIFIT'a 100 ülke katıldı. Xiamen şehrinde yapılan fuarda Trakya Bölgesi'nin ve ülkemizin yatırım imkânları anlatıldı.



► JATA Fuarı: 24-27 Eylül 2015

2015 yılında Tokyo, Japonya'da Japonya Seyahat Acenteleri Birliği, (JATA) ve Japonya Seyahat ve Turizm Derneği (JTTA) tarafından gerçekleştirilen fuara 40.000 civarı profesyonel katılımcı da dahil olmak üzere toplam 173.602 kişi katılım sağlamıştır.

Tokyo Büyükelçiliği Kültür ve Tanıtma Müşavirliği'nin katkıları ile Türkiye'nin standında oldukça değişik illerden katılımcılar; THY, Kalkınma Ajansları, Belediyeler, tur operatörleri vb. çeşitli kurumlardan katılım sağlamışlardır. Türkiye 2015 yılında N-21 standında farklı illerden gelen katılımcılara illerini / bölgelerini tanıtmaya fırsatı sunmuştur.



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

► YÖREX Fuarı: 6 – 12 EKİM 2015

Trakya Kalkınma Ajansı olarak bölgemizdeki yöresel ürünlerin tanıtımını, markalaşmasını ve ticarileşme süreçlerini desteklemek amacıyla 6 – 12 Ekim 2015 tarihlerinde YÖREX fuarına katılım sağlanmıştır.

Trakya Kalkınma Ajansı olarak bölge illerinden toplam 12 firmanın katılımıyla firmaların fuardan mümkün olduğu kadar verim sağlamaları için destek sağlanmış, bölgenin yöresel ürünleri ve değerleri katılımcılara tanıtılmıştır.



► World Travel Market Turizm Fuarı: 2 – 5 Kasım 2015

Dünyanın en önemli turizm fuarlarından biri olan WTM fuarına Trakya Kalkınma Ajansı'nın "Türkiye" standında katılım sağlaması amacıyla Eylül ve Ekim aylarında İngiltere Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ile ortaklaşa çalışmalar yürütülmüştür.

Fuar katılımıyla birlikte Ajansımız Trakya Bölgesi'nin önemli destinasyonlarını ziyaretçilere tanıtma fırsatı bulmuştur. Her yıl toplam 50 bini aşkın turizm sektörü, devlet ve uluslararası basın temsilcisinin bağlantı kurmak, anlaşma yapmak ve sektördeki gelişmeleri keşfetmek amacıyla katıldığı WTM Londra Turizm Fuarı'nda 4 gün süresince 150'den fazla tur operatörü, turizm sektöründe yer alan kurum ve kuruluşlarla görüşmeler yapılmıştır.



► World Travel Market Turizm Fuarı: 2 – 5 Kasım 2015

Dünyanın en önemli turizm fuarlarından biri olan WTM fuarına Trakya Kalkınma Ajansı'nın "Türkiye" standında katılım sağlaması amacıyla Eylül ve Ekim aylarında İngiltere Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ile ortaklaşa çalışmalar yürütülmüştür.

Fuar katılımıyla birlikte Ajansımız Trakya Bölgesi'nin önemli destinasyonlarını ziyaretçilere tanıtma fırsatı bulmuştur. Her yıl toplam 50 bini aşkın turizm sektörü, devlet ve uluslararası basın temsilcisinin bağlantı kurmak, anlaşma yapmak ve sektördeki gelişmeleri keşfetmek amacıyla katıldığı WTM Londra Turizm Fuarı'nda 4 gün süresince 150'den fazla tur operatörü, turizm sektöründe yer alan kurum ve kuruluşlarla görüşmeler yapılmıştır.

d) Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal İşbirlikleri

► Kırklareli Valiliği ve CPMR arasında "Balkan ve Karadeniz Turizm Çalışma Grubu" içerisindeki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için Kırklareli YDO tarafından

► TURSEFF ile bölgedeki KOBİ'lerin Enerji Verimliliği konusundaki kapasitelerinin artırılması konusunda işbirliği protokolü imzalanmıştır.

► Kırklareli Ticaret Borsası Kadın Girişimciler Kurulu'na yönelik olarak Trakya Kalkınma Ajansı Mali Des-

tek Programları hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

- ▶ Namık Kemal Üniversitesi, Kırklareli Üniversitesi, Trakya Üniversitesi, Tekirdağ Halk Sağlığı Müdürlüğü ve Çerkezköy İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nden gelen talepler üzerine ilgili kuruluşlarda Yatırım Destek Ofisi uzmanları tarafından Girişimcilik ve PCM eğitimleri verilmiştir.
- ▶ Lisanssız Elektrik Üretimi Derneği (Lİ-DER) ve Ajans'ın işbirliğinde bölge illerinde "Yenilenebilir Enerji Sistemleri ve Proje Başvuru Süreci" konulu bilgilendirme günleri düzenlendi.



- ▶ Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile ortaklaşa Tekirdağ illerinde "TEPAV Yerel Kalkınma Sinerji Toplantısı" düzenlendi.
- ▶ Kırklareli Valiliği AB Proje Birimi ile yıl boyunca koordineli çalışmalar yürütülmüştür. Çalışmalar kapsamında Kırklareli ilinde Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri düzenlenmiş, açık olan yerel ve yabancı hibe programları konusunda bilgi sunulmuş, TÜBİTAK işbirliği ile HORIZON 2020 Bilgilendirme günü düzenlenmiştir.

▶ Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı, bölge TSO'ları, Edirne Valiliği ve Ajans'ın işbirliğinde "Edirne Kalkınma Sempozyumu" ve "Hamzadere Çalışması Sonuçları Bildirgesi" etkinliği düzenlenmiştir.

▶ Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü ile yatırıma uygun alanlar veritabanı paylaşılması konusunda işbirliği protokolü imzalandı.

▶ Kocaeli Sanayi Odası tarafından düzenlenen Sektörel Performans Yarışması'nda değerlendirme komitesi üyeliğinde bulunulmuştur.

▶ Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı çerçevesinde uygulanmakta olan "Karadeniz Havzası Turizm Yolları" projesi kapsamında 25-27 Eylül 2015 tarihlerinde Bulgaristan'ın Burgaz şehrinde "Karadeniz Havzası Geleneksel El Sanatları ve Bölgesel Turizm Ürünleri Tanıtım Günleri" festivaline yerel tur operatörleri ve geleneksel ürün üreticileriyle katılım sağlandı. Ayrıca proje ortaklarına yönelik "Kırsal Turizm" konusunda seminer düzenlenmiştir.

e) İl Yatırım Komitesi Çalışmaları

İllerde kurulan yatırım komitelerinin 2014 yılı ikinci toplantısında alınan kararlar gereği illerde aşağıdaki alt çalışma gruplarının kurulmasına ve ilgili çalışmaların yapılmasına karar verilmiştir:

▶ Yatırım Yerlerin Envanteri Çalışma Grubu: Bölge illerindeki kamu kurumlarından alınan veriler "Yatırımcı Veri Tabanı" sekmesi altında yatırımcılar ile paylaşılmıştır.

▶ Yöresel Ürünler ve Coğrafi İşaret Tescil İşlemleri Çalışma Grubu: Edirne ilinde çalışma grubu raporu tamamlanmış ve Edirne Çınisi ve Edirnekari ürünlerinin Coğrafi işaretlerinin alınmasına yönelik başvuru dosyası hazırlığı başlanmıştır.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

- ▶ Turizm Sektörü Eylem Planı Hazırlıkları Çalışma Grubu: Edirne ilinde çalışma grubu raporu tamamlanmış olup eylem planı doğrultusunda Halk Eğitim Müdürlüğü ve ilgili diğer kurumlarla "Turizm Sektöründe Eğitim Seferberliği" kapsamında işbirliği protokolü hazırlanmaktadır.
- ▶ Yöresel Ürünler ve Coğrafi İşaret Tescil İşlemleri Çalışma Grubu: Edirne ilinde çalışma grubu raporu



f) Teşvik Sistemine Yönelik Çalışmalar

Bilindiği gibi teşvik belgeli yatırımlarda yeni yapılan düzenlemeler gereği, Kalkınma Ajansları teşvik belgeli yatırımların izlemesini yaparak gelişmeleri Ekonomi Bakanlığı'na bildirmekle yükümlü tutulmuştur.

Ekonomi Bakanlığı tarafından YDO'lara verilen görev kapsamında ildeki yatırım teşvik belgeli

tamamlanmış ve Edirne Çınisi ve Edirnekari ürünlerinin Coğrafi işaretlerinin alınmasına yönelik başvuru dosyası hazırlığı başlanmıştır.

- ▶ "Makine İmalat Sanayi" ve "Gıda ve İçecek İmalat Sanayi" sektörlerinin durum analizi yapılmıştır.

2015 Yılı İl Yatırım Komitesi olağan toplantılarında kurulan alt çalışma gruplarında yürütülen çalışmaların sonuçları komite üyeleriyle paylaşılmıştır.

yatırım sahipleri tarafından Ocak – Haziran 2015 döneminde yapılan harcamaların tespit edilmesi amacı ile öncelikle mevcut "Yatırım Teşvik Belgeli Firma Veri Tabanı" güncellenmiştir.

2014 yılı 2. Dönem ve 2015 Yılı 1. Dönem "Yatırım Teşvik Değerlendirme Raporu" hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Tablo 15 Trakya Bölgesinde Teşvik Belgeli Yatırım Sayısı (2010 – 2015)

Trakya Bölgesinde Teşvik Belgeli Yatırım Sayısı (2010 – 2015)

SAYISAL BİLGİLER	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Toplam Belge Sayısı	83	113	467
Yazışma Yapılan Kurum/Kuruluş Sayısı	62	113	467

Tamamlama Çalışmaları Sayısal Bilgiler	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Toplam Tamamlama Görevlendirmeleri	4	2	2
Tamamlanan Belge Sayısı	2	1	1
Ekonomi Bakanlığına İade Edilen	1	-	-
Revizyon İşlemleri	-	-	2

Başvuruda Bulunan Yatırımcılara Teşvik Sistemi Bilgilendirme ve Başvuru Dosyası Hazırlanması Sürecinde Teknik Yardım

Tablo 16 Trakya Bölgesinde Yatırım Teşvik Sürecinde Sağlanan Teknik Yardım

Sayısal Bilgiler	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Teşvik Sistemi Bilgilendirme ve Başvuru Dosyası Hazırlanması	18 (bilgilendirme)	25 (bilgilendirme)	25 (bilgilendirme)
Hazırlanan Yatırım Teşvik Belgesi	0	0	0
Ekonomi Bakanlığına Yönlendirilen ve Teknik Yardım Sağlanan	0	1	0



g) İzin Ruhsat İşlemleri

Yatırımlarda Alınması Gereken İzinler ve Ruhsatlar, Süreçlere İlişkin Bilgiler, Karşılaşılan Sorunların Tespit Edilmesi

İzin, ruhsat süreçlerinde hangi kurum tarafından hangi izinlerin verildiği, ne kadar sürede izinlerin/ruhsatların alınabildiği, süreçte yaşanan sıkıntıların ve çözüm önerilerinin tespit edileceği bir taslak çalışma tamamlanmış ve illerdeki yatırım komiteleri üyelerinin görüşleri doğrultusunda nihai halini alan çalışma Haziran 2015 ayında illerin yatırım sitelerinde paydaşlar ile paylaşılmıştır.

**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

h) İlin Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarından Faydalanma Oranının Artırılmasına Yönelik Faaliyetler

2015 Yılı Fuarlarına İlişkin Çalışma

2015 yılında ülkemizde yapılan KOSGEB Destekli fuarların listesi ve Ekonomi Bakanlığı destekli yurt

dışı fuarlarına ilişkin bilgi veren bir doküman hazırlanmış ve investin sitelerinde yayınlanmıştır.

Destek Mekanizmalarının (Açık Olan Hibe Programları) Takip Edilmesi

İlin gerek üstyapı ve gerekse altyapı yatırımlarında yararlanabilecekleri fon kaynakları hakkında bilgilerini ve bu kaynaklardan yararlanma oranlarını artırmak amacıyla her ayın ilk haftası hibe programları

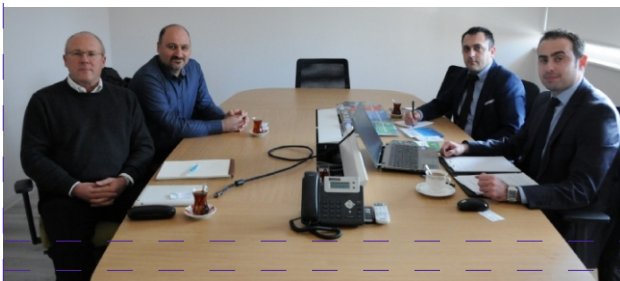
ile ilgili bir doküman hazırlanmakta ve illerin investin sitelerinde ve Ajans'ın internet sitesinde aylık olarak yayınlanmaktadır. Bu kapsamda 12 adet doküman hazırlanarak paydaşlarla paylaşılmıştır.

i) İlin Paydaşlarına Teknik Yardım Sağlanması

Yatırım, Danışmanlık, Rehberlik Faaliyetleri

Tablo 17 Sağlanan Teknik Yardımlar

Konu	Sayı		
	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Ajans ve Hibe Destekleri	92	88	66
Girişimcilik Destekleri	45	89	70
Kamu Destekleri	16	42	15
Diğer Finansal Kaynaklar	5	6	6
İş Geliştirme	4	4	10
Eşleştirme Desteği	-	15	-
İzin-Ruhsat	-	-	-
Pazar Araştırması	1	-	-
Diğer	4	10	11
Toplam	167	254	103



Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı İle Yürütülen Çalışma

◆ Maden sektöründe yatırım yapmak isteyen ve 40,000 m²'lik (kırk bin metrekare) bir arazi arayışında olan bir yatırımcı için Kırklareli ve Edirne illerinde yatırım alanları araştırması yapılmıştır.

◆ Hindistanlı bir yatırımcı için Trakya Bölgesi iş gücü verileri hakkında istatistiki bir çalışma yapılmış ve ISPAT uzmanlarına gönderilmiştir.

▶ Su ürünleri işleme konusunda yatırım yapmak isteyen bir yatırımcı için teknik bilgi dosyası hazırlanmıştır.

▶ Lisanslı Güneş Enerjisi yatırımları konusunda potansiyel yatırımcıya sunulmak üzere teknik bilgi dosyası hazırlanmıştır.

Kurumlar İle İşbirliği Çalışmaları

◆ Kırklareli Valiliği AB Koordinasyon ve Proje Ofisi ile Kırklareli ilinde uygulanan uluslararası projelere yönelik tanıtım toplantıları ve Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri düzenlenmiştir.

◆ 2014 yılında illerde başvurusu yedekte kalmış olan proje sahibi kurumlar ile görüşmeler yapılmış ve bu sene açılan program rehberlerine projelerin uyarlanması ihtimal dahilinde ise gerekli revizyonlar yapılması için bilgilendirme yapılmıştır.

▶ Yayın ve Enformasyon İl Müdürlüğü ile Trakya Kalkınma Ajansı'nın iş birliği yapabileceği hususlar tek tek ele alınmış ve bu kapsamda Bölge Müdürlüğü ile Trakya Bölgesi'nin tüm kurumlar ile birlikte ortak tanıtımının yapılması için bir protokol imzalanmıştır.

▶ Yıl boyunca Arıcılar Birliği, SMMMO, Kırklareli Üniversitesi ve Namık Kemal Üniversitesi, Edirne TSO, Kırklareli TSO, Tekirdağ TSO'ya sunum destekleri sağlanmıştır.



Verimlilik Haftası Teknik Gezi Programı

Edirne Sanayi İl Müdürlüğü tarafından verimlilik haftası çerçevesinde düzenlenen ve Ajansımızın da paydaşı olduğu OSB firmalarına yönelik olarak gerçekleştirilen teknik gezinin düzenlenmesine destek sağlanmıştır.

"Tarımda Kadın Girişimciliği Desteklenmesi" Programı

Kırklareli Tarım İl Müdürlüğü ile işbirliği içerisinde "Tarımda Kadın Girişimciliği Desteklenmesi" programı kapsamında 90 kadın girişimciye girişimcilik eğitimi verilmiş, geliştirdikleri iş planlarının değerlendirilmesi yapılmıştır. Kırklareli il birincisi seçilen proje aynı zamanda Türkiye birincisi olmuştur.



**FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ
VE DEĞERLEN-
DİRMELER**

RICA Projesi

Türkiye'deki Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi (RICA) Projesi, yatırım ortamındaki bölgelere özgü darboğazları tespit etmeyi ve granüler düzeyde politikalara bilgi girdisi sağlamayı hedeflemektedir. Ulusal düzeyde gerçekleştirilen İş Ortamı ve Firma Anketi (BEEPS) anketi zorlukları tespit ederek bölgeler arasındaki farklılaşmaları ön plana çıkarırken, Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi bu tanılama çalışmalarının sonuçlarını daha yüksek çözünürlükte sunmayı amaçlamaktadır.

Proje 2 yıllık bir süreçte dört temel faaliyetin gerçekleştirilmesini amaçlamaktadır. 6.000 şirketin dahil olacağı bir işletme anketinin sonuçlarından yararlanarak, çalışma ekibi 26 ayrı NUTS-II düzeyinde Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu ile birlikte ulusal düzeyde bir rapor hazırlayacaktır. Kalkınma Bakanlığı ve Yatırım Destek Ofisleri ile işbirliği içerisinde çalışmalar yürütülmektedir. Bu projeden elde edilecek kazanımlar sonucu kurumsal kapasitelerini geliştirecek olan Yatırım Destek Ofislerimiz elde edecekleri tecrübe ve eğitim programları sonucunda Bölgesel Yatırım Ortamı raporunu önümüzdeki yıllardan itibaren tüm uygulamaları ile beraber hazırlama kabiliyetine sahip olacaklardır.



TEKNOPARK tarafından Trakya Üniversitesi'nde düzenlenmekte olan "Başarı Hikayeleri ve Girişimcilik" konulu seminere "Trakya Kalkınma Ajansı ve Girişimcilik" konulu sunum ile katkı sağlanmıştır



Ajans Birimleri Arası Çalışmalar

- ◆ PPKB tarafından iç ve dış paydaşlara yönelik olarak hazırlanan anket incelenerek ilgili birime görüş hazırlanmıştır.
- ◆ PPKB tarafından yürütülmekte olan "Trakya Bölgesi Endüstriyel Simbiyoz" çalışmalarına ve "Bölgesel Kalkınma Dinamikleri; Plansız Sanayileşme Tuzağından Çıkış Stratejileri ve 2023 Senaryoları" başlıklı çalışmaya saha desteği sağlanmıştır.
- ◆ Kırklareli ve Edirne illerinde yürütülmekte/yürütülecek olan güdümlü proje çalışmalarında PPKB'ye destek sağlanmaktadır.
- ◆ "AB İşleri Temas Noktası" çalışmaları kapsamında 4 tane COSME, 1 tane Dernekler Müdürlüğü, 1 tane Merkezi Finans İhale Birimi'ne proje hazırlamıştır. Ayrıca; yeni açıklanacak olan sınır ötesi işbirliği programları için proje takip çalışmalarına başlanmıştır.
- ◆ Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi'nin işbirliğinde Trakya Bölgesinde Japon ve İngiliz turizm blog yazarları heyeti ağırlanmıştır.
- ◆ Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Biriminin işbirliğinde "Balkanlarda ve Trakya'da Ticaretin Geliştirilmesi ve İşadamları Buluşması" organize edilmiştir.

İşletme / Kurum Görüşmeleri

Gerek kamu gerekse özel sektör, STK gibi kurumlar ile girişimcilik, Ajans destekleri, yatırım teşvikleri, teşvik kapama, uluslararası fonlar ve ihtiyaç duyduk-

ları diğer konularda çeşitli görüşmeler yapılmış ve bazıları için teknik destek dosyaları hazırlanmıştır.

j) Sektörel Yatırım Broşürleri

Yatırım Destek Ofisleri illerde yatırım ortamı ve süreçlerine ilişkin mevcut durumu, yatırımcıların karşılaştıkları sorunları ve bu sorunların çözümüne ilişkin önerileri içeren İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporunu ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde hazırlar ve yönetim kuruluna sunar. Bu göreve istinaden Kırklareli ilimizde gıda ve içecek sanayi sektörü, Edirne ilimizde turizm sektörü ve Tekirdağ ilimizde de lojistik sektöründeki mevcut durum üzerinde çalışılmıştır. Mevcut durumun belirlenmesi noktasında sorunlar ve çözüm önerileri fir-

malara ziyaretler ve sektör toplantıları ile tespit edilmiştir. Bahsi geçen sektörlerin analiz raporları ve çözüm önerilerinden oluşan eylem planları oluşturulmuş; İl Yatırım Komiteleri ile paylaşılmıştır. İl Yatırım Komitelerinde revize edilen eylem planlarının 2016 - 2017 yıllarında ilgili kurum kuruluşlar ile birlikte uygulanması planlanmaktadır. Analiz raporu ve eylem planlarına ek olarak sektörlerin mevcut durumunu özet olarak yansıtan sektör kartları oluşturulmuştur.

Sektör Tanıtım Kartelaları

Bölgenin rekabetçi olan sektörlerinde (Gıda, Turizm ve Lojistik) yapılan "Sektör Araştırması ve Eylem Planı" çalışmaları sonucunda yukarıda sayılı sektörleri tanıtan kartelalar hazırlanmıştır.

"Sektör Araştırması ve Eylem Planı" çalışmaları kap-

samında illerde sektörlerle yönelik anket çalışması yürütülmüş, sektör temsilcileriyle yüz yüze görüşmeler yapılmış, sektör temsilcilerinin katılımı ile toplantılar düzenlenmiş ve rapor sonuçları paylaşılmıştır.

Yatırım Tanıtım Dokümanları

Materyalin Adı	Dil
Üretim ve Rekabette Gücünüz Broşürü	İngilizce/ Japonca
İl Yatırım Ortamı Kitapçıkları	İngilizce/ Japonca
3 İlin Turizm Tablet Broşürü	İngilizce
Trakya Örumcek Broşür	İngilizce/ Japonca/ Bulgarca/ Yunanca
İllerin Örumcek Broşürleri	İngilizce/ Japonca// Bulgarca/ Yunanca
Trakya Turizm Haritası	İngilizce/ Japonca// Bulgarca/ Yunanca
Unesco Route Broşürü	İngilizce/ Japonca// Bulgarca/ Yunanca
Sunflower Route Broşürü	İngilizce/ Japonca// Bulgarca/ Yunanca
Teşvik Kitapçığı	İngilizce/ Japonca
Yatırım Fırsatları	Türkçe / İngilizce
İstatistiklerle İller 2015	Türkçe / İngilizce

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

k) Paydaşlara Yönelik Eğitimler

Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi İçin Alınan Eğitimler / Deneyim Paylaşımı Ziyaretleri

- ◆ DOKA&JICA İşbirliği Tecrübe Paylaşımı
- ◆ BEBKA Deneyim Paylaşımı
- ◆ İSTKA Deneyim Paylaşımı
- ◆ Avrupa Birliği Ekonomisi
- ◆ Uyuşmazlıkların Çözümü ve Arabuluculuk
- ◆ Girişimcilik Eğitimi
- ◆ Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Eğitimi
- ◆ PCM Eğiticilerin Eğitimi

Paydaşlara Yönelik Olarak Düzenlenen Toplantılar/Eğitimler/Seminerler/Fuarlar vb.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Çalışmaları

Uygulama Dönemi	Eğitim Sayısı		
	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Mart	1	2	
Nisan	1	3	3
Mayıs			2
Temmuz	1		
Ağustos		1	
Kasım		1	2
Aralık	1	1	3
Toplam	4	8	10

Dış Ticaret Eğitimi Çalışmaları

Uygulama Dönemi	Eğitim Sayısı		
	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Nisan		1	
Mayıs	1	1	
Haziran			1
Eylül	1		
Ekim		1	
Aralık			1
Toplam	2	3	2

Proje Döngüsü Eğitimi

Uygulama Dönemi	Eğitim Sayısı		
	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Mart	1		1
Nisan		1	
Haziran			1
Ağustos		1	
Eylül		2	
Ekim		1	
Kasım			1
Toplam	1	5	3

Yaratıcı Girişimcilik Eğitimi

Uygulama Dönemi	Uygulanan İl ve Kurum
Aralık	Tekirdağ / Namık Kemal Üniversitesi

1) 3.5.12. Diğer Faaliyetler

Katılım Sağlanan Toplantılar - Seminerler Fuarlar vb

- ◆ AB Uyum Dayanışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı
- ◆ YDO Koordinasyon Toplantısı
- ◆ KÖYDES İl Tahsisat Komisyonu Toplantısı
- ◆ İl Yatırım Komitesi Çalışma Grubu Toplantıları
- ◆ Gündümlü Proje Toplantısı
- ◆ Meriç Nehri Düzenlenmesi Toplantısı
- ◆ Genel Sekreter İle Yapılan Toplantı
- ◆ Kırklareli Çalışma Toplantısı
- ◆ İl İstihdam Kurulu Toplantısı
- ◆ OSB Komisyonu Toplantıları
- ◆ Girişimcilik Eğitimleri Sertifika Törenleri

- ◆ Aile Şirketlerinde Değişim ve Süreklilik Semineri
- ◆ Coğrafi İşaretler Toplantısı
- ◆ İl Planlama Koordinasyon Kurulu toplantıları
- ◆ Turizm Platformu Toplantıları
- ◆ Roman Çalıştayı
- ◆ Genç Türkiye Zirvesi
- ◆ E-ticaret ve dijital pazarlama konferansı
- ◆ 11. KOBİ Zirvesi Toplantısı
- ◆ Balkan Ticaret Fuarı
- ◆ Danimarka Ülke Tanıtım Toplantısı
- ◆ İspanya Ülke Tanıtım Toplantısı
- ◆ RiCA Toplantısı
- ◆ TEPAV Yerel Kalkınma Sinerji Toplantıları
- ◆ Trakya Endüstriyel Simbiyoz Çalıştayı
- ◆ UFUK 2020 Programı Kalkınma Ajansları Çalıştayı
- ◆ KAYS YDO Modülü Çalıştayı

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLEN- DİRMELER

Genel Sekreterlikten Gelen İşler

- ◆ TEPAV Tarafından Yürütülen Çalışmaya Saha Desteği Sağlanması
- ◆ MARKA bünyesinde kurulan sürekli eğitim merkezinin kuruluş, çalışma şekli ve 2015 yılı eğitim programlarına ilişkin olarak bir bilgi notu hazırlanmış ve Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- ◆ Sınır komşularımız Bulgaristan ve Yunanistan ile Türkiye arasında yapılan dış ticaret ile ilgili “Bilgi Notu” hazırlanmıştır.
- ◆ “Sudan Ülke Raporu” hazırlanmıştır.
- ◆ “Trakya bölgesinde yabancı yatırımcı profili” çalışması yapılmıştır
- ◆ Genel Sekreterlikten gelen görevlendirme gereği CIFIT fuarı ile ilgili araştırma yapılmıştır.
- ◆ Genel Sekreterin görevlendirmesi ile İKA'nın JAICA ile yaptığı protokol araştırılmış ve protokol kapsamında yapılacak çalışmalara ilişkin elde edilen rapor Genel Sekreterlik makamı ve AB İşleri Temas Noktası Koordinatörü ile paylaşılmıştır.
- ◆ Kırklareli YDO tarafından Karadeniz Havzası Sınırötesi İşbirliği Programı çerçevesinde “Karadeniz Yolları” projesi koordinasyonu sağlanmış ve proje ilerleme raporu hazırlanmıştır. Ayrıca Proje Koordinatörü atanması için çalışmalar yürütülmüştür.
- ◆ AB İşleri Temas Noktası için çalışma yöntemi hazırlanmış ve ekipte yer alacak olan uzmanların belirlenmesi hususunda çalışma yürütülmüştür.
- ◆ Kalkınma Bakanlığı'na rapor hazırlanması: Kırklareli YDO Koordinatörü ile birlikte, Devlet Denetleme Kurulu'na sunulmak üzere Haziran-Ağustos döneminde gerçekleştirilen YDO faaliyetlerine ilişkin rapor hazırlanmıştır.

Raporlama Faaliyetleri

- ◆ 2015 Yılı Faaliyet Planı Alt Faaliyet Detaylarının Hazırlanması ve Çalışma Grupları Oluşturulması
- ◆ Aylık, 6 Aylık Faaliyet Raporları
- ◆ Katılım Sağlanan Etkinliklere İlişkin Olarak Uzmanlar Tarafından “Eğitim/Toplantı Değerlendirme Raporları”
- ◆ Trakya Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisleri tarafından 2014 yılında yürütülen çalışmalara ilişkin Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmek üzere rapor hazırlanmıştır.



3. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

III. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

Ajansın sahip olduğu motivasyonu yüksek ve nitelikli insan kaynağı Ajans faaliyetlerinin başarıyla yürütülmesinde önem arz etmektedir. Ajansın diğer güçlü yönü ise bölgede bulunan önemli paydaşlarla işbirliği yapma kabiliyeti en büyük üstünlüğüdür. Ajans söz konusu insan kaynağı kadrosu ile çalışmalarını katılımcılık ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde yürütmekte, bölgedeki birçok kurum ve kuruluşla bölge kalkınmasına hizmet edecek faaliyetler yürütmektedir.

B. ZAYIFLIKLAR

Ajansın plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz analizi çalışmalarında Bölge genelinde sağlıklı istatistikî verilere ulaşmada Bölge genelinde sağlıklı bir veri ağının yokluğu nedeni ile sıkıntılar yaşanmaktadır.

Bölgede Ajans algısının mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması Ajansın yürütmeye çalıştığı diğer araştırma ve koordinasyon çalışmalarında zorluklar oluşturmaktadır.

C. DEĞERLENDİRME

Yalnızca mali destek veren bir kurum olmayan Ajans, koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken bir yandan da bölgenin geleceğine yönelik araştırma çalışmalarına devam etmektedir. Bölge ile ilgili araştırma çalışmalarında Ajans tüm kesimlerin katılımına özen göstermektedir.

Proje değerlendirme sürecindeki adil ve şeffaf yönetim Ajansın tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni arttırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir. Bu beklentileri karşılamak için Ajans artan personel sayısı ile Bölgeye daha iyi hizmet vermeye devam edecektir.

IV. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- ▶ İlgili Bakanlık tarafından Bölge Planlarının uygulanmasında koordinasyona yönelik usul ve esasları içeren bir mevzuatın hazırlanması,
- ▶ Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında, nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, Bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer hususlarında göz önünde bulundurulması,
- ▶ TÜİK tarafından Ajansların analiz ve araştırma çalışmaları için ihtiyacı olan verilerin üretilmesinin sağlanması,
- ▶ Ajansların esnek yapısının korunması faydalı olacaktır.



Merkez

Hürriyet Mah. Karides Sok. No:1Dinçgöl Özçakı İş Merkezi Süleymanpaşa / TEKİRDAĞ
Tel : 0850 450 09 59 (30 hat) Faks : 0282 263 10 03
www.trakyaka.org.tr bilgi@trakyaka.org.tr

Edirne Yatırım Destek Ofisi

Edirne Ticaret ve Sanayi Odası I. Murat Mahallesi Talatpaşa Caddesi No: 80 Kat: 3 EDİRNE
Tel: 0284 225 10 03 Faks: 0284 225 10 03
www.trakyaka.org.tr bilgi@trakyaka.org.tr

Kırklareli Yatırım Destek Ofisi

Karataş Mah Zincirlikuyu Cad.Ferah 1 Apt. No: 60 Zemin Kat KIRKLARELİ
Tel: 0288 214 25 25 Faks: 0288 214 70 80
www.trakyaka.org.tr bilgi@trakyaka.org.tr