

Trakya Kalkınma Ajansı

2017 Faaliyet Raporu

Ocak 2018

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	2
TABLolar.....	5
ŞEKİLLER	5
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	6
GENEL SEKRETER SUNUŞU.....	7
I. GENEL BİLGİLER.....	9
A. MİSYON VE VİZYON	9
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	9
C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	10
1. Fiziksel Yapı	10
2. Teşkilat Yapısı.....	12
2.1. Yönetim Kurulu.....	12
2.2. Genel Sekreterlik.....	14
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	15
4. İnsan Kaynakları	19
4.1. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	21
II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	21
A. MALİ BİLGİLER	21
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	22
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	24
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	24
1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	24
1.1. Hizmet içi Eğitim Faaliyetleri	24
1.2. Çalışma Ziyaretleri	25
1.3. İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması.....	25
1.4. Dış Denetim.....	25
1.5. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması.....	26
1.6. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması	26
2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	26
2.1. Medya Takip Aboneliği	28
2.2. Röportajlar ve TV Programları.....	28
2.3. Ajans Bülteni.....	29
2.4. Fuar ve Diğer Organizasyonlar	30
3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	35
3.1. 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın Hayata Geçirilmesine Yönelik Sürecin İzlenmesi	35

3.2.	Süt ve Süt Ürünleri Kümelenme Çalışması.....	35
3.3.	Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni Hazırlanması	36
3.4.	Çok Paydaşlı Ortaklık Modeli ile Kariyer Hizmetlerinin Verilmesi Teknik Destek Projesinin Yürütülmesi.....	36
3.5.	Trakya Turizm Platformu	37
3.6.	Tarım Makinaları Sektörü Kümelenme Çalışması.....	37
3.7.	Temel Coğrafi Bilgi Sistemi Altyapısının Kurulması.....	37
3.8.	TR21 Trakya Bölgesi Yük Merkezlerinin Demiryolu Taşıma Sistemine Entegrasyonu	38
3.9.	Güdümlü Proje Destekleriyle İlgili Bilgi Verilmesi	39
3.10.	TR21 Bölgesinde Lavanta Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi	39
3.11.	Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programına Proje Geliştirilmesi	39
3.12.	Tübitak Öncelikli Alanlar Ar-ge Projeleri Destekleme Programına Proje Geliştirilmesi	40
3.13.	Sonuç Odaklı Programlar	40
4.	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ.....	41
4.1.	Proje Teklif Çağrısı	41
4.1.1.	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri.....	41
4.2.	2017 Yılı Teknik Destek Programı	42
4.2.1.	2017 Yılı Teknik Destek Bilgilendirme Toplantıları.....	43
4.3.	Doğrudan Faaliyet Desteği.....	44
4.4.	Diğer Faaliyetler.....	45
5.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ.....	46
5.1.	Proje Uygulama Ziyaretleri	46
5.2.	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	47
	Raporlama ve Ödemeler.....	48
5.3.	Arşiv Düzenleme Çalışmaları	48
5.4.	Etki Analizi Faaliyetleri	49
5.5.	Tanıtım ve Kapanış Toplantıları	50
6.	YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ.....	51
6.1.	Bölgeye Yerli ve Yabancı Yatırımcı Çekme Faaliyetleri	51
6.2.	Kobi Dönüşüm Programı	53
6.3.	İlin İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi.....	58
6.4.	İlin İş ve Yatırım Ortamının Tanıtılması.....	62
6.5.	Bölgedeki Girişimcilik Kültürünün Geliştirilmesi ve Girişimcilere Teknik Destek Sağlanması	65
6.5.1.	Lüleburgaz Belediyesi İle Yürütülen Çalışmalar	65
6.5.2.	Yeni İşim Girişim Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler.....	67

6.6. Yatırım Teşvik Sistemine Yönelik Çalışmalar.....	73
6.6.1. Rutin Çalışmalar.....	73
6.6.2. İzin ve Ruhsat İşlemleri.....	74
6.7. Yatırım Destek Ofisleri Diğer Faaliyetleri.....	75
6.7.1. İlin Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarından Faydalanma Oranının Artırılmasına Yönelik Faaliyetler.....	75
6.7.2. İlin Paydaşlarına Teknik Yardım Sağlanması	75
III. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	81
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	81
B. ZAYIFLIKLAR	81
C. DEĞERLENDİRME.....	82
IV. ÖNERİ VE TEDBİRLER	82

TABLolar

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar.....	18
Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi).....	20
Tablo 3 2017 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları	22
Tablo 4 2017 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları.....	23
Tablo 5 Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri	41
Tablo 6 2017 Yılı Teknik Destek Bilgilendirme Toplantıları Listesi	43

ŞEKİLLER

Şekil 1 Organizasyon Şeması	12
Şekil 2 Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)	19
Şekil 3 Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%).....	19
Şekil 4 Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı.....	20
Şekil 5 Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)	20
Şekil 6 TR21 Temel Coğrafi Bilgi Sisteminden Bir Görünüm	38
Şekil 7 2017 Yılı Teknik Destek Projelerinin Başvuru Durumu	43

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Günümüzde yerel kalkınma ile amaçlanan yerelin kendi potansiyel ve dinamiklerini harekete geçirmek, yerele ait katma değerli ürünün ve hizmetin ulusal ve enternasyonel pazarlarda yer bulması ile üreticilere getiri sağlamaktır. Bu süreçte kilit role sahip aktörler yalnızca merkezi idareler değil, aynı zamanda yerelde karar alma mekanizmalarına etki eden paydaşlardır. Bu paydaşlar arasında kalkınma ajanslarının müstesna bir yeri bulunmaktadır.

Kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulan bölgesel kalkınma ajansları, kuruldukları günden bu yana Türkiye'nin her köşesinde faydalı projelere imza atmaya devam etmektedir. Bunlardan birisi olan Trakya Kalkınma Ajansı, üç ilden (Edirne, Tekirdağ, Kırklareli) oluşan faaliyet bölgesinde çalışmalarını sürdürmektedir. Ajans, gerek uluslararası rekabet gücünün artırılması, gerekse bölge içindeki gelişmişlik farklarının azaltılması amacıyla projeler üretmektedir.

Trakya Kalkınma Ajansı, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da 2014-2023 Bölge Planı çerçevesinde çalışma alanları belirlemiştir. Bu kapsamda Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler 2017 Faaliyet Raporu ile değerli paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Bu vesile ile çalışmalarından ötürü Yönetim Kurulu üyelerine ve kurum çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki süreçte de çalışmalarına aynı şevk ve özenle devam etmesini temenni ederim.

GENEL SEKRETER SUNUŞU

Artan rekabet ve sürekli gelişen teknolojiler özel sektör ve kamu kurumları, üniversiteler başta olmak üzere pek çok kurumu yenilikçilik, inovasyon ve verimlilik alanlarına ağırlık vermeye zorlamaktadır.

Çalışmalarını bu ekseninde yoğunlaştıran Trakya Kalkınma Ajansı ise, hem Bölgemizi hem de ülkemizi daha ileri taşımak amacıyla bölgemizdeki paydaşlarımızın da işbirliğiyle muhtelif faaliyetler gerçekleştirmektedir.

Bu doğrultuda Ajansımız, 2017 yılında yenilik kültürünün geliştirilmesini, Bölgede öne çıkan sektörlerin rekabet gücünün artırılmasını, katma değeri yüksek üretimin ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesini öncelikli çalışma alanları olarak sahiplenmiştir.

İnovatif fikirlerin ortaya çıkması ve desteklenmesi amacıyla çalışmalarda bulunmuş ve projelere destek sağlanmıştır. Bu sene de Bölgemizde girişimcilik kültürünün gelişmesi ve yeni fikirlerin üretilerek iş hayatına kazandırılması amacıyla “Yeni İşim Girişim” programı ve “Let’s Up” eğitimleri uygulanmıştır. Aynı zamanda il merkezi ve ilçelerde bulunan okullarda “Maker Eğitimleri” düzenlenmiştir.

Vizyonumuz doğrultusunda, Trakya’da yer alan kurumların desteğe ulaşabilmeleri ve projelerini hayata geçirmeleri amacıyla çalışmalar yürütülmüştür. Mali destek programları kapsamında Bölgemizde yer alan pek çok kuruma hibe desteği sağlanmıştır. Aynı zamanda Teknik Destek Programı kapsamında 53 adet projeye eğitim desteği verilmiştir.

Bölgemizde öne çıkan sektörlerin rekabet gücünün artırılması ve yerel potansiyeli harekete geçirmek amacıyla çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Bölge Planına uygun olarak gerçekleştirilen “Süt ve Süt Ürünleri Kümelenme Çalışması”, “Tarım Makinaları Sektörü Kümelenme Çalışması” bunlardan birkaçıdır.

Yatırımcıların doğru yönlendirilmesi ve desteğe ulaşabilmeleri Trakya Bölgesinin iş ortamının geliştirilmesi için önem arz etmektedir. Yatırım Destek Ofislerimiz bu kapsamda pek çok yatırımcı ile bir araya gelmiş, fuarlarda Bölgemizin tanıtımını sağlamıştır.

Aynı zamanda genç istihdam oranını artırmak ve kayıtlı istihdamı artırmak amacıyla “Çok Paydaşlı Ortaklık Modeli ile Kariyer Hizmetlerinin Verilmesi” projesi ile “Eğitiliyorum, Öğreniyorum, Kayıtlı Çalışıyorum” projeleri uygulanmıştır.

Kurulduğumuz 2010 yılından itibaren Bölgemizi daha iyi bir seviyeye taşımak için çalıştık ve çalışmaya devam edeceğiz. Bu çalışmaların önemli parçası olan Ajans personeline ve desteklerinden dolayı tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

I. GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini kanun ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

A. MİSYON VE VİZYON

Misyon: Yerel potansiyeli harekete geçirerek Trakya Bölgesi’ni dünya ile rekabet eden bir cazibe merkezi haline getirme yolunda koordinatör bir Ajans.

Vizyon: Küresel rekabette kalkınmanın öncüsü bir Ajans olmak.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Bu Kanun’un beşinci maddesinde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına bildirmek,
- ❖ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ❖ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ❖ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ❖ Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ❖ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ❖ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- ❖ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,

- ❖ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ❖ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ❖ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

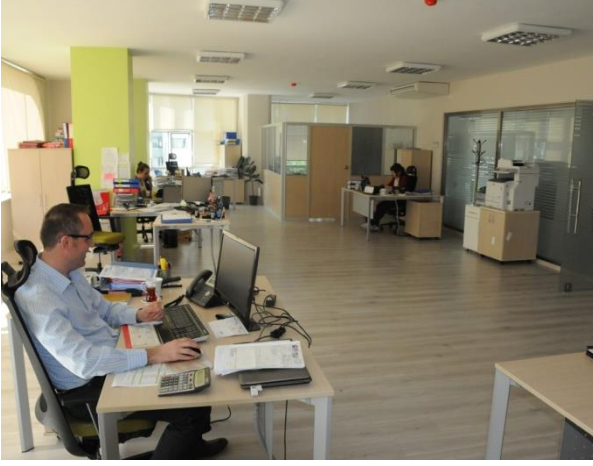
C. **AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER**

1. **Fiziksel Yapı**

Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibari ile kiralama yoluyla temin edilen Hürriyet Mahallesi Karides Sokak Dinçgül Özçakı İş Merkezi No:1 Süleymanpaşa'da bulunan yeni hizmet binasına taşınmıştır. Yeni hizmet binası 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.



Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 3 görüşme odası bulunmaktadır.



Bina bünyesinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 mescit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir. Ayrıca çatı katında binanın üç cephesine de hakim olan 200 metrekarelik bir seyir terası bulunmaktadır.



Edirne Yatırım Destek Ofisi, faaliyetlerini Edirne Ticaret ve Sanayi Odası binası içerisinde bulunan 2 adet ofiste, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise Karakaş Mah. Zincirlikuyu Cad. Ferah 1 Apt. No: 60 adresinde yer alan kiralık ofiste sürdürmektedirler. Edirne Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Edirne Merkez Ali Paşa Mahallesi Küçük Pazar Mevkiinde bulunan tarihi bina satın alınmış olup binanın rölöve, restitüsyon ve restorasyon projelendirmeleri tamamlanmış, 2018 yılı başı itibari ile binanın kullanımına geçilecektir.

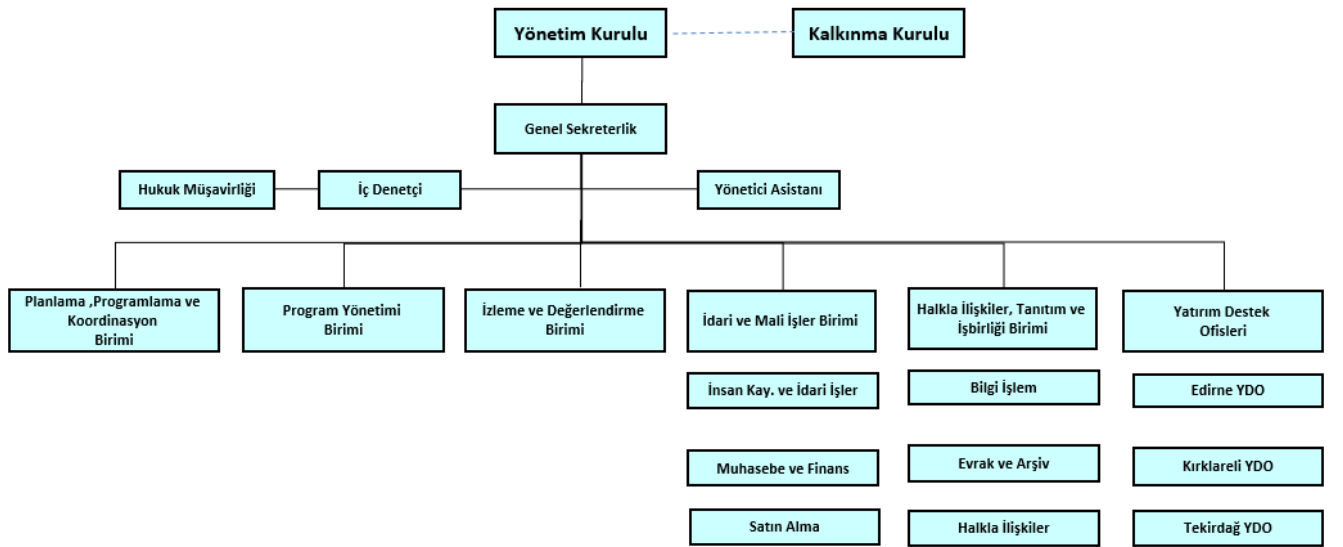
Kırklareli Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Kırklareli Merkez ilçesi Camikebir Mahallesi Yayla Meydanı Umurbey Sokakta bulunan tarihi bir bina alınmış olup söz konusu binanın projelendirilmesi ve restorasyonuna ilişkin çalışmalarda sona gelinmiştir. 2017 yılı sonunda biten restorasyon çalışmaları sonrasında 2018 yılında binanın hizmete açılması planlanmaktadır.

Ajansa ait bir adet Opel marka makam aracı ve dört adet Renault marka hizmet aracı ile Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinde kullanılan doğrudan temin usulü ile kiralanan Renault marka iki adet hizmet aracı bulunmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7'nci maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı Kanunun ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Ajans'ın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans 2011 yılından beri "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi kurulmuş olup 01.01.2016 itibari ile halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi kurulmuş, Destek Hizmetleri Biriminin ismi de İdari ve Mali İşler Birimi olarak değiştirilmiştir.



Şekil 1 Organizasyon Şeması

2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye başkanı ve diğer illerin Belediye başkanları, Edirne ve Kırklareli il genel meclisi başkanları ile illerin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.



Ajansı, Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 5449 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesi dördüncü fıkrası uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi (2017 yılı Temmuz ayına kadar) Edirne Valisi tarafından yürütülmüş, 2017 Temmuz ayından bu yana ise Kırklareli Valisi tarafından yürütülmektedir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 11'inci maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- ❖ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- ❖ Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- ❖ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- ❖ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığına göndermek,
- ❖ Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığına göndermek,
- ❖ Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- ❖ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,

- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- ❖ Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- ❖ Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- ❖ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- ❖ Gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

2.2. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- ❖ Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- ❖ Program Yönetim Birimi
- ❖ İzleme ve Değerlendirme Birimi
- ❖ İdari ve Mali İşler Birimi
- ❖ Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi
- ❖ Edirne Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 14'üncü maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- ❖ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- ❖ Ajans gelirlerini toplamak, 4'üncü maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- ❖ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- ❖ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,

- ❖ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- ❖ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- ❖ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- ❖ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- ❖ Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- ❖ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3. **Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar**

Trakya Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır.

Ajans merkez binasında kullanılan elektronik cihazların güç iletişimi doğal afet şartlarına göre tasarlanmış olup, bu kapsamda tüm sunucular ana sistemden ayrılmış korumalı elektrik, iklimlendirme, güvenlik (Yangın&Kilit) ve su baskını koruma düzeneğine sahiptir.

İş akışının sürekliliğini sağlamak, siber saldırı veya herhangi bir nedenle bilgi akışının kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve sanal sızma testleri ajans bünyesinde uygulanıp öngörülen yenilemeler yapılmaktadır.

2017 yılı itibarıyla Ajansın kurumsal ve bölgenin tanıtımına yönelik beş dilde Edirne Turizm Rotaları uygulaması hazırlanarak mobil uygulama mağazalarında yayına alınmıştır.



2017 yılı içerisinde sunucu kümelenme ve yenileme işlemleri plan dahilinde tamamlanarak başarılı bir şekilde hizmette kesintiye mahal vermeden, tüm veriler kayıpsız olarak tamamlanmıştır.

İnternet sayfalarımızda haberler, ihaleler, duyurular ve sosyal medya bilgilendirmeleri sürekli ve anlık olarak güncellenmekte ve CRM paydaş yönetim sistemi vasıtasıyla aylık 9000'in üzerinde kişiye bilgi işlem bünyesinde yazılımı tasarlanmış olan elektronik posta robotuyla haber bülteni ve etkinlik gönderimi yapılmaktadır. Aylık haber bülteni ulaştırılan kişi sayısı gün geçtikçe artış göstermektedir.

Trakya Bölge hafızası kapsamında bölgede yer alan gazeteler, bilgi işlem bünyesinde hazırlanan alt yapı vasıtasıyla elektronik ortamda saklanmaktadır.

Ajansın internet erişimi 1 adet 30 Mbps Upload ve Download hızında limitsiz güvenli bağlantıya sahip metro internet paketi ve fiber optik bağlantı altyapısıyla donanımsal bütünleşik koruma cihazı kontrolünde akıllı kablolu ve kablosuz dağıtıcılar üzerinden sağlanmaktadır. Misafirler için güvenlik amacıyla internet erişimi, cep telefonu sms teyit sistemi kullanılmaktadır.

Merkezin ve yatırım destek ofislerinin elektronik posta hizmetleri sistem odasında barındırılan sekiz çekirdekli sunucu üzerinde, sanallaştırma teknolojisi kullanılarak son sürüm e-posta sunucu ile sağlanmaktadır. Bilgi güvenliği ve yedekleme altyapısı için sunucuya bağlı 7.2 TB disk alanına sahip, 8 GBps bağlantı hızı olan, Raid 5 data güvenliği yapılandırması olan Fiber Channel Storage ve ikinci sunucu üzerinde yedek domain, posta ve veritabanı hizmeti kullanılarak yapılandırılmıştır.(Tablo 1)

Yerel ağda bilgi, belge paylaşımı için 4TB Network Attached Storage ve bir adet IP telefon iletişim sunucusu kullanılmaktadır.

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar kurulan etki alanına dâhil edilmiş olup uzak noktalar (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için posta sunucusu üzerinde internet tabanlı erişim , Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) e-imza ve IP telefonlar kullanılarak sağlanmaktadır.. Uzak nokta Yatırım Destek Ofisleriyle ile belge paylaşımı için NAS üzerinde FTP yapılandırılmıştır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar güncellenen anti virüs programlarıyla korunmakta ve Ajans merkezi dış erişimleri güvenlik sertifikalı donanımsal güvenlik duvarı ile izlenmektedir. Yatırım Destek Ofislerine IP telefonlarla, Internet uzak bağlantılarıyla ve aylık olarak düzenlenen teknik ziyaretlerle destek çözümleri üretilmektedir.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışında olmak üzere dijital HD IP kameralarla ve kapı açılışları harekete duyarlı alarm ve parmak izi / personel kart mesai takip okuyucularla sağlanmaktadır. Kurum dış iletişimi İngilizce ve Türkçe karşılmalı IP Dijital santral aracılığıyla, Yatırım Destek Ofisleri iletişimi (Edirne-Kırklareli) dahili dijital santrale bağlı IP telefonlar ile internet üzerinden sağlanmaktadır.

Ajans Merkezimizde ve Yatırım Destek Ofislerinde bulunan taşınabilir bilgisayarların donanım ve yazılımla ilgili bakım işlemleri düzenli olarak yürütülmekte olup, en son yazılım olan Ofis 2016 ve Windows 10 işletim sistemleri kullanılmakta ve güncellemeleri sağlanmaktadır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi üzerinde Kalkınma Bakanlığı ve Türkiye genelinde diğer Kalkınma Ajansları ile e-transfer uygulaması başarılı bir şekilde uygulanmakta ve EBYS kurum dışı mobil kullanımı aktif olarak sağlanmaktadır.

2018 yılı için EBYS sanallaştırma ve anlık yedekleme düzeneği oluşturma çalışmaları başlatılmış olup, Ajansın mevcut internet siteleri için iki dilli olmak üzere 2018 yılı trendlerine uygun olarak tasarım değişikliği çalışmaları yürütülmektedir.

Güncelleme çalışması yapılan siteler:

www.trakyaka.org.tr,

<http://investinedirne.org.tr>,

<http://investinkirklareli.org.tr>,

<http://investintekirdag.org.tr>,

<http://www.trakya2023.com>,

<http://anket.trakyaka.org.tr>,

<http://proje.trakyaka.org.tr>,

<http://girisimci.trakyaka.org.tr>,

ve İngilizce sürüm;

<http://eng.trakyaka.org.tr>,
<http://eng.investinedirne.org.tr>,
<http://eng.investinkirklareli.org.tr>,
<http://eng.investintekirdag.org.tr>

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar

Cihaz	Adet
Dizüstü Bilgisayar	66
Masaüstü Bilgisayar	2
Terminal Bilgisayar (Laptop)	15
Domain sunucu	1+1 sanal
Posta Sunucu (Sanal)	1+1 sanal
Web Sunucu (Sanal)	1
MySQL Data Sunucu (Sanal)	2
Güç Kaynağı	3
Ip iletişim Sunucusu (Internet Telefonu ve Sesli Yönlendirme)	1
Renkli Lazer Yazıcı	10
Siyah Lazer Yazıcı	11
Renkli Mürekkep Püskürtmeli	1
Yedek Sunucu	1
Faks Makinesi	4
Projeksiyon Cihazı	9
LCD Televizyon	3
LCD Monitör	49
IP Güvenlik Kamerası	23
Cep Telefonu	3
IP Telefon	63
IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Fotoğraf Makinesi	7
Hızlı Doküman Tarayıcı	4
Akıllı Ağ Dağıtıcı	5
Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	1
Kablosuz Ağ Dağıtıcı	9
Parmak İzi /Kart Okuyucu (Mesai Takip) Otomatik Kapı Açıcı	5
Mikrotik	1
Tablet PC	2
Dokunmatik Bilgisayar (KIOSK)	1

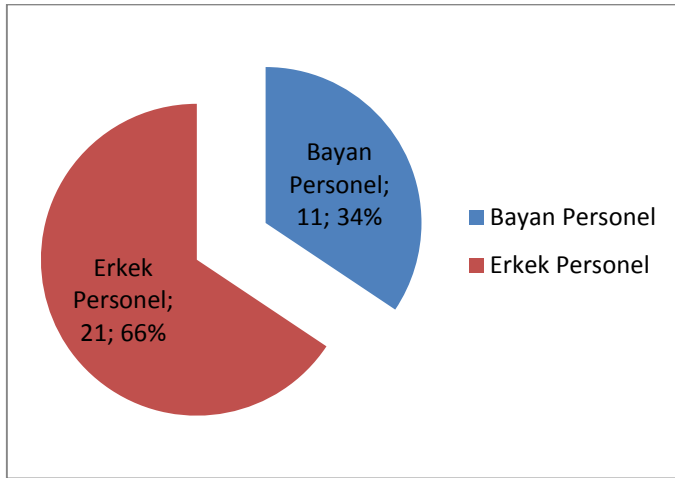
4. İnsan Kaynakları

Ajansımızda personel istihdamı 5449 sayılı Kanun ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen İnsan Kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2017 yılı Aralık ayı sonu itibari ile 1 genel sekreter, 25 uzman, 7 destek personelinden oluşmaktadır.

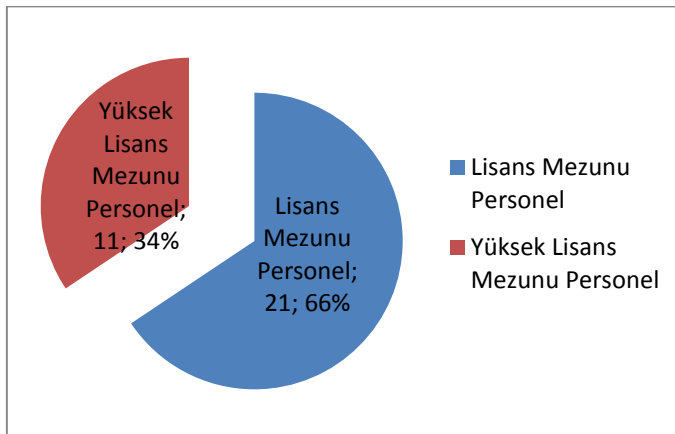
Ajansta farklı alanlardan 32 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişilerde Ajans bünyesinde bulunmaktadır.

Ajans personelinin %82'si 5 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin %34'ü yüksek lisans derecesine sahiptir.

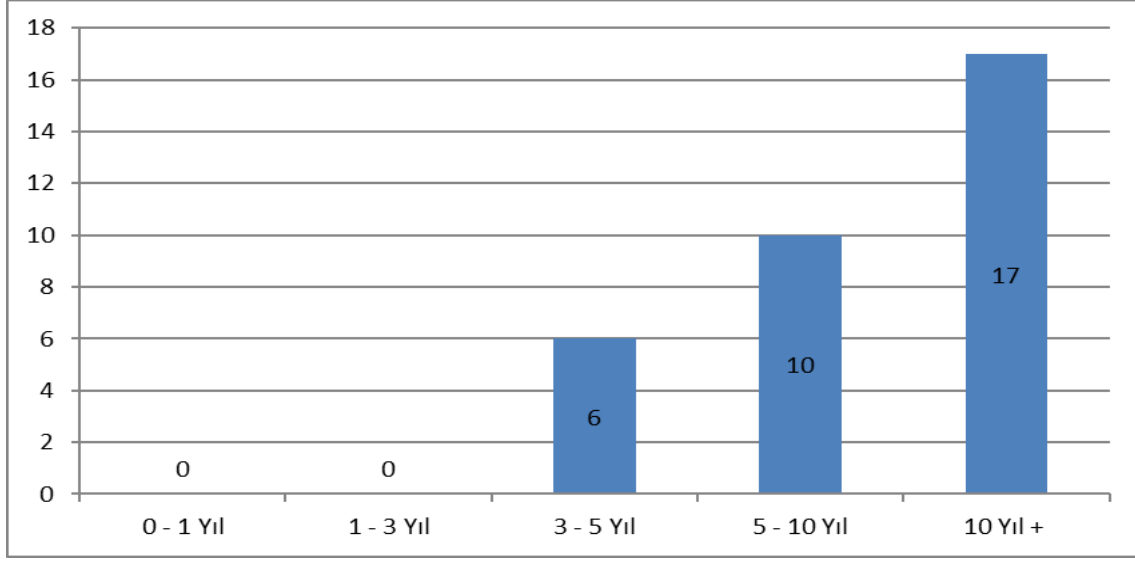
Ajans personelinin 4'ü ikinci yabancı dili akıcı bir şekilde konuşabilmektedir. Ajans'ta İngilizcenin yanı sıra Almanca, İspanyolca ve Çince dilleri de konuşulmaktadır.



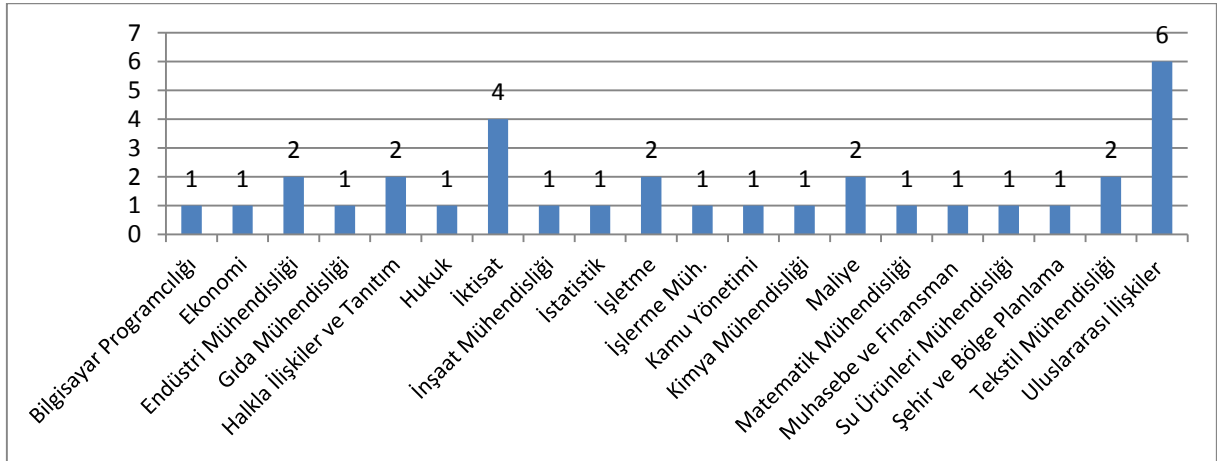
Şekil 2 Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)



Şekil 3 Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)



Şekil 4 Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı



Şekil 5 Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)

Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birim	G S /Birim Başkanı / Koordinatör	İç Denetçi	Uzman	Destek Hizmetleri	Toplam
Genel Sekreterlik	1				1
PPKB	1		4		5
PYB	1		3		4
İDB	1		5		6
İdari ve Mali İşler	1			3	4

Halkla İlişkiler	1			4	5
Tekirdağ YDO	1		2		3
Edirne YDO	1		1		2
Kırklareli YDO	1		1		2
Hukuk İşleri	1				1
İç Denetçi		-			0
Toplam	10	0	16	7	33

4.1. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 4/5 inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu’nca esas alınacak kriterler sayılmış olup, bu kriterlerden biri de, “iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesidir.” olarak belirlenmiştir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un “Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu” başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda, harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmış olup İç Denetçi istihdamı gerçekleşmesi durumunda iç kontrol sisteminin kurulmasında ve işleyişinde önemli ilerlemeler sağlanacağı değerlendirilmektedir.

II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

2017 yılına ait Ajans Bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Tablo 3 2017 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları

GELİRLER	2017 Bütçe Kalemleri	31 Aralık 2017 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	17.250.000,00	17.221.248,00	100%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	602.147,19	731.880,17	122%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	7.661.672,98	4.268.620,86	56%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	214.822,96	234.634,04	109%
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLAR ARASI FONLARDAN SAĞLANACAK KAYNAKLAR	0,00	0,00	0%
FAALİYET GELİRLERİ	1.000.000,00	485.244,06	49%
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0,00	3.800,00	0%
ÖNCEKİ YILDAN AKTARILAN PAYLAR	3.400.000,00	2.230.722,86	66%
TOPLAM	30.128.643,13	25.176.149,98	84%

Trakya Kalkınma Ajansının 2017 yılı bütçesi 7.000.000 TL sene başı kasa devri tahmini ile birlikte toplam 37.128.643,13 TL olarak öngörülmüştür. 2017 Yılı bütçe gelir tahmininin yaklaşık % 46'sını oluşturan Merkezi Yönetim Bütçesinden aktarılması tahmin edilen 17.250.000,00 TL tutarındaki pay Kalkınma Bakanlığı tarafından 2017 yılında 17.221.248,00 TL. olarak Ajansımıza aktarılmıştır.

Trakya Kalkınma Ajansı 2017 Yılı bütçe gelirleri içinde yer alan bölge belediyeleri, ticaret ve sanayi odaları ve il özel idarelerinden aktarılacak payların tahsilinde de önceki yıllara göre önemli iyileşmeler sağlanmıştır. Geçmiş yıllara dönük borç yapılandırılmasına ilişkin 6552 sayılı Kanun ile borçlu belediyelerin kurumumuza olan kuruluş yılı katkı payı borçları affa uğramış ve 2010-2013 dönemi borçlarının da yapılandırılmasına imkan sağlanmıştır. Kanun kapsamında 9 belediyenin yapılandırma ile ilgili olarak kurumumuza başvurusu alınmış olup, 6 belediyemiz ödemelerini düzenli olarak yapmış ve taksitlendirilen borçların tamamının tahsilatı sağlanmıştır.

Tablo 4 2017 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları

GİDERLER	Ayrılan Ödenek	31 Aralık 2017 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	13.147.243,13	11.779.910,47	90%
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	150.000,00	48.021,59	32%
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	100.000,00	83.403,58	83%
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME HİZMETLERİ	1.400.000,00	363.305,75	26%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	2.371.400,00	2.031.101,18	86%
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	19.960.000,00	9.239.901,83	46%
TOPLAM	37.128.643,13	23.545.644,40	63%

2017 yılında Ajans tarafından yapılan toplam harcama bütçede öngörülen tutarın % 63'ü düzeyinde 23.545.644,40 TL. olarak gerçekleşmiştir.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Trakya Kalkınma Ajansının 2017 yılı temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden dengeli bir gelir gerçekleştirilmesi-gider gerçekleşmesi durumu olduğu belirgin şekilde görülmektedir.

Bu çerçevede, Ajansın en büyük gider kalemini Mali destek programı ve faaliyet destekleme hizmetlerini içeren proje ödemelerine ayrılmış tutarlar oluşturmuştur.

2017 yılı gelir bütçesi gerçekleştirmeleri bölgedeki il özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılacak bütçe payları yönünden incelendiğinde, il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında tahsil edildiği ancak bölge belediyelerinden aktarılması gereken bütçe paylarının tahsilatına ilişkin sorunların geçmiş yıllara göre azalarak ta olsa sürdüğü görülmektedir.

Ajans gider bütçesi değerlendirildiğinde ise, personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcama altında kaldığı ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada oldukça başarılı olduğu görülmektedir.

B. **PERFORMANS BİLGİLERİ**

2017 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki şekilde özetlenmiştir.

1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

1.1.Hizmet içi Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmış ve uygulanmaya geçirilmiştir. Ajans'ın misyonu, görev ve sorumlulukları, 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda hazırlanan hizmet içi eğitim programı kapsamında, 2017 yılında Ajans personeline yönelik farklı alanlarda birçok eğitimi kapsayan eğitim planı hazırlanmıştır.

2017 yılında Ajans çalışanlarının katıldığı bazı eğitim başlıkları şunlardır:

- *İlişki Yönetimi ve Güven Geliştirme Eğitimi*
- *H2020 Proje Hazırlama Eğitimi*
- *Meb Sertifikalı Eğitici Eğitimi*
- *Müzakere ve Problem Çözme Eğitimi*
- *BES Otomatik Katılım Eğitimi*
- *Takım Çalışması ve Outdoor Eğitimi*
- *Kişisel Verilerin Korunması Kanununa Uyumluluk Eğitimi İstanbul*
- *Yenilikçilik ve Düşünce Tasarım Eğitimi*
- *Girişimcilik ve Finansman Eğitimi*
- *Program Yönetimi Eğitimi*

1.2.Çalışma Ziyaretleri

2017 yılında Ajansın kurumsal gelişimi ve faaliyetlerine ilişkin olarak farklı tarihlerde yurtiçi ve yurtdışına çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede katılım gösterilen çalıştay, konferans ve diğer etkinlikler ile bu etkinliklerin düzenlendikleri iller şu şekildedir;

1. Nükleer Santrallerde Yerli Katkı Çalıştayı -Ankara
2. Akıllı Uzmanlaşma Strateji Konferansı - Samsun
3. Tarım Teknolojilerinde İngiltere-Türkiye Kapasite Geliştirme ve Ağ Oluşturma Projesi Kapanış Konferansı - İstanbul
4. Trakya Sağlık Turizmi Çalıştayı - Çorlu
5. Peynir Çalıştayı - Çanakkale
6. Kümelenme Konferansı - İzmit
7. Havza Yönetimi Çalıştayı - Edirne
8. UNIDO Tarımsal Sanayii Biyoenerji Çalıştayı – Ankara
9. Eko-Endüstriyel Parklar ve Yeşil OSB Çevresi Çalıştayı – Ankara
10. Karşıt Durum Etki Analizi Çalıştayı- Van
11. Türkiye Sağlık Turizmi Dernekleri Çalıştayı Samsun
12. 2014-2020 Sektörel Operasyonel Programı Çalıştayı Ankara
13. 4.Kümelenme Konferansı İstanbul
14. İnovasyon ve Tasarım Yılı Hazırlık Çalıştayı İstanbul
15. Sonuç Odaklı Program Çalıştayı Manisa
16. Yatırımlarda Devlet Yardımları Bilgilendirme Toplantısı - Ankara
17. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı Tecrübe Paylaşım Toplantısı - Kastamonu
18. Güney Anadolu Savunma Havacılık Yerleştirme Zirvesi - Gaziantep
19. 1. Ulusal Coğrafi İşaretler Buluşması Toplantısı - Ankara
20. Süt ve Süt Ürünleri Geliştirme Toplantısı – İzmir

1.3.İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması

Ajans iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik olarak 2012 yılının ilk yarısı itibarıyla İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 İç Denetim Programı ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmıştır. Ajansta bir iç denetçi istihdamının sağlanmasına yönelik olarak yılın ikinci yarısında bir sınav ilanına çıkılması planlanmakta olup iç denetçi istihdamının iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde uygulanmasında kilit rolü olduğu değerlendirilmektedir.

1.4.Dış Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği gereği, Ajans'ın dış denetimini yapmak üzere bir bağımsız denetim kuruluşu ile sözleşme imzalanmış, Ajansımızın 2016 yılı işlem ve

faaliyetlerine ilişkin olarak bir yeminli mali müşavirlik firmasının bağımsız dış denetimine gerçekleştirilmiştir.

Bağımsız Denetim Firması Ajansımızın Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tablolar Denetimi ile Mevzuata Uygunluk Denetimi için olumlu görüş bildirmiştir. İç kontrol sistemine ilişkin Ajansın organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları politikası, süreç ve yöntemleri ile risk yönetimi, etkinlik ve yeterlilik yönünden şartlı görüş, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri için ise olumlu görüş bildirilmek sureti ile Kalkınma Ajansları mevzuatına uygun olduğu belirtilmiştir.

1.5.Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

2017 yılı için Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) Bakım ve Onarım sözleşmesi yenilenmiş, 2017 yılı Ocak-Aralık döneminde sistemde 1564 adet giden dış yazı, 2357 adet gelen dış yazı, 917 adet iç yazı ve 117 adet olur yazısı işlemi yapılmıştır.

Ajansın telefonlarındaki otomatik cevaplama modülleri değiştirilmiş ve daha gelişmiş bir versiyon kullanıma alınmıştır. Ajansı arayan vatandaşlara daha iyi hizmet vermek için bekleme sürelerini detaylı olarak ileten ve daha nitelikli bir diyalog kuran sistem entegre edilmiştir.

Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinin faaliyetlerini daha nitelikli bir ortamda sürdürebilmeleri amacıyla yönelik olarak Kırklareli Yatırım Destek Ofisi hizmetine tahsis edilmek üzere satın alınan binanın restorasyon çalışmaları devam etmekte olup restorasyon çalışmalarının 2017 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır. Edirne Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile satın alınan Necmettin İge'ye ait tarihi binanın rölöve, restitüsyon ve restorasyon projelendirmeleri ile ilgili çalışmalar tamamlanmış olup binanın 2018 yılında kullanıma geçilmesi planlanmaktadır.

1.6. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

Ajans'ın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik olarak, bir makam şoförü, 12 idari personel, üç şoför, dört servis ve temizlik görevlisi olmak üzere toplam 20 personel Merkez Hizmet Binamızda, Edirne Yatırım Destek Ofisimizde 3 idari personel, Kırklareli Yatırım Destek ofisimizde ise 3 idari personel ve 1 bekçi hizmet alım yöntemi ile çalıştırılmaktadır. Ayrıca, Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, YDO binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları hizmet alımı ve doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin olarak kamuoyunu bilgilendirerek paydaşların Ajans hizmetlerinden yararlanma oranını artırmak amacıyla hazırlanan haberler yerel ve ulusal medya kuruluşlarına iletilmiştir. 2017 yılının ikinci altı aylık periyodunda kurumumuz yerel medyada 1380 kez, internet ortamında 4270 kez, TV'de 2 kez, ulusal yazılı medyada ise toplam 75 kendisine yer bulmuştur.

Bu haberlerden 45 tanesi Basın ve Halkla İlişkiler Servisi tarafından hazırlanmış ve kurum internet sayfası üzerinden de paylaşılmıştır. Aynı dönemde kurum internet sitesinde büyük bölümü doğrudan Ajans faaliyetlerine ilişkin olmak üzere toplam 20 adet duyuru yayınlanmıştır. Bilgi uzantılı e-posta adresine gelen 91 sorunun tamamı ilgili birimlere yanıtlanmıştır. Hibe programları sonuçları, planlama çalışmaları çerçevesinde düzenlenen toplantı ve çalıştaylar, bölge tanıtımına katkı sağlayan organizasyonlar, hibe desteği verilen projeler, girişimciliği teşvik eden faaliyetler, katkıda bulunulan toplantı ve çalıştaylar ile benzeri konulara dair haberler basınla paylaşılan ve Ajans sitesinde yer verilen haber çalışmalarını oluşturmuştur.

Ayrıca 2017 yılı Ajansımız sosyal medyayı yoğun olarak kullanmıştır. 2017 yılında sosyal medya haber görüntüleme oranları artış göstermiştir. Facebook'ta takipçi sayısı 7172 kişi, Twitter'da takipçi sayısı 2579 kişi, instagram sayısı ise 891 kişi olmuştur.

The screenshot shows the website of the Trakya Development Agency. The main headline is "Trakya,Şehir Ödülleri Türkiye 2017 Ödül Töreni'nin Gözdesi Oldu". Below the headline is a photograph of a group of people at an award ceremony. The website has a navigation menu with categories like KURUMSAL, TRAKYA, PLANLAMA, DESTEKLER, TEŞVİK SİSTEMİ, and PROJE UYGULAMA. There is also a search bar and a sidebar with a menu of links.

The newspaper clipping is from "Demirköy-İğneada Gazetesi". The main headline is "Ali Rıza Efendi Kültür Evi Açıldı". The article reports on the opening ceremony of the Ali Rıza Efendi Culture House, organized by the Trakya Development Agency and the Kırklareli Municipality. It mentions the presence of officials from Turkey, Bulgaria, and Romania. The article also includes a photo of the ceremony and a sidebar with contact information for the newspaper.



2.1. Medya Takip Aboneliği

Ajans ve bölge hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacı ile Ajans Press ile çalışılmıştır. Alınan bu hizmetin yanı sıra yerel basını daha yakından takip edebilmek üzere bölgede yer alan üç il ve ilçe merkezlerinde günlük olarak yayın yapan tüm yerel gazeteler ile olan abonelik ilişkisi sürdürülmektedir. Medya takip firmasının günlük raporlamalarına ek olarak Ajansa ulaşan yerel gazetelerde yer alan Ajansa ilişkin haberler takip edilmekte ve haftalık olarak raporlanarak arşivlenmektedir. Ayrıca gazetelerin dijital olarak takibi yapılmaktadır.



2.2.Röportajlar ve TV Programları

Yerel ve ulusal düzeyde yayın yapan sektörel tabanlı gazete ve dergilerden gelen röportaj taleplerine yanıt verilmiştir. Genel Sekreterlik düzeyinde verilen mülakatlar aracılığıyla Ajansın bilinirliği artırılmış ve hedef kitlelerin faaliyetler hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Ekonomi içerikli programlar başta olmak üzere sanayi, turizm ve tarım gibi sektörlerde bölgenin genel yatırım olanaklarının tanıtımına imkân veren televizyon programlarına yine Genel Sekreterlik düzeyinde konuk olunmuştur. Bu sayede ulusal ve

uluslararası düzeyde bölge tanıtımı yapma fırsatı elde edilmiş ve önemli bir farkındalık yaratılmıştır. Bu kapsamda Bloomberg HT, Sanayi Gazetesi, Dünya Gazetesi, Posta Gazetesi, Milliyet Gazetesi, Turkish Time, İhlas Haber Ajansı, Anadolu Ajansı'nda röportajlarımız yayınlanmıştır.



The screenshot shows the Turkishtime website interface. At the top, there is a navigation bar with the logo 'Turkishtime' and various menu items: REEL SEKTÖR, ŞİRKETLER, GİRİŞİMCİ, DİJİTAL EKONOMİ, İHRACAT, FİNANS, İNOVASYON, İK, ABONE, ARA, and social media icons for Facebook, Twitter, LinkedIn, and Apple. The main headline is '"Trakya, İstanbul sanayisinin taşınmasına hazır"' in large, bold black text. Below the headline, there are three social media sharing buttons: 'PAYLAŞ' (Share), 'Facebook'ta Paylaş', 'Tweetle', and 'LinkedIn'de Paylaş'. A large photograph of a man in a suit is displayed. Below the photo, the text reads: 'Turkishtime Dergi 3 Ekim 2017 İktisadi Organize Sanayi Bölgesi'nin Trakya'ya taşınması konusundaki görüşmelerde belirli bir aşamaya geldiğini belirten Trakya Kalkınma Ajansı'. To the right of the main content, there is a section titled 'İLGİLİ KONULAR' (Related Topics) with four small article thumbnails and titles: 'Türkiye'nin ilk Blockchain projesi BBN... BKM Genel Müdürü Dr. Soner Cankar anlatıyor', '2018 teknoloji trendleri... Casper CEO'su: "Güçlü bataryalar öne çıkacak"', 'Tasarım Merkezleri Desteği hangi faydaları sağlıyor?', and 'Ford Genel Müdürü Yenilgin: "Otomotive lokomotiflik etmeyi sürdüreceğiz"'. Below this section, there is another section titled 'DİJİTAL DÜNYA' with social media sharing buttons for Facebook, Twitter, LinkedIn, and YouTube.

2.3.Ajans Bülteni

Ajans ve Bölge tanıtımına katkı sağlaması ve faaliyetler hakkında kamuoyuna resmiyetten uzak genel bir bilgilendirme imkânı vermesi amacıyla 2012 yılından bu yana 6 aylık olarak hazırlanan dokümanlar yerine 2015 yılının ilk yarısında "TRAKYAKA GÜNDEMİ" isimli üç aylık gazeteler/bültenler hazırlanmaya başlamıştır. Bahsi geçen bültenler basılı halde bölge içi ve bölge dışı paydaşlara ulaştırılmaktadır. Bültenler basılı olarak Ajansın dâhil olduğu organizasyonlara katılım gösteren paydaşlara da iletilmekte, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de ulaşılır konumda bulunmaktadır. Her dönem 500'ü aşkın paydaşa postalanmış bültenler, bekleme alanlarında misafirler tarafından da ilgi ile okunmaktadır.



TRAKYA KALKINMA AJANSI'nın 3. Aylık Yayınıdır. Yıl:5 Sayı:17



Trakya, Şehir Ödülleri Türkiye 2017 Ödül Töreni'nin Gözdesi Oldu

Yaşayan Şehirler Platformu ve Dokuz Eylül Üniversitesi işbirliğinde; Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığı'nın desteğiyle düzenlenen "Şehir Ödülleri Türkiye 2017 Ödül Töreni, Dokuz Eylül Üniversitesi Sabancı Kültür Sarayı'nda gerçekleştirildi.

"En İyi İnovasyon Tarama Fikri" kategorisinde "Trakya'nın Hayat Güçleri" isimli fikri Trakya Kalkınma Ajansı ADİB üyesi İpek Kocaşahin, Üstü, Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Çeliker'in Yaşayan Şehirler Platformu Başkanı Ayhan Altınbaşak tarafından ödüllendirildi. Ödülde bir konuşma yapan Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Çeliker "Bu fikri Trakya Bölgesini en iyi şekilde yöneten bir ekip, profesyonel bir ekip olarak değerlendirilmeye değerli fikri, bilgi ve tecrübe ile bir araya getiren Trakya'nın en iyi fikri, inovasyonu ve liderliğiyle değerlendirildi. Bu fikri Trakya Bölgesini en iyi şekilde yöneten bir ekip, profesyonel bir ekip olarak değerlendirilmeye değerli fikri, bilgi ve tecrübe ile bir araya getiren Trakya'nın en iyi fikri, inovasyonu ve liderliğiyle değerlendirildi. Bu fikri Trakya Bölgesini en iyi şekilde yöneten bir ekip, profesyonel bir ekip olarak değerlendirilmeye değerli fikri, bilgi ve tecrübe ile bir araya getiren Trakya'nın en iyi fikri, inovasyonu ve liderliğiyle değerlendirildi."



2.4.Fuar ve Diğer Organizasyonlar

Bölge tanıtımına katkı sağlamak, turizm faaliyetlerini geliştirmek ve yeni işbirlikleri kurmak amacıyla Trakya Kalkınma Ajansı fuar ve organizasyonlarda yer almıştır. Ayrıca ajans bölgesel destinasyon gelişimi alanında yerli veya yabancı paydaşlar ile ortaklaşa turizm projeleri yapmaktadır.

• Sağlık Turizmi Çalışmaları

Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda düzenlenen "Trakya Sağlık Turizmi Çalıştay" sonrasında bölgedeki sağlık sektörü paydaşlarına yönelik "Sağlık Turizmi" konulu bir eğitim verilmiştir. İki gün süreyle İhracatı Geliştirme Merkezi tarafından verilen eğitime kamu ve özel sektör temsilcileri katılım sağlamıştır. Eğitim süresince sağlık turizminin gelişimi, analiz ve strateji belirleme, hedeflenen pazarlarda müşteri bulma, sağlık turizmine yönelik devlet destekleri ve teşvikleri gibi konular ele alınmıştır.

Ayrıca yine Bölgede Sağlık Turizmi geliştirme çalışmaları kapsamında Kasım ayında Bulgaristan/Sofya'da düzenlenen sağlık turizmi çalıştayına, bölgede konuya ilgi duyan özel

hastanelerin katılması için katkı sağlanmış ve bu sayede üç hastane Bulgar otoriteleri ile iki gün süren ikili görüşmeler gerçekleştirmiştir.



- **2.Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi**

Trakya Kalkınma Ajansı, Mimar ve Mühendisler Grubu (MMG)'nin öncülüğünde, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı desteğiyle 6-7 Eylül 2017 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen "2.Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi"ne katılım sağlamıştır. Sanayici, yatırımcı ile proje sahiplerini aynı platformda buluşturan organizasyona Trakya Üniversitesi, Namık Kemal Üniversitesi ve Kırklareli Üniversitesi 2'şer projeye katılırken Trakya Kalkınma Ajansı standında bölge üniversitelerinin yanı sıra 4 girişimci ve Teknik Üretim ve İhracatı Destekleme Derneği de yer aldı.





- ***Tekirdağ Ekonomisi Yuvarlak Masa Toplantısı***

Trakya Kalkınma Ajansı, Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası ve Dünya Gazetesi tarafından Tekirdağ ekonomisi ve sorunlarının ele alındığı yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir.



- **Mimar Sinan Rotası Tanıtım Gezisi**

Trakya Kalkınma Ajansı “Mimar Sinan’ın İzinde: Trakya” rotası çalışmaları kapsamında Uzakdoğu pazarına yönelik olarak 2016 yılında başladığı, bölgede alternatif turizm destinasyonu oluşturma çalışmalarına 2017 yılında da devam etmiştir.

“Mimar Sinan’ın İzinde: Trakya” çalışmaları kapsamında, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, Tokyo Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ve Trakya Kalkınma Ajansı organizasyonu ile düzenlenen tanıtım gezisinde, Güney Koreli gazeteci ve fotoğrafçılar 6-9 Kasım 2017 tarihlerinde Edirne ve İstanbul’da ağırlanmıştır. Dört gün boyunca süren programda gazeteci ve fotoğrafçılardan oluşan heyet Mimar Sinan eserleri özelinde bölgemizin tarihi, turistik, kültürel ve gastronomi değerlerini yerinde görme ve deneyimleme fırsatı bulmuştur.



- **Uzakrota Travel Summit**

Trakya Kalkınma Ajansı, 17 Kasım 2017 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Uzakrota Travel Summit'e katılım sağlamıştır. Etkinlikte bir stant açan Trakya Kalkınma Ajansı turizm profesyonelleri ile Trakya Bölgesi özelinde hazırlanan tematik rotaları tanıtmaya fırsatı bulmuştur.

Seyahat endüstrisinin durumu, turizmde müşteri sadakati, konaklama sektöründeki dijitalleşme ve kullanıcı deneyimi, spor turizminin ülke turizmine faydaları gibi konuların konuşulduğu oturumlarda, sektör temsilcileri tecrübelerini katılımcılarla paylaşma fırsatı bulmuştur. Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin de "Turizmde Dijital PR ve Destinasyon Pazarlaması" başlıklı oturuma konuşmacı olarak katılmıştır.



- **2.Kademe Şehit Dilay&Cem Kerman Oryantiring Yarışması**

Trakya Kalkınma Ajansı desteğiyle Türkiye Oryantiring Federasyonu tarafından 2.Kademe Şehit Dilay&Cem Kerman Oryantiring Yarışması Kırklareli ili Üsküp Belediyesi'ne bağlı Çukurpınar Köyü'nde 18-19 Kasım tarihlerinde düzenlenmiştir.



3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

3.1.2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın Hayata Geçirilmesine Yönelik Sürecin İzlenmesi

2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine yönelik sürecin izlenmesi kapsamında 19 Ekim 2016 Tarih ve 29862 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2016/9368 sayılı "2017 yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı"nın 20. ve 21. Maddelerine uyarınca Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinde gerçekleştirilen 2017 yılı 1. ve 2. Dönem İl Koordinasyon Toplantılarına katılım sağlanarak 2017 yılı yatırım projelerinin ilerlemesi takip edilmiştir.

3.2.Süt ve Süt Ürünleri Kümelenme Çalışması

TR21 Trakya Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının "Üretim ve Ekonomi" gelişme ekseninde bulunan "Entegre ve İşbirlikçi Üretime Geçiş Desteklenecektir" önceliğinin içerisindeki "İmalat Sanayinde Küme Oluşumları Desteklenecektir" politikasının hayata geçirilmesi amacıyla TR21 Trakya Bölgesindeki süt ve süt ürünleri imalatı sektörü için değer zinciri araştırması, yeni iş modeli, strateji ve ortak altyapı araştırılması ve geliştirilmesi çalışması için ön araştırmalar yapılmış ve çalışmanın teknik şartnamesi hazırlanmıştır. Hazırlanan teknik şartnameye uygun olarak araştırma ve raporlama çalışması yürütülmüştür. Yapılan çalışma aşağıda yer alan amaçları kapsayacak şekilde hazırlanmıştır;

- Bölgede bulunan 50'den fazla süt ve süt ürünleri imalatçısının rekabet gücünün artırılmasına yönelik stratejilerin belirlenmesi,
- Dünya'da ve ülkemizde bulunan çeşitli birliktelik yapılarının Bölgemizdeki süt ve süt ürünleri imalatçıları yönünden uygunluğunun araştırılması,
- Önerilen yapı için çeşitli tüzel kişiliklerin avantaj ve dezavantajlarının ortaya konarak en uygun modelin irdelenmesi,

- Süt ve süt ürünleri imalatçıları için ortak üretim, ortak pazarlama gibi stratejiler ile farklı pazarlama kanalları (zincir marketler veya firmaya ait şarküteriler vasıtasıyla fabrikadan son tüketiciye ürünün pazarlanması vs. gibi), markalaşma ve iş modeli senaryolarının araştırılarak en uygun alternatifin satış ve pazarlama, üretim boyutlarıyla ekonomik ve finansal olarak ortaya konması ve en uygun yöntem için eylem planlarının gerekli bütçe, personel ve faaliyet takvimi ile birlikte bir yol haritasının detaylı bir şekilde sunulması,
- Alternatif strateji ve senaryoların finansal analizlerinin ortaya konması olarak belirlenmiştir.

3.3.Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni Hazırlanması

2017 yılının Ocak-Aralık ayları arasında aylık olarak, yayımlanmak üzere “Enflasyon Göstergeleri, İhracat Göstergeleri, Dış Ticaret İstatistik ve Endeksleri, Sektörel Güven Endeksleri, Tüketici Güven Endeksleri, Sanayi Üretim Endeksleri ve Şirket İstatistikleri” başlıklarının bulunduğu “Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni” hazırlanmıştır.

3.4.Çok Paydaşlı Ortaklık Modeli ile Kariyer Hizmetlerinin Verilmesi Teknik Destek

Projesinin Yürütülmesi

Trakya Kalkınma Ajansının yürütücüsü olduğu “Çok Paydaşlı Ortaklık Modeli ile Kariyer Hizmetlerinin Verilmesi” teknik destek projesi T.C. Çalışma ve Güvenlik Bakanlığının Program Otoritesi olduğu “İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı” kapsamında destek almaya hak kazanmıştır. Proje uygulaması Ocak 2016’dan 7 Kasım 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu projenin amacı; Bölgede yer alan üniversitelerin öğrenci ve yeni mezunlarının kariyer hizmetleri ile iş dünyasına geçişlerinin kolaylaştırılması, böylece istihdam oranının artırılması olup Bölgemizde yer alan 3 Üniversite (Trakya, Namık Kemal, Kırklareli Üniversiteleri), 3 Ticaret ve Sanayi Odası (Edirne, Kırklareli, Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odaları), 3 Organize Sanayi Bölgesi (Kırklareli, Edirne ve Çerkezköy Organize Sanayi bölgeleri) ve 3 İŞKUR İl Müdürlükleri (Kırklareli, Edirne, Tekirdağ İl Müdürlükleri) paydaşlığında yürütülmüştür.

Proje kapsamında Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezleri İş Planı, İş Akışları, rehberlik formları ve “Öğrenci Kariyer Planlama Rehberi”, “Kariyer Hizmetleri İçin İhtiyaç Analizi” gibi çeşitli raporlar hazırlanmıştır.

Projenin en önemli faaliyetlerinden bir diğeri ise kariyer merkezi modeline uygun olarak kariyer yönetimi için web tabanlı yazılım geliştirilmesidir (www.trakyakariyer.org.tr). Kariyer Merkezlerinin rehberlik hizmetlerinde, eğitimlerinde ve diğer faaliyetlerinde kullanılması amacıyla teknik dökümantasyon kullanıma hazır hale getirilmiştir.

Mayıs 2017 tarihinde iş dünyasından konuşmacıların ve kariyer rehberliği alanında uzman kişilerin katılımı ile her üniversitede 2’şer çoklu panel organizasyonları gerçekleştirilmiştir.

Proje kapsamında yaklaşık 400 işletme ziyaret edilerek Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezleri ve kariyer portalı tanıtılmıştır. Ayrıca 30 firmaya 52 gününbirlik çalışma ziyaretleri düzenlenmiş olup bu ziyaretlere yaklaşık 650 öğrenci katılım göstermiştir. Kariyer merkezlerinin faaliyetlerini desteklemesi amacıyla TSO'ların sektör komiteleri temsilcileri, işletmelerin insan kaynakları yöneticileri, üniversitede öğrenci danışmanlarından toplam 43 kişi Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezleri'nin tanıtımını gerçekleştirmesi amacıyla iletişim gönüllüleri olarak bilgilendirilmiş ve ilgili okul kulüplerinden 60 öğrenciye, akranlarına temel yönlendirme yapmaları amacıyla eğitim verilmiştir.

Hazırlanan Kariyer Merkezi İş Planı doğrultusunda yaklaşık 1600 öğrenciye birebir rehberlik hizmeti, 20 adet Proje Döngüsü Yönetimi, 13 adet KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi ve iş arama teknikleri, deneme mülakatları vb. alanlarda çok sayıda eğitim ve atölye çalışması verilmiştir.

3.5.Trakya Turizm Platformu

Turizm Platformu tarafından tamamlanan projenin internet sitesi hayata geçirilmiş olup akıllı telefonlarda kullanılabilmesi için bir uygulama oluşturulmuştur. Ayrıca proje çıktısı olarak oluşturulan basılı materyaller proje paydaşları tarafından Bölgenin turizm potansiyelini artırmak için çeşitli etkinliklerde dağıtılmıştır.

Bölgede çıkan turizm haberlerini içeren ve belirli periyotlar için derlenen e-bülten oluşturulmaya devam edilerek platformun üyelerine gönderilmeye devam edilmiştir.

3.6.Tarım Makinaları Sektörü Kümelenme Çalışması

Tarım makinesi sektöründe Hayrabolu bölgesinde kümelenen üreticiler bir araya getirilerek dernekleşmeleri sağlanmıştı. Dernekleşmenin sağlanmasından sonra Konya'da bulunan tarım makinesi kümesinin üyeleri ile bir araya gelinerek bir ağ oluşturuldu. Ayrıca Hayrabolu bölgesinde imalatçıların ihtiyaçları analiz edilerek bir boyahane kurulumu için çalışmalar yapıldı. Bu çalışmalardan çıkacak sonuçla beraber kumlama ve boyahane tesisinin teknik özellikleri ve finansmanı konusunda çalışmalar devam etmektedir.

Bu konuda tarım makinesi üreticilerinin şu anda ürettikleri makinelerin envanteri çıkarılmıştır. Toplam makine sayıları ve bu makinelerin parça büyüklükleri ve sayıları üreticilere yapılan ziyaretler sonucunda tablolanmıştır. Bu aşamadan sonra gerekli olabilecek boyahane ve kumlama tesisinin hem mekan hem de ekipman anlamında analizi konusunda çalışmalara devam edilmektedir.

3.7.Temel Coğrafi Bilgi Sistemi Altyapısının Kurulması

Altyapının oluşturulması için ilk olarak tüm bölgenin şekil dosyaları kullanılarak dinamik olmayan sabit haritalar üretilmiştir. Bu haritalar istenilen verinin mevcut veriye bağlı olarak şekilsel gösterimini sağladığından ilgili konularda ihtiyaca bağlı olarak sunum ve çalışmalarda kullanılabilir.

anlaşmaya varmış olup TCDD'nin 1/25000, 1/5000 ve 1/1000 ölçekli plan değişikliklerini gerçekleştirmesi konusunda karar alınmıştır.

3.9.Güdümlü Proje Destekleriyle İlgili Bilgi Verilmesi

Ajansın sağlayabileceği destekler arasında yer alan Güdümlü Proje Desteği konusunda Kırklareli'de Fuar ve Kongre Merkezi yapımı ile ilgili olarak başvuru sahibi olması planlanan Kırklareli İl Özel İdaresi proje ekibiyle toplantılar ve görüşmeler yapılarak süreç hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Proje başvurusunun tamamlanması için Kırklareli İl Özel İdaresi tarafından evrakların hazırlanmasına devam edilmektedir. Ayrıca Güdümlü Proje desteği kapsamında Trakya Üniversitesi, Edirne İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ile toplantılar yapılmıştır. Farklı bölgelerde yapılabilecek güdümlü projelerin gereksinimleri yerelde proje yapma isteği olan potansiyel yararlanıcılara aktarılmıştır. Olabilecek projelerin teknik ve mali açıdan nelere ihtiyaç duyduğu konusu detaylı olarak açıklanmıştır.

Edirne'nin Havsa ilçesinde uygulanması planlanan "Osmanlı Köyü Cazibe Merkezi" projesi kapsamında ilk olarak uygun bir arazinin belirlenmesi çalışması yürütülmüştür. Belirlenen arazinin kadastoral durumu, mülkiyet, büyüklük bilgileri ilgili tapu dairelerinden tespit edilmiş olup belirlenen arazi üzerine yapılacak faaliyetler doğrultusunda ön yerleşim taslak çalışması yapılmıştır. Bunlara ek olarak projenin ana teması olan Osmanlı otağ çadırı konusunda üreticiler ziyaret edilerek teknik araştırma yapılmıştır.

3.10. TR21 Bölgesinde Lavanta Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi

Türkiye'nin tarım açısından en önemli topraklarına sahip TR21 Trakya (Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli) illerinde tarımsal gelirin artırılması amacıyla Bölgede yetiştirilebilecek katma değerli ürünlerden birisi olarak belirlenen lavantanın yetiştiriciliğinin geliştirilmesi amaçlı 20 Nisan 2017 tarihinde Tekirdağ Merkez Ajans binasında bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya Üniversite, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlükleri, Ticaret Borsaları, Kooperatifler, Tarımsal Araştırma Enstitüsü, İşadamı derneklerinden yetkililer katılmıştır. Katılımcılar lavantanın Trakya'ya uygun bir bitki olduğunu ve Bölgeye uygun çeşidin akademik çalışmalarla belirlenerek Bölgede yaygınlaştırılması için gerekli çalışmaların yapılması konusunda hemfikir olmuşlardır.

3.11. Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programına Proje Geliştirilmesi

Avrupa Birliği Bakanlığının otoritesi olduğu Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programının 2014-2020 dönemi birinci teklif çağrısına Ajansımızca "Agricultural Development Through Essence Oil" adlı bir proje hazırlanarak sunulmuştur. Projenin geliştirilmesi amacıyla Bölgede lavanta ve tıbbi aromatik bitkiler konusunda araştırma yapan Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü ziyaret edilmiştir. Enstitü'nün işbirliği içerisinde bulunduğu Bulgaristan Gül ve Aromatik Bitkiler Enstitüsü Edirne'ye davet edilerek projenin aktiviteleri detaylandırılmıştır. Projeye aynı zamanda Gürcistan'dan da bir ortak dahil edilmiştir. Proje kapsamında özellikle lavanta yetiştiriciliğinin ve diğer aromatik bitkilerin yetiştirilmesi konusunda araştırmalar yapılması, pilot yetiştirme alanları kurulması, lavanta

konusunda pazar araştırması, trendlerin belirlenmesi, iş forumu yapılması planlanmaktadır. Ayrıca Türkiye’den proje ortağımız olan Edirne Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü’ne lavanta ile ilgili çeşitli makine ve laboratuvar ekipmanları alınarak altyapılarının güçlendirilmesi sağlanacaktır.

Yine aynı program kapsamında bir projeye de ortak olunarak Trakya’nın önemli iki alanı Gala Gölü ve Longoz Bölgesinde turizmin geliştirilmesi amaçlı çalışma gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında bu iki alan proje ortağı olan diğer ülkelerdeki benzer alanlarla birlikte tanıtımı yapılarak ortak destinasyon geliştirme çalışmaları yürütülmesi planlanmaktadır. Kısa filmler çekilmesi, tur paketlerinin oluşturulması, iş forumu, Emitt ve diğer yurtdışı fuarlarda tanıtım yapılması projenin aktiviteleri arasında yer almaktadır.

3.12. Tübitak Öncelikli Alanlar Ar-ge Projeleri Destekleme Programına Proje Geliştirilmesi

Tübitak’ın destek programları arasında yer alan bu programa Marmara Üniversitesi tarafından sunulan “Ar-ge Yenilik Ekosistemi Öğeleri ile Etkileşimin Biyoteknoloji Sektöründeki Firmaların Yenilik Kapasitelerine Etkilerinin Araştırılması” adlı projesi kapsamında ortak olarak başvuru yapılmıştır. Projenin geliştirilmesi sürecinde yapılan toplantılara katılım sağlanarak Bölge ile ilgili bilgi verilmiştir. Proje kapsamında TR21 Bölgesinde biyoteknoloji alanında yapılacak çalışmalara destek verilmesi öngörülmüştür.

3.13. Sonuç Odaklı Programlar

Ajansın gerek geçmişte Bölge Planı hazırlığı kapsamında yapılan çalıştaylar, toplantılar, görüşmeler, gerekse daha sonra hazırlanan birçok rapor ve yürütülen faaliyetler dikkate alınarak 10.Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, TR21 Trakya Bölge Planı (2014-2023) strateji ve politikaları doğrultusunda Sonuç Odaklı Programlar oluşturulmuştur. Bu programlar aşağıdaki gibidir;

- Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
- Turizm SOP
- Süt ve Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
- Yeni İşim Girişim Sonuç Odaklı Programı
- Yaratıcı Trakya Sonuç Odaklı Programı
- İhracatın ve Elektronik Ticaretin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Sonuç Odaklı Programların uygulamasından farklı birimler sorumlu olmakla beraber bu programların koordinasyonu PPKB tarafından yapılmaktadır.

4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ

4.1. Proje Teklif Çağrısı

Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, 27 Aralık 2018 tarihinde 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamındaki mali destek programlarını ilan etmiştir. Söz konusu programların listesi aşağıda sıralanmaktadır:

- İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
- Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısının toplam bütçesi 8 milyon TL'dir.

4.1.1. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri

Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, düzenlediği destek programlarına başvuru yapacak kurumların kapasitesini artırma amaçlı olarak Bölgede proje hazırlama eğitimleri düzenlemektedir.

Verilen Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri ve Sertifika Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları

Tablo 5 Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri

Yer	Tarih	Sertifika almaya hak kazanan katılımcı sayısı
MÜSİAD Tekirdağ Şubesi	24-25-26 Şubat 2017	30 kişi
Tekirdağ İl Sağlık Müdürlüğü Eğitim Merkezi	27-28 Şubat, 1 Mart 2017	15 kişi
Çerkezköy Kent Konseyi	8-9-10 Mayıs 2017	37 kişi
Muratlı Halk Eğitim Merkezi	15-16-17 Mayıs 2017	34 kişi
Edirne İl Milli Eğitim Müdürlüğü	14-15-16 Kasım 2017	31 kişi
Çorlu İmam Hatip Lisesi	20-21-22 Kasım 2017	30 kişi
Kırklareli Turizm Uygulama Oteli	4-5-6 Aralık 2017	31 kişi



4.2. 2017 Yılı Teknik Destek Programı

Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacıyla 2017 yılında Teknik Destek Programını ilan etmiştir.

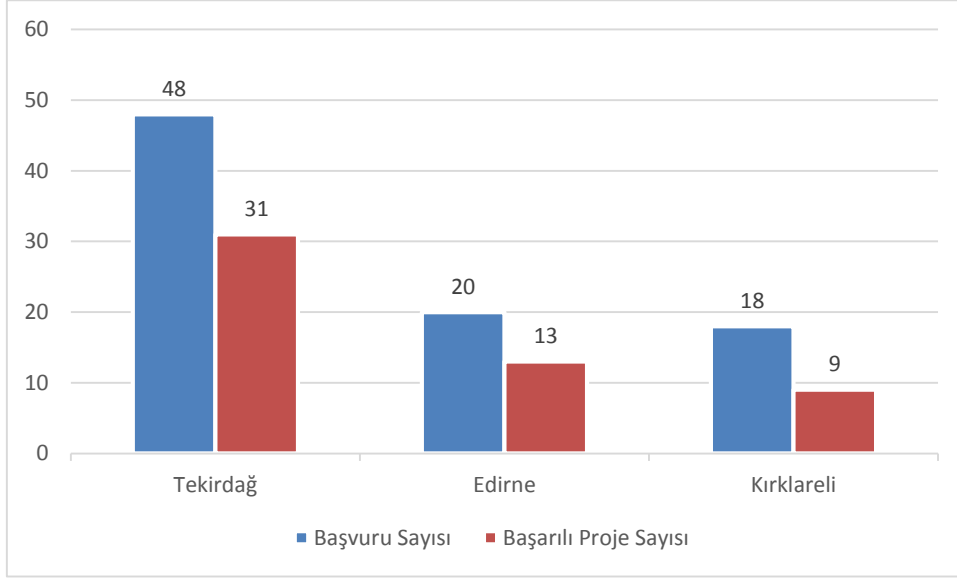
Söz konusu programa toplamda 86 başvuru yapılmıştır. Dört dönemden oluşan Teknik Destek Programına; Mayıs-Haziran Döneminde 35 başvuru, Temmuz-Ağustos Döneminde 29 başvuru, Eylül-Ekim Döneminde 22 başvuru alınmıştır. 2017 Yılı Teknik Destek için ayrılan 600.000TL maddi kaynak ilk üç dönem sonunda tükendiği için program sonlandırılarak Kasım-Aralık dönemi başvuruya kapatılmıştır.

Ön İnceleme, Değerlendirme ve Sözleşme Dönemleri

Teknik Destek başvuruları öncelikle ön incelemeden geçirilmektedir. İdari kontrol ve uygunluk kontrolü olmak üzere ön inceleme süreci iki aşamadan oluşmaktadır. Ön inceleme esnasında dosyasında eksiklik tespit edilen başvurular ilan edilmiş olan kriterlere uygun olarak reddedilmiş veya başvuru sahiplerine eksik evrak bildirim yapılmıştır.

Ön incelemeden geçen teknik destek başvuruları, değerlendirme sürecine alınmıştır. Değerlendirme, Teknik Destek Programı başvuru rehberinde belirtilen kriterlere göre yapılmıştır. 7 proje gerekli idari ve uygunluk kriterlerini sağlayamadığından dolayı ön inceleme aşamasında reddedilmiştir. Başarılı olan 3 Proje ise kendi isteği ile sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Değerlendirmesi yapılan 79 başvuru arasından 53 destek talebi başarılı

olmuştur. Teknik Destek sonuçları Ajans internet sayfasında ilan edilerek başarılı başvurular 10 iş günü içerisinde sözleşme imzalamak üzere davet edilmiştir. Ayrıca, başarılı başvuruların başvuru sahiplerine sözleşme imzalanması için sözlü ve yazılı bildirimde bulunulmuştur.



Şekil 7 2017 Yılı Teknik Destek Projelerinin Başvuru Durumu

4.2.1. 2017 Yılı Teknik Destek Bilgilendirme Toplantıları

2017 Yılı Teknik Destek programlarının tamamını kapsayan bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir. Bilgilendirme toplantıları yeri ve tarihleri Ajans internet sayfasında ilan edilerek bütün paydaşların bilgi sahibi olması sağlanmıştır.

Trakya Kalkınma Ajansı internet sayfasında duyurusu yapılan bilgilendirme toplantılarının takvimi, program rehberleri ile birlikte ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmiştir. Bilgilendirme toplantıları takviminin web sitesi, e-posta listesi ve posta yoluyla yayımının ardından 08 Mayıs 2017- 20 Eylül 2017 tarihleri arasında toplamda 18 bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Tablo 6 2017 Yılı Teknik Destek Bilgilendirme Toplantıları Listesi

BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI LİSTESİ			
İl/İlçe	Tarih	Saat	Yer
Tekirdağ	08.05.2017	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
Edirne	16.05.2017	10:30	Trakya Kalkınma Ajansı Edirne Yatırım Destek Ofisi
Kırklareli	16.05.2017	14:30	Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi

Tekirdağ	23.05.2017	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
Edirne	30.05.2017	10:30	Trakya Kalkınma Ajansı Edirne Yatırım Destek Ofisi
Kırklareli	30.05.2017	14:30	Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
Tekirdağ	13.06.2017	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
Edirne	14.06.2017	10:30	Trakya Kalkınma Ajansı Edirne Yatırım Destek Ofisi
Kırklareli	14.06.2017	14:30	Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
Tekirdağ	05.07.2017	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
Tekirdağ	25.07.2017	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
Edirne	26.07.2017	10:30	Trakya Kalkınma Ajansı Edirne Yatırım Destek Ofisi
Kırklareli	26.07.2017	14:30	Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
Tekirdağ	15.08.2017	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
Edirne	16.08.2017	10:30	Trakya Kalkınma Ajansı Edirne Yatırım Destek Ofisi
Kırklareli	16.08.2017	14:30	Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
Tekirdağ	11.09.2017	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
Tekirdağ	20.09.2017	10:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası

4.3. Doğrudan Faaliyet Desteği

Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde sosyo-ekonomik gelişmeyi hızlandırabilecek önemli fırsatların değerlendirilmesine ve sosyo-ekonomik gelişme önündeki dar boğazların giderilmesine yönelik tedbirleri ve planlama/araştırma faaliyetleri ile Bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesine katkı sağlayacak stratejik eylem ve faaliyetleri desteklemek amacıyla 2016 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği Programını ilan etmiştir. Söz konusu programa son başvuru tarihi olan 25 Kasım 2016 tarihine kadar toplamda 26 başvuru

yapılmıştır. Projelerden 4 tanesinin değerlendirmesi 21.09.2016 tarihine kadar yapılmış olup ve 23.09.2016 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında karara bağlanarak sonuçlar kamuoyuna ilan edilmiştir. Bu tarihten sonra teslim edilen 9 adet projenin değerlendirilmesi ise 31.10.2016 tarihine kadar yapılmış olup 31.10.2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karara bağlanarak sonuçlar kamuoyuna ilan edilmiştir. Bu tarihten sonra teslim edilen 4 adet projenin değerlendirilmesi ise 21.11.2016 tarihine kadar yapılmış olup 23.11.2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karara bağlanarak sonuçlar kamuoyuna ilan edilmiştir 25 Kasım 2016 tarihinden sonra eksik evrakı tamamlan veya teslim edilen 7 projenin de değerlendirmesi yapılarak 30.12.2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karara bağlanarak sonuçlar kamuoyuna ilan edilmiştir. 2016 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programına başvuran projelerden iki tanesi başvuru sahibi tarafından geri çekilmiştir. 2016 Yılı DFD programında toplam 12 proje başarılı olmuş, 4 proje ile 2017 yılında sözleşme imzalanmış, 2 proje ise yedek listede kalmıştır.

4.4. Diğer Faaliyetler

Trakya Kalkınma Ajansı olarak, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı tarafından düzenlenen Kayıtlı İstihdamın Teşviki II Hibe Programına yaptığımız 'Eğitiliyorum, Öğreniyorum, Kayıtlı Çalışıyorum' isimli proje başvurumuz başarılı bulunmuş, 247.100 € destek almaya hak kazanmış ve 1 Temmuz 2016 tarihi itibarı ile başlatılmıştır.

Kayıt dışı istihdam sorununu işveren, işçi ve üniversite öğrencileri ekseninde ele alan projemiz Namık Kemal Üniversitesi ortaklığında yürütülmüş ve proje faaliyetlerinde üniversitelere, ticaret ve sanayi odalarına ve ilgili diğer kurum ve kuruluşlara yer verilmiş, kayıt dışı istihdamla mücadele etmek adına söz konusu kurum ve kuruluşlarla işbirliği çalışmaları yürütülmüştür.

Bu amaç ile yola çıkılan projede; Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Meslek Yüksek Okulu Akademik Personeli tarafından 69 kişinin vasıflandırılmasına ilişkin Mesleki eğitimler düzenlenmiştir. CNC Programcısı eğitimine 40 kişi, Oto Boya kursuna 12 kişi Tekstil Terbiye kursuna ise 17 kişi katılmış olup toplamda 300 saatlik eğitim programları başarı ile tamamlanmış, kursiyerler Namık Kemal Üniversitesi Sürekli Eğitim merkezi onaylı sertifika almışlardır.

Tekirdağ, Çorlu, Çerkezköy, Edirne, Kırklareli, Lüleburgaz Ticaret Sanayi Odalarında farkındalık konferansları düzenlenmiştir. Prof. Dr. Cem Kılıç konferanslara konuşmacı olarak katılım göstermiş, kayıt dışı istihdam konusunu hem işveren hem de çalışan yönünden ele almıştır. Bu konferanslara toplam 306 kişi iştirak etmiştir.

Proje Kapsamında gerçekleşen bir diğer faaliyet ise Namık Kemal Üniversitesi, Trakya Üniversitesi ve Kırklareli Üniversitelerinin son sınıflarında öğrenim gören öğrencilere yönelik “İletişim, CV hazırlama, İş Arama, Kariyer Planlama ve Mülakat Teknikleri” eğitimi verilmesidir. Üç Üniversitenin Meslek Yüksekokullarını hedef alan proje kapsamında 2798 öğrenci katılım göstermiş ve sertifikalarını almışlardır.

Son olarak Trakya Kalkınma Ajansı, Namık Kemal Üniversitesi ve Bölgemizden Ticaret ve Sanayi Odalarının da katılım gösterdiği iyi uygulama ziyaretleri düzenlenmiştir. Bu kapsamda İspanya ve Portekiz’de faaliyet gösteren kayıt dışı istihdamın önlenmesi politikaları konusunda deneyimli kurumlar yerinde ziyaret edilmiştir.

Bu faaliyetlerin yanı sıra farkındalık oluşturmak adına 2 adet kamu spotu, radyo reklamları, internet sitesi, billboardlar, raketler, afişler broşürler olmak üzere toplamda 6662 adet görünürlük ve farkındalık materyali hazırlanmıştır.

Projemiz 30.06.2017 tarihinde başarı ile sonuçlanmıştır.

Bir diğer Avrupa Birliği Projesi ise; Türkiye Cumhuriyeti ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen, Program Otoritesinin Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının olduğu, Rekabetçi Sektörler Operasyonel Programı, Eylem 1: Özel Sektörün Geliştirilmesi, Başlık: Faaliyet 1.1 İmalat Sanayi, İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Arttırılması ve Değer Zincirlerinin Güçlendirilmesi Ref No: CISOP. 1.1/01 kapsamında hazırlanan Verimli Merkez, Verimli Bölge” Projesidir. Projenin Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ön kabulü yapılmış olup müzakere sürecindedir.

Namık Kemal Üniversitesinin ortak olduğu, toplam 3 yıl sürmesi planlanan projenin tahmini bütçesi 4.970.840 €’dur. Projenin gerçekleşeceği yer TR21 Trakya Bölgesidir. Hazırlanan projenin temel amacı bölgede imalat sanayinde faaliyet gösteren KOBİ statüsündeki işletmelerin hem süreç verimliliği hem de enerji verimliliği konusunda ihtiyaçlarına cevap verecek, gerekli test ve araştırmaları yürütecek ve proje sonrasında kendi kaynaklarını yaratıp kullanabilecek bir verimlilik ve inovasyon merkezinin kurulmasıdır.

5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

5.1. Proje Uygulama Ziyaretleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından ajans bünyesinde gerçekleştirilen Proje Uygulama Eğitimleri’nde, 2015 ve 2016 yıllarına ait MDP’ler kapsamında projelere yönelik olarak 18 Ocak, 4 Nisan, 9 Mayıs’ta olmak üzere 3 farklı gruba Nihai Rapor Hazırlama Eğitimi verilmiştir. Ara ve nihai rapor tarihleri yaklaşan proje sahiplerinin davet edildiği eğitimlerde, nihai rapor içerisinde yer alması gereken bilgi ve belgeler, KAYS sisteminin uygulamalı biçimde kullanımı, raporlamada sıklıkla yapılan hatalar ele alınmış, İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları tarafından raporlarda sağlanması gereken minimum standartlar somut örnekler eşliğinde aktarılmıştır. Bu eğitimlerde, nihai rapor kontrol sürelerinde yararlanıcı hataları veya bilgi eksikliği sebebiyle projelerin uzayan raporlama ve ödeme prosedürlerinin kısaltılması amaçlanmıştır.



Eğitim Yeri	Eğitim Tarihi/ Saati	Katılımcı Sayısı
Trakya Toplantı Salonu	18.01.2017/ 10.00-12.00	8
Trakya Toplantı Salonu	04.04.2017/ 10.00-12.00	17
Trakya Toplantı Salonu	09.05.2017/ 10.00-12.00	14

Proje Uygulama Eğitimleri'nin kapsamı genişletilerek, 2018 yılında da yeni Mali Destek Programları yararlanıcıları için uygulanması düşünülmektedir.

5.2. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi, 2017 yılı boyunca 2014, 2015 ve 2016 yıllarına ait 69 Mali Destek Projesi'ni, 2016 yılına ait 11 Doğrudan Faaliyet Desteği'ni ve 2016 ve 2017 yılında destek sözleşmesi imzalanan 68 Teknik Destek Faaliyeti'ni takip etmiştir.

Yararlanıcılara ait beyanların doğrulanması, proje faaliyetlerinin kontrolü, ihtiyaçların tespiti ve fiziksel ekipman kontrolleri amacı ile 2014-2016 yıllarına ait Mali Destek Programları ve Doğrudan Faaliyet Desteği Programları'ndan yürürlükte olan projelere proje süresi boyunca en az 2 defa olmak üzere izleme ziyaretleri gerçekleştirilmekte ve bu ziyaretler esnasında projelerin ilerleyişi hakkında bilgi sahibi olunarak yararlanıcının KAYS sistemini etkin kullanabilmesi; bilgi ve belge kayıtlarının niteliği üzerine bilgilendirmeler yapılmaktadır. Projelerin bir kısmına gerçekleştirilen anlık izleme ziyaretleri aracılığı ile de projeler açısından kritik önem arz eden faaliyetlerin sorunsuz ilerlediğinin doğrulanması hedeflenmektedir.

Ajans mevzuatına tabi yararlanıcıların ihalelerine gözlemci olarak katılım sağlanarak satın alma süreçlerinin usullere uygunluğu gözlemlenmiş, her projeye en az bir defa olmak üzere fiziksel kontrol ziyaretleri gerçekleştirilerek projeler kapsamında satın alınan makine ve ekipmanların kontrolleri gerçekleştirilmiştir.

Projelerin genel izleme faaliyetlerine ek olarak, sözleşme değişiklikleri ile ilgili yararlanıcılardan gelen talepler değerlendirilerek mevzuattaki kurallar çerçevesinde projelerin sözleşme değişikliği işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Mali destek programlarına ek olarak, 2016 yılında teknik destek faaliyetleri kapsamında Eylül-Ekim dönemine ait 12 teknik destek faaliyetinin ve 2017 yılı teknik destek programı

kapsamında sözleşme imzalanan 53 projenin 39'unun izleme ve rapor değerlendirme süreci tamamlanmış, yararlanıcı kurumların ajans görünürlüğünü sağlamaları ve eğitim faaliyetlerinin sunulan tekliflere uygun biçimde gerçekleştirilmesi temin edilmiştir. 2016 yılı Teknik Destek Programı kapsamında gerçekleştirilen eğitimler sonucunda katılımcılardan elde edilen anketler değerlendirilerek katılımcıların eğitim toplantılarına ortalama 91/100 (min. 77- max.100), eğitim uzmanlarına ortalama 95/100 (min. 80 - max.100) ve eğitim ortamına ortalama 91/100 (min. 82 - max. 100) puan verdikleri gözlenerek eğitim konularının, eğitimlerde görevlendirilen uzmanların ve eğitimlerde kullanılan salonların faydalanıcılar tarafından başarılı bulunduğu tespit edilmiştir. 2017 yılında şu ana kadar 1638 katılımcı ile gerçekleştirilen anketlerde ise memnuniyet oranlarının eğitim toplantılarına ortalama 92/100 (min. 77- max.100), eğitim uzmanlarına ortalama 97/100 (min. 87 - max.100) ve eğitim ortamına ortalama 90/100 (min. 72 - max. 100) seviyesinde başarılı biçimde devam ettiği gözlenmektedir.

Raporlama ve Ödemeler

2017 yılı boyunca, 2014, 2015 ve 2016 yılları Mali Destek Programları ve 2015 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında yürütülmekte olan veya sonlandırılan 45 projeye ön ödeme, 38 projeye ait nihai rapor kontrolü gerçekleştirilmiş, 5 projeninse ara raporu incelenerek ödeme onayları verilmiştir.

Raporlama döneminde raporlarını sunan proje yararlanıcılarının dosyalarını iki nüsha halinde sunmaları sağlanarak; eksik evrak olması yahut raporlamaların teknik veya mali kısmında tespit edilen hususlar liste halinde ekli yazı ile proje sahiplerine tebliğ edilmiştir.

Raporlama dosyalarındaki destekleyici evrakları idari olarak uygun olan ve eksik olmayan; teknik ve mali kısımları usulüne uygun olarak doldurulmuş ve onaylanmış Ara veya Nihai Raporlar, izleme ve değerlendirme uzmanlarınca "Ara/Nihai Rapor Veri Giriş Formu" doldurulmak sureti ile incelenmiştir. "Ara/Nihai Rapor Kontrol Listesi" doldurularak ve "Uygun Maliyet Kontrol Listesi" kullanılmak sureti ile hesaplanan ödeme tutarı İdari ve Mali İşler Birimi'ne incelenmek üzere iletilmiştir. İdari ve Mali İşler Birimi de incelemesini müteakip en son belirlenen ve üzerinde mutabık kalınan ödeme miktarlarının Genel Sekreterlik onayından sonra proje hesaplarına aktarımı sağlanmıştır.

Mali destek programlarına yönelik gerçekleştirilen ara ve nihai rapor kontrollerinin yanında, 2016 teknik destek faaliyetlerine yönelik faaliyetleri 2017 yılına sarkan 12 teknik destek raporunun ve 2017 yılı teknik destek programına ait 39 teknik destek raporunun da izlemesi ve onayı gerçekleştirilmiştir. Uygulama süreleri 2018 yılına sarkan 13 Teknik destek faaliyetinin de izleme ve rapor onayı aşamalarının 2018 yılı Mart ayı sonuna kadar tamamlanması beklenmektedir.

5.3. Arşiv Düzenleme Çalışmaları

2017 yılının ilk yarısında, 2 tam zamanlı 1 yarı zamanlı uzmandan oluşan Arşiv Düzenleme ve Veri Sağlığı ekibiyle 2015 yılı Mali Destek Programları'na ait biten proje dosyalarının arşivleme çalışmaları başlatılmış, daha sonra tüm izleme değerlendirme birimi ve mali destek programı kapsamındaki projeler bu çalışmalara entegre edilmiştir.

Bu süreçte, proje izleme klasörleri ile birlikte rapor klasörlerindeki bilgi ve belge eksiklikleri kontrol edilmekte, bir kontrol listesi aracılığı ile klasör içerikleri doğrulanmaktadır. İlgili klasörler, ileride ihtiyaç duyulması halinde kolaylıkla ulaşılması amacıyla taranarak ayrıca elektronik olarak saklanmaktadır. Bunun yanında, verilen mali desteklerin ilerleyen dönemde istatistiksel raporlamaların daha etkili gerçekleştirilmesi için KAYS sistemini destekleyici nitelikte “İzleme Bilgi Sistemi” yazılımı geliştirme çalışmaları hizmet alımı yoluyla devam etmektedir. Bu bilgi sisteminin oluşturulması sonucunda, veri sağlığı çalışmaları gerçekleştirilerek biten Mali Destek Programları ve Teknik Destek Faaliyetleri ile ilgili gelişmiş bir arşiv ve raporlama sistemine ulaşılması hedeflenmektedir. Diğer taraftan, Mali Destek Programları ve Doğrudan Faaliyet Desteği aracılığı ile elde edilen rapor, fizibilite vb. gibi çıktılarında kurum içinde oluşturulacak bir kütüphane aracılığı ile saklanması hedeflenmektedir.

Şu ana kadar 2013-2016 yılları arasındaki tüm mali destek programlara ait 256 projenin 125 tanesinin (% 48) tüm kontrolleri gerçekleştirilmiş, 109 tanesinin (%42) elektronik arşiv süreci tamamlanmıştır. Buna ek olarak 2011-2016 yılları arasındaki Teknik Destek raporlarının da konsolide biçimde belge ve veri düzenlemeleri ile elektronik ortama aktarılma çalışmaları sonucunda arşiv işlemleri tamamlanmıştır.

2018 yılının ilk yarısında, 2010 ve 2011 MDP’na ait dosyaların fiziksel ve elektronik ortamda arşiv çalışmalarında İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarının tümünün katılımı ile sürdürülmesi planlanmaktadır. Ayrıca, arşiv düzenleme çalışmaları ile eş zamanlı olarak İzleme ve Değerlendirme Bilgi Sistemi çalışmaları sürdürülmekte olup, gerek geçmiş verilere sağlıklı ve verimli biçimde ulaşılması, gerekse izleme faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesi amacı ile söz konusu yazılımın 2018 yılının ilk altı ayında kullanıma alınması planlanmaktadır.

5.4. Etki Analizi Faaliyetleri

2017 yılının ilk döneminde, birim içerisinde 3 uzmandan oluşan bir Değerlendirme Ekibi oluşturularak 2010 RGA1 (Kar Amacı Güden Kuruluşlara Yönelik) Mali Destek Programı ile ilgili Etki Değerlendirme Raporu çalışmalarına devam edilmiştir.



İlgili dönemde 15-17 Şubat 2017 tarihlerinde KUZKA İzleme ve Değerlendirme Birimi ve etki analizi çalışmalarında işbirliği sağladıkları TÜİK Kastamonu Bölge Müdürlüğü’ne çalışma

ziyaretleri düzenlenerek etki analizinde kullanılan teknikler ve saha uygulamalarında karşılaşılan zorluklar üzerine bir dizi toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu minvalde, benzer etki analizi çalışmalarının TR21 Trakya Bölgesinde Trakya Kalkınma Ajansı tarafından sağlanmış destekler içinde gerçekleştirilmesi adına, Edirne TÜİK Bölge Müdürlüğü ve ilgili birim sorumlularının katıldığı bir toplantı aracılığı ile Genel Sekreterlik düzeyinde ile benzer bir işbirliğinin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

2018 yılı Mart ayı itibarı ile ilgili raporun hazırlanmış olması beklenmektedir. Bu çalışmanın bitirilmesinin ardından, diğer İktisadi Kalkınma Mali Destek Programları'nın etki analizlerine devam edilmesi ve Sosyo-Ekonomik ve Küçük Ölçekli Altyapı Programları'nın etki analizlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

5.5. Tanıtım ve Kapanış Toplantıları

2018 yılında mali destek programları kapsamında projelerini başarı ile tamamlayan projelerin çoğunluğu için tanıtım ve kapanış toplantıları organize edilmiş, bu sayede projelerde elde edilen olumlu sonuçlar ve tecrübelerden Trakya genelinde daha fazla paydaşın haberdar olması ve projelerle sağlanan faydaların toplumun daha geniş kesimlerine yayılmasının teşvik edilmesi sağlanmıştır.



Yararlanıcılar tarafından mali destek programları ve doğrudan faaliyet destekleri kapsamında organize edilmesi sağlanan tanıtım toplantılarına, Genel Sekreterlik düzeyinde katılım sağlanması ve proje tanıtım faaliyetlerinin ajansın bölgedeki misyonu doğrultusunda gerçekleştirilmesi temin edilmiştir.



6. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

6.1. Bölgeye Yerli ve Yabancı Yatırımcı Çekme Faaliyetleri

Bölgemize yerli ve yabancı yatırımcı çekme ve bilgilendirme faaliyetleri kapsamında yatırımcıların bölgemiz ve bölgenin yatırım ortamı ile ilgili ihtiyaç duyacağı tüm bilgilerin interaktif ortamda sunulabilmesi amacı ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerine ait “investin” internet sitelerinin www.investintrakya.org çatısı altında biraraya getirilmesine yönelik altyapı çalışmalarına başlanmıştır. Yapılan çalışmalar kapsamında içerikten tasarıma yerli ve yabancı yatırımcıların yatırım süreçleri ile ilgili tüm sorularına cevap verebilecek nitelikte tasarlanan internet sitesine ait tüm çalışmaların 2018 yılı ilk çeyreğinde tamamlanarak yatırımcıların hizmetine sunulması planlanmaktadır.

Kalkınma Bakanlığımız ile koordineli olarak hazırlanan Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İlleri Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri, 2016 yılı Aralık ayında başlatılan çalışmalar ve 2017 yılı ilk çeyreğinde illerde yapılan geniş katılımlı toplantılar ile 31 Temmuz 2017 tarihinde yapılan Ajans Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile yürürlüğe girmiştir.

Yine yurt dışında faaliyet gösteren ve yatırım lobiciliği konusunda çalışan kurumlara üye olunması için çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda Site Selection ve Anima Network gibi kurumlar ile iletişime geçilerek üyelik konusunda istişarelerimiz devam etmektedir. Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) üyeliğimiz devam etmekte olup Haziran ayı itibari ile Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği'ne (EURADA) üyelik işlemlerimiz tamamlanmıştır.

Üyesi bulunduğumuz WAIPA Genel Kurulu ve Dünya Yatırım Konferansı 27-28 Kasım 2017 tarihlerinde Dubai'de gerçekleştirilmiştir. Genel Sekreterimiz Mahmut ŞAHİN kurumumuzu temsilen Genel Kurul'da oy kullanmış ve bölgemize yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla ikili görüşmelerde bulunmuştur.

Yabancı yatırımcı çekme faaliyetleri kapsamında Güney Koreli SHINHEUNG firması ile temasa geçilerek firma yetkilileri Tekirdağ iline davet edilmiştir. Yapılan görüşmeler

sonucunda firmaya Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'nden yer tahsisi yapılmış ve TR Endüstriyel Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi kurulmuştur. Ayrıca, firmanın izin ve ruhsat işlemleri süreçlerinde destek olunmuş ve Ekonomi Bakanlığı'ndan Yatırım Teşvik Belgesi çıkartılması için tüm işlemleri takip edilmiştir.

25 Ocak 2017 tarihinde Kırklareli ilinde cephe uygulamalı güneş paneli sistemi üretimi için yatırım yeri aramakta olan bir yatırımcı ile görüşme gerçekleştirilmiş; olası yatırım alanları, il çevre düzeni planı hükümleri ve teşvik unsurları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

17 Nisan 2017 tarihinde havacılık sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilileri ile Kırklareli ilinde dorset cinsi damızlık küçükbaş hayvan yetiştiriciliği yatırımı için görüşme gerçekleştirilmiştir. Yatırımcılar Kırklareli Damızlık Koyun-Keçi Yetiştiricileri Birliği ve Kırklareli İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ile görüşürülmüş; ayrıca yatırım teşvik unsurları, il çevre düzeni planı hükümleri ve bölgede yer alan mera alanları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

13 Haziran 2017 tarihinde İstanbul'da yer alan bir bisiklet üreticisi firma ile firma adresinde görüşme gerçekleştirilerek Kırklareli yatırım ortamı, sanayi yatırımlarına ilişkin ilgili çevre düzeni planı hükümleri ve teşvik unsurlarına dair bilgilendirme yapılmıştır.

18 Temmuz 2017 tarihinde Edirne ili Keşan ilçesinde faaliyet göstermekte olan ve fabrika içerisinde 50 Milyon liralık yeni yatırım planı yapan kiremit fabrikası sahipleri ve Edirne Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ile yapılan toplantı sonrası Yatırım Teşvik Belgesi çıkartılması teknik bilgi sağlanmıştır. Yatırım Teşvik Belgesi Ağustos ayı içerisinde Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

11 Ağustos 2017 tarihinde Edirne ili Uzunköprü ilçesinde gıda yatırımı yapmayı planlayan bir firmaya Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi ve Ajans Destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Devam eden hafta içerisinde yapılan görüşmelerde firmanın tahmini tutarı Yatırım Teşvik Belgesi limitleri altında kaldığından ve de Ajansımızın açık hibe programı bulunmadığından planlanan yatırımın 2018 yılı içerisinde yapılmasına karar verilmiştir.

7 Eylül 2017 tarihinde Kırklareli ilinde 500 dönüm üzeri alanda tıbbi-aromatik bitki üretimi yapmak isteyen bir yatırımcıya Kırsal Kalkınma Yatırımlarını Destekleme Programı ve imar süreçleri hakkında ön bilgi verilmiştir. Müteakip görüşmelerde planlanan yatırım yerinin imar durumuna ilişkin ilgili idare nezdinde sorgulamalar yapılmış ve yatırım yeri seçiminde destek sağlanmıştır. Yatırım fiilen başlamış olup, sürecin devamında da destek sağlanacaktır.

4 Ekim 2017 tarihinde Kırklareli ilinde 500 büyükbaş hayvancılık yatırımı planlayan bir yatırımcı ile görüşülmüştür. Yatırımcıya 2012/3305 sayılı karar hakkında bilgi verilmiştir. Yatırım fiilen başlamış olup, sürecin devamında da destek sağlanacaktır.

12 Ekim 2017 tarihinde Kırklareli'de kurulacak olan ve bölgeye hizmet vermesi beklenen RDF atık yakma tesisi kurulumu için ilgili yatırımcıya 2012/3305 sayılı karar ve tebliğ hükümleri aktarılmıştır. Yatırımın 2018 yılında hayata geçmesi öngörülmektedir.

13 Aralık 2017 tarihinde 300 kişi istihdam eden İstanbul merkezli bir tekstil firmasına yatırım ortamı, il çevre düzeni planı hükümleri ve 2012/3305 sayılı karar hükümleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yatırımın 2018 yılı içerisinde hayata geçmesi öngörülmektedir.

2017 yılı içerisinde muhtelif tarihlerde temas kurulan bir yatırımcı, Kırklareli ili Demirköy ilçesinde kırsal turizm yatırımı planlamıştır. Yatırımcıya izin-ruhsat süreçleri ve yatırıma ilişkin mevzuat konularında destek sağlanmıştır. Agroturizm ve ekoturizm alanlarında mevzuat boşluğu, yatırımın izin süreçlerinde zorluk meydana getirmiştir. Planlanan yatırım gerçekleşmemiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından kurulan “Invest in Istanbul” Tek Durak Ofis Modeli 19.07.2017 tarihinde yapılan ziyaret ile incelenmiş ve bu konseptin bölgemize nasıl uyarlanabileceği üzerine çalışma toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Kasım 2017’de çalışmalara başlanarak Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri 2018 Eylem Planları 21 Aralık 2017 tarihinde yapılan Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı ile onaylanmış ve bilgi amaçlı olarak Kalkınma Bakanlığına bildirilmiştir.

6.2. Kobi Dönüşüm Programı

• Dış Ticaret Okulu Eğitim Programı

Bölgemizde yer alan KOBİ’lerin dış ticaret hacimlerinin artırılmasına yönelik Dış Ticaret Okulu programımızın 2.dönem eğitimleri; 28.12.2016-07.02.2017 tarihleri arasında Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği halinde düzenlenmiştir. Trakya Bölgesinden farklı alanlarda faaliyet gösteren 24 firmadan toplam 32 katılımcı ile 8 hafta süren eğitimlerin sonunda ihracat stratejisi uygun bulunan 8 firma dış ticaret danışmanlık hizmeti almaya hak kazanmıştır. Dış ticaret danışmanlık hizmeti her bir firma için toplam 5’er gün verilmiştir. Danışmanlık hizmeti ile firmaların hem ihracat alanında kapasitelerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş, hem de firmaların ihracata başlama hususunda teorik bilgilerini uygulamaya geçirmeleri sağlanmıştır.



Eğitim programı sonucunda danışmanlık hizmeti almaya hak kazanan Bölge firmaları aşağıdaki gibidir;

- Doğusan Tekstil Çadır Branda Turz. İnş. Otom. San. Ve Tic. Ltd. Şti.,
- Özcanlar Tekstil San. ve Tic. A.Ş.,
- Salkım Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.,
- Öztürkler Yem ve Yağ San. Tic. A.Ş.,
- Namlı Plastik Kimya ve Gıda San. Tic. Ltd. Şti.,
- Jefleks Plastik Kauçuk Sanayi A.Ş.,
- Özpa Plastik Kalıp Metal Makina Ltd. Şti.,
- Kardeşler Yapı.



Söz konusu eğitim programının 2018 yılı içerisinde Lüleburgaz Ticaret Sanayi ve Ticaret Odası'nda düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda eğitim programı ile ilgili duyurulara Ekim ayı itibariyle başlanmış olup; Trakya Bölgesi genelinde 3 il ve ilçe Ticaret ve Sanayi Odaları ile işbirliği halinde firmalara duyurular ve program hakkında ön bilgilendirmeler yapılmıştır.

- **“Trakya Ticari Bilgi ve İstihbarat Merkezi” Kurulumu Çalışmaları**

Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinin 6. Maddesinin ç bendinde belirtildiği üzere Yatırım Destek Ofislerinin görevlerinden biri de iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmaktır. Trakya Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisleri olarak bu göreve istinaden Trakya Bölgesi'nde bulunan ve uluslararası ticaret yapmak veya ticaretini geliştirmek isteyen firmaların talep ettikleri ‘Yeni Nesil Ticari Bilgi’yi üretmek üzere “Trakya Ticari Bilgi ve İstihbarat Merkezi” (TİBİM) kurulmasına Bölgemiz tüm Oda ve Borsa Yönetim Kurulu Başkanlarının ortak görüşü ve 21.01.2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararımız kapsamında karar verilmiştir.

Alınan kararlar kapsamında Bölgemizde bulunan 21 Ticaret ve Sanayi Odası ve Ticaret Borsaları ile işbirliği kapsamında kurulacak yapının, tüm Oda ve Borsaların ortaklıklarının bulunması dolayısıyla Trakya ABİGEM A.Ş. çatısı altında oluşturulmasına, kurulacak olan merkezin bölge genelinde aktif olarak çalışacak 1 personel ile faaliyet göstermesine, Trakya

Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının, tüm Oda ve Borsalardan görevlendirilecek 1'er personelin ve kurulacak olan merkezde çalışacak personelin bu hizmeti verebilir yetkinliğe ulaşması için gerekli eğitimlerin sağlanmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda Bölgemiz Oda ve Borsalarından 15 personelin katılımı ile 11 Eylül tarihi itibari başlayan teorik eğitimler Aralık ayı sonu itibariyle tamamlanmıştır. Ocak 2018 itibariyle uygulamalı eğitimlerin başlaması planlanmaktadır.

- **Savunma Sanayi Alanında Yapılan Çalışmalar**

Trakya Bölgesinde savunma, havacılık ve uzay sanayi ile ilgili Havelsan, Aselsan, Tusaş ve TAİ gibi ana yüklenici firmalara nitelikli ürün üretebilecek potansiyel firmaların ve halen tedarikçi olan firmaların tespit edilerek il bazında envanterlerin çıkarılması ve bu kapsamda çeşitli organizasyonlar ve aktiviteler gerçekleştirilmesi amacı ile Ajansımız, Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, Trakya Üniversitesi, Kırklareli Üniversitesi, Namık Kemal Üniversitesi, Trakya Teknopark A.Ş., NKÜ Teknopark A.Ş. ve Teknik Üretim ve İhracatı Geliştirme Derneği (TÜDEP) arasında işbirliği protokolleri imzalanmıştır.

İmzalanan işbirliği protokolleri kapsamında Bölgemizde katma değeri yüksek, üretim potansiyeli bulunan savunma ve havacılık sanayi gibi nitelikli sektörlerde üretim yapabilecek firmalar tespit edilmiş, Teknik Üretim ve İhracatı Geliştirme Derneği ile birlikte bu firmalara ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

Firma ziyaretlerinin akabinde analiz çalışmaları gerçekleştirilmiş olup sonuç raporu hazırlanmıştır. Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinde faaliyet gösteren şirketlerin, havacılık, savunma sanayi, uzay ve nükleer enerji santralleri sektörlerinin yerleştirilmesi programı kapsamında mevcut durumları değerlendirilmiş ve sonuçlar yayınlanmıştır.



Trakya Kalkınma Ajansı development agency		Trakya Kalkınma Ajansı development agency	
Tekirdağ İli Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Faaliyetleri Kapsamında Havacılık, Savunma, Uzay Ve Nükleer Enerji Santralleri Sektörlerinin Yerleştirilmesi Programı Saha Analiz Çalışması Raporu		Edirne ve Kırklareli İlleri Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Faaliyetleri Kapsamında Havacılık, Savunma, Uzay Ve Nükleer Enerji Santralleri Sektörlerinin Yerleştirilmesi Programı Saha Analiz Çalışması Raporu	
İsveren	Trakya Kalkınma Ajansı	İsveren	Trakya Kalkınma Ajansı
Proje Adı	Tekirdağ İli Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Faaliyetleri Kapsamında Havacılık, Savunma, Uzay Ve Nükleer Enerji Santralleri Sektörlerinin Yerleştirilmesi Programı Saha Analiz Çalışması Raporu	Proje Adı	Edirne ve Kırklareli İlleri Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Faaliyetleri Kapsamında Havacılık, Savunma, Uzay Ve Nükleer Enerji Santralleri Sektörlerinin Yerleştirilmesi Programı Saha Analiz Çalışması Raporu
Hizmet	Saha Analizi	Hizmet	Saha Analizi
İsminin Tarihi	02.05.2017	İsminin Tarihi	30.07.2017

İlk olarak 2016 Mart ayı içerisinde Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi'nde düzenlediğimiz Savunma Sanayi ve Havacılık Zirvesi'nin ikincisi "Savunma Sanayi, Havacılık, Uzay Sanayi ve Nükleer Santral Fuar Organizasyonu ve Zirvesi", 26-27 Aralık tarihlerinde yine Namık Kemal Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiştir.



Bu kapsamda potansiyel alt sistem üreticisi firmalar TAI, ASELSAN, ROKETSAN VE TUSAŞ gibi üst düzey şirketlere üretim yapma kabiliyeti olan firmalar ürünlerini sergileme fırsatı bularak ikili iş görüşmeleri gerçekleştirmişlerdir. Aynı zamanda bölgemizin üretim kabiliyetinin artırılması ve teknolojik gelişimin sağlanması adına zirve kapsamında Savunma Sanayi Müsteşarlığı ve THY Technic ile Çerçeve protokol imzalanmıştır.

- **Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantıları**

24-25-26 Ekim 2017 tarihlerinde Kırklareli ilinde "Devlet Destekleri Bilgilendirme Günleri" etkinliği düzenlenerek teşvik ve mali destek sağlayan kurum ve kuruluşların, devlet destekleri hakkında KOBİ'leri, yatırımcıları ve girişimcileri bilgilendirmeleri sağlanmıştır. Etkinlik kapsamında İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, KOSGEB, Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Trakya Kalkınma Ajansı, Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü, İstanbul İhracatçı Birlikleri, Eximbank, Kredi Garanti Fonu ve SGK Kırklareli İl Müdürlüğü sunumlarını gerçekleştirmiştir.



- **Türkiye Teknoloji Buluşmaları “Trakya” Organizasyonu**

Bu yılki ana konusu dijitalleşme olan “Türkiye Teknoloji Buluşmaları” TOBB ve Türk Ekonomi Bankası iş ortaklığı, Turkcell ana sponsorluğunda ve Trakya Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Trakya bölgesindeki bütün Ticaret ve Sanayi Odaları ile Borsaları'nın katkılarıyla 20 Aralık 2017 Çarşamba günü Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleştirilmiştir. Organizasyonda, bölgemizde faaliyet gösteren KOBİ'lerimize e-ticaret, endüstri 4.0 ve iletişim teknolojileri konusunda dönüşümlerini sağlayabilmeleri amacı ile Türkiye'nin önde gelen teknoloji devlerinin yöneticileri bilgilendirme yapmışlar ve firmalarımıza ne yapmaları gerektiği ile ilgili önemli bilgiler sunmuşlardır.



- **Fotovoltaik Sistem Kurulumu Eğitimi Organizasyonu**

Son yıllarda güneş enerjisi ile elektrik üretimi lisanslandırma alanındaki gelişmeler, bu alandaki yatırımların artmasına sebep olmuştur. Sektörde, GES santrallerinin kurulum, bakım ve onarımını yapabilecek mühendis, teknisyen ve tekniker gibi elemanlara ihtiyaç duyulmaktadır. Bu ihtiyaç doğrultusunda 2017 yılı içerisinde Kırklareli YDO tarafından Ocak 2018'de Fotovoltaik Sistem Kurulumu Eğitimi verilmesi için hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. 15 Ocak 2018 - 20 Ocak 2018 (6 tam gün) tarihlerinde düzenlenecek olan eğitimler için toplamda 89 ön kayıt başvurusu alınmış olup; 31 Aralık itibariyle 57 başvuru kesinleşmiştir. Söz konusu eğitim 2018 yılı ilk çeyreğinde Edirne ve Tekirdağ illerinde de gerçekleştirilecektir.

- **Finansal Danışmanlık ve Finansal Rapor Hazırlama Eğitimleri**

Bölgemiz genelinde Edirne YDO koordinasyonunda “Finansal Danışmanlık ve Finansal Rapor Hazırlama Eğitimleri” verilmeye başlanmıştır. “Finansal Danışmanlık ve Finansal Rapor Hazırlama Eğitimleri” kapsamında Bölgemizde faaliyet gösteren firmaların paydaşlarına (mali müşavirler, ortaklar, yöneticiler) finansal yönetim ile ilgili önemli konular uygulamalı olarak anlatılmaktadır. Eğitim programının içeriğinde finansal risk analiz raporunun hazırlanması ve mali verilerin yorumlanması bulunmaktadır. Ayrıca eğitimde, firmanın dâhil olduğu sektörün ortalamaları ve genel ekonomik koşulları göz önünde bulundurularak firmanın gelecek dönem projeksiyonlarının nasıl oluşturulacağı ve finansal risklerin nasıl yönetileceği konuları işlenmektedir. Eğitim sonunda katılımcıların kendi firmalarının veya müşteri firmalarının mali durumlarını daha iyi anlayarak yorumlamaları ve gerekli aksiyonları belirleyebilmeleri amaçlanmaktadır.

Finansal Danışmanlık ve Finansal Rapor Hazırlama Eğitimleri,

- 6 Martta Edirne Serbet Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası’nda,
- 15 Martta Keşan Ticaret ve Sanayi Odası’nda,
- 10 Nisanda Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası’nda,
- 8 Mayısta Kırklareli Serbet Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası’nda,
- 17 Mayıs tarihinde Tekirdağ Serbet Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası’nda,
- 18 Aralık tarihinde Uzunköprü Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Derneği’nde
- 20 Aralık tarihinde Çorlu Serbet Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası’nda gerçekleştirilmiştir.

6.3. İlin İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi

Trakya Süt ve Süt Ürünlerinin marka değerinin ve bölge içi ve bölge dışında bilinirliğinin artırılması çalışmaları 2017 yılında da devam etmiştir. 15.03.2017 tarihinde Tezcanlar Süt Ürünleri, Dağlı Süt Ürünleri, Şarköy Çiftlik Gıda yetkililerinin ve Ajans personelinin katılımıyla toplantı gerçekleştirilmiş olup, toplantıda süt üreticilerinin kümelenme çalışmaları hakkında görüşme yapılmıştır. Toplantı sonucunda kümelenme çalışmalarına dahil olacak üreticilerin belirlenmesi ve bundan sonraki süreçte yapılacakların yol haritasının belirlenmesi için 29 Mart Salı günü Ajans Merkez Binasında gerçekleştirilen toplantıda Tekirdağ’dan altı firma yetkilisi katılım sağlamıştır. Sayının kümelenme için yetersiz olduğu, bu nedenle Ajans çalışmaları dahilinde Trakya için bir yapı oluşursa bu yapıya dahil olunması fikri ağırlık kazanmıştır. Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli için oluşturulacak yapının kapsamının (birlik, kooperatif veya şirket vs.) belirlenmesi için danışmanlık alınmasına karar verilmiştir.



2015 Yılında Edirne İl Yatırım Komitesi'nde alınan kararlar gereğince Edirne ili Turizm Hizmetler Sektöründe faaliyet göstermekte bulunan işletmelerin hizmet kalitelerinin artırılmasına yönelik olarak işletme sahipleri ve çalışanlarına verilmesi planlanan eğitimlerin tespiti ve eğitim programlarında görev alacak kurumların görev paylaşımını yapmasına yönelik olarak 8 Mayıs tarihinde değerlendirme toplantısı düzenlemiştir. Söz konusu eğitim programlarının içeriklerinin tespiti çalışmalarına başlanmıştır.

2015 yılında Edirne İl Yatırım Komitesi'nde alınan diğer bir karar gereğince, il genelinde yürütülen Coğrafi İşaret Başvuru süreçleri kapsamında Yeni Ar-Ge Reform paketi bünyesinde yeniliklerin takip edilmesi amacıyla Türk Patent ve Marka Kurumunda 21 Mart tarihinde düzenlenen 1. Ulusal Coğrafi İşaretler Buluşması'na Trakya Kalkınma Ajansı adına Edirne Yatırım Destek Ofisi Koordinatör Vekili Bahar MANAV katılım göstermiştir.

İllerde 2016 yılında kurulan Kamu – Üniversite Sanayi İşbirliği Çalışma grupları tarafından yapılan faaliyetler kapsamında 2017 yılında bölge genelinde gerçekleştirilen firma ziyaretlerine Yatırım Destek Ofisleri uzmanları katılım göstermiştir. Ziyaretler esnasında Trakya Kalkınma Ajansı'nın sağlamış olduğu destekler ve Ekonomi Bakanlığı Teşvik sistemi hakkında firma yetkililerine bilgi verilmiştir.

Avrupa Birliği ve Kalkınma Bakanlığı tarafından finanse edilen ve 19 Eylül 2014'te yürütülmeye başlanan "Türkiye'de Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi (BYOD) kapsamında yatırım ortamını incelemek ve aynı zamanda Kalkınma Ajanslarının da kapasitelerini geliştirerek yatırım ortamı raporlarının ajanslarca hazırlanmasını mümkün kılma amacıyla hazırlanan Trakya Bölgesi Yatırım Ortamı Raporları da Türkçe ve İngilizce hazırlanarak bölge paydaşlarıyla paylaşılmıştır. Projenin kapanış toplantısı 14 Haziran 2017 tarihinde Ankara Hilton Otel'de gerçekleştirilmiştir.



İlimiz yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yeni yatırım alanlarının tespiti amacı ile sanayinin yoğun olduğu Kapaklı ilçemizde Kapaklı Belediyesi ile istişare toplantıları gerçekleştirilmiş ve İstanbul'dan bölgemize gelen yoğun talep kapsamında yeni bölgelerin yatırıma açılabilmesi için çalışmalar başlatılmıştır.



Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanımız Dr.Ahmet Eşref Fakıbaba'nın da katılım sağladığı Trakya İlleri Tarım Sektörü Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanarak ilimizde önemli bir yere sahip olan Tarım Sektörünün geliştirilmesi ile ilgili istişarelerde bulunulmuştur.



Ankara'da 25-26 Aralık 2017 tarihlerinde gerçekleştirilen 11. Kalkınma Planı Özel İhtisas Komisyonu ve Çalışma Grubu Toplantıları kapsamında Özel Sektör Dinamikleri Özel İhtisas Komisyonu çalışmalarına katılım sağlanmıştır. Toplantıda uygulamada karşılaşılan sorunlar masaya yatırılıp çözüm yolları aranmıştır. Bölgemiz adına toplantılarda özel sektörün karşılaştığı sorunlar dile getirilmiş ve çözüm önerileri sunulmuştur.



27 Temmuz 2017 tarihinde Verimlilik Genel Müdürlüğü ve Dünya Bankası Uluslararası Finans Kuruluşu işbirliğinde düzenlenen ve OSB temsilcilerinin yanı sıra çeşitli kalkınma ajansları, sanayi işletmeleri ve kamu kurumları temsilcilerinin de katılım sağladığı “Türkiye İçin Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesi Teknik Olanaklar ve Mevzuat/Finansman Mekanizmaları Çalıştayı”na katılım sağlanarak konuya dair mevzuat, uygulanması planlanan iş modelleri, OSB aksiyon planları ve belirlenecek yeşil OSB kriterleri model çalışmalarına bölgemiz adına görüş ve öneriler sunulmuştur. Ajans uzmanları 7 Kasım 2017 tarihinde düzenlenen proje kapanış toplantısına da katılım sağlamıştır.

T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Verimlilik Genel Müdürlüğü

GTE CARBON CARBON TRUST ERM

**TÜRKİYE İÇİN YEŞİL OSB
CERÇEVESİNİN GELİŞTİRİLMESİ
PROJESİ**

**Saha Çalışmaları, İş Modelleri
ve OSB Aksiyon Planları**

IFC International Finance Corporation
WORLD BANK GROUP

Dr. Emrah Alkaya
Engin Koç
GTE Karbon

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Ankara
27 Temmuz 2017



Mevlana Kalkınma Ajansı ve Dünya Yatırım Promosyon Ajansları Birliği (WAIPA) işbirliğiyle 9-12 Ekim 2017 tarihleri arasında Konya'da "Knowledge Forum on FDI" başlıklı bir program düzenlenmiştir. Türkiye'deki Kalkınma Ajansları bünyesinden Yatırım Destek Ofislerinin yanı sıra çeşitli ülkelerden davet edilen yatırım destek ve tanıtım alanında faaliyet gösteren kurumların temsilcileri ile UNDP Özel Sektör Angajmanı Daire Başkanı Hansin Dogan, Andreas Dressler, Dr. Henry Loewendahl, Chris Knight gibi yabancı yatırımlar konusunda uzmanların konuşmacı olarak yer aldığı programa katılım sağlanarak tecrübe paylaşım oturumlarına ve panellere katılım sağlanmıştır.

6.4. İlin İş ve Yatırım Ortamının Tanıtılması

- **Güney Anadolu Savunma, Havacılık ve Yerleşme Zirvesi**

Trakya Kalkınma Ajansı, Savunma Sanayi Müsteşarlığı desteği ile Gaziantep Sanayi Odası, Savunma Sanayi İmalatçıları Derneği ve Teknik Üretim ve İhracatı Destekleme Platformu Derneği koordinasyonunda Ortadoğu Fuar Merkezi'nde 21-22 Mart 2017 tarihlerinde gerçekleştirilen "Güney Anadolu Savunma, Havacılık Yerleşme Zirvesi"ne Tekirdağ'dan 10 firma ile katılım sağlamıştır.



- **Trakya Genel Ticaret Fuarı**

Trakya Kalkınma Ajansı, Çorlu Fuar Merkezi'nde 3-7 Mayıs 2017 tarihlerinde gerçekleştirilen Uluslararası Ar-Ge İşbirlikleri Zirvesi ve Fuarı'na Tekirdağ ilinde faaliyet gösteren yaklaşık 50 firma ile katılım sağlamıştır.



- **İDEF'17 İstanbul Fuarı**

Trakya Kalkınma Ajansı, 9-12 Mayıs 2017 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleşen Uluslararası Savunma Fuarına bölgeye yatırımcı çekmek, bölgedeki firmaların potansiyellerini arttırmak ve dış pazarlar hakkında bilgi almak ve görüşmelerde bulunmak amacıyla katılım sağlamıştır.

- **KOBİ Pazarı (Endüstriyel Fuarı)**

Trakya Kalkınma Ajansı olarak, Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası'nın organize ettiği Trakya'nın ilk endüstriyel fuarına katılım sağlandı. Eğitim, Panel ve Kobi Pazarı ile küçük ve mikro ölçekli sanayici üyelerinin satış niteliğinin ve iç pazar payının artırılması amaçlanan fuarda, firmalarımızın bir araya getirilerek önümüzdeki dönemde daha büyük bir fuarın düzenlenmesi amaçlanmıştır.



- **WorldFood İstanbul Fuarı**

7-10 Eylül 2017 tarihleri arasında düzenlenen Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen WorldFood İstanbul 25. Uluslararası Gıda Ürünleri ve Teknolojileri Fuarı'na Trakya Kalkınma Ajansı standında bölge gıda firmaları katılım sağlamışlardır. Firma yetkililerinin verdiği bilgilere göre toplamda Bölgemiz firmaları ile fuar katılımcıları arasında 500'e yakın B2B görüşmeleri yapmalarına olanak sağlanmıştır. Görüşmelerin yaklaşık beşte biri yurtdışı müşteriler ile gerçekleştirilmiştir.



- **YÖREX Fuarı**

Trakya Kalkınma Ajansı, Antalya Expo Center’da Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından, Antalya Ticaret Borsası, Antalya Ticaret ve Sanayi Odası ile Türk Patent Enstitüsü destekleri ile 13-17 Eylül 2017 tarihlerinde 8.si gerçekleştirilen Yöresel Ürünler Fuarı’na Trakya Bölgesi genelinde faaliyet gösteren toplam 12 firma, birlik ve kooperatif ile birlikte katılım sağlamıştır.

Fuar boyunca Rusya Federasyonu Tarım Bakanı Yardımcısı Evgeny Gromyko ve bir çok ziyaretçiyi ağırlayan Trakya Standımız bölgemizin tanıtımını en iyi şekilde gerçekleştirme başarısını yakalamıştır. 2017 Yılında dördüncü kez katıldığımız fuara Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ’dan gıda firmalarımız, Ticaret ve Sanayi Odalarımız ve Borsalarımız ile birlikte katılım sağlanarak Badem ezmesi, Bademli kurabiye, Edirne Tava Ciğeri, Kırklareli Hardaliyesi, Hayrabolu tatlısı, Demirköy Orman Balı, Tekirdağ Köftesi, Ahmetbey Helvası, Edirne Beyaz Peyniri, Malkara Peynir Helvası ve Trakya Cicim Dokumaları gibi Trakya’ya özgü değerlerin hem tanıtımı yapılmış hem de firmalarımızın yeni işbirlikleri kurmalarına öncülük edilmiştir.



- **Türkiye İhracat Haftası**

1-3 Kasım 2017 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenen Türkiye İhracat Haftası programına katılım sağlanmıştır. Türkiye İhracat Haftası sırasında gerçekleşen oturumlar ve panellerle eş zamanlı olarak 66 ülkeden toplam 700 şirketten oluşan alım heyetleri, Türk şirketleriyle ikili iş görüşmeleri yapmışlardır. Bu görüşmeler kapsamında yapılan İkili iş görüşmeleri ve diğer aktivitelere katılım sağlanarak ilimiz yatırım ortamının tanıtımı yapılmıştır.



6.5. Bölgedeki Girişimcilik Kültürünün Geliştirilmesi ve Girişimcilere Teknik Destek Sağlanması

6.5.1. Lüleburgaz Belediyesi İle Yürütülen Çalışmalar

Trakya Kalkınma Ajansı ve Lüleburgaz Belediyesi arasında yapılan ortak görüşmeler ve ortak çalışmalar sonucunda “Trakya Bölgesi’nde ve Lüleburgaz İlçesinde Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi İçin İşbirliği” kararı alınmış ve bu kapsamda bir iş birliği protokolü imzalanmıştır.



Lüleburgaz Belediyesi ile imzalanan söz konusu protokol kapsamında, 12 Mayıs tarihinde Dijital Kariyer Günü etkinliği organize edilmiştir. Ajansımız ve Yeni İşim Girişim Programı Faaliyetlerinin anlatılması adına Kırklareli Yatırım Destek Ofisi Koordinatör Vekili M.M. Emre BEJİ program sırasında sunum yapmıştır.



13-19 Kasım 2017 tarihleri arasında Lüleburgaz Belediyesi tarafından organize edilen Global Girişimcilik Haftası Etkinlikleri'ne Yeni İşim Girişim Çalışma Grubu ve Yeni İşim Girişim Programı girişimcileri tarafından katılım sağlanmıştır. Ayrıca, bu kapsamda, 14-15 Kasım tarihlerinde Kırklareli YDO Birim Başkan V. Mustafa Melih Emre Beji ve İzleme ve Değerlendirme Uzmanı Tuğrul Kağan Asan tarafından 15 kişilik bir katılımcı grubuna Silikon Vadisi Perspektifinden Girişimcilik ve Yaratıcılık Eğitimi verilmiştir.

25 Aralık 2017 tarihinde Lüleburgaz Belediyesi tarafından gerçekleştirilen 2018 İnovasyon ve Tasarım Yılı Lansmanı Etkinliği'ne Trakya Kalkınma Ajansı Yeni İşim Girişim Çalışma Grubu, Yeni İşim Girişim Programı'ndan mezun olan girişimcilerle birlikte katılım sağlamıştır. Etkinlik kapsamında, Trakya Kalkınma Ajansı Yeni İşim Girişim Çalışma Grubu üyeleri "2018 İnovasyon ve Tasarım Yılı Ulusal Elçileri" olarak görevlendirilmişlerdir.



6.5.2. Yeni İşim Girişim Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

• 2016 – 2017 Let's Up Programı - C Level Etkinliği – Ara Jüri – Demo Day

3 Nisan 2017 tarihinde Trakya Kalkınma Ajansı merkez hizmet binası eğitim salonunda gerçekleştirilen “C-Level Sohbetleri Etkinliği” ile de Let's Up grubunda bulunan girişimci takımlar ile Galata Business Angels'dan Ata Uzunhasan, Kolay İK'dan Çağlar Yalı ve Microsoft BizSpark'tan Serkan Yağız arasında tecrübe paylaşımı toplantısı yapılmıştır.

21 Nisan 2017 tarihinde Tekirdağ'da Trakya Kalkınma Ajansı merkez hizmet binasında gerçekleştirilen Ara Jüri seçmeleri ile Let's Up grubunda bulunan 30 yarışmacı takım arasından seçmeler yapılmış ve Trakya Demo Day etkinliğinde yarışacak olan 10 girişimci takım belirlenmiştir.



3 Mayıs 2017 tarihinde gerçekleştirilen Trakya Demo Day etkinliğinde, finale kalan 10 girişimci takımın iş fikirlerine yönelik olarak hazırlamış oldukları sunumlarının ardından Silikon Vadisi'ne gidecek olan 3 girişimci adayı jüri üyeleri tarafından belirlenmiştir.

Bölgedeki girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi çalışmaları çerçevesinde iyi örneklerin yerinde görülmesi amacı ile Silikon Vadisi'ne düzenlenmesi planlanan teknik gezi programı hazırlıklarına başlanmıştır. İlgili teknik ziyaret programının 2017 yılı Ekim ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmasıyla birlikte küresel düzeydeki olumsuzluklar sebebiyle Silikon Vadisi ziyaretleri 2018 yılına ertelenmiştir.

2018 Yılında düzenlenmesi planlanan 3. Lets UP Programı tanıtım toplantıları 20 Aralık'ta Edirne'de Trakya Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde, Kırklareli'de Kırklareli Üniversitesi Mühendislik Fakültesi ile 21 Aralık tarihinde Tekirdağ'da Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Mühendislik Fakültesi'nde düzenlenmiştir.

Söz konusu tanıtım toplantılarına katılan üniversite öğrencilerine Lets Up Programına ilişkin ayrıntılar ile ulusal düzeyde başarılı girişimcilik hikayeleri bilgilendirmesi TEB Girişim Bankacılığı Müdürü Fatih CANAN ile birlikte gerçekleştirilmiştir.



- **Trakya Proje Pazarı Etkinliği**

Ajansımız desteğinde Trakya Üniversiteler Birliği (TÜB), Trakya Üniversitesi, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Namık Kemal Üniversitesi ve Kırklareli Üniversitesi'nin katılımlarıyla 7-8 Kasım 2017 tarihlerinde Namık Kemal Üniversitesi'nde "Trakya Ar-Ge ve Teknoloji Proje Pazarı" düzenlenmiştir.

Trakya Üniversiteler Birliği Üyeleri olan Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Kırklareli Üniversitesi, Namık Kemal Üniversitesi, Trakya Üniversitesinde çalışan veya öğretim gören araştırmacılar ve Çanakkale, Kırklareli, Edirne veya Tekirdağ illerinde faaliyet gösteren sanayicilerin projeleri değerlendirilmiş Değerlendirme ve Ödül Kurulu tarafından başarılı bulunan projeler "*Ticarileştirme Desteği*" kapsamında ödüllendirilmişlerdir.



Yarışmada ödül almaya hak kazanan projeler;

1. Yrd. Doç. Dr. Muhammed YÜCEER Fonksiyonel Yumurta Proteini Kaynaklı Toz Sporcu Ürünü Geliştirilmesi ve İmalatı (ÇOMÜ, Çanakkale Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Gıda İşleme Bölümü)

2. Yrd. Doç. Dr. Cem TAŞKIN İş Süreçlerinde Kullanılacak Yapay Görü Sistemi (Trakya Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi, Bilgisayar Mühendisliği Bölümü)

3. Yrd. Doç. Dr. Erkan ORHAN Geniş alan yanıklarında sistemik inflamasyon ve multiorgan yetmezliğine karşı, uzak iskemik ön koşullanmanın dokular üzerindeki koruyucu etkisinin kullanılması ve bu etkinin bireyler arasında serum yolu ile taşınması (Namık Kemal Üniversitesi, Tıp Fakültesi, Plastik Cerrahi ABD)

4. Araş. Gör. Dr. Şebnem BUKAVAZ Direk Karbapenemaz Üçlü (Kpc-2, Oxa-48, Ndm-1) PCR Tanı Kiti (Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi Tıbbi Mikrobiyoloji Anabilim Dalı)

5. Tolga Kaprol-Konteyner Temelli Uygulama Platformu (FF Bilişim Yayıncılık Prodüksiyon Ticaret)

- **Türkiye İnovasyon Haftası Katılımı**

Yeni İşim Girişim Programı kapsamında başarılı olan girişimcilerimizin ve Genel Sekreterim Mahmut Şahin'in katılımlarıyla, 6-9 Aralık 2017 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Türkiye İnovasyon ve Girişimcilik Haftası'na katılım sağlanmıştır.

Etkinlik boyunca Yeni İşim Girişim Programı'na ait tanıtım faaliyetleri yapılmış ve girişimcilerimizin faydalı iş bağlantıları yapmaları için çeşitli tanışma toplantıları organize edilmiştir.



- **StartUp İstanbul 2017 Katılımı**

E-tohum tarafından bu sene beşincisi düzenlenen Startup İstanbul 2017 etkinliğinde, 65 ülkeden 4000'den fazla katılımcı, 500'den fazla startup, 50'nin üzerinde konuşmacı ve 500 yatırımcının katıldığı Startup İstanbul, 20-23 Ekim 2017 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. 500'den fazla start up girişim fikri arasında seçilen 50 girişim projelerinin yarıştığı son günkü Demo Day

etkinliğine Ajansımız Girişimcilik Çalışma Grubu Uzmanları katılmış olup, girişimcilik alanında dünya çapındaki isimleri yakından takip etme şansı bulmuşlardır.

- **Trakya Girişimcilik Platformu Kuruluş Çalışmaları**

2017 yılının ikinci altı aylık döneminde, Yeni İşim Girişim Programı'nda yer almış ve halen girişimcilik alanındaki çalışmalarına devam eden girişimcilerimizle birlikte çeşitli zamanlarda istişare toplantıları gerçekleştirilmiş ve Trakya Bölgesi'ndeki teknolojik girişimcilerin bir topluluk oluşturması için çalışmalar yürütülmüştür. Ajansımızın önderlik ettiği bu toplantılar sonucunda, 2016 yılında uygulanan Yeni İşim Girişim Programı'na katılan girişimciler ile 2017 yılı programına katılan girişimciler bir araya getirilmiş, tanıştırılmış ve ortak çalışmalar yapmaları için teşvik edilmişlerdir. Bu kapsamda yapılan çalışmalar neticesinde, Trakya Kalkınma Ajansı Yeni İşim Girişim Programı'ndan mezun olmuş 6 kişilik bir kurucular kurulu, 2017 yılının Aralık ayında Trakya Girişimcilik Platformu'nu kurmuştur.



- **Trakya Bölgesi'nde Maker Kültürünün Geliştirilmesi**

Trakya Bölgesi'nde Maker kültürünün ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi çerçevesinde “çocuk ve genç girişimciliğinin” desteklenmesi amacı ile yeni bir öğrenme yöntemi olan Maker Eğitimleri üzerine çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda, Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile görüşmeler yapılmış ve ilk olarak 2017 yılı Haziran ayında ortak eğitimler başlatılmıştır. Bu kapsamda Eylül ayında 3 il Milli Eğitim Müdürlükleri ile imzalanan işbirliği protokolü kapsamında bölge genelinde toplam 28 okulda yapılan eğitimlerde 600'den fazla öğrenciye ulaşılmıştır.



Eğitim verilen okullar ve eğitim tarihleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Edirne Selimiye İmam Hatip Ortaokulu	07-08 Haziran 2017
Edirne Lisesi	19-20 Ekim 2017
Yıldırım Beyazıt Anadolu Lisesi	2-3 Kasım 2017
Kırkpınar Ağası Alper Yazoğlu Ortaokulu	16-17 Kasım 2017
Akmercan Anadolu İmam Hatip Lisesi	30 Kasım-1 Aralık 2017
Edirne Billim ve Sanat Merkezi	6-7 Aralık 2017
Şehit Üsteğmen Efkan Yıldırım Ortaokulu	14-15 Aralık 2017
Şahika Erkurt Anadolu Lisesi	21-22 Aralık 2017
Kırklareli Mimar Sinan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	01-02 Haziran 2017
Kırklareli Anadolu İmam Hatip Lisesi	12-13 Ekim 2017
Kırklareli İmam Hatip Ortaokulu	26-27 Ekim 2017
Fehmi Mutlu Ortaokulu	9-10 Kasım 2017
Lüleburgaz Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	23-24 Kasım 2017
Babaeski Ortaokulu	5-6 Aralık 2017
İMKB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	12-13 Aralık 2017
Atatürk Ortaokulu	19-20 Aralık 2017
Mevlana İlkokulu	04-05 Haziran 2017
Enver Salihoğlu Ortaokulu	21-22 Eylül 2017
Tekirdağ Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	28-29 Eylül 2017
Tekirdağ Anadolu Lisesi	5-6 Ekim 2017
Furtuni ve İsak Pinhas Ortaokulu	10-11 Ekim 2017
Cemile Yeşil Anadolu Lisesi	17-18 Ekim 2017
Tepe Ortaokulu	24-25 Ekim 2017
Ç.Köy Türk Tekstil Vakfı METEM	31 Ekim 1 Kasım 2017
Nurten Hüsnü Pullukçu Ortaokulu	7-8 Kasım 2017
Gazi Ömerbey Anadolu Lisesi	14-15 Kasım 2017
Mürefte Ortaokulu	21-22 Kasım 2017
Şarköy Anadolu Lisesi	28-29 Kasım 2017

- **Program Kapsamındaki Diğer Faaliyetler:**

3 il Üniversiteleri bünyesinde kurulması planlanan TİM TEB Girişimevleri ile ilgili olarak Edirne ve Tekirdağ TİM TEB Girişimevleri ile ilgili olarak fiziksel altyapı hazırlıkları tamamlanmıştır. Edirne Girişimevi'nde eğitim programlarına başlanmış olup, Tekirdağ Girişimevi Eğitim Programlarına 2018 Yılı ilk yarısında başlanması planlanmaktadır.

Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli YDO, Kırklareli Üniversitesi Teknik Bilimler MYO ve Kırklareli Üniversitesi Programlama Kulübü işbirliği ile 15 Mart 2017 tarihinde Techday 2 etkinliği gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Kırklareli Üniversitesi öğrencilerine mobil uygulama geliştirmenin temelleri öğretilmiş ve bulut bilişim çözümleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Etkinliğe 100'ün üzerinde öğrenci katılmıştır.



Ankara Kalkınma Ajansı'nın daveti üzerine, 23 Mart 2017 tarihinde, İvedik Organize Sanayi Bölgesi içerisinde inşa süreci devam eden Türkiye'nin ilk uygulamalı Teknokent'i, Teknopark Ankara Müdürlüğü ve İvedik TTO Ajansımız Girişimcilik Çalışma Grubu uzmanları tarafından ziyaret edilmiştir. Ziyaret sonrası, İvedik Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı tarafından ilgili paydaşlarla birlikte düzenlenen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

29 Mart 2017 tarihinde Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli YDO tarafından Kırklareli Üniversitesi Genç İnşaat Mühendisleri Kulübü Kariyer Etkinliği'ne katılım sağlanmış ve Yeni İşim Girişim Programı tanıtılmıştır.

Trakya Üniversitesi ve Trakya Üniversitesi Girişimcilik Topluluğu ile yapılan işbirliği kapsamında 26 Nisan 2017 tarihinde Trakya Üniversitesi Balkan Kongre Merkezinde "e-Girişim Zirvesi" organize edilmiştir. Etkinlik alanına kurulan Ajans standı ile hem Ajansımız faaliyetleri hakkında hem de Yeni İşim Girişim Programı hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir.



6.6. Yatırım Teşvik Sistemine Yönelik Çalışmalar

6.6.1. Rutin Çalışmalar

24.06.2017 Tarihinde Resmi Gazete’de yayınlanan Mayıs/2017 verileri ile birlikte 2017 Yılı Ocak-Mayıs dönemi Yatırım Teşvik Belgeleri veritabanı güncellenmiştir. Yine aynı dönemde Yatırım Teşvik belgeli firmaların ziyaretlerine devam edilmiş ve 2017 Yılı ikinci altı aylık dönemde de yatırım teşvik belgeli firmalardan özellikle tamamlama vizesi aşamasında sorun yaşayanların ziyaretlerine Yatırım Destek Ofisleri Uzmanlarınca devam edilmiştir.

Bilindiği gibi teşvik belgeli yatırımlarda yeni yapılan düzenlemeler gereği, Kalkınma Ajansları teşvik belgeli yatırımların izlemesini yaparak gerçekleştirmeleri Ekonomi Bakanlığı’na bildirmekle yükümlü tutulmuştur. Bu kapsamda, Ekonomi Bakanlığı tarafından YDO’lara verilen görev kapsamında ildeki yatırım teşvik belgeli yatırım sahipleri tarafından Temmuz – Aralık 2016 döneminde yapılan harcamaların tespit edilmesi amacı ile öncelikle mevcut “Yatırım Teşvik Belgeli Firma Veri Tabanı” güncellenmiştir. Daha sonra teşvik belgeli yatırımcılara izleme yazıları gönderilmiştir.

Bölgemizde gerçekleştirilecek yatırımlar için faydalanılabilecek teşvik unsurlarının usul ve esaslarını içeren bilgilendirici belge mevzuat değişiklikleri çerçevesinde güncellenerek Yatırım Destek Ofisi internet sayfalarında yatırımcıların bilgilerine sunulmuştur.

Yatırım Teşvik Belgesi ofisimizce düzenlenmiş olan Mercan Balıkçılık Malzemeleri Tic.Ltd.Şti. firmasının süre uzatımı talebi üzerine dosyası hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı’na gönderilmiş ve Bakanlıkça da onaylanarak yeni hazırlanan Teşvik Belgesi firmaya teslim edilmiştir.

Malkara OSB’de yatırım yeri alan Polimar Polyester firması ajansımıza gelerek görüşmelerde bulunmuş ve Genel Teşvik başvurusunun yapılması için gerekli bilgilendirme yapılmış olup evrakların hazırlanması süreci devam etmektedir.

Tamamlama Çalışmaları Sayısal Bilgiler	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Toplam Tamamlama Görevlendirmeleri	1	1	-
Tamamlanan Belge Sayısı	-	-	-
Ekonomi Bakanlığına İade Edilen	-	-	-
Revizyon İşlemleri	-	-	1

Sayısal Bilgiler	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Teşvik Sistemi Bilgilendirme ve Başvuru Dosyası Hazırlanması	24	23	15
Hazırlanan Yatırım Teşvik Belgesi	-	-	1
Ekonomi Bakanlığına Yönlendirilen ve Teknik Yardım Sağlanan	13	23	15

6.6.2. İzin ve Ruhsat İşlemleri

Girişimci ve yatırımcıların iş süreçlerinde gerekli izin ve ruhsatları almaları konusunda destek sağlamak amacı ile 2014 yılında 1.versiyonu ve 2015 yılında 2.versiyonu hazırlanan “Yatırımlarda alınması gereken izin ve ruhsatlar süreçler dökümanının 3.versiyonunun hazırlanmasına devam edilmiştir. Ayrıca izin ve ruhsat süreçlerinde sürece dahil olan kurumlarda daha önce belirlenmiş yetkili personel veritabanı güncellenerek yeni dökümanda ve internet sitelerinde yayınlanacaktır.



YATIRIMLARDA ALINMASI GEREKEN İZİNLER VE RUHSATLAR SÜREÇLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Temmuz 2014

YATIRIMCILAR İÇİN

Anasayfa > YATIRIMCILAR İÇİN

Yatırımlarda Alınması Gereken İzinler

Kuruluş / Yatırım Aşamasında ve İşletme Aşamasında Alınması Gereken Ruhsatlar ve Bu Ruhsatları Nereden Alacağınıza Dair İlgili Kurum ve Kuruluşlar Listesi

[Detaylı Bilgi](#)

Yatırım Süreçlerinde Görevli Personel Veri Tabanı

Yatırım Süreçlerinde Görevli Personellerin Kurumu, Sorumlu Personel Bilgisi, Telefon Numarası ve E-Posta Adresleri

[Detaylı Bilgi](#)

Yatırımcı bilgilendirme ve yatırım destek süreçlerinde edinilen tecrübelerden hareketle, yapı ruhsatı süreçlerinde Kırklareli Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının vekaleten görev alabilmesine olanak tanıyacak bir tek durak ofis pilot uygulaması için ön çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda belediye ve il özel idaresine geçmiş döneme ait istatistiksel bilgi talebi iletilmiştir. Ayrıca il özel idaresi imar ve kentsel iyileştirme müdürlüğü ile görüşme gerçekleştirilerek bilgi ve görüş alışverişinde bulunulmuştur. Elde edilecek bilgiler çerçevesinde iş yükü analizi yapılması ve yılın ikinci yarısında bir çalıştay organizasyonu ile tek surak ofis yapılanmasının usul ve esaslarının ele alınması planlanmaktadır.

6.7. Yatırım Destek Ofisleri Diğer Faaliyetleri

6.7.1. İlin Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarından Faydalanma Oranının Artırılmasına Yönelik Faaliyetler

2017 yılında ülkemizde yapılan KOSGEB destekli fuarların listesi ve Ekonomi Bakanlığı destekli yurt dışı fuarlara ilişkin bilgi veren bir doküman hazırlanmış ve investin sitelerinde yayınlanmıştır. İlin gerek üstyapı ve gerekse altyapı yatırımlarında yararlanabilecekleri fon kaynakları hakkında bilgilerini ve bu kaynaklardan yararlanma oranlarını artırabilmek amacıyla her ayın ilk haftası hibe programları ile ilgili bir doküman hazırlanmakta ve illerin investin sitelerinde ve Ajans'ın internet sitesinde aylık olarak yayınlanmaktadır. Bu kapsamda 6 adet doküman hazırlanarak paydaşlarla paylaşılmıştır.

T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Rekabetçi Sektörler programı kapsamında Teknik Tekstil ve Savunma Sanayi sektörlerine yönelik proje yazılması amacı ile çalışmalar başlanmıştır. Teknik Tekstil sektöründe NKÜ Çorlu Mühendislik Fakültesi Tekstil Mühendisliği Bölüm Başkanı ile yapılan toplantı sonrasında hazırlık aşamalarına geçilmiş ve projenin takip ve koordinasyonu Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimine bırakılmıştır. Savunma Sanayi konusunda proje yazılabilmesi amacı ile proje paydaşları ile görüşmeler devam etmektedir.

Benzer şekilde, Edirne Yatırım Destek Ofisi olarak, aynı programa başvuru hazırlığı yapmak olan Trakya Üniversitesi ile proje hazırlanması aşamasında 12 Nisan ve 16 Haziran'da toplantılar yapılmış olup, Trakya Üniversitesi TUTAGEM ekibiyle 20 Haziran tarihinde Lüleburgaz/Büyükkarıştıran'da bulunan Sanofi/Zentiva İlaç Fabrikası'na teknik gezi ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Kırklareli Kocahıdır Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde 15.09.2017 tarihinde Bilgilendirme Günü etkinliği düzenlenmiş ve proje döngüsü yönetimi, yurtiçi ve yurtdışı hibe ve proje fonları hakkında sunum yapılmıştır.

6.7.2. İlin Paydaşlarına Teknik Yardım Sağlanması

Namık Kemal Üniversitesi ile ortak düzenlenen etkinlikte Üniversite toplulukları başkanları ve koordinatör hocaları ile bir tanışma kokteyli ve akabinde toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda öğrencilere Yeni İşim girişim programımız hakkında bilgiler verilmiş ve diğer işbirliği olanakları görüşülmüştür. Öğrencilerden özellikle Proje Yazma ve Girişimcilik konularında eğitim talepleri gelmiş olup yeni öğrenim döneminde üniversite toplulukları ile işbirliği içerisinde talep edilen eğitim programları düzenlenmesi kararlaştırılmıştır.

15 Mart 2017 tarihinde Kırklareli Yatırım Destek Ofisi Toplantı Salonu'nda Kırklareli Üniversitesi'nde aktif olarak faaliyet gösteren ve Yatırım Destek Ofisi faaliyet konuları ile ilgili olan öğrenci kulüpleri temsilcileri ile Genel Sekreterimiz Mahmut Şahin'in de katılımları ile tanışma ve çalışma toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda öğrenci kulüpleri ile yapılabilecek ortak çalışmalar ele alınmış ve öğrencilere Ajansı'mız tarafından yürütülen Yeni İşim Girişim programı tanıtılmıştır.



- **Habitat Derneği Görüşmesi**

20 Mart 2017 tarihinde Trakya Kalkınma Ajansı Tekirdağ Merkez binasında Genel Sekreterimiz, Ajans uzmanları ve Habitat Derneği Saha Uzmanları arasında bir çalışma toplantısı yapılmış ve bölgemizdeki çiftçilere yönelik olarak Finansal Okur-Yazarlık eğitimleri organize edilmesi hususu değerlendirilmiştir.



- **Trakyalılar Vakfı ve Ankara'da Eğitim Gören Trakyalı Öğrencilerle Buluşma**

23 Mart 2017 tarihinde Ankara'da kurulmuş olan Trakyalılar Vakfı Yönetim Kurulu ile tanışma toplantısı yapılmış ve Ajansı'mız faaliyetleri, görev ve sorumlulukları hakkında kendilerine bilgi verilmiştir. Ayrıca, Trakyalılar Vakfı ile irtibatı bulunan Ankara'da üniversite eğitimi gören ellinin üzerinde öğrenciye ulaşılmış ve kendileri ile Ankara'da yemekli bir tanışma etkinliği düzenlenmiştir. Yapılan etkinliğe Genel Sekreterimiz Mahmut Şahin bizzat katılmış ve Trakya Kalkınma Ajansı hakkında öğrencileri bilgilendirmiştir. Ayrıca, Ajans uzmanları tarafından yapılan bir sunum ile Trakya Kalkınma Ajansı'nın yürüttüğü Yeni İşim Girişim programı öğrencilere tanıtılmış ve Ankara'da eğitim gören Trakyalı öğrencilerin bu programa katılmaları teşvik edilmiştir.



- **Edirne Uluslararası Ekonomi Araştırmaları ve Finansal Piyasalar Kongresi**

Nişantaşı Üniversitesi, Trakya Üniversitesi ve Trakya Kalkınma Ajansı işbirliğinde 12 - 13 Mayıs 2017 tarihlerinde Edirne’de Uluslararası Ekonomi Araştırmaları ve Finansal Piyasalar Kongresi (IERFM) düzenlenmiştir.

Amacı, Finans akademisini, finans piyasası uzmanlarını ve finans medyasını bir araya getirerek teori ve uygulamanın etkin bir şekilde tartışılmasını sağlamak olan bu kongreye, Türkiye’deki ve yurtdışındaki üniversitelerden akademisyenler katılmış ve ayrıca güncel ekonomik gelişmelerin de masaya yatırılması adına birçok piyasa profesyoneli konuşmacı etkinlikte yer almıştır.

Kongre’de, Trakya Kalkınma Ajansı Edirne YDO tarafından, Trakya Kalkınma Ajansı’nı tanıtan ve Trakya Bölgesi’nin genel ekonomik durumu hakkında bilgi veren bir sunum yapılmıştır.



- **2017 Teknik Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları**

Ajansımız 2017 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında 16 ve 30 Mayıs tarihlerinde Edirne Yatırım Destek Ofisi’nde düzenlenen bilgilendirme toplantılarında Edirne Yatırım Destek Ofisi Koordinatör Vekili Bahar MANAV tarafında toplantı katılımcılarına program hakkında ayrıntılı bilgi verilmiştir.

- **Trakya Üniversitesi İstihdam Fuarı**

Trakya Üniversitesi ve İŞKUR tarafından 2.si düzenlenen İstihdam Fuarı'na Trakya Kalkınma Ajansı olarak katılım sağlanmıştır. Ajansımız ve Yeni İşim Girişim Programı adına açılan standlarımızda katılımcılara faaliyetlerimiz hakkında bilgi verilmiştir.



- **Edirne SODAM KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Sertika Töreni**

Edirne Valiliği Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Merkezi'ne bağlı olarak faaliyet göstermek olan Sosyal Dayanışma Merkezi'nde mesleki eğitim almakta olan devavantajlı grupta bulunan kadınlara yönelik olarak Edirne Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü ile işbirliği kapsamında Aralık 2016'da verilen KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Sertifikaları, Edirne KOSGEB Müdürü Bedri DÖNGEL, Edirne Çalışma ve İş Kurumu İl Müdüresi Şengül ÇILDAM ve Ajansımız Genel Sekreteri Mahmut ŞAHİN'in katılım gösterdiği tören ile 18 Nisan'da verilmiştir.



İlimizin yöresel ürünler konusunda potansiyeli araştırılarak coğrafi işaret alınabilecek ürünlerin tespiti için çalışmalar gerçekleştirilmiş ve Hayrabolu Tatlısı ve Velimeşe Bozası ürünlerine yönelik başvuru yapılması kararı alınmış olup 2018 yılında Türk Patent Enstitüsü'ne yapılacak başvuru çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda Çorlu TSO'da Bölgedeki Coğrafi İşaretler

konulu toplantı gerçekleştirilmiştir. Ergene Kaymakamı Fatih Kızıltoprak'ın başkanlık ettiği toplantıya Çorlu TSO Yönetim Kurulu Başkanı Enis Sülün, Namık Kemal Üniversitesi Ziraat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ahmet İstanbulluoğlu, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Tekirdağ İl Müdürü Fahrettin Akçal, Trakya Kalkınma Ajansı ve Velimeşe'de boza üretimi yapan firmaların temsilcileri katıldı.

Üye olarak yer aldığımız ve faaliyetlerine katılım sağladığımız Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) platformunun Tekirdağ ilimizde düzenlenen 9.Koordinasyon Toplantısı'na organizasyonel açıdan destek vererek 81 il KÜSİ temsilcilerinin ve ilimizin protokolünün katılım sağladığı organizasyonda ilimizin ve bölgemizin tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizde Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği'nin geliştirilmesi amacı ile oluşturulan KÜSİ platformu kapsamında, bölgenin paydaşları arasındaki sinerjiyi artırmak, ulusal yenilik ekosisteminde işbirliğini geliştirmek, sanayimizi rekabet gücü ve katma değeri yüksek, yenilikçi ürünler üretebilen, yüksek teknoloji ağırlıklı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmak amacı ile çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen Alüminyum Sektörü Temsilcileri Buluşması, Çerkezköy'de düzenlenen İlaç ve Biyomedikal Sektörü Üniversite Buluşması ve 2017 Yılı 2. Toplantılarına katılım sağlanarak bölgesel işbirliğinin artırılması ve paydaşların destekler ve yatırım olanakları konusunda bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



Tekirdağ Barbaros beldesinde bulunan ve Türkiye'nin ilk transit konteyner limanı (Hubport) olan Asyaport yıllık 2,5 milyon TEU'ya varacak kapasitesi ile dünya ölçeğinde bir liman konumundadır. Bu kapsamda Asyaportun bölgemiz firmaları tarafından daha yakından tanınması için Asyaport yetkilileri ile birlikte bölgemizde bulunan Ticaret ve Sanayi odaları ile Organize Sanayi Bölgelerinde tanıtım toplantıları gerçekleştirilmiştir.

- **Güdümlü Proje Çalışmaları**

Edirne'de yürütülmesi planlanan Güdümlü Proje destekleri kapsamında Edirne İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Edirne İl Özel İdaresi yetkilileri ile 10 Mart, 4 Mayıs, 8 Haziran ve 14 Haziran tarihlerinde Ajansımız Planlama, Program Koordinasyon Birimi Uzmanları ve Edirne Yatırım Destek Ofisi Uzmanlarının katılım gösterdiği proje değerlendirme toplantıları yapılmıştır.

Kırsal turizm kapsamında markalaşma değeri yüksek olan Yeniköy Uçmaktdere Seyir ve Yamaç paraşütü alanı ile ilgili olarak konu paydaşları olan Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, Orman ve

Su İşleri ile Yamaç paraşütü dernekleri yetkilileri ile alan ziyareti yapılarak alan ile ilgili yapılabilecek proje hakkında işstışare toplantısı düzenlenmiştir.

2017 yılında Tekirdağ'da uygulamak üzere geliştirilen güdümlü projelerin ön hazırlıklarının yapılması ve bilgi formlarının hazırlanması amacıyla paydaş kurumlarımıza destek verilmiştir. Bu kapsamda Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin "Miras Atölyesi", Namık Kemal Üniversitesi'nin "Süt Akademisi" ve Teknik Üretim ve İhracatı Destekleme Derneği "Trakya Havacılık, Savunma Uzay ve Nükleer Güç Santralleri Stratejik Sektörlerini Yerlileştirme Faaliyetlerini Geliştirme ve Bu Kapsamda Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı - EYDEP (SSM) Projesinin Saha Uygulaması" projelerinin hazırlık aşamalarında kurum yetkilileri ile belirli zamanlarda bir araya gelinerek güdümlü proje çerçevesinde yapılması gerekenler istişare edilmiş ve üç projenin de gerekli başvuru bilgi formları hazırlanarak Kalkınma Bakanlığımıza iletilmiştir.

Uygulama yeri Kırklareli ili olan "Seyfioğlu Tabyaları'nın Turizme Kazandırılması" başlıklı proje önerisine yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, Kırklareli İl Özel İdaresi Proje Ofisi uzmanları ile İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü yetkilileri ile çeşitli çalışma toplantıları gerçekleştirilmiş ve proje fikri ana hatlarıyla ortaya çıkarılmıştır. "Seyfioğlu Tabyaları'nın Turizme Kazandırılması" güdümlü proje önerisi ile ilgili olarak başlatılan çalışmaların kapsamının genişletilerek 2018 yılında da devam ettirilmesi planlanmaktadır.

Trakya Üniversitesi Rektörlüğü tarafından Ajansımıza sunulması planlanan "Trakya Üniversitesi Balkan Sağlık Simülasyon Eğitim ve Araştırma Merkezi Güdümlü Projesi" ile "Trakya Üniversitesi Laparoskopik & Robotik "Wet Lab" Cerrahi Eğitim-Araştırma ve Ar-Ge Merkezi Güdümlü Projesi" ile ilgili olarak Bakanlığa bilgi notlarının sunulmasına kadar her aşamada Trakya Üniversitesi akademisyenleri ile birlikte çalışılmıştır.

Ayrıca Edirne Valiliği tarafından Edirne ili Havsa ilçesi Osmanlı köyünde yapılması planlanan Osmanlı Otağı Güdümlü Projesi hakkında Edirne İl Özel İdaresi yetkilileri ile birlikte çalışılmıştır.

- **Bölgemiz Paydaşlarına Yönelik Bilgilendirme İstatistikleri**

Bilgilendirme Konuları	Görüşme Sayıları		
	Edirne	Kırklareli	Tekirdağ
Ajans ve Hibe Destekleri	89	10	24
Yatırım Teşvik Sistemi	47	45	45
Girişimcilik Destekleri	186	456	125
Kamu Destekleri	52	68	12
Diğer Finansal Kaynaklar	15	-	-
İş Geliştirme	-	-	5
Eşleştirme Desteği	-	-	2
İzin-Ruhsat	-	42	-

Pazar Araştırması	-	1	5
Bölge Tanıtım	-	4	10
Yatırım Yeri	3	39	8
Diğer	36	3	10
Toplam	428	573	246

III. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

Ajansın Bölgede yaptığı çalışmalarla tanınırlığının belirli bir seviyeye ulaşmış olması Bölgedeki kurum ve kuruluşların Ajans ile işbirliği yapma isteğini arttırmıştır. Ayrıca Ajansın, çeşitli branşlardan uzman personele sahip olması Bölge ve Bölgedeki sektörler ve kurumlar hakkında geniş bilgi sahibi olması, Bölgede yatırım çekici faaliyetlerde öncü olması işbirliğine açık bir kurum olması kamu özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarını çeşitli çalışmalarda bir araya getirebiliyor olması, Bölgeyi temsil eden ve tanıyan ve hızlı karar alabilen bir yönetim kuruluna sahip olması, yüksek bütçeli Avrupa Birliği projesi yürütüyor olması, güdümlü proje tasarımında öncü rol üstlenmesi Ajansın önemli üstünlükleri arasındadır.

B. ZAYIFLIKLAR

Ajansın plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz çalışmalarında Bölge genelinde sağlıklı istatistikî verilere ulaşmada Bölge genelinde sağlıklı bir veri ağının yokluğu nedeni ile sıkıntılar yaşanmaktadır.

Bölgede Ajans algısının mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması Ajansın yürütmeye çalıştığı diğer araştırma ve koordinasyon çalışmalarında zorluklar oluşturmaktadır.

Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planının diğer kurumlar tarafından tanınırlığının az olması, uygulamansına dair süreçlerin ve sorumlulukların mevzuatsal açıdan tam belirlenmemiş olması, bölge planının hayata geçirilmesinde zorluklar oluşmasına yol açmaktadır.

C. DEĞERLENDİRME

Ajans geçtiğimiz yılda da diğer kurumlarla yakın işbirliği içerisinde çalışmalarına devam etmiştir. Sağladığı mali desteklerin yanında çeşitli rapor ve bölgeye ilişkin analizlerle Bölge potansiyelinin değerlendirilmesi ve bölgede kalkınmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmiş ve destek sağlamıştır. Bölgede yapılan çalışmalarda katılımcılık esasını çerçevesinde ilgili tüm kesimlerin dahil edilmesine çalışılmıştır.

Yalnızca mali destek veren bir kurum olmayan Ajans, koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken bir yandan da bölgenin geleceğine yönelik araştırma çalışmalarına devam etmektedir.

Ajans sağladığı mali desteklerde adil ve şeffaf yönetimi ile tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni arttırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir.

IV. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- ❖ Özellikle yakın Kalkınma Ajansları arasında bölgesel kalkınmaya yönelik tecrübelerin paylaşılması, işbirliğinin artırılması, iyi uygulama örneklerinin aktarılması amacıyla programlar düzenlenmesi,
- ❖ İlgili Bakanlık tarafından Bölge Planlarının uygulanmasında koordinasyona yönelik usul ve esasları içeren bir mevzuatın hazırlanması,
- ❖ Ajanslara merkezi idareden aktarılabilecek paylar kapsamında, nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, Bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer hususlarında göz önünde bulundurulması,
- ❖ TÜİK tarafından Ajansların analiz ve araştırma çalışmaları için ihtiyacı olan verilerin üretilmesinin sağlanması, faydalı olacaktır.