

# Trakya Kalkınma Ajansı 2018 Yılı Faaliyet Raporu

Ocak 2019

## İÇİNDEKİLER

TABLolar.....	5
ŞEKİLLER .....	6
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU .....	9
GENEL SEKRETER SUNUŞU.....	10
I. GENEL BİLGİLER.....	12
A. MİSYON VE VİZYON .....	12
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	12
C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	13
1. Fiziksel Yapı .....	13
2. Teşkilat Yapısı.....	15
2.1.Yönetim Kurulu.....	15
2.2. Genel Sekreterlik.....	17
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	18
4. İnsan Kaynakları .....	23
5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	26
II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....	27
A. MALİ BİLGİLER .....	27
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	27
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	29
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	29
1. KURUMSAL GELİŞİM ve YÖNETİM FAALİYETLERİ.....	29
1.1. Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri.....	29
1.2. Çalışma Ziyaretleri.....	30
1.3. Dış Denetim.....	30
1.4. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması.....	31
1.5. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması .....	31
2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ .....	32
2.1. Medya Takip Aboneliği .....	33
2.2. Röportajlar ve TV Programları.....	34
2.3. Ajans Bülteni.....	35
2.4. Turizm Sonuç Odaklı Programı .....	37

3.	PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ .....	44
3.1.	2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın Hayata Geçirilmesine Yönelik Sürecin İzlenmesi .....	44
3.2.	Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı .....	44
3.3.	Süt ve Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı .....	45
3.4.	Makine Sektörü Analizi .....	46
3.5.	Bölge Rekabet Analizlerinin Güncellenmesi .....	47
3.6.	Tekirdağ Ekolojik Endüstri Bölgesi ve Lojistik Merkez Raporu.....	47
3.7.	Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni Hazırlanması .....	47
3.8.	TrakyaKariyer Çalışmaları.....	48
3.9.	KOBİ Verimliliği .....	49
3.10.	Temel Coğrafi Bilgi Sistemi Altyapısının Kurulması .....	49
3.11.	TCDD Tekirdağ Yükleme Boşaltma Alanı Araştırma Çalışması .....	50
3.12.	TR21 Trakya Bölgesinde Katma Değeri Yüksek Tarımsal Ürünlerin Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi.....	50
3.13.	Avrupa Birliği Proje Çalışmaları .....	50
3.14.	Kamu Yatırım Önerilerinin Geliştirilmesi.....	51
3.15.	Diğer Faaliyetler .....	51
4.	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ.....	54
4.1.	2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı .....	54
4.2.	Teknik Destek Programı.....	62
4.3.	Fizibilite Desteği .....	63
5.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ.....	66
5.1.	Proje Uygulama Eğitimleri.....	67
5.2.	Raporlama ve Ödemeler .....	68
5.3.	Arşiv Düzenleme Çalışmaları .....	69
5.4.	Denetim Ziyaretleri .....	70
5.5.	Program Sonrası Değerlendirme ve Etki Analizi Faaliyetleri.....	70
5.6.	Tecrübe Paylaşım Toplantıları .....	70
5.7.	Tanıtım ve Kapanış Toplantıları .....	72
6.	YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ .....	74
6.1.	Yeni İşim Girişim Sonuç Odaklı Programı .....	74
6.2.	Yaratıcı Trakya Sonuç Odaklı Programı .....	76

6.3.	İhracatın ve Elektronik Ticaretin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı .....	81
6.4.	Savunma Sanayi ve Havacılık Sektörlerinin Geliştirilmesi .....	84
6.5.	Sanayide Dijital Dönüşüm Gündümlü Destek Projesi .....	86
6.6.	Yatırımcı Çekme ve Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri.....	86
6.7.	Özel Sektör Gelişim Programı .....	90
6.8.	Laparoskopik& Robotik “Wet Lab” Cerrahi Eğitim, Araştırma ve Ar-Ge Merkezi 96	
6.9.	Koordinasyon Faaliyetleri .....	97
6.10.	Dezavantajlı Kesimlerin ve Roman Vatandaşların Sosyal Hayata Katılımının Sağlanması .....	98
6.11.	Diğer Faaliyetler .....	100
<i>III.</i>	<i>KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</i> .....	101
A.	ÜSTÜNLÜKLER.....	101
B.	ZAYIFLIKLAR .....	101
C.	DEĞERLENDİRME.....	102
D.	ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	102



## TABLULAR

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar.....	22
Tablo 2: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi).....	25
Tablo 3: 2018 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları .....	27
Tablo 4: 2018 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları .....	28
Tablo 5: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (Kişi).....	31
Tablo 6: Ön İnceleme Sonuçları.....	55
Tablo 7: MDP Bilgilendirme Toplantıları.....	57
Tablo 8: Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri ve Sertifika Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları .....	59
Tablo 9: Mali Destek Programı Bazında Ajans Destek Miktarı ve Projelerin Toplam Uygun Maliyeti .....	61
Tablo 10: Teknik Deste Programı Son Başvuru Tarihleri.....	63
Tablo 11: Başlangıç Eğitim Toplantısı Programı.....	68
Tablo 12: Firmalarda Dijital Dönüşüm, E-Ticaret ve E-İhracat Elemanı Yetiştirme Eğitim Programı ve Katılımcı Sayıları.....	83

## ŞEKİLLER

Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası .....	13
Şekil 2: İdari ve Mali İşler Birimi ve Konferans Salonu.....	14
Şekil 3: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı .....	14
Şekil 4: Organizasyon Şeması.....	15
Şekil 5: Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı.....	16
Şekil 6: trakyaka.org.tr ve trakyaka.gov.tr internet siteleri .....	20
Şekil 7: investintrakya.org.tr internet sitesi.....	21
Şekil 8: trakyagirisim.com sitesi .....	22
Şekil 9: Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı .....	24
Şekil 10: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%) .....	24
Şekil 11: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı.....	25
Şekil 12: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi) .....	25
Şekil 13: Yerel Medyada Ajans Faaliyetleri İle İlgili Çıkan Bir Haber.....	32
Şekil 14: Ajans Web Sitesinde Yayınlanan Bir Haber Örneği.....	33
Şekil 15: Ajans Twitter Sayfa Görüntüsü .....	33
Şekil 16: Hizmet Alınan Medya Takip Merkezi Haber Özetleri.....	34
Şekil 17: Ajans Genel Sekreterinin Katıldığı Canlı Yayından Bir Kesit .....	35
Şekil 18: Üç Ayda Bir Yayınlanan Ajans Bülteni.....	36
Şekil 19: Çorlu TSO ile Yapılan Coğrafi İşaret Protokolü .....	37
Şekil 20: Türkiye ve Trakya’da Coğrafi İşaretler Semineri .....	38
Şekil 21: “Mimar Sinan’ın İzinde Bir Payitahttan Diğereine Yolculuk” isimli Rota Tanıtım Etkinliği.....	39
Şekil 22: 2. Hestourex Fuar Katılımı .....	39
Şekil 23: Balkan Ülkelerinden gelen Sağlık Sektörü Firma Yetkililerinin Bölgemizdeki Hastane Ziyaretleri .....	40
Şekil 24: Ankara Trakya Tanıtım Günleri.....	41
Şekil 25: 22. EMITT Fuarı Katılımı.....	41
Şekil 26: Rumeli-Balkan Trakya Tanıtım Günleri .....	42
Şekil 27: İpsala Çeltik Fuarı.....	43
Şekil 28: Çorlu Alışveriş Fuarı.....	43
Şekil 29: Tekirdağ Süt ve Süt Ürünleri Toplantısı .....	46
Şekil 30: Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni .....	48
Şekil 31: Namık Kemal Üniversitesi Eurodesk Temas Noktası Standı .....	52
Şekil 32: Çerkezköy OSB’de Düzenlenen Mesleki Eğitim Konulu Toplantı .....	53
Şekil 33: İl Bazında Başvuru Sayıları .....	54
Şekil 34: 09.01.2018 tarihinde Malkara Ticaret Borsasında Gerçekleşen Mali Destek Bilgilendirme Toplantısı .....	58
Şekil 35: 17-18-19 Ocak 2018 Tarihinde Ajans Hizmet Binasında Gerçekleşen Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi.....	60
Şekil 36: İller Bazında Küçük Ölçekli Altyapı Hibe Dağılımı .....	61
Şekil 37: İller Bazında İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Hibe Dağılımı.....	62
Şekil 38: Vize Belediyesi ile Gerçekleştirilen Teknik Destek Projesi Sözleşme İmza Töreni 63	

Şekil 39: Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ile Gerçekleştirilen Fizibilite Desteği Projesi Sözleşme İmza Töreni .....	64
Şekil 40: İller Bazında Fizibilite Desteği Programı Başarılı Proje Dağılımı .....	65
Şekil 41: İller Bazında Fizibilite Desteği Programı Hibe Dağılımı .....	65
Şekil 42: Başlangıç Eğitim Toplantısı.....	67
Şekil 43: Antalya’da Gerçekleşen İzleme ve Değerlendirme Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı.....	71
Şekil 44: İzmir’de Gerçekleşen İzleme ve Değerlendirme Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı.....	71
Şekil 45: Kayseri’de düzenlenen “Ajans Mevzuat Değişiklikleri” Konulu Toplantı .....	72
Şekil 46: “Güneş Uzunköprü’de Enerjiye Dönüşüyor” Projesi Tesis Açılış Toplantısı .....	72
Şekil 47: Modern Serada Çiçekçilik” Projesi ve “KRC Robot Kulüp Projesi” Kapanış Toplantıları.....	73
Şekil 48: Yeni İşim Girişim Programı Let’s Up Eğitimi .....	74
Şekil 49: Yeni İşim Girişim Demo Day Etkinliği .....	75
Şekil 50: Trakya Girişimcilik Platformu .....	76
Şekil 51: “Tekirdağ Kodluyor” ve “STEM Projesi” etkinlikleri.....	77
Şekil 52: Kodlama ve STEM Festivali.....	78
Şekil 53: Bir Fikrim Var Proje Yarışması .....	78
Şekil 54: 2. Trakya Proje Pazarı.....	80
Şekil 55: Scientix Eğitim Çalıştayı .....	80
Şekil 56: Tekirdağ TSO’da Yapılan DTİM Tanıtım Toplantısı.....	81
Şekil 57: Lüleburgaz Dış Ticaret Okulu .....	82
Şekil 58: Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Barış YENİÇERİ’nin De Katılım Sağladığı Dış Ticaret Okulu Sertifika Töreni.....	82
Şekil 59: Firmalarda Dijital Dönüşüm, E-Ticaret ve E-İhracat Elemanı Yetiştirme Eğitim Programı .....	83
Şekil 60: Havacılık ve Savunma Sanayi Yerlileştirme Çalışmaları Trakya İstişare ve Tanışma Toplantısı.....	84
Şekil 61: 15 Mayıs 2018 Tarihinde Ankara’da Gerçekleşen TAI Tesisi Ziyareti.....	85
Şekil 62: Çerkezköy’de Faaliyet Gösteren Shinheung Firması Ziyareti.....	87
Şekil 63: Nevşehir’de Düzenlenen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Tecrübe Paylaşımı ve Eğitim Toplantısı.....	89
Şekil 64: Babaeski TSO ziyareti ve Keşan TSO ile İşbirliği Protokolü.....	90
Şekil 65: Fotovoltaik Sistem Kurulumu Eğitimleri.....	90
Şekil 66: 5’inci Uluslararası Trakya ve Balkan İş Forumu İkili İş Görüşmeleri .....	91
Şekil 67: Bulgar-Türk Ticaret Etkinliği .....	92
Şekil 68: World Food Fuarı.....	93
Şekil 69: YÖREX Fuarı .....	93
Şekil 70: Çerkezköy Endüstriyel Fuarı .....	94
Şekil 71: Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi.....	95
Şekil 72: Müsiad Expo Fuarı.....	95
Şekil 73: Müsiad Expo Fuarı.....	96

Şekil 74: Laparoskopik& Robotik “Wet Lab” Cerrahi Eğitim, Araştırma ve Ar-Ge Merkezi Fizibilite Desteği Projesi Sözleşme İmza Töreni .....	96
Şekil 75: Roman Vatandaşlara Yönelik Strateji Belgesi (2016-2021) ile I. Aşama Eylem Planı (2016-2018) Belgesinin Edirne Tanıtım Toplantısı .....	99
Şekil 76: Roman Vatandaşlara Yönelik Strateji Belgesi (2016-2021) ile I. Aşama Eylem Planı (2016-2018) Belgesinin Tanıtım Toplantıları .....	99
Şekil 77: Yeni Teşvik Sistemi, İhracat Destekleri Ve Devlet Destekleri Eğitimi.....	100
Şekil 78: Velimeşe Ortak Akıl Toplantısı .....	100

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Trakya Kalkınma Ajansı, 2010 yılından beri edindiği tecrübelerin katkısıyla bölgesel gelişmeyi hızlandırma ve bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması amacıyla çalışmalarına devam etmektedir.

2018 yılında bu amaca yönelik olarak geliştirilen sonuç odaklı programlar uygulanmış, güdümlü proje çalışmaları yürütmüş, mali destek programları kapsamında proje destekleri sağlanmıştır. Bu kapsamda Ajans faaliyetleri sonuç odaklı programlara uygun olarak ağırlıklı olarak tohumculuk sektörünün geliştirilmesi, turizmin geliştirilmesi, süt ve süt ürünleri sektörünün geliştirilmesi, girişimcilik, dış Ticaret, e-ticaret, sanayide dönüşüm ve savunma sanayi konularında faaliyetler gerçekleştirmiştir. Aynı zamanda ve yaratıcı düşüncenin geliştirilmesi amacıyla ilkokuldan üniversiteye kadar çeşitli yaş gruplarını hedefleyen etkinlikler ve eğitimler düzenlenmiştir.

2018 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilen tüm faaliyetlere ilişkin çalışmalar, bu rapor ile değerli paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Tüm çalışmalarından ötürü Yönetim Kurulu üyelerine ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki süreçte de çalışmalarına aynı şevk ve özenle devam etmesini temenni ederim.

Aziz YILDIRIM  
Tekirdağ Valisi

## GENEL SEKRETER SUNUŞU

Trakya Kalkınma Ajansı, kurulduğu yıldan itibaren ekonomik ve sosyal sürdürülebilir kalkınmanın geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerine devam etmektedir. Bu kapsamda “Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek Trakya” vizyonu ile çalışmalarını gerçekleştirmektedir.

Trakya Kalkınma Ajansı, amaç ve hedeflerine ulaşmak için Bölgedeki kurumsal kapasiteyi artırma amaçlı eğitim ve danışmanlık desteği sağlamanın yanı sıra Bölgede turizmin geliştirilmesi, KOBİ’lerin rekabet gücünün artırılması, sivil toplum kuruluşlarının ve dolayısıyla sosyo-ekonomik yaşamın geliştirilmesi amacıyla çok sayıda projeye destek vermektedir.

Bu kapsamda girişimcilik konusu Ajansımızın önem verdiği konulardan biridir. 2015 yılından beri düzenlediğimiz Yeni İşim Girişim Programı 2018 yılında da uygulanmıştır. Bu kapsamda iş fikri olan girişimcilerin iş fikirlerini test etme ve geliştirme, müşteri bulup şirket kurmaya hazır hale gelmeleri amacıyla 30 girişimci adayına yönelik olarak Let’s Up Eğitimlerinin ardından Demo Day etkinliği gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yenilikçi iş fikri bulmak için yapılan atölye çalışmalarından oluşan Wake-up eğitim programları uygulanmıştır.

Bölgenin insan kaynakları ve beşeri sermayesinin geliştirilmesi amacıyla Bölge kurumları işbirliği ile projeler hayata geçirilmiş, eğitimler verilmiştir. Bu kapsamda yaklaşık 152 öğretmene robotik kodlama, maker, STEM alanlarında ve yaklaşık 1100 öğrenciye maker, kodlama ve robotik eğitimleri verilmiştir. Ayrıca öğrencilerin kodlama ve robotik düşünce yeteneklerini geliştirerek fikirlerini hayata geçirmelerini sağlamak amacıyla Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliği ile “Kodlama ve STEM Festivali” düzenlenmiştir. Ayrıca yine Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü ortaklığıyla öğrenci ve kursiyerlerin, ilgi ve yetenekleri doğrultusunda edindikleri mesleki bilgi ve becerileri kullanarak girişimcilik, yaratıcı zekâ, bilimsel düşünmeye ve araştırmaya yöneltilmesini sağlamak amacıyla “Bir Fikrim Var Proje Yarışması” düzenlenmiştir. Ek olarak Trakya Kalkınma Ajansı desteği ile Trakya Üniversiteler Birliği tarafından düzenlenen II. Trakya Proje Pazarı (ARGE ve Teknoloji Projeleri Yarışması) gerçekleştirilmiştir.

Trakya Dış Ticaret ve İstihbarat Merkezi kurulumu, Bölgede faaliyet gösteren ve ihracat yapmamış, ihracata yeni başlamış, ihracat faaliyeti kesintiye uğramış veya ihracat kapasitesini artırmak isteyen firmalara bilgi sağlamak amacıyla 2018 yılında tamamlanmıştır. Trakya Kalkınma Ajansı tarafından, uzun eğitimler sonucunda merkezde görev almak üzere dış ticaret uzmanları yetiştirilmiş, dünya çapında faaliyet gösteren ticari istihbarat sitelerine üye olunmuş ve güçlü bir platform oluşturulmuştur.

2017 yılında başlanılan Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında rekabetçi endüstriyel niteliği gün geçtikçe artan tohum sektörü ihtiyaçlarına cevap

vermek amacıyla 2018 yılında da faaliyetler hayata geçirmiştir. Sektöre yönelik doğru destek ve müdahaleleri olanaklı kılmak amacıyla öncelikle TR21 Bölgesi Tohumculuk Sektör Analizi çalışması başlatılmıştır. Tohumculuk Sektör Analizi ile tohumculuk şirketlerinin tamamına yakınının Ar-Ge merkezini bir ihtiyaç olarak tanımladığı ve çoğunluğunun da böyle bir merkezin üniversite ve özel sektörün dâhil olduğu bir şirket tüzel kişiliğinde yapılmasını tercih ettiği belirlenmiştir.

Ajansımız 2018 yılında turizm, savunma sanayi, süt ve süt ürünleri, tohum gibi farklı sektörlere yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir. Tüm çalışmalarımıza ilişkin ayrıntılı bilgi bu rapor ile değerli paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Faaliyetlerimizde bugüne kadar bizlere destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, Trakya'da bölgesel kalkınma ve bölge içi gelişmişlik farklılıklarını azaltmak amacıyla yapacağımız çalışmalar ve kurulabilecek işbirliği platformlarına katkı ve katılımlarınızı bekliyoruz.

Mahmut ŞAHİN  
Genel Sekreter

## I. GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 184. maddesi ve devamındaki maddelerde belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini mevzuat ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

### A. MİSYON VE VİZYON

**Misyon:** Yerel potansiyeli harekete geçirerek Trakya Bölgesi’ni dünya ile rekabet eden bir cazibe merkezi haline getirme yolunda koordinatör bir Ajans.

**Vizyon:** Küresel rekabette kalkınmanın öncüsü bir Ajans olmak.

### B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 188. maddesi ile belirlenmiştir. İlgili hükümde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- ❖ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ❖ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ❖ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ❖ Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ❖ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ❖ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,



- ❖ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ❖ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ❖ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ❖ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

### C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

#### 1. Fiziksel Yapı

Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibari ile kiralama yoluyla temin edilen Hürriyet Mahallesi Elif Hanım Sokak Dinçgül Özçakı İş Merkezi No:1 Süleymanpaşa'da bulunan hizmet binasına taşınmıştır. Bina; 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.



**Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası**

Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 3 görüşme odası bulunmaktadır.



**Şekil 2: İdari ve Mali İşler Birimi ve Konferans Salonu**

Bina bünyesinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 mescit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir. Ayrıca çatı katında binanın üç cephesine de hakim olan 200 metrekarelik bir seyir terası bulunmaktadır.



**Şekil 3: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı**

Edirne Yatırım Destek Ofisi, faaliyetlerini Edirne Ticaret ve Sanayi Odası binası içerisinde bulunan 2 adet ofiste, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise Camikebir Mahallesi, Yayla Meydanı adresinde yer alan hizmet binasında sürdürmektedirler. Edirne Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Edirne Merkez Ali Paşa Mahallesi Küçük Pazar Mevkiinde bulunan tarihi bina satın alınmış olup binanın rölöve, restitüsyon ve restorasyon projelendirmeleri 2018 yılı sonu itibarı ile tamamlanmış olup 2019 yılında binanın kullanımına geçilecektir.

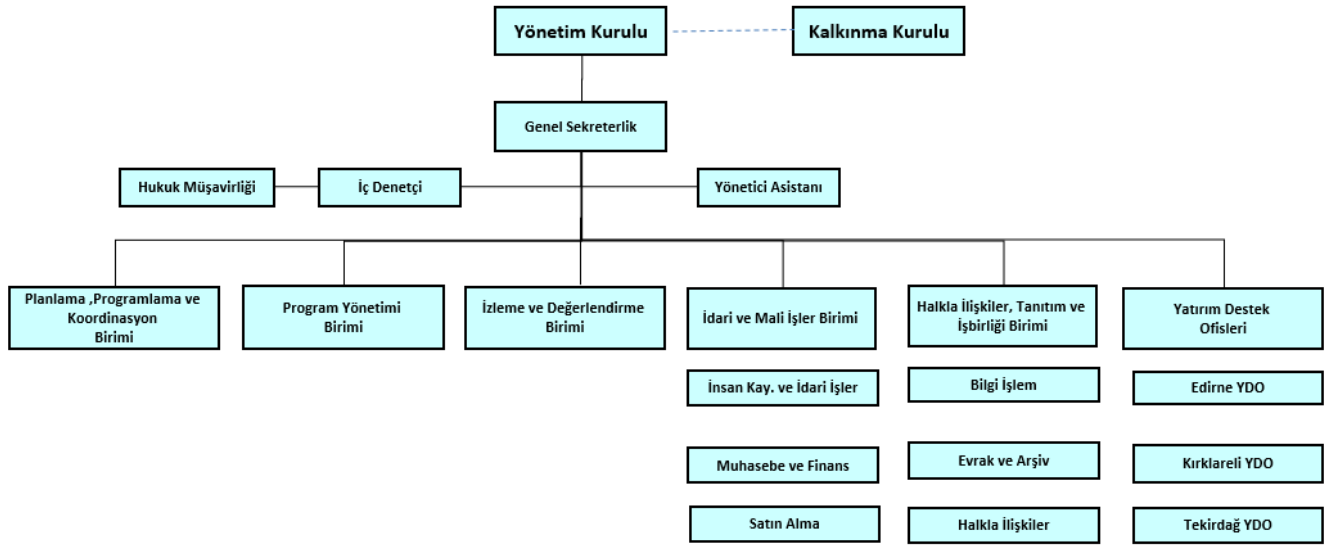
Kırklareli Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Kırklareli Merkez ilçesi Camikebir Mahallesi Yayla Meydanı Umurbey Sokakta bulunan tarihi bir bina alınmış olup söz konusu binanın projelendirilmesi ve restorasyonuna ilişkin çalışmalar tamamlanmış ve 2018 yılı Temmuz ayı sonu itibarı ile bina kullanıma başlanmıştır.

Ajansa ait bir adet Opel marka makam aracı ve dört adet Renault marka hizmet aracı ile Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinde kullanılan pazarlık usulü ihale ile kiralanan Renault marka iki adet hizmet aracı bulunmaktadır.

## 2. Teşkilat Yapısı

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 190. maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı kararnamenin ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Ajans'ın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans 2011 yılından beri "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi kurulmuş olup 01.01.2016 itibari ile Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi kurulmuş, Destek Hizmetleri Biriminin ismi de İdari ve Mali İşler Birimi olarak değiştirilmiştir.



Şekil 4: Organizasyon Şeması

### 2.1.Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye başkanı ve diğer illerin Belediye başkanları, Edirne ve Kırklareli il genel meclisi başkanları ile illerin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.



**Şekil 5: Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı**

Ajansı, Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesi uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2017 Temmuz-2018 Temmuz aylarında Kırklareli Valisi tarafından yürütülmüştür. 2018 yılı Temmuz ayı itibari ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Tekirdağ Valisi yürütmektedir.

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- ❖ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- ❖ Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- ❖ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- ❖ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- ❖ Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- ❖ Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- ❖ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,



- ❖ Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- ❖ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- ❖ Gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

## 2.2.Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- ❖ Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- ❖ Program Yönetim Birimi
- ❖ İzleme ve Değerlendirme Birimi
- ❖ İdari ve Mali İşler Birimi
- ❖ Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi
- ❖ Edirne Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- ❖ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- ❖ Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- ❖ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- ❖ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- ❖ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- ❖ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,

- ❖ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- ❖ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- ❖ Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- ❖ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Trakya Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır.

Ajans merkez binasında kullanılan elektronik cihazların güç iletişimi doğal afet şartlarına göre tasarlanmış olup, bu kapsamda tüm sunucular ana sistemden ayrılmış korumalı elektrik, iklimlendirme, güvenlik (Yangın&Kilit) ve su baskını koruma düzeneğine sahiptir.

İş akışının sürekliliğini sağlamak, siber saldırı veya herhangi bir nedenle bilgi akışının kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve siber güvenlik kapsamında öngörülen yenilemeler yapılmaktadır.

İnternet sayfalarımızda ve sosyal medyada haberler, ihaleler, duyurular ve sosyal medya bilgilendirmeleri sürekli ve anlık olarak güncellenmekte ve CRM paydaş yönetim sistemi vasıtasıyla aylık 10 binin üzerinde kişiye bilgi işlem bünyesinde yazılımı tasarlanmış olan elektronik posta robotuyla haber bülteni ve etkinlik gönderimi yapılmaktadır. Aylık haber bülteni ulaştırılan kişi sayısı gün geçtikçe artış göstermektedir.

Trakya Bölge hafızası kapsamında bölgede yer alan gazeteler, bilgi işlem bünyesinde hazırlanan alt yapı vasıtasıyla elektronik ortamda saklanmaktadır.

Ajansın internet erişimi 1 adet 30 Mbps Upload ve Download hızında limitsiz güvenli bağlantıya sahip metro internet paketi ve fiber optik bağlantı altyapısıyla donanımsal bütünleşik koruma cihazı kontrolünde akıllı kablolu ve kablosuz dağıtıcılar üzerinden sağlanmaktadır. Misafirler için güvenlik amacıyla internet erişimi, cep telefonu sms teyit sistemi kullanılmaktadır.

Merkezin ve yatırım destek ofislerinin elektronik posta hizmetleri sistem odasında barındırılan sekiz çekirdekli sunucu üzerinde, sanallaştırma teknolojisi kullanılarak son sürüm e-posta sunucu ve kullanıcı yönetim sunucusuyla sağlanmaktadır. Bilgi güvenliği ve yedekleme altyapısı için sunucuya bağlı 8 GBps bağlantı hızı olan, Raid 5 data güvenliği yapılandırılmalı Fiber Channel Storage ve ikinci sunucu üzerinde cluster yapıya sahip yedek

domain, posta sunucu ve veritabanı sunucularından oluşan ileri düzey sistem yapılandırması kullanılmaktadır.( Tablo 1)

Yerel ağda bilgi, belge paylaşımı için Storage Sunucu ve bir adet IP telefon iletişim sunucusu kullanılmaktadır.

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar kurulan etki alanına dâhil edilmiş olup uzak noktalar (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için posta sunucusu üzerinde internet tabanlı erişim, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) e-imza ve IP telefonlar kullanılarak sağlanmaktadır. Uzak nokta Yatırım Destek Ofisleriyle ile belge paylaşımı için NAS üzerinde FTP yapılandırılmıştır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar güncellenen anti virüs programlarıyla korunmakta ve Ajans merkezi dış erişimleri güvenlik sertifikalı donanımsal güvenlik duvarı ile izlenmektedir. Yatırım Destek Ofislerine IP telefonlarla, Internet uzak bağlantılarıyla ve aylık olarak düzenlenen teknik ziyaretlerle destek çözümleri üretilmektedir.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışında olmak üzere dijital HD IP kameralarla ve kapı açılışları harekete duyarlı alarm ve parmak izi / personel kart mesai takip okuyucularla sağlanmaktadır. Kurum dış iletişimi İngilizce ve Türkçe karşılmalı IP Dijital santral aracılığıyla, Yatırım Destek Ofisleri iletişimi (Edirne-Kırklareli) dahili dijital santrale bağlı IP telefonlar ile internet üzerinden sağlanmaktadır.

Ajans Merkezimizde ve Yatırım Destek Ofislerinde bulunan taşınabilir bilgisayarların donanım ve yazılımla ilgili bakım işlemleri düzenli olarak yürütülmekte olup, en son sürüm uygulama yazılımları ve işletim sistemleri kullanılmakta, güncellemeleri sağlanmakta ve bilgi işlem bünyesinde yazılımsal ve donanımsal olarak anlık çözümler üretilmektedir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi üzerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Türkiye genelinde diğer Kalkınma Ajansları ile e-transfer uygulaması başarılı bir şekilde uygulanmakta olup, kep entegrasyonu ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.

EBYS kurum dışı mobil kullanımı aktif olarak sağlanmaktadır.

2018 yılı için EBYS sanallaştırma ve anlık yedekleme düzeneği oluşturma çalışmaları tamamlanmış olup, Ajansın mevcut internet siteleri için iki dilli olmak üzere zamanın ihtiyaçlarına uygun olarak tasarım değişikliği çalışmaları bitirilmiş ve kullanıma istinaden çeşitli yazılım güncellemeleri (güvenlik ve sistem pratikleştirme) yıl içerisinde tamamlanmıştır.

Bu kapsamda;

<http://investin edirne.org.tr>,

<http://investin kirklareli.org.tr>,

<http://investin tekirdag.org.tr>,

adresleri <https://investin trakya.org.tr> adresinde kamu tasarrufu kapsamında birleştirilerek yönlendirme işlemleri yapılmış olup,

[www.trakyaka.org.tr](http://www.trakyaka.org.tr),

<http://www.trakya2023.com>

adresleri de [www.trakyaka.org.tr](http://www.trakyaka.org.tr) ve [www.trakya.gov.tr](http://www.trakya.gov.tr) adresleriyle İngilizce ve Türkçe lisan seçenekli mobil uyumlu yeni tasarımıyla birleştirilmiş tek sunucu üzerinden yayına alınmıştır.

Yeni tasarım içerisinde bölge ile ilgili kapsamlı dökümanların yer aldığı e-kütüphane kısmı oluşturulmuş ve Trakya ilçeleri İstatistiki bilgilerinin yer aldığı grafik arayüzlü veritabanı kamu kullanımına açılmıştır.

2018 yılı içerisinde yeni tasarımıyla kullanıma açılmış olan internet sitelerimiz Türkiye genelinde 1470 adet site arasından seçilerek, kamu kategorisi alanında 2018 yılı Altın Örümcek Web Ödülleri finalistleri arasında yer almıştır.



Şekil 6: trakyaka.org.tr ve trakyaka.gov.tr internet siteleri





### Şekil 7: investintrakya.org.tr internet sitesi

Bilgi işlem bünyesinde bulunan paydaş yönetim sistemi (CRM) kaynak kodları geliştirilerek ajansın tüm ihtiyaçlarına, Araç yönetimi – Depo yönetimi – Etkinlik Yönetimi – Paydaş Yönetimi-Toplantı Yönetimi olmak üzere uygun duruma getirilmiş, web ve mobil sürüm olarak yeni tasarımla kullanıma açılmıştır.

2018 yılı içerisinde bilgi işlem yönetim prosedürleri kapsamında kontrollü olarak felaket senaryosu uygulanarak sistemin kesintisiz çalıştığı ve kullanıcıların kesintiden etkilenmeden çalışmalarına devam edebildiği gözlemlenmiştir.

Bu kapsamda yedekten geri dönüş prosedürleri de başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

Kırklareli Yatırım Destek Ofisinin adres değiştirmesi nedeniyle analog ve merkez yönetimli digital ip santral ve internet hizmetlerinde lokasyon değişikliği başarılı bir şekilde devreye alınarak, günlük yapılan teknik kontrollerde tespit edilen Ajans merkezi (Tekirdağ) ve Aylık gerçekleştirilen teknik kontrollerde Kırklareli Yatırım Destek Ofisi güvenlik kamerası arızaları, çok işlevli yazıcı bakımları (Edirne) ve depolama (Nas) üniteleri değişiklikleri yapılarak, kullanıcılara yerinde anlık olarak teknik bilgisayar çözümleri üretilmiştir.

2018 ve 2019 yılları için Ajans merkezinde güvenlik duvarı değişikliği yapılarak, antivirüs programında merkez yönetimli denetim düzeneği yapılandırılmış ve lisans yenilemeleri sağlanmıştır.

Ayrıca hizmet alımıyla proje kapsamında yürütülen Yeni İşim Girişim web sitesi <https://trakyagirisim.com/> internet sitesi bulut sunucu kullanılarak, tüm telif hakları dahil olmak

üzere ajans bünyesine alınmış olup, <http://trakyadisticaret.org/> Dış Ticaret Merkezi İnternet sitesinin aktarma işlemleri yürütülmektedir.



Şekil 8: trakyagirisim.com sitesi

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar

Cihaz	Adet
Dizüstü Bilgisayar	66
Masaüstü Bilgisayar	2
Terminal Bilgisayar (Laptop)	15
Domain sunucu	1+1 sanal
Posta Sunucu (Sanal)	1+1 sanal
Web Sunucu (Sanal)	1
MySQL Data Sunucu (Sanal)	2
Güç Kaynağı	3
İp iletişim Sunucusu ( İnternet Telefonu ve Sesli Yönlendirme)	1
Renkli Lazer Yazıcı	10
Siyah Lazer Yazıcı	11
Renkli Mürekkep Püskürtmeli	1
Yedek Sunucu	1
Faks Makinesi	4
Projeksiyon Cihazı	9
LCD Televizyon	3
LCD Monitör	49
IP Güvenlik Kamerası	23
Cep Telefonu	3
IP Telefon	63

IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Fotoğraf Makinesi	7
Hızlı Doküman Tarayıcı	4
Akıllı Ağ Dağıtıcı	5
Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	1
Kablosuz Ağ Dağıtıcı	9
Parmak İzi /Kart Okuyucu ( Mesai Takip) Otomatik Kapı Açıcı	5
Mikrotik	1
Tablet PC	2
Dokunmatik Bilgisayar ( KIOSK)	1

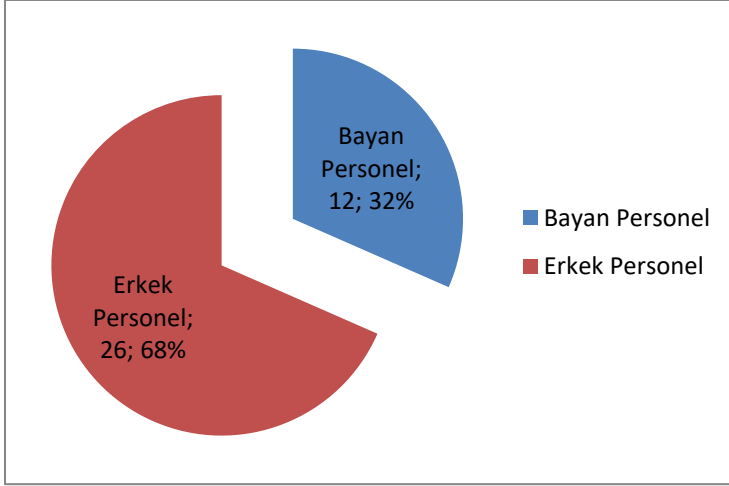
#### 4. İnsan Kaynakları

Ajansımızda personel istihdamı 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen İnsan Kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2018 yılı Aralık ayı sonu itibari ile 1 genel sekreter, 32 uzman, 6 destek personeli ve 25 yardımcı personelinden oluşmaktadır.

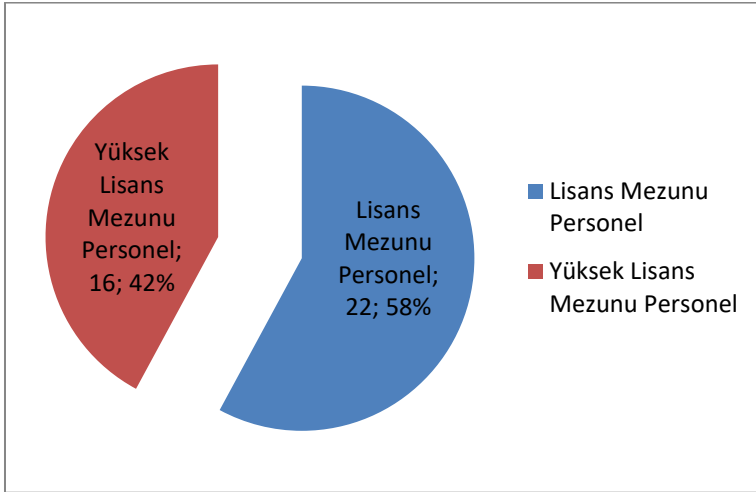
Ajansta farklı alanlardan 38 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişilerde Ajans bünyesinde bulunmaktadır.

Ajans personelinin % 92'si 5 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin % 42'si yüksek lisans derecesine sahiptir.

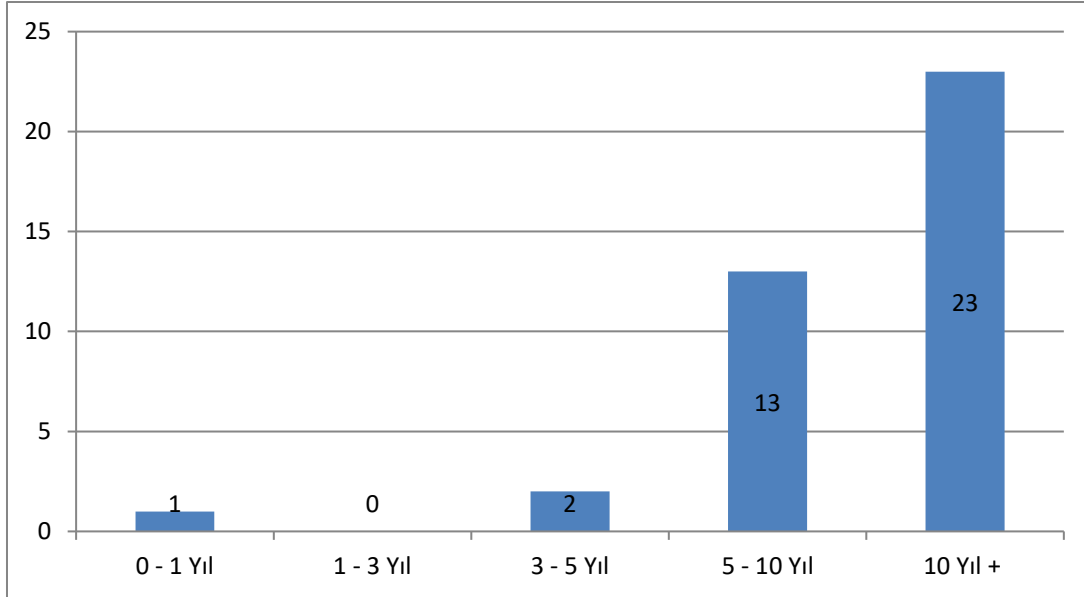
Ajans personelinin 4'ü ikinci yabancı dili akıcı bir şekilde konuşabilmektedir. Ajans'ta İngilizcenin yanı sıra Almanca, İspanyolca ve Çince dilleri de konuşulmaktadır.



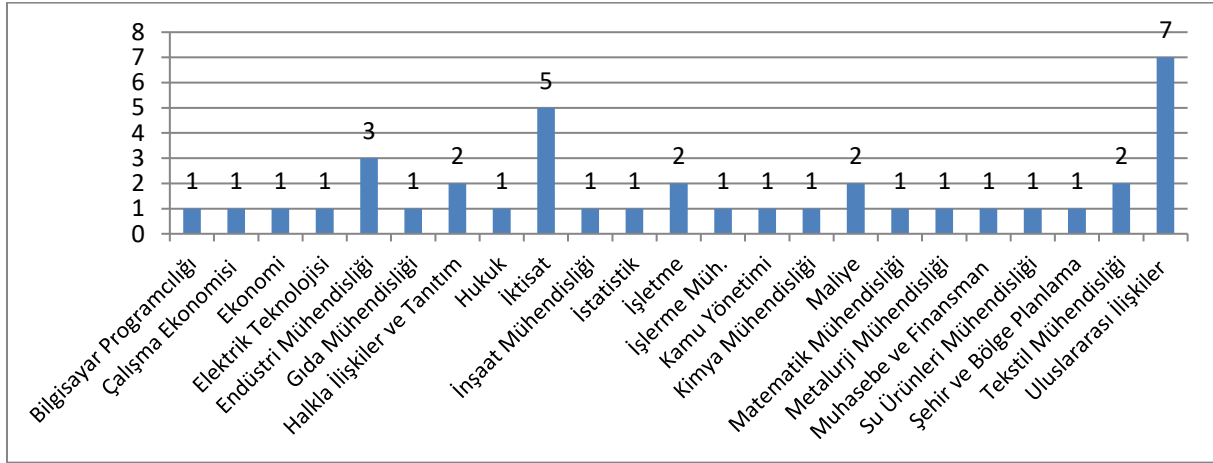
**Şekil 9: Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı**



**Şekil 10: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)**



**Şekil 11: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı**



**Şekil 12: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)**

**Tablo 2: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)**

Birimler	G S /Birim Başkanı / Koordinatör	İç Denetçi	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik	1				1
PPKB	1		6		7
PYB	1		5		6
İDB	1		4		5
İdari ve Mali İşler	1			3	4
Halkla İlişkiler	1		1	3	5
Tekirdağ YDO	1		3		4

Kırklareli YDO	1		3		4
Edirne YDO	1		1		2
Hukuk İşleri	1				1
<b>Toplam</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>39</b>

## 5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 4/5 inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu’nca esas alınacak kriterler sayılmış olup, bu kriterlerden biri de, “iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesidir.” olarak belirlenmiştir.

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 203. maddesi “Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu” başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda, harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmış olup İç Denetçi istihdamı gerçekleşmesi durumunda iç kontrol sisteminin kurulmasında ve işleyişinde önemli ilerlemeler sağlanacağı değerlendirilmektedir.

## II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### A. MALİ BİLGİLER

2018 yılına ait Ajans Bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

#### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

**Tablo 3: 2018 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları**

GELİRLER	2018 Bütçe Kalemleri	31 Aralık 2018 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	17.000.000,00	14.816.439,00	87%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	805.420,00	966.209,89	120%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	8.004.349,86	4.618.194,72	58%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	257.605,05	259.050,32	101%
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLAR ARASI FONLARDAN SAĞLANACAK KAYNAKLAR	0,00	0,00	0%
FAALİYET GELİRLERİ	1.240.000,00	551.374,15	44%
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0,00	59.304,79	0%
ÖNCEKİ YILDAN AKTARILAN PAYLAR	6.310.572,06	2.375.771,34	38%
<b>TOPLAM</b>	<b>33.617.946,97</b>	<b>23.646.344,21</b>	<b>70%</b>

Trakya Kalkınma Ajansının 2018 yılı bütçesi 9.484.113,79 TL sene başı kasa devri tahmini ile birlikte toplam 43.102.060,76 TL olarak öngörülmüştür. 2018 Yılı bütçe gelir tahmininin yaklaşık % 40'ını oluşturan Merkezi Yönetim Bütçesinden aktarılması tahmin edilen 17.000.000,00 TL tutarındaki pay Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2018 yılında 14.816.439,00 TL olarak Ajansımıza aktarılmıştır.

Trakya Kalkınma Ajansı 2018 Yılı bütçe gelirleri içinde yer alan bölge belediyeleri, ticaret ve sanayi odaları ve il özel idarelerinden aktarılacak payların tahsilinde de önceki yıllara göre önemli iyileşmeler sağlanmış olmakla birlikte ödeme yapmayan yerel idarelerin 2018 yıl sonu itibari ile Ajansımıza 7.965.653,58 TL tutarında vadesi geçen geçmiş yıllara dair borcu bulunmaktadır.

**Tablo 4: 2018 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları**

GİDERLER	Ayrılan Ödenek	31 Aralık 2018 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	11.982.060,76	10.574.465,90	<b>88%</b>
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	500.000,00	391.015,71	<b>78%</b>
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	960.000,00	955.313,72	<b>100%</b>
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME HİZMETLERİ	3.600.000,00	2.721.799,83	<b>76%</b>
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	5.260.000,00	4.652.729,27	<b>88%</b>
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	20.800.000,00	3.361.465,23	<b>16%</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>43.102.060,76</b>	<b>22.656.789,66</b>	<b>53%</b>

2018 yılında Ajans tarafından yapılan toplam harcama bütçede öngörülen tutarın % 53'ü düzeyinde 22.656.789,66 TL olarak gerçekleşmiştir.



## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Trakya Kalkınma Ajansının 2018 yılı temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden dengeli bir gelir gerçekleştirilmesi-gider gerçekleştirilmesi durumu olduğu belirgin şekilde görülmektedir.

2018 yılı gelir bütçesi gerçekleştirilmeleri bölgedeki il özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılabilecek bütçe payları yönünden incelendiğinde, il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında tahsil edildiği ancak bölge belediyelerinden aktarılması gereken bütçe paylarının tahsilatına ilişkin sorunların geçmiş yıllara göre azalarak da olsa sürdüğü görülmektedir.

Ajans gider bütçesi değerlendirildiğinde ise, personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcamanın altında kaldığı ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada oldukça başarılı olduğu görülmektedir.

### B. PERFORMANS BİLGİLERİ

2018 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki şekilde özetlenmiştir.

## 1. KURUMSAL GELİŞİM ve YÖNETİM FAALİYETLERİ

### 1.1.Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmış ve uygulanmaya geçirilmiştir. Ajans'ın misyonu, görev ve sorumlulukları, 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda hazırlanan hizmet içi eğitim programı kapsamında, 2018 yılında Ajans personeline yönelik farklı alanlarda birçok eğitimi kapsayan eğitim planı hazırlanmıştır.

2018 yılında Ajans çalışanlarının katıldığı bazı eğitim başlıkları şunlardır:

- Değer Zinciri Analizi
- Fizibilite Hazırlama
- Ekosistem Analizi
- TÜİK Verileri Nasıl İşlenir?
- Veri Bilimi-Veri Odaklı Düşünme ve Veri Görselleştirmesi
- İş Zekası Uygulaması Uzman Kullanıcı Eğitimi
- Devlet Destekleri ve Teşvikleri
- İhracat Destekleri Eğitimi
- Temel Veri Kaynakları ve Analizleri
- Teşvik Sistemi

## 1.2.Çalışma Ziyaretleri

2018 yılında Ajansın kurumsal gelişimi ve faaliyetlerine ilişkin olarak farklı tarihlerde yurtiçi ve yurtdışına çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede katılım gösterilen çalıştay, konferans ve diğer etkinlikler ile bu etkinliklerin düzenlendikleri iller şu şekildedir;

1. Ticarete Dijitalleşme Konferansı - Edirne
2. KOBİGEL Destek Programı Çalıştay - Çorlu
3. Yalın Üretim Süreçleri ve Verimlilik Arttırma Faliyetleri Konferansı - Çerkezköy
4. Sınai Mülkiyet Hakları Semineri - Çorlu
5. Mimar Sinan Çalıştay - İstanbul
6. Destinasyon Yönetimi Bilgilendirme Çalıştay - Kastamonu
7. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştay - Nevşehir ve Bursa
8. Kişisel Verilerin Korunması Semineri- İstanbul
9. Sağlıklı, Güvenlikli ve Verimli Çalışma Ortamı Oluşturmaya Yönelik Seminer - Antalya
10. Yenilenebilir Enerji Kooperatifleri Çalıştay - Kayseri
11. Bölgesel İnovasyon Ekosistemin Güçlendirilmesi Çalıştay - Mersin
12. Avrupa Birliği Coğrafi İşaret Tescili Semineri - Ankara
13. Solartr-Güneş Enerjisi Konferansı - İstanbul
14. CBS Stratejisi Eylem Planı Belirleme Çalıştay - Ankara
15. Toplam Faktör Verimliliği Uluslar arası Konferansı - İstanbul
16. KA Bilgi İşlem Sorumluları Tecrübe Paylaşım Toplantısı - Zonguldak
17. Anadolu Peynirleri Buluşması Toplantısı -Kars
18. ArmyExpo18 Fuarı - Rusya
19. Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Ortaklık Forumu - Moldova
20. İTU Çekirdek Big Bang 2018 - İstanbul
21. Technofest - İstanbul

## 1.3.Dış Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği gereği, Ajans'ın dış denetimini yapmak üzere bir bağımsız denetim kuruluşu ile sözleşme imzalanmış, Ajansımızın 2017 yılı işlem ve faaliyetlerine ilişkin olarak bir yeminli mali müşavirlik firması bağımsız dış denetimi gerçekleştirmiştir.

Bağımsız denetim firması ajansımızın bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tablolar denetimi ile mevzuata uygunluk denetimi için olumlu görüş bildirmiştir. İç kontrol sistemine ilişkin Ajansın organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları politikası, süreç ve yöntemleri ile risk yönetimi, etkinlik ve yeterlilik yönünden şartlı görüş, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri için ise olumlu görüş bildirilmek sureti ile Kalkınma Ajansları mevzuatına uygun olduğu belirtilmiştir.

#### 1.4.Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

2018 yılı için Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) Bakım ve Onarım sözleşmesi yenilenmiş, 2018 yılı Ocak-Aralık döneminde sistemde 1311 adet giden dış yazı, 1982 adet gelen dış yazı, 919 adet iç yazı ve 92 adet olur yazısı işlemi yapılmıştır.

Göreve 2018 yılı itibariyle yeni başlayan uzman personellerin IP telefon ve dizüstü bilgisayar ihtiyaçları Ajans bünyesindeki donanımların tekrar değerlendirilip, programlanmasıyla sağlanmış, mevcut bulunan çok işlevli yazıcı ve nas sunucu disk değişimleri gerçekleştirilmiştir.

#### 1.5.Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

Ajans'ın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik, biri makam şoförü olmak üzere toplam 3 şoför, 4 servis ve temizlik görevlisi ve 12 idari personel olmak üzere toplam 19 personel Merkez Hizmet Binasımızda, Edirne Yatırım Destek Ofisimizde 3 idari personel, ve Kırklareli Yatırım Destek ofisimizde ise 3 idari personel 1 Nisan 2018 tarihi itibari ile 696 Sayılı KHK hükümleri çerçevesinde Ajans bünyesinde çalıştırılmaktadır. Ayrıca, Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, hizmet binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları hizmet alımı ve doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

**Tablo 5: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (Kişi)**

Birimler	İdari Personel	Servis Görevlisi	Şoför	Toplam
Genel Sekreterlik	1		1	2
PPKB	1			1
PYB				
İDB	2			2
İdari ve Mali İşler	5	4	2	11
Halkla İlişkiler	2			2
Tekirdağ YDO	1			1
Kırklareli YDO	3			3
Edirne YDO	3			3
<b>Toplam</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>25</b>

## 2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin olarak kamuoyunu bilgilendirerek paydaşların Ajans hizmetlerinden yararlanma oranını artırmak amacıyla hazırlanan haberler yerel ve ulusal medya kuruluşlarına iletilmiştir. 2018 yılında kurumumuz yerel medyada 3005 kez, internet ortamında 7358 kez, TV’de 29 kez, ulusal yazılı medyada ise toplam 131 kez kendisine yer bulmuştur. Bu haberlerden 54 tanesi Basın ve Halkla İlişkiler Servisi tarafından hazırlanmış ve kurum internet sayfası üzerinden de paylaşılmıştır. Aynı dönemde kurum internet sitesinde büyük bölümü doğrudan Ajans faaliyetlerine ilişkin olmak üzere toplam 28 adet duyuru yayınlanmıştır. Bilgi uzantılı e-posta adresine gelen 262 sorunun 22 tanesi farklı kurumlara yönlendirilmiş, 9 talep ise kurum mevzuatına aykırı olması sebebiyle olumsuz yanıtlanmıştır. Hibe programları sonuçları, planlama çalışmaları çerçevesinde düzenlenen toplantı ve çalıştaylar, bölge tanıtımına katkı sağlayan organizasyonlar, hibe desteği verilen projeler, girişimciliği teşvik eden faaliyetler, katkıda bulunulan toplantı ve çalıştaylar ile benzeri konulara dair haberler basımla paylaşılan ve Ajans sitesinde yer verilen haber çalışmalarını oluşturmuştur.

Ayrıca 2018 yılında Ajansımız sosyal medyayı yoğun olarak kullanmıştır. 2018 yılında sosyal medya haber görüntüleme oranları artış göstermiştir. Facebook’ta takipçi sayısı 7995 kişi, Twitter’da takipçi sayısı 3028 kişi, Instagram sayısı ise 1.451 kişi olmuştur.

# Tarımda inovasyona Silikon Vadisi ödülü

Trakya Kalkınma Ajansı ve Türk Ekonomi Bankası’na düzenlenen Yeni İşim Girişim Programında finale kalan üç genç girişimci, ABD’deki Silikon Vadisi’ne gidecek ve incelemelerde bulunacak

### EKONOMİ SERVİSİ

Trakya Kalkınma Ajansı ve Türk Ekonomi Bankası (TEB) tarafından başlatılan ‘Yeni İşim Girişim Programı’ 2018 finali Kırklareli Eski Rektörlük Binası Konferans Salonu’nda gerçekleşti.

Özgür Özgencer’in moderatörlüğünü üstlendiği ‘Demo Day’ etkinliğine Kırklareli Valisi Orhan Çiğci, Kırklareli Vali Yardımcısı Tahir Demir, Kırklareli TSO Başkanı Sener İlk, Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, il protokolü, davetliler, öğrenciler ve basın mensupları katıldı.

### Eğitmeden geçtiler

Etkinlik açılışında bir konuşma yapan Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, şunları söyledi:

“Trakya Kalkınma Ajansı ve Türk Ekonomi Bankası (TEB) tarafından başlatılan ‘Yeni İşim Girişim Programı’ kapsamında 30 Trakyalı genç girişimci dört ay boyunca özel bir eğitimi aldı. Bu yıl üçüncüsünü gerçekleştirdiğimiz program kapsamında adaylar iş modeli kanvas eğitimi, iş planı workshopları, c level sohbetler, girişimci mentorluğu, disc profil analizi, mvp ile pazara giriş gibi eğitimlerini aldılar. finansman kaynaklarına ulaşım ve profesyonelleşme verilen mentorlük desteğinden faydalandılar.” Şahin, şöyle devam etti:

“Trakya Kalkınma Ajansı Te-



kirdağ merkez binasında yapılan ara jüri elemelerinde, 12 girişimci aday iş modeli kanvaslarını oluşturup projelerinin detaylarını Trakya Kalkınma Ajansı, Girişim Merkezi, TEB Girişim Merkezi, Trakya Teknopark, Namık Kemal Üniversitesi Teknopark ve Kırklareli Üniversitesi temsilcilerinden oluşan jüri ile paylaştı. Yapılan değerlendirmeye sonucunda ‘Yeni İşim Girişim Programı’ kapsamında Silikon Vadisi için yarışmaya devam edecek aday sayısı 8 kişiye indi. Bugün finalde jürinin beğenisini toplayan üç proje sahibi girişimci Silikon Vadisi’ne gidecek ve orada fikirlerini geliştirme fırsatı bulacak.”

### 8 ADAY FİNALDE YARIŞTI

‘Yeni İşim Girişim’ Programı kapsamında bilisimden, sağlığa kadar farklı alanlarda birçok yenilikçi uygulamaya yer veren projeler Silikon Vadisi’ne gitmek için kıyasıya yarıştı. Finalde Bahri Kirbiyik ‘Akıllı Tarım’, Mücahit Dalyan ‘Diabi’, Mehmet Can Asar ‘Discy’, Tugay Özyay Asan ‘Hasapp’, Kaan Köse ‘Locatiway’, Mehmet Ali Cetin ‘Net Esnaf’, Ayşenur Süngü ‘Panhol’, Erdem Hilmi Küçükköse ‘TR Cari’ adlı projeleri ile yarıştı. Jüri, Silikon Vadisi’ne gitmeye hak kazanan üç projeyi şöyle açıkladı:



projesiyle Hayrabolu’dan Bahri Kirbiyik ve ‘Diabi’ isimli projesiyle Edirne’den Mücahit Dalyan Silikon Vadisi’ne gitmeye hak kazandı. Yarışmada 4. proje 7.000 TL, 5. proje 5.000 TL değerinde ticarileştirme desteği ödülünü aldı. Diğer 3 proje sahibi de 6 aylık mentor desteği alacak.

Şekil 13: Yerel Medyada Ajans Faaliyetleri İle İlgili Çıkan Bir Haber





Şekil 14: Ajans Web Sitesinde Yayınlanan Bir Haber Örneği



Şekil 15: Ajans Twitter Sayfa Görüntüsü

### 2.1. Medya Takip Aboneliği

Ajans ve bölge hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacı ile Ajans Press ile çalışılmıştır. Alınan bu hizmetin yanı sıra yerel basını daha yakından takip edebilmek üzere bölgede yer alan üç il ve ilçe merkezlerinde günlük olarak yayın yapan tüm yerel gazeteler ile olan abonelik ilişkisi sürdürülmüştür. Medya takip firmasının günlük raporlamalarına ek olarak Ajansa ulaşan yerel gazetelerde yer alan Ajansa ilişkin haberler takip edilmekte ve haftalık olarak raporlanarak arşivlenmiştir. Ayrıca gazetelerin dijital olarak takibi yapılmıştır.

Yazılı Basın	Görsel & İşitsel Basın	İnternet Medyası	Sosyal Medya
<input type="checkbox"/> Trakya Kalkınma Ajansı			
<input type="checkbox"/> Trakya Kalkınma Ajansı			
Tarih	Yayın	Başlık	Sayfa Dağılım
31.12.2018	Edirne Yenigün	TRAKYAKA DA TRAKYA TANITIM GÜNLERİ	10 Yerel <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Son Haber	TRAKYAKA YÖNETİMİ TOPLANDI	5 Yerel <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Edirne Haber	YÖNETİM KURULU TOPLANTISI YAPILDI	3 Yerel <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Babaeski Söz	TRAKYA HASTANELERİ SAĞLIK TURİZMİNE HAZIR	4 Yerel <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Babaeski Söz	TRAKYAKA SON YÖNETİM KURULU TOPLANTISINI YAPTI	5 Yerel <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Çerkezköy Bakış Gazetesi	TRAKYAKA YÖNETİM KURULU TOPLANTISI YAPILDI	3 Yerel <input type="checkbox"/>
29.12.2018	Çorlu Gazetesi	KÖY KADINLARI SPORLA OBEZİTEDEN KORUNDU	6 Yerel <input type="checkbox"/>
29.12.2018	Çorlu Gazetesi	WAKE UP YENİLİKÇİ İŞ FİKRİ BULMA EĞİTİMİ	8 Yerel <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/> Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı			
<input type="checkbox"/> Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı			
30.12.2018	Sabah Ege	DOKUZ EYLÜLÜN GURURU OLDULAR	2 Bölgesel <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Milliyet	ASELSANIN BEYNI BURASI	1 Ulusal <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Yeni Şafak Ek	TÜRKİYE NİN GURURU İSTANBUL HAVALİMANI	1 Ulusal <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Yeni Şafak Ek	DİJİTAL EKONOMİ YILI TÜRKİYE YE EŞİK ATLATTI	16 Ulusal <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Yeni Şafak	OTOMOTİV PATENTİNDE LİDER ANADOLU ISUZU	6 Ulusal <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Güneş	2019 DA İŞLETMELERE DESTEK YAĞACAK	5 Ulusal <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Akşam	SOĞUTMA TEKNOLOJİSİYLE VERİMLİLİK ÖDÜLÜ ALDI	4 Ulusal <input type="checkbox"/>
30.12.2018	Akşam Ege	GEKA YÖNETİM KURULU TOPLANTISI YAPILDI	7 Bölgesel <input type="checkbox"/>
31.12.2018	Yeni Akit Ek	TÜRKİYEYİ UST LİGE TAŞIYACAK HAMLELER	14 Ulusal <input type="checkbox"/>
30.12.2018	Milliyet Ege	ONURLANDIRAN BİLİM ÖDÜ-1,	1 Bölgesel <input type="checkbox"/>

Şekil 16: Hizmet Alınan Medya Takip Merkezi Haber Özetleri

## 2.2.Röportajlar ve TV Programları

Yerel ve ulusal düzeyde yayın yapan sektörel tabanlı gazete ve dergilerden gelen röportaj taleplerine yanıt verilmiştir. Genel Sekreterlik düzeyinde verilen mülakatlar aracılığıyla Ajansın bilinirliği artırılmış ve hedef kitlelerin faaliyetler hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Ekonomi içerikli programlar başta olmak üzere sanayi, turizm ve tarım gibi sektörlerde bölgenin genel yatırım olanaklarının tanıtımına imkân veren televizyon programlarına yine Genel Sekreterlik düzeyinde konuk olunmuştur. Bu sayede ulusal ve uluslararası düzeyde bölge tanıtımı yapma fırsatı elde edilmiş ve önemli bir farkındalık yaratılmıştır. Bu kapsamda Dünya Gazetesi, Posta Gazetesi, Milliyet Gazetesi, Sabah Gazetesi, TOURMAG, Atlas Tarih, Magma, Turkishtime, Para ve KOBİ Efor Dergileri ile İhlas Haber Ajansı, Anadolu Ajansı, NTV, Bloomberg TV’de röportajlarımız yayınlanmıştır.



**Şekil 17: Ajans Genel Sekreterinin Katıldığı Canlı Yayından Bir Kesit**

### **2.3.Ajans Bülteni**

Ajans ve Bölge tanıtımına katkı sağlaması ve faaliyetler hakkında kamuoyuna resmiyetten uzak genel bir bilgilenme imkânı vermesi amacıyla 2012 yılından bu yana 6 aylık olarak hazırlanan dokümanlar yerine 2015 yılının ilk yarısında “TRAKYAKA GÜNDEMİ” isimli üç aylık gazeteler/bültenler hazırlanmaya başlanmıştır. Bahsi geçen bültenler basılı halde bölge içi ve bölge dışı paydaşlara ulaştırılmıştır. Bültenler basılı olarak Ajansın dâhil olduğu organizasyonlara katılım gösteren paydaşlara da iletilmiştir. Bültenler ajans internet sitesi üzerinden de ulaşılır konumda bulunmakta olup her dönem 500’ü aşkın paydaşa postalanmış ve bekleme alanlarında misafirler tarafından da ilgi ile okunmuştur.





### TRAKYA'lı Firmalar WorldFood İstanbul'da Yerini Aldı

Tarım ve Orman Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığı tarafından desteklenen ve 26.kez sektörü bir araya getiren Uluslararası Gıda Ürünleri ve Teknoloji Fuarı WorldFood, 5-8 Eylül tarihleri arasında İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde yapıldı.

SAYFA 6



### Trakya'nın Ticareti Dijitalleştiriyor

Trakya Kalkınma Ajansı desteği ile Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinde E-ticaret ve Dijital Dönüşüm eğitimleri verildi. Eğitim öncesi bir konuşma yapan Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin konuşmasında şunlara değindi:

SAYFA 5



### 2018 Mali Destek Programı Sonuçları Belli Oldu

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından 23 Şubat-2 Mart 2018 tarihleri arasında proje başvurusu kabul edilen 2018 Yılı Mali Destek Programlarının sonuçları açıklandı.

SAYFA 7



# TRAKYAKA GÜNDEMİ

GELİŞEN TRAKYA İÇİN BİRLİKTE ÇALIŞIYORUZ...

## Trakya'da İhracatın Kılavuzu Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Olacak



Trakya Kalkınma Ajansı öncülüğünde Trakya'da faaliyet gösteren oda ve borsaların katılımıyla hayata geçirilen Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi'nin Tekirdağ ve Edirne Hizmet Noktası bir toplantıyla kamuoyuna tanıtıldı. Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi sayesinde sisteme kayıt olan iş insanları, ihraç edecekleri ürünle ilgili dünyadaki tüm bilgilere internet üzerinden ulaşabilecek.

Dış Ticaret İstihbarat Merkezi'nin açılış toplantısının ilki Tekirdağ TSO'da yapıldı. Toplantıya Tekirdağ TSO ve Trakya ABİGEM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Günay, Tekirdağ Ticaret Borsası Başkanı ve ABİGEM Başkan Yardımcısı Osman Sarı, Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, Trakya ABİGEM A.Ş. Yönetim Kurulu ve ortakları katıldı. Toplantıda bir konuşma yapan Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin Merkezin kuruluş aşamaları ve amacı hakkında bilgi verdi. Şahin şunları söyledi: "Çöreve başladığım günden bu yana Türkiye çapında 10 tane iyi proje sayarsanız, bir tanesi bugün yapılacak olan İstihbarat Bilgi Merkezidir. Birde e-ticaret bunlardan bir tanesi. Hem geleceğin fikri, geleceği şekillendiren alanlar bunlar. Malum yeni kurulan hükümet programın da bunu görmüştünüz. Dijital dönüşüm, e-ticaret gibi alanlara başlık açıldı. Bu eski dönemlerde yoktu.

SAYFA 8



### TRAKYAKA Yönetim Kurulu, Temmuz Ayı Toplantısını Tekirdağ'da Yaptı

SAYFA 2



### Genel Sekreter Şahin Trakya Bölgesi Ağustos Ayı Ekonomi Verilerini Değerlendirdi

SAYFA 2



### Bir Fikrim Var Proje Yarışması Tüm Trakya'da Uygulanacak

SAYFA 3



### TRAKYAKA 2018 Teknik Destek Programını İlan Etti

SAYFA 3



### Fotovoltaik Sistem Kurulumu Eğitimi Tekirdağ'da Yapıldı

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Fotovoltaik Sistem Kurulumu Eğitiminin ikincisi Tekirdağ'da yapıldı. Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda yapılan eğitimlerde katılımcılara güneş enerjisi sistemlerinin kurulumu konusunda teorik ve uygulamalı bilgi veriliyor.

SAYFA 4



### Tekirdağ'a Singapur İlgisi

Singapur Ankara Büyükelçisi A.Selverajah ve beraberindeki heyet 11-12 Eylül 2018 tarihlerinde Tekirdağ'a bir ziyaret gerçekleştirdi.

SAYFA 6

Şekil 18: Üç Ayda Bir Yayınlanan Ajans Bülteni



## 2.4.Turizm Sonuç Odaklı Programı

Turizm SOP kapsamında Trakya Kalkınma Ajansı, turizmde ürün çeşitliliğini sağlamak, bölgedeki turizm ürünlerinin bilinirliğini arttırmak, bölgenin turizmden elde ettiği kazancı arttırmak ve yeni işbirlikleri kurmak amacıyla faaliyetler yürütmüş ve tanıtım çalışmaları gerçekleştirmiştir. Ayrıca bu program kapsamında Turizm konusunda mali destek programı tasarımı çalışmalarına başlanmıştır.

### 2.4.1. Coğrafi İşaret Çalışmaları

Trakya Kalkınma Ajansı bölgenin yöresel değerlerine coğrafi işaret alınması çalışmalarına 2018 yılının ilk döneminde başlamıştır. İlk aşamada konu ile ilgili olarak mevcut durum analizi yapılmış ve potansiyel ürünler belirlenmiştir. “Karacakılavuz Dimi Dokuması”na coğrafi işaret alınması için Tekirdağ İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü’yle; “Velimeşe Bozası”na coğrafi işaret alınması için Çorlu TSO ile protokol imzalanmış ve alım süreçleri başlatılmıştır.



**Şekil 19: Çorlu TSO ile Yapılan Coğrafi İşaret Protokolü**

Edirne ve Tekirdağ YDO’lar ve HİTİB uzmanları tarafından Edirne Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği Genel Sekreterliği, Edirne Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Edirne Ticaret Borsası, Edirne Belediyesi, Edirnekari Ustası Halik TOZSÖZ, Süpürge Ustası Erkan POSTA’ya farklı tarihlerde birçok ziyaret gerçekleştirilmiş ve 2018 yılı içerisinde Edirne ilinden coğrafi işaret başvurusu yapılabilecek ürünler hakkında araştırma yapılmıştır.

Yine yılın ikinci yarısında Süleymanpaşa Ziraat Odası ile “Tekirdağ Yapıncak Asma Yaprağı”, Çorlu TSO ile “Velimeşe Bozası”, Pınarhisar Köylere Hizmet Götürme Birliği ile “Poyralı Pancar Pekmezi”, Kırklareli Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile “Istranca Meşe Balı ve Meşe Propolisi”, Meriç Ziraat Odası ile “Meriç Kara Kavunu”, Keşan TSO ile de “Keşan Siğilli Bamyası”, “Çeribaşı Kirazı”, “Çamlıca Bodur Elma” ürünlerine coğrafi işaret alınması ve aynı

zamanda İpsala Pirinci için Avrupa Birliği tescili başvurusu sürecinde birlikte hareket etme konusunda protokoller imzalanmıştır.

Avrupa Birliği Komisyonu ve Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından 28 Kasım 2018 tarihinde düzenlenen ve ülkemizde tescil edilmiş coğrafi işaretli ürünlerin Avrupa Birliği'nde de tescil edilme süreçlerini anlatan seminere katılım sağlanmıştır. Seminerde, AB Komisyonu yetkililerince başvuru hazırlama, coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımı ve yaptırım konuları ele alınmıştır.

### **Trakya ve Türkiye’de Coğrafi İşaretler Semineri**

Trakya Bölgesi’ndeki coğrafi işaretli ürün sayısının artırılması, bölgede coğrafi işaret konusunda farkındalık oluşturulması amacıyla, 6 Kasım 2018 tarihinde, Edirne’de bir günlük ulusal bir seminer organize edilmiştir. Edirne ve Tekirdağ YDO’lar tarafından, Yöresel Ürünler ve Coğrafi İşaretler Türkiye Araştırma Ağı (YÜciTA) ve Edirne TSO iş birliğinde gerçekleştirilen “Trakya ve Türkiye’de Coğrafi İşaretler” başlıklı seminere bölgesel ve ulusal çapta alanında uzman birçok isim katılım sağlamıştır.

Seminer kapsamında Türkiye ve dünyada coğrafi işaret kavramı, bölgemize örnek olabilecek coğrafi işaret alım süreçleri, Avrupa Birliği ülkeleri ve ülkemizde yapılan çalışmalar ile coğrafi işaretlerin yerel kalkınmaya sağladığı katkılar irdelenmiştir.



**Şekil 20: Türkiye ve Trakya’da Coğrafi İşaretler Semineri**

### **2.4.2. “Mimar Sinan'ın İzinde Bir Payitahttan Diğerine Yolculuk” İsimli Rota Tanıtım Etkinliği-Basın Gezisi**

Trakya Kalkınma Ajansı ve TURİNG işbirliği ile hayata geçirilen ve Trakya Bölgesi'ndeki Mimar Sinan eserleri üzerine hazırlanan turizm rotasının tanıtımı 10 Nisan 2018 tarihinde Edirne'de yapılmıştır.

Rota tanıtım etkinliği sonrasında 11 Nisan 2018 tarihinde düzenlenen tanıtım gezisine İstanbul ve İzmir’den katılan 12 blogger, gazeteci, yazar ve fotoğrafçı hem rotayı yerinde görme fırsatı bulmuş hem de Edirne’nin kültürel ve gastronomi değerlerini deneyimlemiştir. Blogger ve gazetecilerden oluşan ekipte Türkiye’nin en kapsamlı gezi rehberliği ‘Gezimanya’, arkeoloji ve gezi kültürü dergisi Nereye, Atlas Dergisi, Magma Dergisi ekipleri ve bloggerlar yer almıştır.



**Şekil 21: “Mimar Sinan'ın İzinde Bir Payitahttan Diğereine Yolculuk” isimli Rota Tanıtım Etkinliği**

### 2.4.3. Sağlık Turizmi Çalışmaları

#### 2. Hestourex Fuarı

Trakya Kalkınma Ajansı, Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Sağlık Müdürlükleri, üniversite ve özel hastaneler ile birlikte, sağlık turizmi çalışmaları kapsamında, Antalya'da 5-8 Nisan 2018 tarihlerinde düzenlenen 2. Dünya Sağlık, Spor ve Alternatif Turizm Kongre Fuarı Hestourex'e katılım sağlanmıştır. T.C. Cumhurbaşkanlığı himayelerinde gerçekleşen ve 160 ülkeden 5000 alım heyetinin yer aldığı fuarda, Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli’nden katılan özel ve kamu hastaneleri, muhataplarıyla önemli iş görüşmeleri yapmış ve yeni bağlantılar kurmuştur.



**Şekil 22: 2. Hestourex Fuar Katılımı**



### **Balkan Ülkelerine Yönelik Hastane Ziyaretleri**

Yine sağlık turizmi çalışmaları kapsamında Tekirdağ YDO öncülüğünde, Edirne YDO ve HİTİB desteğiyle Gümülcine ve İskeçe’de görev yapan soydaş doktorlardan oluşan 12 kişilik ekip 22-23 Aralık 2018 tarihlerinde Trakya Bölgesi’nde sağlık turizmi yetki belgesi almış tüm sağlık tesislerini yerinde ziyaret etmiştir. Söz konusu ziyaretle Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ’da faaliyet gösteren kamu, üniversite ve özel hastanelerin sağlık turizmi potansiyellerinin artırılması amaçlanmıştır. Ziyaretlerde öncelikle ziyaret edilen hastanenin yetkilileri tarafından hastane tanıtım sunumları yapılmış olup heyet, hastanenin farklı bölümlerini de inceleme fırsatı bulmuştur.



**Şekil 23: Balkan Ülkelerinden gelen Sağlık Sektörü Firma Yetkililerinin Bölgemizdeki Hastane Ziyaretleri**

#### **2.4.4. Trakya Tanıtım Günleri**

Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli Valilikleri yönetiminde, Trakyalılar Vakfı ve Trakya Kalkınma Ajansı işbirliğinde 19-22 Nisan 2018 tarihlerinde Ankara Atatürk Kültür Merkezi’nde 1. Trakya Tanıtım Günleri etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğe Trakya Bölgesi’nden kurum ve firmalar katılmıştır. 350 bin kişinin ziyaret ettiği ve dört gün süren etkinlik boyunca yöresel ürünlerin satış ve tanıtımı yapılmış, Trakya kültürü tüm yönleriyle ziyaretçilerin beğenisine sunulmuştur.



Şekil 24: Ankara Trakya Tanıtım Günleri

#### 2.4.5. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı-EMITT

25-28 Ocak 2018 tarihlerinde TÜYAP Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleşen EMITT 2018 Uluslararası Turizm Fuarı'nda Trakyalı otel ve acenteler tanıtım yapmıştır. Fuarda Trakya Bölgesi, 13 otel ve 1 turizm acentesi ile temsil edilmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı'nın organizasyonu ile hazırlanan Tekirdağ, Kırklareli ve Edirne stantlarına katılımcılar yoğun ilgi göstermiş, stantlarda yer alan firmalar yurt içi ve yurtdışından gelen sektör temsilcileriyle iş bağlantıları kurma fırsatı bulmuştur.



Şekil 25: 22. EMITT Fuarı Katılımı

#### 2.4.6. Uzakrota Travel Summit

12 Aralık 2018 tarihinde Hilton İstanbul Bosphorus Convention Center'da gerçekleştirilen Uzakrota Travel Summit'e Tekirdağ YDO uzmanları tarafından ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır. Dünyanın en etkili 10 turizm etkinliğinden biri olarak gösterilen, Amadeus, Emirates Airlines, Tourism Korea, Go Global ve Atlasglobal ana destekçiliğinde 3 salon, 5

sahne ve 1 fuaye alanında, 3500’den fazla yerli ve yabancı turizm profesyonelinin katılımı ile düzenlenen etkinlikte, turizm sektörünün farklı alanlarında hizmet veren kurum ve kuruluşlarla görüşmeler yapılmıştır.

#### 2.4.7. Rumeli-Balkan Trakya Tanıtım Günleri

Rumeli Balkan Dernekleri Federasyonu (RUBAFED) tarafından organize edilen “Rumeli-Balkan Trakya Tanıtım Günleri 9-15 Ekim 2018 tarihleri arasında İstanbul Beylikdüzü’nde gerçekleştirilmiştir. Ajansımızın da stant açtığı fuarda bölgemizi temsilen yöresel tatlar, kültürel tanıtımlar, folklor ve yöresel sanatçılar yer almıştır.



Şekil 26: Rumeli-Balkan Trakya Tanıtım Günleri

#### 2.4.8. İpsala Çeltik Festivali ve Tarım Fuarı

Edirne’nin İpsala İlçesinde 29 Ağustos-2 Eylül 2018 tarihlerinde düzenlenen 19. İpsala Çeltik Festivali ve Tarım Fuarı’nda stant açılarak bölgemiz ve yöresel ürünlerimizin tanıtımına katkı sağlanmıştır.





## Şekil 27: İpsala Çeltik Fuarı

### 2.4.9. Çorlu Alışveriş Fuarı

Ajansımız desteğinde Çorlu Kaymakamlığı, Çorlu Belediyesi, Çorlu TSO iş birliğinde Çorlu'nun markalaşmasında önemli bir adım olacak olan Çorlu Alışveriş Fuarı (ÇAF) 30 Temmuz-5 Ağustos tarihleri arasında düzenlenmiştir. Fuarı yurtiçinden ve yurtdışından birçok ziyaretçi ilgi göstermiştir. Bölgenin üretici firmaları, önde gelen markaları, oda ve borsalar sunumlar eşliğinde kurum ve ürün tanıtımı yapmışlardır. Trakya Kalkınma Ajansı da fuarda stant açarak bölgemizin ve yöresel ürünlerimizin tanıtımına katkı sağlamıştır.



Şekil 28: Çorlu Alışveriş Fuarı

### 2.4.10. Miras Atölyesi GÜdümlü Proje Çalışmaları

Güdümlü projeler kapsamında Turizm SOP altında değerlendirilen, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi tarafından Tekirdağ'ın kültürel mirasının korunması ve gelecek kuşaklara aktarılması amacıyla hayata geçirilmesi planlanan Miras Atölyesi-1 Projesi için hazırlık çalışmaları yürütülmektedir. 2018 yılı içerisindeki çalışmalarda Trakya Kalkınma Ajansı'nın fizibilite desteği kapsamında hazırlanmakta olan Miras Atölyesi fizibilite desteği projesinin detayları ve son durumu ele alınmış, proje ile ilgili olarak önümüzdeki dönemde yapılacak işlerin yol haritası belirlenmiştir.

### 3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

#### 3.1.2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın Hayata Geçirilmesine Yönelik Sürecin İzlenmesi

2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine yönelik sürecin izlenmesi kapsamında 28 Ekim 2017 tarih ve 29862 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2017/10924 sayılı "2018 yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı"nın 20. ve 21. Maddeleri uyarınca Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinde gerçekleştirilen 2018 yılı İl Koordinasyon Toplantılarına katılım sağlanarak 2018 yılı yatırım projelerinin ilerlemesi takip edilmiştir.

Yukarıda adı geçen toplantılara katılımın yanısıra TR21 Trakya Bölgesindeki kamu kurum ve kuruluşlarının 2019 yılı yatırım teklifleri Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nda görüşülmek üzere İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüklerinden resmi yazı ile talep edilmiştir. İl planlama ve Koordinasyon Müdürlüklerinden gelen TR21 Trakya Bölgesi kamu kurum ve kuruluşlarının 2019 yılı yatırım önerileri birleştirilerek bir rapor haline getirilmiş ve 27.09.2018 tarih ve 109 toplantı numaralı Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim kurulunda görüşülerek Bölge Planı ile uyumlu olduğuna ilişkin görüşün ilgili makamlara iletilmesi kararı alınmıştır. TR21 Trakya Bölgesi Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerindeki 2019 yılı yatırımlarının TR21 Trakya Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında hangi öncelikle uyumlu olduğunu gösteren rapor 05.10.2018 tarih ve 1005 sayılı yazı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.

#### 3.2.Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Trakya bölgesinin üstün tarımsal niteliği ve bölgede faaliyet gösteren Namık Kemal Üniversitesi ve Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsünün potansiyellerini değerlendirerek rekabetçi endüstriyel niteliği gün geçtikçe artan ve bölgemizde 55 firma ile temsil edilen sektör ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla, tohumculuk sektörünün geliştirilmesi Ajansımızın Çalışma Programı'nda yerini almıştır.

Sektöre yönelik doğru destek ve müdahaleleri olanaklı kılmak amacıyla öncelikle TR21 Bölgesi Tohumculuk Sektör Analizi çalışması başlatılmıştır. Bu çalışma kapsamında, 2018'in ilk yarısında bölgede faaliyet göstermekte olan kamu kuruluşu, üretici örgütleri, meslek kuruluşu, tohum şirketi, sanayici ve üreticiden oluşan toplam 80 kurum ve kuruluş yetkilisi ile yüz yüze görüşme yapılmıştır. Yapılan çalışma neticesinde sektörün bölgedeki mevcut durumu incelenerek şirketler, kamu ve üniversiteler arasındaki işbirliği eğilimi analiz edilmiştir. Çalışma 2018'in ilk yarısında taslak olarak tamamlanmış olup, ikinci yarısında elektronik ortamda yayına hazır hale getirilmiştir.

Tohumculuk Sektör Analizi neticesinde tohumculuk şirketlerinin tamamına yakınının Ar-Ge merkezini bir ihtiyaç olarak tanımladığı ve çoğunluğunun da böyle bir merkezin üniversite ve



özel sektörün dâhil olduğu bir şirket tüzel kişiliğinde yapılanmasını tercih ettiği görülmektedir. Çalışmanın neticesinde önerilen modelin uygulanabilirliğini değerlendirmek amacıyla bölge üniversiteleri, ticaret borsaları, Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü ve özel şirketlerin temsilcileri ile geniş katılımlı veya birebir çok sayıda toplantı gerçekleştirilmiştir. Tarafların kaygılarını ve taleplerini dikkate alarak bir işbirliği zemini oluşturmaya yönelik bir tüzel kişilik kurulumu için 2018'in ikinci yarısında müşavirlik çalışmaları başlatılmıştır. Tüzel kişilik kurulumu ve güdümlü proje olarak bir Ar-Ge merkezinin hayata geçirilmesine yönelik koordinasyon çalışmalarının 2019 yılında devam etmesi planlanmaktadır.

TR21 Bölgesi Genetik Kaynakların Kayıt Altına Alınmasına yönelik Türkiye Gen Merkezi ile protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında yapılacak işbirliği ile bölgemizdeki yabancı türler ile çiftçilerin elinde bulunan yerli çeşitler tespit edilerek kayıt altına alınacak ve bu kaynaklar bölgemizde faaliyet gösteren Ar-Ge çalışmalarına katkı sağlarken, gelecek nesillere aktarılacak üzere Türkiye Gen Merkezi'nde uygun koşullar altında koruma altına alınacaktır.

### **3.3.Süt ve Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı**

#### **3.3.1. Süt Sanayicileri Ortak Pazarlama Modeli Geliştirilmesi**

2017 yılında çalışmalarına başlanan TR21 Trakya Bölgesi Süt ve Süt Ürünleri İmalat Sektörü için Yeni İş Modeli Araştırılması ve Geliştirilmesi Çalışması sonucunda ortaya çıkan iş modelinin hayata geçirilmesine yönelik Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli Valilerinin başkanlığında 3 ilde süt ve süt ürünleri imalatçıları ile toplantılar yapılmıştır, ayrıca bu konu Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu toplantısında görüşülmüştür. Toplantıların sonucunda süt ve süt ürünleri sektörünün geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmesi kararı alınmıştır. Bu kapsamda daha önce yapılan çalışmalar ve yeni iş modeli düzleminde “Süt ve Süt Ürünleri Mali Destek Programı” hazırlıklarına başlanmıştır.



**Şekil 29: Tekirdağ Süt ve Süt Ürünleri Toplantısı**

### **3.3.2. Süt ve Süt Ürünleri Mükemmeliyet Merkezi GÜdümlü Projesi**

Trakya Bölgesinde tarımsal alanda süt ve süt ürünleri sektörü Bölgede öne çıkmaktadır. Bölgede süt ve süt ürünlerinde verim, kalite ve ürün çeşitliliğinin artırılmasına yönelik bir Ar-Ge ve eğitim merkezine ihtiyaç olduğu yapılan analizlerde birçok paydaş tarafından dile getirilmiştir. Bu ihtiyacı gidermek amacıyla Ajans tarafından güdümlü proje desteği kapsamında bir mükemmeliyet merkezi kurulması amacıyla çalışmalara başlanmıştır. Bölge Üniversiteleri arasında Namık Kemal Üniversitesi Ziraat Fakültesi gerek güçlü akademik kadrosu gerekse mevcut donanımı ile öne çıkmakta olup geçtiğimiz dönemde güdümlü proje ile ilgili olarak Üniversitenin akademik personeli ile söz konusu merkezin kurulmasına yönelik birçok yüz yüze görüşme gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler esnasında söz konusu merkezin ihtiyaçları belirlenmiş olup Süt birlikleri, Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ve özel sektör ile de görüşülerek beklentiler alınmıştır. Mükemmeliyet merkezinin kurulması için gerekli olan binanın projelendirme çalışmaları Üniversite tarafından başlatılmıştır. Ayrıca Ajansımız fizibilite desteği kapsamında “Trakya Süt Mükemmeliyet Merkezi Kurulmasına Yönelik Fizibilite Çalışması” projesi Namık Kemal Üniversitesi tarafından yürütülmekte olup fizibilitenin güdümlü proje için bir yol haritası ortaya koyması beklenmektedir.

### **3.4.Makine Sektörü Analizi**

Sektöre ait literatür taraması yapılarak Dünya’da ve Türkiye’de Sektörün mevcut durumu istatistikler, grafikler ve veriler ile ortaya konulmuştur. Bu veriler doğrultusunda Trakya Bölgesi’ndeki mevcut durum da bölgesel veriler ışığında irdelenmiş ve raporlanmıştır.

Bölgedeki Ticaret ve Sanayi Odalarının ilgili meslek komite toplantılarına katılım sağlanmış sektörün uluslararası, ulusal ve bölgesel durumunun işletmeleri nasıl etkilediği konusu tartışılmış, anketler uygulanmış ve raporlanmıştır. Sektörde yer alan işletmelerden örneklem oluşturulmuş ve bu örnekleme yer alan işletmelerde derinlemesine görüşmelerin tamamlanması için çalışmalar devam etmektedir.

### **3.5.Bölge Rekabet Analizlerinin Güncellenmesi**

TR21 Trakya Bölgesi'nde rekabetçilik potansiyeli taşıyan sektörlerin belirlenmesi amacıyla "Üç Yıldız Analizi" kullanılarak TR21 Trakya Bölgesindeki rekabet potansiyeli taşıyan sektörler belirlenmiştir. Elde edilen güncel verilerle birlikte, bu raporun güncellenmesi ve kamuoyuna sunulması planlanmaktadır. Raporda gerçekleştirilen analizler sonucunda bölgenin sanayi yapısını ortaya çıkarılması ve rekabette öne çıkan sektörlerin belirlenmesi amaçlanmaktadır. Belirlenen bu sektörlerin illerin yatırım destek ve tanıtım stratejilerine girdi oluşturması beklenmektedir.

### **3.6.Tekirdağ Ekolojik Endüstri Bölgesi ve Lojistik Merkez Raporu**

Tekirdağ il merkezinin limanları ve güçlü karayolu ve demiryolu bağlantıları ile sahip olduğu lojistik avantajların daha etkin değerlendirilmesi yanında Tekirdağ ili içerisinde dengeli ve ekolojik bir sosyo ekonomik büyümenin sağlanması için öneri model geliştirilmesi hedeflenmektedir. Çalışma kapsamında alınacak danışmanlık hizmeti ve Ajans uzmanlarının ortak çalışmaları ile raporun 2019 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

### **3.7.Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni Hazırlanması**

Bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amacıyla 2015 yılında hazırlanmaya başlanan ve 2018 yılında da aylık olarak yayımlanan Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni ile Bölgemizde yer alan Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmiştir. Halkla İlişkiler Tanıtım ve İşbirliği Biriminin desteği ile hazırlanan bültende, TR21 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olan ve aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler özet bir şekilde sunulmaktadır. Bültende yer alan bölge geneli ve illeri bazındaki bu göstergeler dışında, yine Türkiye genelinde yayımlanan, ülkemizin ve diğer bölgelerin ekonomik performansının izlendiği bazı göstergelere de bülten içerisinde yer verilmektedir. Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomik bülten, kitapçık şeklinde kurumsal web sitemizde yayımlanmaktadır.





Şekil 30: Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni

### 3.8.TrakyaKariyer Çalışmaları

Gençlerin iş hayatına geçişini kolaylaştırmayı amaçlayan ve hazırlık çalışmaları 2014-2015 yıllarında gerçekleştirilerek 7 Ocak 2016'da başlatılan "TrakyaKariyer-Çok Paydaşlı Ortaklık Modeli ile Kariyer Hizmetlerinin Verilmesi" teknik destek projesi 6 Kasım 2017 tarihinde sona ermiştir. Program otoritesinin T.C Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) olduğu ve %85 Avrupa Birliği ile %15 ÇSGB finansmanı ile hayata geçirilen projenin final raporu değerlendirme çalışmaları 2018 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.

Projenin en önemli çıktılarından [www.trakyakariyer.org](http://www.trakyakariyer.org) portalının kapsamı ve yaygınlaştırılması ile ilgili çalışmalar, bölge insan kaynağının geliştirilmesine yönelik paydaşlar arası işbirliği ve iletişim ortamını teşvik etmek amacıyla proje tamamlanmasının

ardından da devam ettirilmiştir. Bu çerçevede üniversite yönetimleri ve Kariyer Araştırma ve Uygulama Merkezleri (KAUM) ile çok sayıda toplantı gerçekleştirilerek üniversitelerin ihtiyaçları ve talepleri analiz edilmiş ve 2018 yılının ilk yarısında portal, 3+1 ve 7+1 olarak adlandırılan işbaşı eğitim ve staj sistemi değişikliklerine uygun olarak geliştirilerek güncellenmiştir. Duyuru, etkinlik organizasyonu ve kariyer rehberliği randevu sistemi gibi bileşenleri hali hazırda kullanılmakta olan portalın, güncel işbaşı eğitim ve staj bileşeni 2018-2019 akademik yılında Trakya Üniversitesi tarafından aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır.

Portalın özel sektör tarafından bilinirliğini artırmak ve işbirliği olanaklarını sorgulamak amacıyla Trakya Kalkınma Ajansı ve Namık Kemal Üniversitesi KAUM işbirliği ile Çorlu ve Çerkezköy gibi sanayi yoğun bölgelerdeki orta ev büyük ölçekli şirketlerin ziyaret edilmesine karar verilmiştir. 2018'in ikinci yarısında 26 şirket KAUM ve Ajans personeli tarafından ziyaret edilerek KAUM çalışmaları ve işbirliği olanakları ile ilgili bilgilendirilmiştir. Öte yandan portalın bir diğer hedef grubu olan gençler arasından bilinirliği artırmak üzere ise Trakya Üniversitesi ve Namık Kemal Üniversitesi tarafından düzenlenen etkinliklere anahtar konuşmacı desteği sağlanmış ve Kırklareli Üniversitesi Kariyer Fuarı Ajans ile işbirliği içerisinde düzenlenmiştir.

### **3.9.KOBİ Verimliliği**

TR21 Trakya Bölgesinde KOBİ'lerin rekabet güçlerinin ve yarattıkları katma değerini yükseltmesi amacıyla süreç ve enerji verimliliklerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Program Otoritesi olduğu Rekabetçi Sektörler Programı'na "Trakya Bölgesinin Verimli Kobileri" proje başvurusu yapılmıştır. Enerji ve süreç verimliliğinin artırılması hedeflenen projemizde Namık Kemal Üniversitesi de ortak kurum olarak yer almaktadır. 2018 yılı ikinci yarısında müzakere süreci sona ermiş olup projenin nihai hali Program Otoritesi'ne sunulmuştur.

### **3.10. Temel Coğrafi Bilgi Sistemi Altyapısının Kurulması**

Ajans, 2014 yılında bölgesel verilerin yıllara göre değişimini görselleştirmek amacıyla oluşturduğu temel Coğrafi Bilgi Sistemleri veri tabanını güncel tutmak üzere çalışmalarını 2018 yılında da sürdürmüştür. Verilerin güncellenebilmesi için verileri üreten kurumlarla irtibata geçilerek veriler toplanmıştır. Ayrıca TÜİK'te yer alan temel veriler de programa entegre edilmiştir. Bölge verilerinin 2010-2017 yılları arasında ilçeler bazında gösterimi hâlihazırda Ajans internet sitesinde yer almaktadır. Bu çalışmaya ek olarak Trakya Bölgesinde bulunan iller bazında önem arz eden 23 ana başlık ve 146 alt başlık altında verilerin gösterimi sağlanmıştır. Bu verilerin gösteriminde daha geniş bir zaman aralığı dikkate alınarak 2007-2017 arasındaki tüm verilerin il bazında sisteme aktarılması sağlanmıştır. Ana başlıkların altında yer alan alt başlıklar seçilerek yıllara sari verilerin TR21 illeri için görselleştirme işlemi tamamlanmıştır.

### **3.11. TCDD Tekirdağ Yükleme Boşaltma Alanı Araştırma Çalışması**

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, Süleymanpaşa Belediyesi, Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası ve Trakya Kalkınma Ajansının katıldığı toplantılar sonucunda TCDD Tekirdağ Yükleme Boşaltma Alanı oluşturulmasına karar verilmiş olup Bağcılık Araştırma Enstitüsü yanında alanın oluşturulması konusunda mutabakata varılmıştır. Sonrasında yapılan çalışmalarla beraber an itibariyle bakanlık onayı alınmış olup alanın hayata geçirilmesi için inşaat çalışmalarının başlanması beklenilmektedir.

### **3.12. TR21 Trakya Bölgesinde Katma Değeri Yüksek Tarımsal Ürünlerin Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi**

TR21 Trakya Bölgesinde katma değeri yüksek tarımsal ürünlerin geliştirilmesi amacıyla Bölgeye uygun lavanta çeşitlerinin belirlenmesi ve yaygınlaştırılması konusunda araştırma yapan Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü ve Bölgede lavantacılığın geliştirilmesi ile ilgili çalışma yapan özel sektör temsilcileri ile görüşülmüştür. Ayrıca ülkemizde lavanta yetiştiriciliği ile önemli bir turist çekim merkezi haline gelen Isparta Bölgesinde faaliyetler gerçekleştiren yetkililerle görüşülmüştür. Bölge illerininin Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri'nde kayıtlı lavanta ekili alanların istatistiki bilgileri temin edilmiş, görüşmelerden elde edilen bilgilerle birleştirilerek bilgi notu halinde Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Önümüzdeki dönemde özellikle Sınır-Ötesi İş Birliği fonları takip edilerek bu fonlar ile proje yürütülmesi planlanmaktadır.

### **3.13. Avrupa Birliği Proje Çalışmaları**

Avrupa Birliği'nin Ulusal Otoritesi olduğu Bulgaristan Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programınının 2014-2020 ikinci teklif verme çağrısına Burgas Bölgesi Turizm Birliği ile işbirliği içerisinde proje hazırlanarak sunulmuştur. Horizon 2100 isimli proje ile sürdürülebilir turizmin geliştirilmesi için sınır ötesi turizm ağı kurma etkinlikleri, sürdürülebilir turizm farkındalık kampanyası, özellikle çocuklara yönelik Trakya mirası aktivite kitabı ve promosyonel malzemelerin hazırlanması gibi faaliyetler planlanmıştır. Proje başvurusu, Bulgaristan Bölgesel Kalkınma ve Bayındırlık Bakanlığı tarafından yönetilmekte olan değerlendirme aşamasında bulunmaktadır.

Ayrıca Bölgesel İşbirliği İçin Avrupa Ekonomik Bölgesi ve Norveç Fonu tarafından açılan çağrı ile ilgili olarak programın veri tabanında bulunan çeşitli kuruluşlarla iletişime geçilerek konsorsiyum oluşturma çalışmalarında bulunulmuştur. Sonuç olarak fiziksel aktivite ve sağlıklı yaşamın teşviki, iklim değişikliği ve sağlık personelinin eğitilmesi konulu üç konsorsiyum teklifi ilgili kamu kurumlarına yönlendirilmiştir.

Karadeniz Havası Sınır Ötesi İşbirliği Programı tarafından düzenlenen Ortaklık Forumlarına başvurularak 26 Eylül 2018'de Kışinev'de gerçekleştirilen etkinliğe katılım gösterilmiştir. Akabinde 2018'in son çeyreğinde ilan edilen Karadeniz Havası Sınır Ötesi İşbirliği Programı

Proje Teklif Çağrısına başvurmak üzere bir tanesi “Turizm ve kültür sektörlerinde iş ve girişimciliğin ortaklaşa teşviki” önceliği ve iki tanesi “Tarım ve ilgili sektörlerde modernizasyonu ve sınır ötesi ticareti artırmak” önceliğine yönelik yerel ve havza paydaşları ile işbirliği içerisinde proje hazırlığına başlanmıştır. Söz konusu üç projenin 2019’un ilk yarısında tamamlanarak başvuru sahibi ve/veya ortak olarak başvuruların gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

### **3.14. Kamu Yatırım Önerilerinin Geliştirilmesi**

#### **3.14.1. Model Gezen Tavuk Çiftliği Fizibilitesi**

Trakya Bölgesinde tarımsal üretimde alternatif bitkisel ve hayvansal ürünlerin üretilmesini teşvik etmek amacı ile Ajansımız tarafından Tekirdağ İl Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile işbirliği halinde 1000 adetlik model gezen tavuk çiftliği fizibilitesi hazırlanmıştır.

Bu kapsamda, çiftliğin ilk kurulum maliyeti ile birlikte işletme maliyetlerinin yer aldığı fizibilite içerisinde aynı zamanda model çiftlik kümesine ait mimari ve statik çizimlerde hazırlanmıştır.

### **3.15. Diğer Faaliyetler**

#### **3.15.1. 11.Kalkınma Planı Hazırlık Çalışmaları**

11. Kalkınma Planı Hazırlıkları kapsamında Valilikler ile koordinasyon içerisinde 08-15 Şubat 2018 tarihleri arasında Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli İllerinde Yerel Paydaşlar, Gençlere Yönelik ve Kadınlara Yönelik İl Toplantıları organize edilmiştir. Bu toplantılara her 3 ilden toplam 428 kişi katılım sağlamıştır. Yerel il toplantılarına ağırlıklı olarak kamu kurumları katılırken, kadınlara yönelik il toplantılarına sivil toplum kuruluşları, gençlere yönelik il toplantılarına ise ağırlıklı olarak üniversite öğrencileri katılım göstermiştir. Toplantılarda öncelikle Kalkınma Bakanlığı tarafından bildirilen 17 öncelik arasından 5 öncelik katılımcılar tarafından oylanarak seçilmiş sonrasında ise bu önceliğin altındaki politikalardan 2’si katılımcılar tarafından oylanarak seçilmiştir. Toplantının ikinci bölümünde her bir politika için katılımcılar tarafından beş tedbir yazılmıştır. Toplantılarda çıkan sonuçlar İl Toplantı Raporu şeklinde Kalkınma Bakanlığına gönderilerek 11. Kalkınma Planı hazırlıklarına katkı sağlanmıştır.

28 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirilen 11. Kalkınma Planı Marmara Bölgesi İstişare Toplantısında TR21 Trakya Bölgesi İllerinin Valileri, Belediye Başkanları, Üniversite Rektörleri, Ziraat, Ticaret ve Sanayi, Esnaf ve Sanatkar Odası Başkanları ile Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut ŞAHİN yerelin ihtiyaçlarına yönelik görüş bildirmişlerdir.

#### **3.15.2. Eurodesk Temas Noktası**

Eurodesk Temas Noktası olarak 3 adet stant çalışması, Kırklareli Üniversitesi ve Trakya Üniversitesi İstihdam Fuarları, ayrıca Namık Kemal Üniversitesi “Kalite ve Kariyer İçin



Mazeret Yok” etkinliği kapsamında gerçekleştirilmiştir. Ek olarak 09 Nisan 2018 tarihinde Kırklareli Üniversitesi Kariyer Günleri kapsamında irtibat sorumlumuz tarafından “Gençlik Fırsatları” sunumu yapılmıştır. Aynı zamanda telefon, mail ve Ajans ziyaretlerinde Erasmus+ programına ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır.



**Şekil 31: Namık Kemal Üniversitesi Eurodesk Temas Noktası Standı**

### **3.15.3. Osmanlı Otağ Köy Cazibe Merkezi Güzümlü Projesi**

Proje Edirne ili Havsa ilçesi Osmanlı köyünde kurulması planlanan bir turizm cazibe merkezi ile Edirne turizmüne yeni bir soluk getirilmesi amaçlanmıştır. Özellikle son yıllarda Avrupa’da örnekleri çoğalan yaşayan müze kavramına uygun inşa edilecek ve Osmanlı dönemi sosyal hayatının birebir canlandırmasının ve mekânlarının bulunacağı müze ile Edirne’nin güçlü turizm potansiyeline önemli bir katkı sağlanması hedeflenmiştir. Proje sonunda hayata geçmesi beklenen Osmanlı köyünün, Edirne’ye gelen tüm ziyaretçilerin ilgisini çekmesi, ilde daha fazla zaman geçirmelerine vesile olması ve bölgedeki turizm kalitesini artırması hedeflenmiştir.

Bu kapsamda ön tasarımlar tamamlanmıştır. Projenin sahibi olan Edirne İl Özel İdaresi projenin fizibilitesini yaptırmak için Ajans desteğine başvurarak bu desteğe hak kazanmıştır. Fizibilite çalışması için kurum tarafından ilgili mevzuatlar takip edilerek ihalesi yapılmış ve bir istekliye ihale verilmiştir. Fizibilite çalışmaları 2019 yılında tamamlanacaktır.

### **3.15.4. Trakya Bölgesi Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Toplantısı**

“Trakya Bölgesi Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri” toplantısı 28 Kasım 2018 tarihinde Kırklareli ilinde düzenlenmiştir. Toplantıya Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu üyeleri, kamu kurumu üst



düzyey temsilcileri ve çoğunluğu iş adamları olmak üzere 43 kişi, Ajans personeli dâhil olmak üzere ise toplam 53 kişi katılım göstermiştir. Toplantı, Yönetim Kurulu Başkanı Tekirdağ Valisi Aziz Yıldırım ve Yönetim Kurulu üyesi Kırklareli Valisi Osman Bilgin tarafından yapılan açılış konuşmaları ile başlamış olup toplantı moderatörlüğü Yönetim Kurulu Başkanı ve Tekirdağ Valisi Aziz Yıldırım tarafından gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarının ardından Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin toplantının önemi ve yöntemine ilişkin sunum yapmışlardır. Sonrasında ise katılımcıların gündem maddelerine ilişkin görüş ve fikirleri paylaşmaları için oturuma geçilmiştir. Bu doğrultuda her bir gündem maddesi tek tek ele alınmış olup gündem başlıklarına ilişkin belirtilen sorun ve çözüm önerileri görüşülmüştür. Toplantı raporu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir.

### 3.15.5. Mesleki Eğitim Çalışmaları

Mesleki Eğitim çalışmaları kapsamında İlçe Kaymakamlıkları, İl Milli Eğitim Müdürlükleri , OSB Müdürlükleri ve Ajansımız işbirliğinde 16 Kasım 2018 tarihinde Muratlı'da, 19 Aralık 2018 tarihinde Veliköy OSB'de, 20 Aralık 2018 tarihinde Kırklareli OSB'de ve 21 Aralık 2018 tarihinde Çerkezköy OSB'de Mesleki Eğitimin sorunları ve çözüm önerileri konusunda toplantılar yapılmıştır. Toplantılarda konuyla ilgili tüm paydaşların katılımı ile özellikle sanayicilerin , meslek liselerinin ve meslek yüksekokullarının talepleri ve konuya ilişkin görüşleri ortaya konmuştur. Konuyla ilgili toplantıların 2019 yılında da diğer il ve ilçelerde devam etmesi düşünülmektedir. Mesleki Eğitim konusunda hem sanayicilerin hem de mesleki eğitim lise ve yüksekokulların ihtiyaçlarını gidermeye yönelik bir mali destek programı tasarım çalışmalarına başlanmıştır.



Şekil 32: Çerkezköy OSB'de Düzenlenen Mesleki Eğitim Konulu Toplantı

## 4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ

### 4.1.2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı

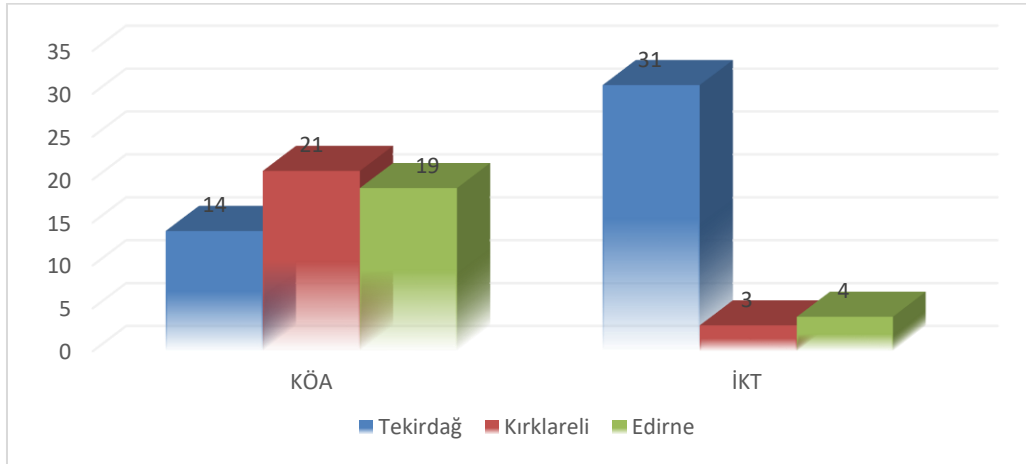
Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, 27 Aralık 2017 tarihinde 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamındaki mali destek programlarını ilan etmiştir. Söz konusu programların listesi aşağıda sıralanmaktadır:

- İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
- Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısının toplam bütçesi 8 milyon TL'dir.

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından ilan edilmiş olan 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı (TR21-18-KÖA) ve İktisadi Kalkınma (TR21-18-İKT) Mali Destek Programlarına yapılan başvurular için matbu taahhütname teslimi 16.03.2018 saat 18:00 itibarıyla sona ermiş, 18:00 itibarıyla Ajans kapıları kapatılmış ve dosya kabulüne son verilmiştir. 38'i İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı ve 54'ü Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında olmak üzere toplam 92 proje dosyası teslim alınmıştır.

Mali destek programlarına il bazında başvuru sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:



Şekil 33: İl Bazında Başvuru Sayıları

#### 4.1.1. Ön İnceleme Süreci

Ön inceleme sürecinde, İktisadi Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı programlarına yapılan 92 başvurunun başvuru rehberlerinde ilan edilen idari ve uygunluk kontrol listelerine göre ön incelemeleri yapılmıştır. Gerekli bütün şartları taşıdığı belirlenen projeler doğrudan mali ve teknik değerlendirme aşamasına alınmıştır. Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan başvuru sahiplerine Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ile eksik evrak bildirimleri yapılmış olup beş iş gününü geçmemek kaydıyla ek süre verilmiştir. Söz konusu eksikliklerini tamamlayan başvurular mali ve teknik değerlendirme sürecine alınmıştır.

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı ön inceleme sonuçları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

**Tablo 6: Ön İnceleme Sonuçları**

	<b>İKT</b>	<b>KÖA</b>	<b>Toplam</b>
Ön İncelemeyi Geçen	29	46	75
Ön İncelemeyi Geçemeyen	5	5	10
Evrakları eksik olup tamamlamayan	4	3	7
<b>Toplam Başvuru Sayısı</b>	<b>38</b>	<b>54</b>	<b>92</b>

#### **4.1.2. Bağımsız Değerlendirici Süreci**

Ön inceleme aşamasından başarıyla geçen projeler mali ve teknik değerlendirme sürecinin ilk etabı olan bağımsız değerlendirici sürecine alınmıştır. Bağımsız değerlendiriciler mevzuata uygun olarak akademik personelden ve özel sektör temsilcilerinden oluşturulmuştur. Her bir proje en az 2 bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Projeler, iki bağımsız değerlendiricinin verdiği puanlar arasındaki puan farkının 20 puandan fazla olması gibi “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nde belirtilen kriterlerin oluşması durumunda üçüncü bağımsız değerlendirici tarafından tekrar değerlendirilmeye tabi tutulmuştur.

Bağımsız Değerlendiriciler tarafından İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında toplam 29 proje değerlendirilmiştir. Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı kapsamında toplam 46 proje bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmiştir.

#### **4.1.3. Ön İzleme Ziyaretleri**

Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerinin proje faaliyetlerine başlayıp başlamadığı, proje üzerinde beyan edilen koşulların gerçeğe uygunluğu, başvuru sahibinin proje hakkında ne derece bilgi sahibi olduğunun ve başvuru sahibinin ihtiyaçlarının sahada gözlemlenmesi amacıyla başvuru sahibi kuruluşlara İzleme Değerlendirme Birimi ile beraber ön izleme ziyaretleri yapılmıştır.

İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 14 proje başvuru sahibi kuruma, Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı kapsamında 32 proje başvuru sahibi kuruma ön izleme ziyareti düzenlenmiştir. Ayrıca Değerlendirme Komitesi çalışmaları sırasında komite üyelerinin istekleri doğrultusunda ek ön izleme ziyaretleri düzenlenmiştir.

#### **4.1.4. Değerlendirme Komitesi Süreci**

Teknik ve mali değerlendirme sürecinin ikinci aşaması değerlendirme komitesi sürecidir. Değerlendirme komitesi, bağımsız değerlendiricilerden farklı olarak mevzuat gereğince yalnızca akademik personel ve kamu görevlilerinden meydana gelmektedir. Bütün proje

tekliflerinin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturmaktadır.

2018 yılı Mali Destek Programları kapsamında iki farklı program bazında değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.

#### **4.1.5. Bütçe Revizyonu**

Değerlendirme komitesi aşamasından geçen, ön izleme ziyareti yapılan ve destek almaya hak kazanma ihtimali bulunan projelerin bütçeleri tek tek ve detaylı olarak incelenerek, bütçelerin etkinlikleri ile projede belirtilen faaliyetlerle ve mali destek programlarının öncelikleriyle uyumluluğu, bağımsız değerlendirici ve değerlendirme komitesinin görüşleri ve başvuru rehberlerinde yer alan kriterlere uygunluğu değerlendirilmiştir.

#### **4.1.6. Bilgilendirme Toplantıları**

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısının 27 Aralık 2018 tarihinde ilanının ardından, teklif çağrısının ilanının ve mali destek programları bilgilerinin olabildiğince geniş bir kitleye ulaşmasını ve eşitlik ilkesine uygun olarak herkesin eş zamanlı ve eşit düzeyde bilgilendirilmesini sağlamak amacıyla çeşitli tanıtım faaliyetleri düzenlenmiştir. Bu faaliyetler kapsamında 3 Ocak 2018- 16 Ocak 2018 tarihleri arasında TR21 Trakya Bölgesi il ve ilçe merkezlerinin tamamında 2018 Yılı PTÇ kapsamında ilanı verilen mali destek programlarının tamamını kapsayan bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. Bilgilendirme toplantıları yeri ve tarihleri Ajans internet sayfasında ilan edilerek ve konuya ilişkin ilgili kurum ve kuruluşlara resmi yazı yazılarak bütün paydaşların bilgi sahibi olması sağlanmıştır.

27 Aralık 2017 tarihinden itibaren Trakya Kalkınma Ajansı internet sayfasında duyurusu yapılan bilgilendirme toplantılarına ilişkin bilgi, teklif çağrısı ilanı bilgilendirme yazısı kapsamında program rehberleri ile birlikte ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmiştir (Belediye Başkanlıkları, Kaymakamlıklar, Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları, İş Adamları Dernekleri ile üç il merkezindeki kamu kurum/kuruluşları vb). Kurumlara gönderilen yazılarda mali destek programımız ilanı hakkında varsa üye ve/veya bağlı kurumlarını bilgilendirmeleri hususu belirtilmiştir.

Bilgilendirme toplantıları takviminin web sitesi, e-posta listesi ve posta yoluyla yayımının ardından 3 Ocak 2018- 16 Ocak 2018 tarihleri arasında TR21 Trakya Bölgesi il ve ilçe merkezlerinde toplam 29 bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

**Tablo 7: MDP Bilgilendirme Toplantıları**

<b>BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI TAKVİMİ</b>				
	<b>İl/İlçe</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>	<b>Yer</b>
<b>1</b>	Tekirdağ Merkez	03.01.2018	14:30-16:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
<b>2</b>	Edirne Merkez	08.01.2018	10:30-12:00	Edirne Ticaret ve Sanayi Odası
<b>3</b>	Kırklareli Merkez	08.01.2018	10:30-12:00	Kırklareli Şeker Fabrikası Depoları
<b>4</b>	Çorlu	08.01.2018	14:30-16:00	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası
<b>5</b>	Havsa	08.01.2018	14:30-16:00	Cumhuriyet İlkokulu
<b>6</b>	Kofçaz	08.01.2018	14:30-16:00	Kofçaz Kaymakamlık Toplantı Salonu
<b>7</b>	Saray	09.01.2018	10:30-12:00	Saray Belediyesi Ek Hizmet Binası
<b>8</b>	Vize	09.01.2018	14:30-16:00	Vize Meslek Yüksekokulu
<b>9</b>	Malkara	09.01.2018	10:30-12:00	Malkara Ticaret Borsası
<b>10</b>	Şarköy	09.01.2018	14:30-16:00	Şarköy Belediyesi Düğün Salonu
<b>11</b>	Tekirdağ Merkez	10.01.2018	10:30-12:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
<b>12</b>	Uzunköprü	10.01.2018	10:30-12:00	Uzunköprü Belediyesi Atatürk Kültür Merkezi
<b>13</b>	Meriç	10.01.2018	14:30-16:00	Meriç Belediyesi Konferans Salonu
<b>14</b>	Lalapaşa	10.01.2018	10:30-12:00	Lalapaşa Eski Atatürk İlköğretim Okulu Toplantı Salonu Prefabrik Bina
<b>15</b>	Süloğlu	10.01.2018	14:30-16:00	Süloğlu Cumhuriyet İlköğretim Okulu
<b>16</b>	Çerkezköy	11.01.2018	10:30-12:00	Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası
<b>17</b>	Kapaklı	11.01.2018	14:30-16:00	Yıldızkent Ortaokulu
<b>18</b>	Hayrabolu	11.01.2018	10:30-12:00	Hayrabolu Ticaret ve Sanayi Odası
<b>19</b>	Keşan	11.01.2018	14:30-16:00	Keşan Ticaret ve Sanayi Odası



20	Pınarhisar	12.01.2018	10:30-12:00	Pınarhisar Halk Eğitim Merkezi
21	Demirköy	12.01.2018	14:30-16:00	Demirköy Orman İşletme Müdürlüğü
22	Muratlı	12.01.2018	10:30-12:00	Muratlı Halk Eğitim Merkezi
23	Lüleburgaz	12.01.2018	14:30-16:00	Lüleburgaz Halk Eğitim Merkezi
24	Babaeski	15.01.2018	10:30-12:00	Babaeski Belediyesi Düğün Salonu
25	Pehlivan köyü	15.01.2018	14:30-16:00	Pehlivan köyü Halk Eğitim Merkezi Yeni Bina
26	İpsala	15.01.2018	10:30-12:00	İpsala Anadolu Lisesi
27	Enez	15.01.2018	14:30-16:00	Enez Lisesi Çok Amaçlı Salonu
28	Ergene	16.01.2018	10:30-12:00	Ergene Kaymakamlığı
29	Marmara Ereğlisi	16.01.2018	14:30-16:00	Marmara Ereğlisi Halk Eğitim Merkezi



**Şekil 34: 09.01.2018 tarihinde Malkara Ticaret Borsasında Gerçekleşen Mali Destek Bilgilendirme Toplantısı**

- ✓ Bilgilendirme toplantılarına toplamda 385 kişi katılmıştır.
- ✓ Bilgilendirme toplantılarına Edirne ilinden 117, Kırklareli ilinden 99 ve Tekirdağ ilinden 169 kişi katılım göstermiştir.

- ✓ İl ve ilçe merkezleri arasında katılım sayısı en yüksek toplantı 38'er kişinin katılımı ile Ergene, Lalapaşa ve Pınarhisar ilçelerinde gerçekleştirilmiştir.

#### 4.1.7. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri

Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, düzenlediği destek programlarına başvuru yapacak kurumların kapasitesini artırmak amacıyla Bölgede proje hazırlama eğitimleri düzenlemektedir. Eğitimler Ajans internet sitesinden ve resmi yazı yoluyla yaklaşık 700 kurum ve kuruma duyurulmuştur. Ayrıca bu eğitimlere başvuruları kolaylaştırmak amaçlı Ajans internet sitesinde Online Başvuru Formu oluşturularak yararlanıcıların kullanımına sunulmuştur.

**Tablo 8: Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri ve Sertifika Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları**

	Tarih	Yer	Sertifika Alan Katılımcı Sayısı
1	17-18-19 Ocak	Edirne Merkez	10
2	17-18-19 Ocak	Tekirdağ Merkez	19
3	17-18-19 Ocak	Kırklareli Merkez	16
4	23-24-25 Ocak	Lüleburgaz	27
5	23-24-25 Ocak	Çorlu	18
6	23-24-25 Ocak	Keşan	21
7	29-30-31 Ocak	Tekirdağ Merkez	59
8	29-30-31 Ocak	Edirne Merkez	29
9	29-30-31 Ocak	Kırklareli Merkez	28
10	29-30-31 Ocak	Pınarhisar	18





**Şekil 35: 17-18-19 Ocak 2018 Tarihinde Ajans Hizmet Binasında Gerçekleşen Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi**

#### **4.1.8. Teknik Yardım Masası**

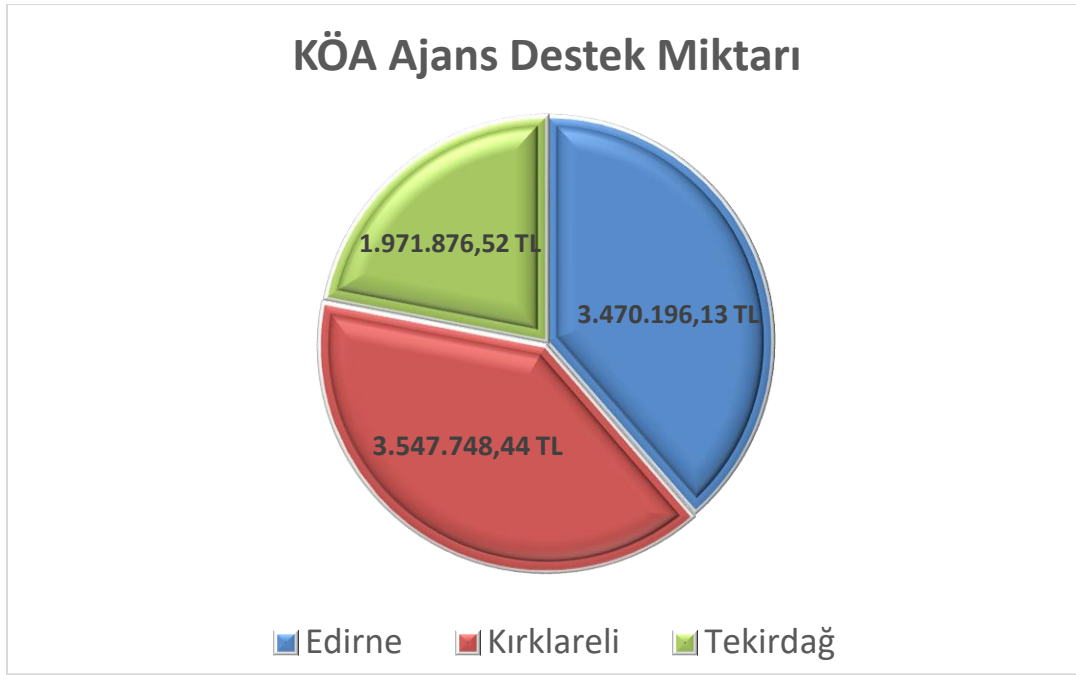
2018 yılı Proje Teklif Çağrılarının ilan edilmesiyle beraber bölge kurumlarının proje yazma kapasitesini geliştirmek, hatalarını fark ederek düzeltmelerini sağlamak ve başarı oranını arttırmak için üç il merkezinde 7 Mart- 23 Mart 2016 tarihleri arasında teknik yardım masası oluşturulmuştur. Teknik yardım masasında, hizmet alımı yapılan firma teknik uzmanı ve PYB uzmanı görev almıştır.

#### **4.1.9. Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması**

Program Yönetim Birimi tarafından yürütülen 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı değerlendirme süreci tamamlanarak, Yönetim Kurulu kararı ile Başarılı Asil listede yer alarak desteklenmeye hak kazanan projeler 24 Temmuz 2018 itibarıyla ilan edilmiştir. 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı çerçevesinde 6 tanesi İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı, 21 tanesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı olmak üzere 27 adet başarılı proje bulunmaktadır. Proje sahipleri sözlü ve yazılı bildirim yapılarak sözleşme imzalamaya davet edilmiştir.

**Tablo 9: Mali Destek Programı Bazında Ajans Destek Miktarı ve Projelerin Toplam Uygun Maliyeti**

	<b>Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı</b>	<b>İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı</b>
<b>Destek Miktarı</b>	<b>6.009.403,43</b>	<b>1.989.343,25</b>
<b>Toplam Uygun Proje Maliyeti</b>	<b>8.989.821,09</b>	<b>4.333.792,90</b>



**Şekil 36: İller Bazında Küçük Ölçekli Altyapı Hibe Dağılımı**



**Şekil 37: İller Bazında İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Hibe Dağılımı**

#### **4.1.10. Destek Almaya Hak Kazanamayan Başvuru Sahiplerine Duyuru, Randevu Ve Açıklama**

Destek almaya hak kazanamayan başvuru sahiplerine gerekçeli olarak yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca söz konusu başvuru sahiplerine randevulu olarak Ajans uzmanlarıyla görüşebilecekleri ve projelerinin değerlendirmesiyle ilgili olarak daha detaylı bilgi alabilecekleri belirtilmiştir. Bu kapsamda, Ajansımız Program Yönetim Birimi talep eden başvuru sahipleriyle randevulu görüşmeler gerçekleştirmiştir.

#### **4.2. Teknik Destek Programı**

Teknik Destek Programı, Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzuna göre Ajansların sağladığı destek mekanizmalarından biridir. Bu kapsamda teknik desteklerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlama amacıyla oluşturulmuştur. Program kapsamında eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin desteklenmesi uygun faaliyetler olarak belirlenmiştir. Bu hizmetler ile Bölge insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Trakya Kalkınma Ajansı, 2018 Yılı Teknik Destek Programını 02 Ağustos 2018 tarihi itibarıyla ilan etmiştir. Ajans bu program vasıtasıyla paydaşlarına 720.000 TL mali destek sağlamayı hedeflemiştir. Teknik Destek kapsamında eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine azami 20.000 TL, kişisel gelişim eğitimlerine ise azami 15.000 TL destek verilmektedir. 2018 yılı başvuru dönemleri ve son başvuru tarihleri şöyle olmuştur:

**Tablo 10: Teknik Deste Programı Son Başvuru Tarihleri**

<b>Dönem</b>	<b>Son Başvuru Tarihi</b>
Temmuz-Ağustos	31 Ağustos 2018, Cuma Saat 18:00
Eylül-Ekim	31 Ekim 2018, Çarşamba Saat 18:00
Kasım-Aralık	26 Aralık 2018 Çarşamba Saat 18:00

Bu süreçte Program Yönetim Birimi program rehberinin hazırlanması, başvuruların alınması, bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve sözleşmelerin imzalanması aşamalarını yürütmüştür. Eğitim/danışmanlık hizmet alımı ise İdari ve Mali İşler Birimi tarafından gerçekleştirilmiştir.

31.12.2018 tarihi itibarıyla teknik destek programına 122 proje başvurusu gelmiştir. Programın Temmuz-Ağustos Döneminde 20, Eylül-Ekim Dönemine ise 22 projeye sözleşme imzalanmıştır. Programın Kasım-Aralık Dönemi değerlendirme süreci devam etmektedir.



**Şekil 38: Vize Belediyesi ile Gerçekleştirilen Teknik Destek Projesi Sözleşme İmza Töreni**

#### **4.3.Fizibilite Desteği**

Ajans Bölge Planına uygun olarak, Bölge'nin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, Bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına yönelik ve kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmalarının

desteklenmesi amacıyla 27.06.2018 günü 2018 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programını ilan etmiştir. Bütçesi 450.000 TL olan söz konusu programın son başvuru tarihi 13.08.2018 olarak belirlenmiştir. Program Yönetim Birimi programın kamuoyuna duyurulması amacıyla 29.06.2018 ve 04.07.2018 tarihlerinde Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası'nda 2 adet bilgilendirme toplantısı organize etmiştir.

#### 4.3.1. Ön İnceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

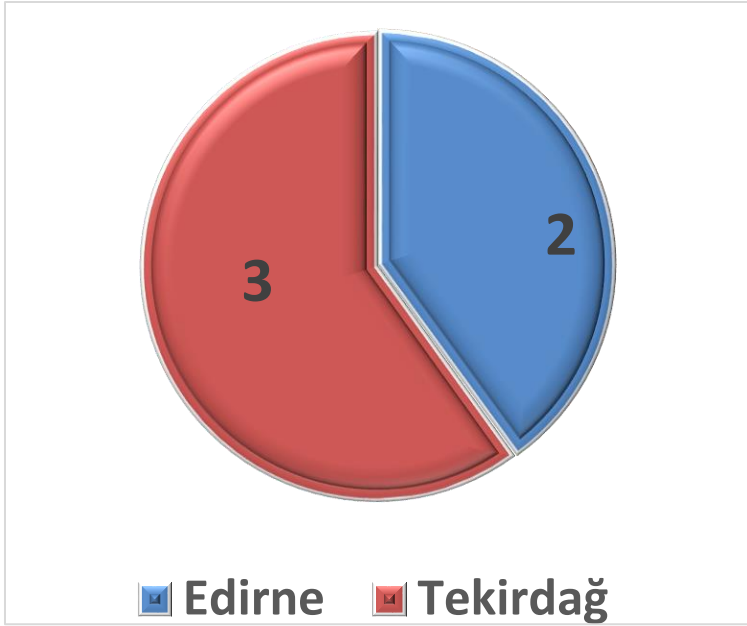
Fizibilite teklifleri proje teklif çağrısından farklı olarak başvurunun Ajansa ulaştığı tarihten itibaren *en fazla bir ay* içerisinde değerlendirilip Yönetim Kurulunun onayına sunulmaktadır. Yapılan başvurular öncelikle ön incelemeden geçirilmektedir. İdari kontrol ve uygunluk kontrolü olmak üzere ön inceleme süreci iki aşamadan oluşmaktadır.

Ön inceleme esnasında dosyasında eksiklik tespit edilmiş başvuru sahiplerine eksik evrak bildirimleri yapılmıştır. Ön incelemeden geçen fizibilite başvuruları teknik ve mali değerlendirme sürecine alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme Fizibilite Desteği program başvuru rehberinde belirtilen kriterlere göre yapılmıştır. 2018 Yılı Fizibilite Desteği kapsamında Ajansa sunulan ve değerlendirme aşamasında başarılı olan proje başvuruları Temmuz 2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış, 5 proje destek almaya hak kazanmıştır. Fizibilite desteği programında destek verilen projeler ile güdümlü proje desteği kapsamında gerekli olan fizibilitelerin üretilmesi sağlanmıştır.



**Şekil 39: Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ile Gerçekleştirilen Fizibilite Desteği Projesi Sözleşme İmza Töreni**





Şekil 40: İller Bazında Fizibilite Desteği Programı Başarılı Proje Dağılımı



Şekil 41: İller Bazında Fizibilite Desteği Programı Hibe Dağılımı



## 5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

İzleme ve Değerlendirme Birimi, 2018 yılı boyunca 2014, 2015, 2016 ve 2018 yıllarına ait 43 Mali Destek Projesi'ni, 2018 Fizibilite Desteği Programı kapsamında sözleşmesi imzalanan 5 Fizibilite Desteğini 2017 ve 2018 yıllarında destek sözleşmesi imzalanan 56 teknik destek faaliyetini takip etmiştir.

Yararlanıcılara ait beyanların doğrulanması, proje faaliyetlerinin kontrolü, ihtiyaçların tespiti ve fiziksel ekipman kontrolleri amacı ile 2014-2018 yıllarına ait Mali Destek Programları ve Fizibilite Desteği Programları'ndan yürürlükte olan projelere proje süresi boyunca en az 2 defa olmak üzere izleme ziyaretleri gerçekleştirilmekte ve bu ziyaretler esnasında projelerin ilerleyişi hakkında bilgi sahibi olunarak yararlanıcının KAYS sistemini etkin kullanabilmesi; bilgi ve belge kayıtlarının niteliği üzerine bilgilendirmeler yapılmaktadır. Projelerin bir kısmına gerçekleştirilen anlık izleme ziyaretleri aracılığı ile de projeler açısından kritik önem arz eden faaliyetlerin sorunsuz ilerlediğinin doğrulanması hedeflenmektedir.

Ajans mevzuatına tabi yararlanıcıların ihalelerine gözlemci olarak katılım sağlanarak satın alma süreçlerinin usullere uygunluğu gözlemlenmekte, Ajans mevzuatına tabi olmayan yararlanıcılarda dahil olmak üzere ihale ilan ve sonuçları Ajans'ın internet sitesinden yayınlanarak satın almalarda şeffaflık ve etkinlik sağlanması hedeflenmektedir. Fiziki satın alma veya yapım işlerinin olduğu her projeye en az bir defa olmak üzere fiziksel kontrol ziyaretleri gerçekleştirilerek projeler kapsamında satın alınan makine ve ekipmanların kontrolleri gerçekleştirilmektedir.

Projelerin genel izleme faaliyetlerine ek olarak, sözleşme değişiklikleri ile ilgili yararlanıcılardan gelen 19 Zeyilname ve 27 Bildirim Mektubu talebi değerlendirilerek mevzuattaki kurallar çerçevesinde projelerin sözleşme değişikliği işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Mali destek programlarına ek olarak, 2017 yılında teknik destek faaliyetleri kapsamındaki toplam 52 başarılı projenin 14'ünün izleme ve rapor değerlendirme süreci 2018 yılında tamamlanmıştır. 2018 yılı teknik destek faaliyetleri kapsamında ise şu ana kadar 42 proje ile sözleşme imzalanmış, devam eden faaliyetler kapsamında ise 14 projede ajans görünürlüğünün sağlanması ve eğitim faaliyetlerinin sunulan tekliflere uygun biçimde gerçekleştirilmesi temin edilmiştir. 8 projenin uygulama süreci, 20 projenin ise İMİB tarafındaki satınalma süreci devam etmektedir.

2017 yılı Teknik Destek Programı kapsamında 3357 katılımcı ile gerçekleştirilen eğitimler sonucunda katılımcılardan elde edilen anketler değerlendirilerek katılımcıların **eğitim toplantılarına ortalama 92,23/100** (min. 75,87- max.99,83), **eğitim uzmanlarına ortalama 96,15/100** (min. 83,57 - max.99,83) ve **eğitim ortamına ortalama 89,34/100** (min. 71,54 - max. 99,47) puan verdikleri gözlenerek eğitim konularının, eğitimlerde görevlendirilen uzmanların ve eğitimlerde kullanılan salonların faydalanıcılar tarafından başarılı bulunduğu tespit edilmiştir.

2018 yılında şu ana kadar Teknik Destek Programı kapsamında yürütülen projelerde 906 katılımcı ile gerçekleştirilen anketler sonucunda ise **eğitim toplantılarına ortalama 93,12/100**

(min. 77,40- max.99,64), **eğitim uzmanlarına ortalama 96,80/100** (min. 81,03 - max. 100,00) ve **eğitim ortamına ortalama 88,83/100** (min. 78,86 - max. 98,93) puan verdikleri gözlenerek Teknik Destek faaliyetlerine yönelik memnuniyetin devam ettiği ölçülmüştür.

### 5.1.Proje Uygulama Eğitimleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından Ajans bünyesinde gerçekleştirilen Başlangıç Eğitim toplantılarında, 2018 yılı Mali Destek Programları ve Fizibilite Desteği'ne yönelik sözleşme imzalamaya hak kazanan proje sahiplerine mali desteğin yasal çerçevesi, proje teklif çağrısı süreci ve izleme değerlendirmenin kapsamı hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş, böylece sözleşme imzası öncesinde potansiyel yararlanıcılarla proje uygulama dönemine yönelik öngörü oluşturulması sağlanmıştır.

Başlangıç eğitimlerinin tamamlanmasının ardından sözleşme imzalayan başvuru sahiplerinin proje yürütücüsü görevini üstlenen personeline yönelik olarak ajans merkez binasında 23.10.2018 tarihinde proje uygulama eğitimleri gerçekleştirilmiş, düzenlenen eğitimler görüntülü biçimde kaydedilerek yararlanıcıların ileride faydalanabilmelerini sağlamak üzere internet sitesine yüklenmiş, tüm yararlanıcılara projelerini daha verimli takip etmelerini sağlamak ve dokümantasyon kalitesini artırmak amacı ile Ajans tarafından hazırlanan İzleme Klasörleri dağıtılmıştır.

Düzenlenen eğitimlere ait yer, zamanı ve katılımcı bilgileri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:



Şekil 42: Başlangıç Eğitim Toplantısı

**Tablo 11: Başlangıç Eğitim Toplantısı Programı**

Eğitim	Eğitim Tarihi/ Saati	Katılımcı Sayısı
Proje Başlangıç Eğitimi - Namık Kemal Toplantı Salonu	06.08.2018/ 10.00-12.00	34
Proje Başlangıç Eğitimi - Trakya Toplantı Salonu	06.08.2018/ 10.00-12.00	11
Fizibilite Destekleri Başlangıç Toplantısı - Namık Kemal Toplantı Salonu	06.08.2018 / 14:00 – 15:30	8
Proje Uygulama Eğitimi - Namık Kemal Toplantı Salonu	23.10.2018/ 09.30-12.30	31
Satınalma Usülleri Eğitimi - Namık Kemal Toplantı Salonu	23.10.2018/ 14.00-16.00	3

2019 yılında ilerleyen dönemde yararlanıcıların raporlama faaliyetlerini daha etkin biçimde gerçekleştirebilmeleri için Nihai Rapor Hazırlama Eğitimi verilecektir. Ara ve nihai rapor tarihleri yaklaşan proje sahiplerinin davet edileceği eğitimlerde, nihai rapor içerisinde yer alması gereken bilgi ve belgeler, KAYS sisteminin uygulamalı biçimde kullanımı, raporlamada sıklıkla yapılan hatalar ele alınacak, İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları tarafından raporlarda sağlanması gereken minimum standartlar somut örnekler eşliğinde aktarılacaktır. Bu eğitimlerde, nihai rapor kontrol sürelerinde yararlanıcı hataları veya bilgi eksikliği sebebiyle projelerin uzayan raporlama ve ödeme prosedürlerinin kısaltılması amaçlanmaktadır.

## 5.2.Raporlama ve Ödemeler

2018 yılının ilk yarısında 2014, 2015, 2016 ve 2018 yıllarına ait raporlamalar sonucunda 19 adet projenin nihai rapor, 1 adet projenin ara rapor kontrol süreçleri tamamlanmış ve 3 projeden talep edilen ön ödeme talepleri incelenerek İdari ve Mali İşler Birimi'ne iletilmiştir. Raporlama döneminde raporlarını sunan proje yararlanıcılarının dosyalarını iki nüsha halinde sunmaları sağlanarak; eksik evrak olması yahut raporlamaların teknik veya mali kısmında tespit edilen hususlar liste halinde ekli yazı ile proje sahiplerine tebliğ edilmiştir.

Raporlama dosyalarındaki destekleyici evrakları idari olarak uygun olan ve eksikliği olmayan; teknik ve mali kısımları usulüne uygun olarak doldurulmuş ve onaylanmış Ara veya Nihai Raporlar, izleme ve değerlendirme uzmanlarınca “Ara/Nihai Rapor Veri Giriş Formu” doldurulmak sureti ile incelenmiştir. “Ara/Nihai Rapor Kontrol Listesi” doldurularak ve “Uygun Maliyet Kontrol Listesi” kullanılmak sureti ile hesaplanan ödeme tutarı İdari ve Mali İşler Birimi'ne incelenmek üzere iletilmiştir. İdari ve Mali İşler Biriminin de incelemesine müteakip en son belirlenen ve üzerinde mutabık kalınan ödeme miktarlarının Genel Sekreterlik onayından sonra proje hesaplarına aktarımı sağlanmıştır.

Daha önceki dönemlerde iletilmiş olan ara ve nihai rapor inceleme sonuçları da dahil olmak üzere, İdari ve Mali İşler Birimi tarafından 2011, 2015, 2016, 2018 yılları Mali Destek Programları kapsamında yürütülmekte olan veya sonlandırılan 4 projeye ön ödeme, 1 projeye ait ara ödeme, 21 projeye ait nihai ödeme gerçekleştirilmiştir.

Mali destek programlarına yönelik gerçekleştirilen ara ve nihai rapor kontrollerinin yanında, uygulama süreleri 2018 yılında gerçekleşen 28 Teknik destek faaliyetinin de rapor onayı aşamaları tamamlanmıştır.

### 5.3.Arşiv Düzenleme Çalışmaları

2017 yılının ilk yarısında, 2 destek personelinden oluşan Arşiv Düzenleme ve Veri Sağlığı ekibiyle 2013-2016 yılları arasında Mali Destek Programları'na ait biten proje dosyalarının arşivleme çalışmaları başlatılmış, daha sonra tüm izleme değerlendirme birimi ve mali destek programı kapsamındaki projeler bu çalışmalara entegre edilmiştir.

Bu süreçte, proje izleme klasörleri ile birlikte rapor klasörlerindeki bilgi ve belge eksiklikleri kontrol edilmekte, bir kontrol listesi aracılığı ile klasör içerikleri doğrulanmaktadır. İlgili klasörler, ileride ihtiyaç duyulması halinde kolaylıkla ulaşılması amacıyla taranarak ayrıca elektronik olarak saklanmaktadır. Bunun yanında, verilen mali desteklerin ilerleyen dönemde istatistiksel raporlamaların daha etkili gerçekleştirilmesi için KAYS sistemini destekleyici veya açıklarını giderici nitelikte “İzleme Bilgi Sistemi” yazılımı geliştirme çalışmalarının yürütülerek gelişmiş bir arşiv ve raporlama sistemine ulaşılması hedeflenmektedir. Diğer taraftan, Mali Destek Programları ve Doğrudan Faaliyet Desteği aracılığı ile elde edilen rapor, fizibilite vb. gibi çıktılarında kurum içinde oluşturulacak bir kütüphane aracılığı ile saklanması hedeflenmektedir.

Şu ana kadar 2013-2016 yılları arasındaki tüm mali destek programlara ait 259 projenin 214 tanesinin (% 83) tüm kontrolleri gerçekleştirilmiş ve elektronik arşiv süreci tamamlanmıştır. 2018 yılı içinde geçmişe dönük 61 projenin Proje Sonrası Değerlendirme Raporu temin edilerek projelerin sürdürülebilirliği ile ilgili kayıtlar tamamlanmıştır. Ayrıca, KAYS sisteminin kullanılmadığı yıllara ait 2010, 2011 MDP'na ve 2012 DFD'ne ait dosyaların fiziksel ve elektronik ortamda arşiv çalışmalarında İzleme ve Değerlendirme Birimi destek personelleri ile başlanmış ve şu ana kadar 164 projenin 135 tanesi elektronik olarak arşivlenmiştir. Fiziksel arşiv sürecinin sonuna yaklaşılması ile birlikte, rapor, fizibilite vb. gibi çıktılarında kurum içinde oluşturulacak elektronik ve fiziksel kütüphane aracılığı ile düzenlenmesine başlanacaktır.

İlgili dönemde ayrıca 2017 ve 2018 yılı Teknik Destek raporlarının da konsolide biçimde belge ve veri düzenlemeleri ile elektronik ortama aktarılma çalışmaları sonucunda arşiv işlemleri tamamlanmıştır.

#### **5.4.Denetim Ziyaretleri**

2018 yılının ilk yarısında, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 41.(1) maddesine dayandırılarak, 2016 ve 2017 yıllarında nihai ödemesi gerçekleştirilen projelerin %10'una farklı birimlerden kurulan denetim komisyonları aracılığı ile denetim ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Toplamda 9 mali destek projesine gerçekleştirilen denetimler sonucunda, 6 projede herhangi bir sorunla karşılaşılmamış olup, 3 projede karşılaşılan küçük eksikliklerin ajansa bildirim yolu ile giderilmesi sağlanmıştır. 2019 yılına air denetim ziyaretlerinin ise yılın ilk yarısında aynı şekilde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

#### **5.5.Program Sonrası Değerlendirme ve Etki Analizi Faaliyetleri**

2018 yılının Mayıs ayında, birim içerisinde 3 uzmandan oluşan Değerlendirme Ekibi'nin çalışmaları sonucunda 2010 RGA1 (Kar Amacı Güden Kuruluşlara Yönelik) Mali Destek Programı ile ilgili Etki Değerlendirme Raporu çalışmaları sonlandırılmış ve elde edilen bulgular Birim Başkanları toplantısında diğer birimlerin ve Genel Sekreterlik Makamı'nın değerlendirmesine sunulmuştur. Bunun yanında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanmakta olan "Kalkınma Ajanslarınca Uygulanan Mali Desteklerin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" ile ilgili görüş ve önerilerde bulunulmuştur. Geçmişe dönük Program Sonrası Değerlendirme Raporları'nın hazırlanması için Bakanlığın ilgili usul ve esasları yayınlaması beklenmektedir. İlgili dönemde ayrıca Arşiv Düzenleme ve Veri Sağlığı çalışmalarında ilerleme kaydedilmesinin gerek Program Kapanış Raporları gerekse Program Sonrası Değerlendirme Raporları'nın hazırlanmasında kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir.

#### **5.6.Tecrübe Paylaşım Toplantıları**

2018 Yılı'nın Nisan ayında Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen İzleme ve Değerlendirme Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı'na 1 uzman personelimiz, Ağustos ayında İzmir Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen aynı konulu toplantıya ise 2 uzman personelimiz katılmış olup, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ile Destek Yönetimi Kılavuzu'nda Kalkınma Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen değişiklikler incelenmiş, Proje Uygulama Rehberi ve Satınalma Rehberi'nde gerçekleştirilmesi muhtemel değişiklikler ve öneriler masaya yatırılmıştır.





**Şekil 43: Antalya’da Gerçekleşen İzleme ve Değerlendirme Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı**



**Şekil 44: İzmir’de Gerçekleşen İzleme ve Değerlendirme Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı**

Yılın ikinci yarısında ise 1-2-3 Ekim tarihleri arasında Oran İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından düzenlenen “Ajans Mevzuat Değişiklikleri” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. Kayseri Ticaret Odasında düzenlenen toplantıya 6 farklı ajansın İzleme ve Değerlendirme Birimleri’nden 21 kişi katılım sağlamış, Haziran ayından bu yana Ajans yönetmelik, kılavuz ve rehberlerinde yapılan değişiklikler ve izleme faaliyetleri üzerindeki etkilerine yönelik çalışmalar yapılmıştır. Ayrıca Ajans proje desteklerinin uygulama aşamasında yapılabilecek iyileştirmeler üzerine görüş alışverişinde bulunulmuştur.



**Şekil 45: Kayseri’de düzenlenen “Ajans Mevzuat Değişiklikleri” Konulu Toplantı**

### **5.7.Tanıtım ve Kapanış Toplantıları**

2018 yılında mali destek programları kapsamında başarı ile tamamlanan projelerin çoğunluğu için tanıtım ve kapanış toplantıları organize edilmiş, bu sayede projelerde elde edilen olumlu sonuçlar ve tecrübelerden Trakya genelinde daha fazla paydaşın haberdar olması ve projelerle sağlanan faydaların toplumun daha geniş kesimlerine yayılmasının teşvik edilmesi sağlanmıştır.



**Şekil 46: “Güneş Uzunköprü’de Enerjiye Dönüşüyor” Projesi Tesis Açılış Toplantısı**

Yararlanıcılar tarafından mali destek programları ve doğrudan faaliyet destekleri kapsamında organize edilmesi sağlanan tanıtım toplantılarına, Genel Sekreterlik düzeyinde katılım sağlanması ve proje tanıtım faaliyetlerinin Ajansın bölgedeki misyonu doğrultusunda gerçekleştirilmesi temin edilmiştir.



**Şekil 47: Modern Serada Çiçekçilik” Projesi ve “KRC Robot Kulüp Projesi” Kapanış Toplantıları**

## 6. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

### 6.1.Yeni İşim Girişim Sonuç Odaklı Programı

#### 6.1.1. Yenilikçi Girişimcilere Yönelik Yatırım ve Danışmanlık Sağlayacak Yapılar Oluşturulması

Trakya Bölgesi'ndeki girişimcilik ekosistemini güncel tutacak danışmanlık hizmetlerinin geliştirilmesi, ekosistemin ulusal ekosisteme bağlanması, Bölgede kurulu/kurulacak kuluçka merkezi ve hızlandırıcıların kurumsal kapasitelerinin artırılması, girişimcilerin ulusal pazarlara açılması ve Trakya Bölgesi genelinde bir mentor ağı kurulması için İTÜ Çekirdek ile işbirliği ve partnerlik anlaşması imzalanması amacıyla İTÜ Çekirdek üst yönetimi ile bir çok kez bir araya gelinerek iki kurum arasında kurulacak işbirliği içeriği tespit edilmiştir.

#### 6.1.2. Girişimci Adaylarına ve Girişimcilere Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Verilmesi

##### 5.1.2.1. Let's Up Eğitim Programı

2017 yılının Kasım ayında alınmaya başlanan başvurular sonucunda yapılan ön elemeler ve mülakatlar neticesinde, 2018 yılının Şubat ayında 30 girişim ekibi, Yeni İşim Girişim Programı Let's Up Eğitimleri'ne katılmaya hak kazanmıştır. Eğitimleri tamamlayan girişim ekibi, ara jüri değerlendirme sürecinin ardından 8 ekibe düşmüş ve Demo Day etkinliğine katılmaya hak kazanmıştır.

7 Mayıs 2018 tarihinde Kırklareli Üniversitesi Rektörlük Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen Demo Day etkinliğinde yarışan girişimci ekipler ve projeleri şunlar olmuştur: Bahri Kırbıyık (Akıllı Tarım), Mücahit Daylan (Diabi), Mehmet Can Aşar (Discy), Tugay Özay Asan (HesaPP), Kaan Köse (Locatiway), Mehmet Ali Çetin (Net Esnaf), Ayşenur Süngü (Panhol), Erdem Hilmi Küçükköse (TR Cari).



Şekil 48: Yeni İşim Girişim Programı Let's Up Eğitimi



Yapılan jüri değerlendirmelerinin ardından Erdem Hilmi Küçükköse (TR Cari), Mücahit Dalyan (Diabi) ve Bahi Kırbıyık (Akıllı Tarım) ilk 3'e girerek Silikon Vadisi Seyahati ödülünü kazanmıştır. Demo Day etkinliğinde sunum yapan diğer girişimcilerden Ayşenur Süngü (Panhol) 7000 TL ticarileştirme desteği, Mehmet Ali Çetin (Net Esnaf) ise 5000 TL ticarileştirme desteği kazanmıştır. Demo Day etkinliğinde sunum yapan diğer yarışmacılar ise Trakya Kalkınma Ajansı'ndan mentörlük desteği kazanmışlardır.



**Şekil 49: Yeni İşim Girişim Demo Day Etkinliği**

2018-2019 Let's Up Programı hazırlıkları kapsamında ise tanıtım çalışmalarına başlanmış, programın tüm bölgede duyurulabilmesi için tanıtım faaliyetleri için takvim oluşturulmuştur.

#### **5.1.2.2. Wake-Up Eğitim Programı**

Girişimci adaylarına yönelik olarak tasarım odaklı düşünce bakış açısıyla yenilikçi iş fikri bulma ve geliştirme alanında "Wake Up" adı altında iki günlük eğitim ve atölye çalışmaları düzenlenmektedir. Bu kapsamda Tekirdağ'da 10-11 Aralık tarihlerinde Çorlu Mühendislik Fakültesinde, 7-8 Kasım ve 24-25 Aralık tarihlerinde Namık Kemal Üniversitesi Merkez Kampüsünde; Kırklareli'nde 3-4 Kasım ve 3-4/17-18 Aralık tarihlerinde Kırklareli Üniversitesinde eğitimler düzenlenmiş ve bu eğitimler ile toplamda 150 kişi sertifika almaya hak kazanmıştır.

#### **5.1.2.3. Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri**

3 ilde bulunan YDO'lar bünyesinde yürütülen çalışmalar kapsamında KOSGEB uygulamalı girişimcilik eğitimleri organize edilmiş ve daha fazla girişimci adayının sertifika sahibi olması sağlanmıştır. 2018 yılı boyunca:

Tekirdağ ilinde 9 adet uygulamalı girişimcilik eğitimi ile 72'si kadın, 86'sı erkek olmak üzere toplam 158 girişimci;



Edirne ilinde 13 adet uygulamalı girişimcilik eğitimi ile 124'ü kadın, 164'ü erkek olmak üzere toplam 288 girişimci;

Kırklareli ilinde 16 adet uygulamalı girişimcilik eğitimi ile 156'sı kadın 164'ü erkek olmak üzere toplam 320 girişimci belge sahibi olmuştur.

### 6.1.3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Alanında Faaliyet Gösterecek Platform ve STK Oluşumlarının Teşvik Edilmesi

Bölgedeki girişimcilik ekosistemi içerisinde yer alan paydaşların, lise ve üniversitelerin girişimcilik alanında çalışan öğrencilerin, akademisyenlerin ve Ajans uzmanlarının katılımı ile Trakya Bölgesi'nin çeşitli noktalarında girişimciliğin konuşulacağı etkinlikler düzenlenmiştir. Bu kapsamda yapılan ilk etkinlik 11 Kasım 2017 tarihinde 1. ve 2. dönem Let's Up Programı mezunu girişimcileri bir araya getirmek olmuştur. Sonrasında birçok defa girişimciler ile bir araya gelinerek "Trakya Girişimcilik Platformu" kurulum çalışmalarına başlanmıştır. 23 Mart 2018 tarihinde Çorlu'da yapılan son toplantıda Trakya Girişimcilik Platformunda görev alacak girişimciler arasında görev dağılımı yapılmış ve etkinlik planlamaları gerçekleştirilmiştir.



Şekil 50: Trakya Girişimcilik Platformu

Trakya Kalkınma Ajansı öncülüğünde kurulan Trakya Girişimcilik Platformu'nun tanıtımının yapılması amacıyla <https://trakyagirisim.com/> internet sitesi kurulmuş, tüm sosyal medya mecralarında platformun etkin temsili amacıyla hesaplar oluşturulmuştur. Platformun tanıtımı için logo tasarımı yapılmıştır.

## 6.2.Yaratıcı Trakya Sonuç Odaklı Programı

### 6.2.1. Eğitimcilerin Kapasitesini Arttırmaya Yönelik İş Paketi

Trakya Kalkınma Ajansı Teknik Destek Programı kapsamında bölgedeki il ve ilçe milli eğitim müdürlüklerine STEM ve kodlama alanında eğitici eğitimi için destek sağlanmaktadır. Hâlihazırda devam eden eğitimlerde 152 öğretmene robotik kodlama, maker ve STEM alanlarında eğitimler verilmektedir.

## 6.2.2. Öğrencilerin Kapasitelerini Artırmaya Yönelik Eğitimler

Trakya Bölgesi'nde maker kültürünün ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi çerçevesinde “çocuk ve genç girişimciliğinin” desteklenmesi amacı ile yeni bir öğrenme yöntemi olan maker eğitimleri düzenlenmeye devam edilmiştir. Bu kapsamda, Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile imzalanan protokol kapsamında bölgemiz il ve ilçelerinde ortaokul ve liselerde eğitim gören öğrencilere, “Arduino Kartı Tanıma, 3 Boyutlu Tasarım, 3 Boyutlu Yazıcıları Tanıma, Tasarım ve Üretim Modülü, Robotik Uygulamalar” konularında iki gün süren eğitimler verilmiştir.

2018 yılı boyunca 3 ilde düzenlenen toplam 36 eğitim ile yaklaşık 1100 öğrenciye maker, kodlama ve robotik eğitimleri verilmiştir.

Ayrıca, Trakya Kalkınma Ajansı ve Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü ortaklığında “Tekirdağ Kodluyor” ve “STEM Projesi” etkinlikleri düzenlenmiştir. Etkinlikler kapsamında Tekirdağ’da kodlama robotik atölyesi oluşturularak 13 pilot okul belirlenmiştir. Kodlama ve robotik atölyelerinin kurulması ile her atölyede yaklaşık 20 öğrencinin eş zamanlı eğitim alması sağlanmıştır. Her öğrenciye tablet ve setler olacak şekilde oluşturulan atölyelerde 3 boyutlu tasarımdan robotik kodlamaya kadar birçok uygulama hayata geçirilmiştir.



Şekil 51: “Tekirdağ Kodluyor” ve “STEM Projesi” etkinlikleri

## 6.2.3. Stem & Maker Festivali

Trakya Kalkınma Ajansı ve Tekirdağ Milli Eğitim İl Müdürlüğü arasında imzalanan işbirliği protokolü kapsamında öğrencilerimizin kodlama ve robotik düşünce yeteneklerini geliştirerek fikirlerine hayata geçirmelerini sağlamak amacı ile yarışma düzenlenmiştir. Yarışmaya katılan tüm öğrencilerin projeleri yerinde incelenerek jüri tarafından değerlendirmeye tabi tutulmuştur.

23 Nisan 2018 tarihinde (23 Nisan Şenlikleri) gerçekleştirilen “Kodlama ve STEM Festivali” ile yarışmaya katılan tüm projeler Tekirdağ sahil alanında sergilenmiştir. Yarışma sonucunda dereceye giren projeler ödüllendirilmiş ve katılan tüm proje sahiplerine katılım sertifikaları verilmiştir.



Şekil 52: Kodlama ve STEM Festivali

#### 6.2.4. Bir Fikrim Var Proje Yarışması

Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü'ne bağlı olarak Tekirdağ'da hizmet veren resmî ve özel okul/kurumlardaki öğrenci/ kursiyerlerin, ilgi ve yetenekleri doğrultusunda edindikleri mesleki bilgi ve becerilerini kullanarak girişimcilik, yaratıcı zekâ, bilimsel düşünme, rekabet edebilme bilinciyle araştırmaya yöneltilmesini ve teşvik edilmesini sağlamak amacıyla Trakya Kalkınma Ajansı ve Tekirdağ Millî Eğitim Müdürlüğü ortaklığında, 16 Mayıs 2018 tarihinde Tekirdağ'da “Bir Fikrim Var Proje Yarışması” düzenlenmiştir.



Şekil 53: Bir Fikrim Var Proje Yarışması

Yarışmada finale kalan okul öğrencilerinin yaptığı sunumların ardından dereceye giren projeler jüri tarafından belirlenmiştir. Yapılan değerlendirmede “Sessiz Okul Zili” projesi ile Tekirdağ Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi beşinci, “Öğrenci Takip Otomasyonu” projesi ile Halit Narin



Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi dördüncü, “Kurakçıl Peyzaj” projesi ile Tekirdağ Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi üçüncü, “Günebakan Güneş Paneli” projesi ile Halit Narin Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ikinci ve “Konuşan İlk Yardım” projesi Tekirdağ Kadriye Nazif Gölge Anadolu Sağlık Meslek Lisesi birinci seçilmiştir. Dereceye girenlere ödüller verilmiş, yarışma il eğitim camiasında büyük ilgi görmüştür.

2019 yılında yapılacak olan yarışmaya Tekirdağ İl Millî Eğitim Müdürlüğü’nün yanı sıra Edirne ve Kırklareli İl Millî Eğitim Müdürlükleri de dahil olmuş, bu kapsamda her ilde tanıtım ve lansman çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Lansman sonucunda üç ilden de okulların yarışmalara hazırlanmaları sağlanmıştır. Finaller, 18 Nisan 2019 tarihinde Tekirdağ’da, 17 Nisan 2019 tarihinde Edirne’de, 19 Nisan 2019 tarihinde ise Kırklareli’de düzenlenecektir.

### 6.2.5. II. Trakya Proje Pazarı Etkinliği

Trakya Kalkınma Ajansı desteği ile Trakya Üniversiteler Birliği tarafından düzenlenen II. Trakya Proje Pazarı, ARGE ve Teknoloji Projeleri Yarışması 12 Aralık 2018 tarihinde Edirne’de gerçekleştirilmiştir.

Trakya Üniversitesi Balkan Kongre Merkezi’nde yapılan ve yoğun katılımı ile gerçekleşen etkinliğe vali, belediye başkanı, bölge üniversitelerinin rektörleri, TSO başkanları, öğretim üyeleri, kamu kurumlarının temsilcileri, basın mensupları ve öğrenciler katılmıştır.

Yarışmada 37 proje arasında ilk 10’a kalan finalistler projelerini jüri üyelerine ve katılımcılara sunmuşlardır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda ilk 5’e girmeye hak kazanan proje sahiplerine Trakya Kalkınma Ajansı tarafından “Ticarileştirme Desteği” kapsamında yardım sağlanacaktır. Yarışma sonucunda birincilik ödülü olan 25.000 TL’yi “NeuroMarket Genetik Analiz Set” isimli projesiyle Trakya Üniversitesi’nden Prof. Dr. Ayşe Akyol ve Prof. Dr. Oğuzhan Doğanlar almaya hak kazanmıştır. İkincilik ödülü olan 20.000 TL’yi “İşitsel Nöropati Spectrum SMAD4 Gen Metilasyonu Biyolojik Bir Marker Olabilir mi?” isimli projesiyle Trakya Üniversitesi’nden Öğr. Üyesi Erdoğan Bulut; üçüncülük ödülü olan 15.000 TL’yi Trakya Üniversitesi’nden “Microişlemci Kontrollü Elektro Pnömatik Kontrollü Flutter” isimli projesiyle Doç. Dr. Hilmi Kuşçu; dördüncülük ödülü olan 10.000 TL’yi “Otonom Araçlar İçin Yerli Elektirik Motoru Sürücüsü” isimli projesiyle Trakya Üniversitesi’nden Dr. Öğr. Üyesi Deniz Taşkın; beşincilik ödülü olan 5000 TL’yi ise “Enactive İnteraktif Eğitim Simülasyonu” projesinin sahibi Trakya Üniversitesi’nden Araş. Gör. Dr. Erdem Demiröz almaya hak kazanmıştır.



Şekil 54: 2. Trakya Proje Pazarı

### 6.2.6. Scientix Eğitim Çalıştayı

Scientix STEM Eğitimi Çalıştayı, Trakya Kalkınma Ajansı desteğiyle Kırklareli Milli Eğitim Müdürlüğü ve Milli Eğitim Bakanlığı Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü'nün ortaklığında, 26-28 Kasım 2018 tarihinde Kırklareli Lozengrad Hotel'de gerçekleşmiştir.

Çalıştay ile lise ve mesleki teknik okullarda görev yapan STEM (fen, matematik, fizik, kimya, biyoloji v.b.) öğretmenleri ve mesleki ve teknik liselerde görev yapan öğretmenler (elektrik ve elektronik bilgi teknolojisi, mobilya teknolojisi, makine teknolojisi, metal teknolojisi v.b.) arasında disiplinler arası bir STEM eğitim projesi geliştirme ve paylaşma ortamı oluşturmak amaçlanmıştır. Çalıştay sonunda öğretmen grupları tarafından öğrencileri fen ve mühendislik mesleklerine teşvik etmek ve STEM konularında beceri ve tutumlarını ortaya çıkarmak için STEM eğitim projeleri tasarlanmıştır.



Şekil 55: Scientix Eğitim Çalıştayı



### 6.3.İhracatın ve Elektronik Ticaretin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

#### 6.3.1. Trakya Dış Ticaret ve İstihbarat Merkezi'nin(DTİM) Kurulması

DTİM kurulumu, bölgede faaliyet gösteren ve ihracat yapmamış, ihracata yeni başlamış, ihracat faaliyeti kesintiye uğramış veya ihracat kapasitesini artırmak isteyen firmalara bilgi sağlamak amacıyla Çorlu, Çerkezköy ve Edirne TSO'lar, Trakya ABİGEM ve Trakya Kalkınma Ajansı işbirliğinde Ekim 2018 tarihinde tamamlanmıştır.



#### Şekil 56: Tekirdağ TSO'da Yapılan DTİM Tanıtım Toplantısı

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından, uzun eğitimler sonucunda merkezde görev almak üzere dış ticaret uzmanları yetiştirilmiş, dünya çapında faaliyet gösteren ticari istihbarat sitelerine üye olunmuş ve güçlü bir veri tabanı oluşturulmuştur.

DTİM, firmalara detaylı ve nitelikli hedef pazar araştırma hizmeti sunmayı hedeflemektedir. [www.trakyadisticaret.org](http://www.trakyadisticaret.org) adresi üzerinden hizmet sunacak olan merkez, hedef ülke ve müşterileri, potansiyel pazarları, ucuz, kaliteli ve sürdürülebilir ithalat için potansiyel tedarikçileri belirlemede, ihale sorgulama hizmeti ile uluslararası kurum ve kuruluşların firmaların ürünlerine yönelik açmış oldukları ihaleleri takip etmede teknik destek sağlayacaktır.

Merkezin faaliyetlerinin daha çok kullanıcı tarafından duyulması amacıyla OSB'lerde ve TSO'larda tanıtım toplantıları düzenlenmiş, lansmanlar organize edilmiştir. Bu çerçevede 25.09.2018 tarihinde Edirne TSO'da, 08.11.2018 tarihinde Edirne OSB'de, 19.12.2018 tarihinde Veliköy OSB'de ve 21.12.2018 tarihinde Çerkezköy OSB'de tanıtım toplantıları gerçekleştirilmiştir.

#### 6.3.2. Lüleburgaz Dış Ticaret Okulu Programı ve Danışmanlık Hizmeti

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından ihracat kapasitesini artırmayı hedefleyen firmalara yönelik olarak 23 Ekim-21 Kasım 2018 tarihleri arasında Lüleburgaz'da on günlük Dış Ticaret Eğitimi

gerçekleştirilmiştir. Daha önce farklı ilçelerde iki kez yapılan eğitimde 31 firmadan 37 katılımcı yer almıştır. Dış ticaret eğitimleri talepler geldikçe tekrarlanmaya devam edecektir.



**Şekil 57: Lüleburgaz Dış Ticaret Okulu**

Yine eğitimin bir parçası olarak, uluslararası pazar araştırma yöntemleri, pazar, müşteri ve rakip analizinde internetin kullanımı, lojistik ve tedarik zinciri yönetimi, ihracat mevzuatı, ithalat mevzuatı, gümrük işlemleri, dış ticaretin finansmanı ve ödeme şekilleri, ihracatta krediler ve finansman araçları, ihracatta devlet yardımları gibi konularda eğitim alan firmalardan 12 tanesine ücretsiz “ticari bilgi ve istihbarat danışmanlığı” verilecektir.

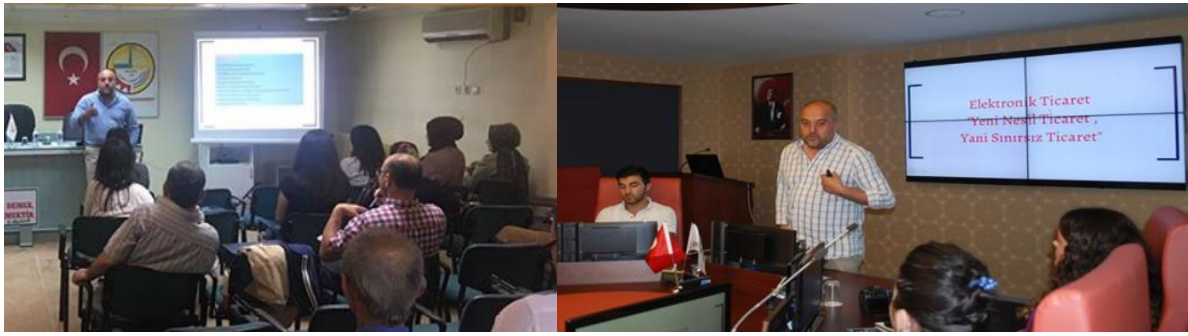


**Şekil 58: Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Barış YENİÇERİ'nin De Katılım Sağladığı Dış Ticaret Okulu Sertifika Töreni**

### 6.3.3. Firmalarda Dijital Dönüşüm, E-Ticaret ve E-İhracat Elemanı Yetiştirme Eğitim Programı

Teknolojinin gelişimi ile beraber ticaretin teknolojiye uyumunu sağlamak, bölgedeki KOBİ'leri e-ticaret ve e-ihracata yönlendirmek, yurtiçi ve yurtdışı satış miktarlarını arttırmak ve ticarete dijital dönüşümü hızlandırmak ve bu alandaki bölgesel insan kaynağını geliştirmek amacıyla hedef ilçelerde eğitimler verilmiş, bölgede e-ticaretin yaygınlaştırılması hızlandırılmıştır.

Eğitimlerde işin profesyonelleri tarafından dijital pazarlamanın inceliklerinden, verimli ve sürdürülebilir bir iş modeli yaratmaya kadar birçok konu ele alınmış, güncel ve yaşanmış tecrübelerin ışığında yaratıcı iş modelleri anlatılmıştır.



Şekil 59: Firmalarda Dijital Dönüşüm, E-Ticaret ve E-İhracat Elemanı Yetiştirme Eğitim Programı

Tablo 12: Firmalarda Dijital Dönüşüm, E-Ticaret ve E-İhracat Elemanı Yetiştirme Eğitim Programı ve Katılımcı Sayıları

Eğitim Tarihleri	Eğitim Düzenlenen İl/İlçe	Katılımcı Sayısı
19 Temmuz 2018	Edirne TSO	38
20 Temmuz 2018	Keşan TSO	20
26 Temmuz 2018	Uzunköprü TSO	19
27 Temmuz 2018	Edirne TSO	17
10 Ağustos 2018	Kırklareli TSO	8
7-8 Haziran 2018	Tekirdağ TSO	56
20 Haziran 2018	Çorlu TSO	35
21 Haziran 2018	Çerkezköy TSO	35
28 Haziran 2018	Malkara TSO	35
5-6 Temmuz 2018	Tekirdağ TSO	30
19 Temmuz 2018	Edirne TSO	38
20 Temmuz 2018	Keşan TSO	20
26 Temmuz 2018	Uzunköprü TSO	19
27 Temmuz 2018	Edirne TSO	17
10 Ağustos 2018	Kırklareli TSO	8

### 6.3.4. Trakya E-Ticaret Platformu Fizibilite Raporunun Hazırlanması

Trakya E-ticaret Platformunun kurulmasına yönelik güdümlü proje desteği verilmesi hususunda bölgedeki Ticaret ve sanayi Odalarının ortak şirketi olan ABİGEM A.Ş. ile görüşmelere başlanmıştır. Trakya Bölgesinde yer alan 1000 İşletmenin pilot olarak kurulacak platformda yer alarak e-ticarete başlaması, e-ihracata teşvik edilmesi hedeflenmiştir. Platformun çalışabilmesi için gerekli operasyonel desteğin de sunulacağı ortak bir pazarlama altyapısına sahip platformun gelir getirici bir modelle bölgedeki işletmelerin hizmetine sunulması planlanmaktadır. Söz konusu projenin uygulanabilirliğini incelemek için E-ticaret platformunun kurulması konusunda bir fizibilite çalışması hazırlanmıştır.

### 6.4. Savunma Sanayi ve Havacılık Sektörlerinin Geliştirilmesi

Trakya Bölgesinde savunma, havacılık ve uzay sanayi ile ilgili Havelsan, Aselsan, Tusaş ve TAI gibi ana yüklenici firmalara nitelikli ürün üretebilecek potansiyel firmaların ve halen tedarikçi olan firmaların tespit edilerek il bazında envanterlerin çıkarılması ve bu kapsamda çeşitli organizasyonlar ve aktiviteler gerçekleştirilmesi amacı ile Trakya Kalkınma Ajansı ile Teknik Üretimi ve İhracatı Destekleme Derneği'nin (TÜDEP) birlikte organize ettiği Havacılık ve Savunma Sanayi Yerlileştirme Çalışmaları Trakya İstişare ve Tanışma Toplantısı 1 Mart 2018 tarihinde Çorlu'da gerçekleştirilmiştir.



**Şekil 60: Havacılık ve Savunma Sanayi Yerlileştirme Çalışmaları Trakya İstişare ve Tanışma Toplantısı**

Savunma Sanayi ve Havacılık Sektörlerinin yerlileştirilmesi programı kapsamında bölgemizde potansiyel sahibi firmalarımızdan oluşan 40 kişilik bir ekip ile birlikte 15 Mayıs 2018 tarihinde Ankara'da bulunan Aselsan ve TAI firmaları ziyaret edilmiş, firmalarımızın bu sektörlerde ürün üretebilecek nitelikleri kazanmaları için çalışmalar yapılmıştır. Çalışmalar kapsamında savunma sanayii ve havacılık sektörlerine üretim yapan üst ölçekli firmaların alt tedarikçisi olabilmek adına ilgili sektörlerdeki üretimini yapabilecekleri parçaları yerinde görmeleri ve ilgili departmanlar ile görüşerek kendi kabiliyetlerini geliştirmeleri konusunda destek alınmıştır.





**Şekil 61: 15 Mayıs 2018 Tarihinde Ankara’da Gerçekleşen TAI Tesisi Ziyareti**

“Trakya Havacılık, Savunma Uzay ve Nükleer Güç Santralleri Stratejik Sektörlerini Yerleştirme Faaliyetlerini Geliştirme ve Bu Kapsamda Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) Savunma Sanayi Müsteşarlığı (SSM) Projesinin Saha Uygulaması Çalışması” kapsamında fizibilite raporu hazırlanmıştır.

Fizibilite raporunun amacı; Çorlu’da Teknopark binalarında kurulacak TSASKOM (Türkiye Sektörel Alt Sistemler Koordinasyon ve Teknolojik Destek Merkezi) ile malzeme, ürün geliştirme, ölçümleme, ölçekleme, analiz, test ve kalibrasyon, sertifika ve belge düzenleme için akreditasyonu sağlanmış temel laboratuvarların ve eğitim alanları ile prototip atölyelerinin kurulmasının bölgeye sağlayacağı katkının değerlendirilmesidir.

Raporun hazırlanmasında savunma ve havacılık sektörlerinde ülkemizin ihtiyacı olan her türlü mal ve hizmetin milli ve yerli olması hedefi doğrultusunda 2023 Kalkınma Hedefleri ve SSM’nin 2017-2021 Stratejik Planı hedef ve politikaları esas alınmıştır. TSASKOM ve Kalibrasyon ve Test Laboratuvarının da içinde bulunduğu fizibilite kapsamında Saha Analizleri, Finansal Analiz ve Ekonomik Analiz yapılmıştır.

### **Rusya Çalışma Ziyareti**

Savunma sanayi çalışmaları kapsamında 24-28 Ağustos 2018 tarihleri arasında Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu üyeleri, Rusya’nın Moskova ve Saint Petersburg şehirlerine çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Moskova’da Rusya’nın en önemli fuarlarından olan ARMY Expo fuarına katılım sağlanmış, Moskova Ticaret Odası, Türkiye Moskova Büyükelçiliği ve enerji santralleri üretimi yapan dünyaca büyük bir firma ziyaret edilmiştir.



### **TÜBİTAK MAM Ziyareti**

Savunma sanayinin geliştirilmesi çalışmaları çerçevesinde bölgemizden yaklaşık 15 firma ile birlikte TÜBİTAK MAM tesislerine 31 Ekim 2018 tarihinde ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyarete TÜBİTAK'ın çalışma alanları, savunma sanayinde firmalara sağladığı test imkanları ve yöntemler yerine görülmüş, firmaların sürece entegre edilmesi ve faaliyetlerin tanıtılması amacıyla TÜBİTAK yetkilileri tarafından bilgilendirme çalışması yapılmıştır.

### **Sektörel Fuar Ziyaretleri**

Tekirdağ YDO tarafından savunma sanayi alanında sektördeki gelişmeleri takip etmek amacıyla, 27-30 Eylül 2018 tarihlerinde İstanbul Airshow Fuarına, 20 Eylül 2018 tarihinde TEKNOFEST İSTANBUL Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali'ne, 29-30 Kasım 2018 tarihlerinde de SOLAR TR Enerji Fuarına katılım sağlanmıştır.

## **6.5.Sanayide Dijital Dönüşüm GÜdümlü Destek Projesi**

Trakya Bölgesi'nde imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda mesleki eğitim kapasitesinin geliştirilmesi ve bölgenin rekabet gücünün artırılması amacıyla, Trakya Kalkınma Ajansı tarafından bölgenin en gelişmiş OSB'si olan Çerkezköy OSB'de sanayide dijital dönüşüm güdümlü projesine başlanmıştır. Proje ile OSB bünyesinde bulunan meslek lisesine bir dijital dönüşüm (Endüstri 4.0) laboratuvarı (eğitim ve danışmanlık merkezi) kurulması planlanmaktadır. Laboratuvar ile Trakya Bölgesi'nde bulunan tüm OSB'lerin, meslek liselerinin ve üniversitelerin dijital dönüşüm alanında çalışmalarını geliştirmeleri beklenmektedir.

Proje kapsamında, Çerkezköy OSB ile birçok kez değerlendirme ve hazırlık toplantıları gerçekleştirilmiş, sürecin sağlıklı ilerlemesi için gereken çalışmalar yapılmıştır. İlk olarak Çerkezköy OSB tarafından fizibilite raporu hazırlanmıştır. Bu raporun ön değerlendirme çalışması tamamlanmıştır. Raporun kabulü ve Bakanlığın onayı ile 2019 yılı içerisinde projenin büyük bölümünün tamamlanması planlanmaktadır.

## **6.6.Yatırımcı Çekme ve Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri**

### **6.6.1. Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri**

Ticaret Bakanlığı tarafından YDO'lara verilen görev kapsamında ildeki yatırım teşvik belgeli yatırım sahipleri tarafından 2018 yılında yapılan harcamaların tespit edilmesi amacı ile öncelikle mevcut "Yatırım Teşvik Belgeli Firma Veri Tabanı" güncellenmiş ve firmalarca gönderilen takip formları sisteme girilmiştir.

Bölgemizde gerçekleştirilecek yatırımlar için faydalanılabilecek teşvik unsurlarının usul ve esaslarını içeren bilgilendirici belge mevzuat değişiklikleri çerçevesinde güncellenerek Yatırım Destek Ofisi internet sayfalarında yatırımcıların bilgilerine sunulmuştur.

Tekirdağ YDO tarafından yatırım teşvik belgeleri düzenlenen iki firmanın makine ve teçhizat listelerinde revizyon gerçekleştirilmiştir.



**Şekil 62: Çerkezköy’de Faaliyet Gösteren Shinheung Firması Ziyareti**

Edirne YDO’ya intikal ettirilen Edirne ilinde kayıtlı iki firmanın tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemlerine başlanmış ve çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü, Ardöksen A.Ş. ve Zümre Metalurji A.Ş. firmalarının yatırım teşvik belgelerinin tamamlama ekspertizinin ve vizesi işlemlerinin 2006/3 Sayılı Tebliğ’in 37. ve 39. maddesi uyarınca Trakya Kalkınma Ajansı (Kırklareli YDO) tarafından yapılmasını talep etmiştir. Bu kapsamda ilgili firmalar ziyaret edilerek gerekli ekspertiz raporu hazırlanmış ve raporlar Müdürlüğe gönderilmiştir.

Tekirdağ YDO tarafından Arçelik A.Ş. firması tedarikçisi olan Güney Koreli Shinheung firmasına Çerkezköy OSB’de yer tahsis edilmiş ve firmanın teşvik belgesi, oturma ve çalışma izinleri alması, izin ve ruhsat işlemleri ile ilgili olarak destek sağlanmıştır.

Firma yöneticileri 4 Nisan 2018 tarihinde Genel Sekreterimiz Mahmut Şahin ile birlikte ziyaret edilmiş ve önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek genişleme yatırımlarıyla ilgili istişarelerde bulunulmuştur.

### **6.6.2. Türk Akımı Kara Kısmı-2 Doğalgaz Boru Hattı İzin Ruhsat Takibi**

Ülkemizin ile Rusya Federasyonu Hükümeti arasında yapılan ve 24.12.2016 tarih 29928 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan anlaşma uyarınca Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. ve Gazprom şirketi arasında “Türk Akımı Kara Kısmı-2 Doğalgaz Boru Hattı Projesi’nin müştereken yapılmasına karar verilmiştir. Türk Akımı Kara Kısmı-2 Doğalgaz Boru Hattı Projesi, Kırklareli ili Vize ilçesinden başlayarak sırasıyla Tekirdağ ili Saray ilçesi, Pınarhisar, Merkez ve Kofçaz ilçelerinden geçerek Bulgaristan sınırına kadar devam eden yaklaşık 140km’lik doğalgaz boru hattı yapımını kapsamaktadır.

Projenin herhangi bir aksaklığa uğramadan gerçekleştirilebilmesi, kamu kurum ve kuruluşları arasında etkin bir eşgüdüm sağlanması, çalışmaların süratli, detaylı, duyarlı bir biçimde ve iş birliği içerisinde yürütülmesi amacıyla Kırklareli YDO uzmanları, Valilik talimatıyla kamu kurumları arasındaki iletişimi ve koordinasyonu sağlamış, görüş yazılarının hızlı bir şekilde alınması için takibini yapmış ve bilgilendirme toplantılarını ve saha ziyaretlerini organize etmiştir.

### **6.6.3. Tek Durak Ofis Kurulması Çalışmaları**

Uluslararası ve ulusal düzeyde faaliyet gösteren sanayi kuruluşları ile yatırım yapmak isteyen müteşebbislerin kamu kurum ve kuruluşlarında karşılaştıkları sorunların kısa yoldan yerinde çözülebilmesi amacıyla sanayiciler ve girişimcilerin sorunlarını dinlemek, gerektiğinde ilgili kurumlarla irtibata geçerek çözüm üretmek, girişimcilere yönelik bilgilendirme, rehberlik ve bölgede bulunan cazip yatırım alanları konusunda tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak üzere 81 ilde Tek Durak Ofis kurulması çalışmaları yürütülmektedir. Bu doğrultuda ülkemizde ilk olarak kurulan “Invest in İstanbul” yerinde incelenmiştir.

### **6.6.4. Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlanması (2019-2023)**

Kalkınma Bakanlığı tarafından illerde gelişme ve kalkınmada ortak vizyon sahibi olmak, illerin odaklanma ve yön çizme ihtiyacını tek bir elde toplayarak kurumlar arası koordinasyon ve iletişimin güçlendirilerek sorunları tespit etmek ve çözüm üretmek amacı ile strateji hazırlama çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda 25-26 Nisan 2018 tarihlerinde Antalya’da düzenlenen Yeni İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Tecrübe Paylaşımı ve Eğitim Toplantısı’na, 26-28 Haziran 2018 tarihleri arasında Nevşehir’de ve 10-12 Temmuz 2018 tarihlerinde Bursa’da düzenlenen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Çalıştayına katılım sağlanmıştır.



**Şekil 63: Nevşehir’de Düzenlenen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Tecrübe Paylaşımı ve Eğitim Toplantısı**

Bu hazırlıklar sonucunda, 8 Mayıs 2018 tarihinde Kırklareli ilinde İl Yatırım Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiş ve süreç hakkında paydaşlar bilgilendirilmiştir. Ayrıca, ilgili toplantının akabinde İl Yatırım Komitesi üyesi paydaşlarla anket çalışması yapılmış ve Kırklareli Yeni İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlık sürecindeki görüşleri ve sektörel odaklanma önerileri alınmıştır.

#### **6.6.5. Yatırım Ortamı Tanıtımı ve Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri**

##### **Investintrakya İnternet Sitesi**

Bölgemize yerli ve yabancı yatırımcı çekme ve bilgilendirme faaliyetleri kapsamında yatırımcıların bölgemiz ve bölgenin yatırım ortamı ile ilgili ihtiyaç duyacağı tüm bilgilerin interaktif ortamda sunulabilmesi amacı ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerine ait “investin” internet sitelerinin [www.investintrakya.org.tr](http://www.investintrakya.org.tr) çatısı altında bir araya getirilmesine yönelik altyapı çalışmaları Kırklareli YDO koordinatörlüğünde yürütülmüştür.

Süreç neticesinde içerikten tasarıma yerli ve yabancı yatırımcıların yatırım süreçleri ile ilgili tüm sorularına cevap verebilecek nitelikte tasarlanan internet sitesi 1 Haziran 2018 tarihinde tamamlanarak yerli ve yabancı yatırımcıların hizmetine sunulmuştur.

##### **OSB ve Firma Ziyaretleri, Bilgilendirmeler**

Yatırımcıların destekler, teşvikler, ihracat, iş geliştirme ve e-ticaret gibi konularda bilgiye hızlı ve kolayca ulaşabilmeleri ve işbirliklerinin geliştirilmesi için ilimizde bulunan Tekirdağ, Çorlu, Çerkezköy, Malkara, Hayrabolu ve Keşan TSO’lar ile protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında YDO uzmanları ayda en az iki gün Ticaret ve Sanayi odalarında mesai yaparak işbirliği geliştirme faaliyetleri yürüteceklerdir.



**Şekil 64: Babaeski TSO ziyareti ve Keşan TSO ile İşbirliği Protokolü**

2018 yılı boyunca üç il YDO uzmanları tarafından yatırım ortamı tanıtımı, firma bilgilendirme ve kurumlar arası iş birliği mekanizmalarının irdelenmesi amacıyla bölgede bulunan tüm OSB'lere ve TSO'lara çeşitli zamanlarda birçok kez ziyaret gerçekleştirilmiş; 300'e yakın yatırımcı adayına yüz yüze veya telefon üzerinden bilgi verilmiş, 50'yi aşkın yerli ve yabancı firmaya bölgesel yatırım danışmanlık desteği sağlanmıştır.

## **6.7.Özel Sektör Gelişim Programı**

### **6.7.1. Fotovoltaik Sistem Kurulumu Eğitimleri**

Fotovoltaik (güneş enerjisinden elektrik üretme) teknolojisi, özellikle ülkemiz gibi güneş enerjisi potansiyeli yüksek olan, bol güneş alan ülkelerde gelecek vadeden uzun dönemli ve büyük ölçekli, yenilenebilir enerji üretimi sunan bir teknolojidir. Bu teknolojinin yaygınlaştırılması, üreticilerin yeni teknolojileri takip etmesi ve uygulaması amacıyla Trakya Kalkınma Ajansı tarafından KOBİ ve bireysel kullanıcılara yönelik eğitim programları düzenlenmektedir.



**Şekil 65: Fotovoltaik Sistem Kurulumu Eğitimleri**



Bu kapsamda Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli YDO'lar tarafından:

15-20 Ocak 2018 tarihlerinde Kırklareli'de 57 kişiye/firmaya,

16-21 Nisan 2018 tarihlerinde Edirne'de 25 kişiye/firmaya

17-22 Eylül 2018 tarihlerinde Tekirdağ'da 20 kişiye/firmaya,

24-29 Eylül 2018 tarihlerinde Tekirdağ Çorlu'da 20 kişiye/firmaya,

fotovoltaik eğitimi verilmiştir. Eğitimler ile tüm katılımcılar, teorik bilgilerin yanı sıra iyi uygulama örneklerini de inceleme fırsatı yakalamışlar ve saha ziyaretinde bulunmuşlardır.

### 6.7.2. 5'inci Uluslararası Trakya ve Balkan İş Forumu

5'inci Uluslararası Trakya ve Balkan İş Forumu, Trakya Kalkınma Ajansı'nın organizasyonu ile 21 Kasım 2018 tarihinde Tekirdağ'da yapılmıştır. Etkinliğe Türkiye, Yunanistan, Bulgaristan, Sırbistan ve Karadağ'dan 100'e yakın iş insanı katılmıştır. İş Forumu'nun ilk bölümünde protokol konuşmaları yapılmış; ikinci bölümde ise gıda, tarım, ambalaj, hayvancılık, tarım makineleri, inşaat, turizm, orman ürünleri, lojistik, makine yan sanayi gibi sektörlerden toplantıya katılan iş insanları, Türk muhataplarıyla ikili görüşmeler gerçekleştirmiştir. Misafir iş insanları forumun ertesi günü İstanbul'da devam eden MÜSİAD Fuarına götürülmüş ve iş görüşmelerine devam etmeleri sağlanmıştır.



Şekil 66: 5'inci Uluslararası Trakya ve Balkan İş Forumu İkili İş Görüşmeleri

### 6.7.3. Bulgar-Türk Ticaret Etkinliği

Sofya ve Filibe Ticaret Müşavirlikleri ile Bulgar-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (BULTİŞAD) işbirliğinde 9 Haziran 2018 tarihinde Sofya’da düzenlenen “Bulgar-Türk Ticaret Günleri Etkinliği”ne bölgedeki TSO’lar ile katılım sağlanmıştır. Bulgar ve Türk iş insanları arasında ticari işbirliklerinin artırılmasına yönelik firma sunumları ve B2B görüşmelerinin düzenlendiği etkinlikte, 200’e yakın iş insanı bir araya gelmiş ve iş bağlantıları kurma imkânı elde etmiştir. Ayrıca, etkinlik çerçevesinde bir araya gelen TSO başkanları ile Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin ilerleyen süreçte Balkan ülkelerinde yapılacak olan çalışmalarını ele almıştır.



Şekil 67: Bulgar-Türk Ticaret Etkinliği

### 6.7.4. Özel Sektör ile Katılım Sağlanan Fuarlar

#### **World Food Fuarı**

2018 yılında 26’ncısı düzenlenen Uluslararası Gıda Ürünleri ve Teknoloji Fuarı World Food, 5-8 Eylül tarihleri arasında İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi’nde düzenlenmiştir. 40 farklı ülkeden 185’i yabancı olmak üzere toplamda 430 firma/kurum/kuruluşun katıldığı, 20 bine yakın kişinin ziyaret ettiği World Food Fuarı’na, Trakya Kalkınma Ajansı bölgede faaliyet gösteren 12 firma ile katılım sağlamıştır. 3’ncü salon girişinde yer alan Ajans standında Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ’dan 4’er firma ürünlerini tanıtmaya ve iş bağlantıları kurma fırsatı yakalamıştır. Yerli ve yabancı çok sayıda firmanın katıldığı World Food Fuarı’nda katılımcılar piyasaya yeni giren yenilikleri ve ürünleri görme, uluslararası ve yerli firmalara erişim, tedarikçilerle ve üreticilerle ilişkileri geliştirme fırsatları yakalamışlardır.



Şekil 68: World Food Fuarı

### YÖREX Fuarı

24-28 Ekim 2018 tarihleri arasında Anfaş Antalya Fuar Merkezi'nde dokuzuncusu düzenlenen YÖREX yerel ürünler fuarına Trakya Kalkınma Ajansı tarafından satın alınan ortak Trakya standında TSO ve Borsalarının belirlediği 12 firma ile katılım sağlanmıştır. Fuarda bölgenin önemli yöresel değeri olan Uzunköprü pirinci, Kavala kurabiyesi, Meriç yer fıstığı, badem ezmesi, Keşan satır et, hardaliye, üzüm suyu, Tekirdağ köftesi gibi ürünler ziyaretçilerin beğenisine sunulmuştur. 252 kurum, 135 oda ve borsa, 19 kalkınma ajansı ile birlikte toplam 500 katılımcının yer aldığı fuarda, Trakya'ya ait yöresel ürünler için özel bir stant hazırlanmıştır.



Şekil 69: YÖREX Fuarı



### **Çerkezköy Endüstriyel Fuarı**

Trakya Kalkınma Ajansı ve Çerkezköy TSO ortaklığı ile 10-12 Ekim 2018 tarihlerinde 2'ncisi düzenlenen Çerkezköy Endüstriyel Fuarı yoğun bir ziyaretçi trafiğine sahne olmuştur. Fuar, Çerkezköy ve çevresinde üretim yapan farklı sektörlerden 50'yi aşkın firma katılmıştır. Fuar, yerli ve milli üretimin artırılması anlamında aynı bölgede yaşayan büyük sanayicilerle küçük sanayicileri bir araya getirerek yeni iş fırsatlarının ortaya çıkarılmasına katkıda bulunmuştur.



**Şekil 70: Çerkezköy Endüstriyel Fuarı**

### **Ar-Ge ve İnovasyon Zirvesi ve Sergisi**

Mimar ve Mühendisler Grubu (MMG)'nin öncülüğünde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Enerji Bakanlığı desteğiyle düzenlenen "3.Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi" 17-18 Ekim 2018 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Ulusal çapta ilgili aktörleri bir araya getiren zirvede sağlıktan uzay araştırmalarına, savunma sanayiinden enerjiye, iletişimden çevre konularına kadar yeni projeler, buluş ve icatlar sergilenmiştir. Sanayici, yatırımcı ile proje sahiplerini aynı platformda buluşturan organizasyona; Trakya Üniversitesi 2, Namık Kemal Üniversitesi 2 ve Kırklareli Üniversitesi 3 projeye katılırken, Trakya Kalkınma Ajansı standında bölge üniversitelerinin yanı sıra Yeni İşim Girişim programından 2 girişimci de yer almıştır.



Şekil 71: Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi

### **MÜSİAD EXPO Fuarı**

Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği (MÜSİAD) tarafından bu yıl 17'ncisi gerçekleştirilen MÜSİAD EXPO Fuarı 21-24 Kasım 2018 tarihleri arasında CNR Fuar Merkezi'nde düzenlenmiştir. Fuarın açılışına Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Uganda Kamu Hizmetleri Bakanı Wilson Muruli Mukasa, MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, çok sayıda yerli ve yabancı iş insanı, davetliler ve basın mensupları katılmıştır.



Şekil 72: Müsiad Expo Fuarı

Fuara Trakya Kalkınma Ajansı organizasyonunda ve MÜSİAD Tekirdağ Şubesi işbirliğinde bölgemizden 15 firma ve genç girişimciyle birlikte katılım sağlanmıştır. Katılımcılar dört gün süren fuar boyunca geliştirdikleri ve ürettikleri ürünlerini sergilemişlerdir. Yerli ve yabancı bir



çok iş insanının katılım sağladığı fuarda firma sahipleri aynı zamanda yeni iş bağlantıları kurarak markalarını tanıtmaya ve yeni ortaklıklar kurma imkanı da yakalamışlardır.



Şekil 73: Müsiad Expo Fuarı

### 6.8.Laparoskopik& Robotik “Wet Lab” Cerrahi Eğitim, Araştırma ve Ar-Ge Merkezi

Trakya Üniversitesi tarafından geliştirilen güdümlü proje kapsamında Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi Sağlık Kompleksi içerisinde ülkemizde ihtiyaç olduğu düşünülen ve konumu nedeniyle Balkan ülkeleri ve Türkiye Cumhuriyetlerindeki hekimlere de eğitim ve teknik malzeme desteği verecek inovatif bir merkezin oluşturulması hedeflenmektedir.



Şekil 74: Laparoskopik& Robotik “Wet Lab” Cerrahi Eğitim, Araştırma ve Ar-Ge Merkezi Fizibilite Desteği Projesi Sözleşme İmza Töreni

Bu kapsamda 2018 yılı ilk yarısında Trakya Üniversitesi hocalarından oluşan proje ekibi ile çalışmalara devam edilmiştir. 18 Haziran 2018 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda gerçekleştirilen proje sunumu ile Bakanlığımızın proje içeriğinde istemiş olduğu revizyonlarla ilgili çalışmalara başlanmıştır. Son olarak 22 Haziran 2018 tarihinde Trakya Üniversitesi'nde proje ekibinde bulunan hocalarla birlikte düzenlenen toplantıda 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programına sunulması planlanan proje hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

26 Haziran 2018 tarihinde İstanbul Üniversitesi Tıbbi ve Endüstriyel Tasarım Merkezi ziyaret edilerek Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi bünyesinde kurulması planlanan Eğitim, Araştırma ve Ar-Ge Merkezi'ne örnek model incelemesi yapılmıştır.

Kurulacak merkezle alakalı olarak Trakya Üniversitesi tarafından fizibilite raporu hazırlık çalışmalarına başlanmış, ajansa sunulan ve başarılı olan fizibilite desteği projesi 15 Ağustos 2018 tarihinde iki kurum arasında imzalanan bir sözleşme ile hazırlanmaya başlamıştır.

## **6.9. Koordinasyon Faaliyetleri**

### **6.9.1. İl Bazlı Kurul Çalışmaları**

Üç il YDO'ları tarafından illerde faaliyet gösteren ve kamu kesimi, üniversiteler ve sanayici arasındaki koordinasyonu arttırmayı hedefleyen KÜSİ kurulu çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmıştır. Bu çalışmalar ile firma ziyaretleri, toplantılar ve ajans destekleri hakkında bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 4-5 Ekim tarihlerinde Mersin'de gerçekleştirilen KÜSİ çalışma grubu 11. Koordinasyon çalıştayında görev alınmıştır.

Trakya Kalkınma Ajansı, doğal üyesi olduğu "il istihdam ve mesleki eğitim kurulu", "il planlama ve koordinasyon kurulu" gibi toplantılarda illerde bulunan YDO'lar tarafından temsil edilmekte, söz konusu toplantılara eksiksiz ve aktif katılım sağlanması hususunda gerekli özen gösterilmektedir.

### **6.9.2. Kırklareli İli Demirköy ve Vize İlçelerinin Turizm Altyapısının Planlaması ve Geliştirilmesi Toplantısı**

Kırklareli YDO tarafından hem kıyı turizmi hem de kültür turizmine elverişli Demirköy ve Vize ilçelerinde turizm potansiyelinin harekete geçirilmesi ve altyapısının güçlendirilmesi amacıyla 18 Aralık 2018 tarihinde kamu kurumları ve özel sektör katılımcılarının bir araya geldiği toplantı organize edilmiştir. Toplantıda ilgili kurum ve kuruluşlarla gelecek dönemde yapılacak olan çalışmaların planlaması hakkında görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca, sosyo-ekonomik kalkınmaya katkı sağlayan, turistik değerlerin tanıtım ve pazarlanması amacı taşıyan projelerin ve faaliyetlerin hayata geçmesi ve bölgenin turizm alanında gelişmesi için kurum, kuruluş ve özel sektör katılımcıları ile koordineli çalışmalar yapılması ve Kırklareli özelinde bir turizm derneği ya da birliği kurulması kararlaştırılmıştır.

### **6.9.3. AB Sınır Ötesi İşbirliği Programı**

Bulgaristan Denizcilik Yürütme Ajansı (EAMA) ile Demirköy Kaymakamlığı, Interreg IPA Sınır Ötesi İşbirliği Bulgaristan-Türkiye Programı kapsamında ortak proje geliştirmiştir. Proje yazımı ve bütçeleme aşamalarında Demirköy Kaymakamlığı'na Kırklareli YDO tarafından teknik destek sağlanmıştır. Cross border Maritime Environment Protection - (CbMEP) adlı 400.000 Avro bütçeli proje kabul edilmiştir. 2019 yılı Mart ayında projenin sözleşmesinin imzalanması beklenmektedir.

### **6.9.4. AB Şehir Eşleştirme Programı**

09 Mart 2018 tarihinde Kırklareli İl Özel İdaresi ile işbirliği yapılarak Avrupa Birliği Şehir Eşleştirme Programı kapsamında Mineralni Bani Belediyesi (Bulgaristan) ile ortak proje hazırlanmıştır. Kırklareli YDO tarafından koordine edilen proje ile Kırklareli ilinin jeotermal potansiyelinin ortaya çıkarılması hedeflenmektedir.

### **6.9.5. IPA Bulgaristan - Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı**

Kırklareli YDO desteğiyle Demirköy Kaymakamlığı ana ortaklığında hazırlanan projeye Malko Tarnovo Prof Dr Aleksandar Fol Müze Müdürlüğü ortak olmuştur. Projenin ana faaliyetleri çerçevesinde Malko Tarnovo'da 4 adet tarihi müzenin restorasyonu ve İgneada sahilinde "Longoz Yıldızı" adında bungalov-ahşap bir turistik tesisin inşası öngörülmüştür. Proje toplam bütçesi 492.962,20 avro olup uygulama süresi olarak 24 ay öngörülmüştür.

## **6.10. Dezavantajlı Kesimlerin ve Roman Vatandaşların Sosyal Hayata Katılımının Sağlanması**

2016 yılında Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı koordinasyonunda, ilgili kamu kurum ve kuruluşların ve sivil toplum kuruluşlarının katkılarıyla, Roman vatandaşların yaşam koşullarını iyileştirmek amacıyla "Roman Vatandaşlara Yönelik Sosyal İçerme Ulusal Strateji Belgesi 2016-2021" hazırlanmıştır. İlgili belgede Roman vatandaşların hem kısa hem de uzun vadede sosyoekonomik durumlarının iyileştirilmesinde, eğitim, sağlık, barınma, istihdam ve sosyal hizmetlerin ön plana çıkan kamu hizmetleri olduğu belirtilerek bu çerçevede eylem planı hazırlanmıştır. Eylem Planı kapsamında yerel yönetim, üniversite, STK gibi farklı kurum ve kuruluşların sorumlulukları belirtilmiştir.

Bu çerçevede 1 Mart 2018 tarihinde düzenlenen toplantıda Trakya Kalkınma Ajansı, Edirne Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü, Edirne Romanları Derneği (EDROM) ve Edirne Roman Dernekleri Federasyonu ile işbirliği protokolü kapsamında Trakya Bölgesi'nde 3 il ve 7 ilçe merkezlerinde yerleşik Roman vatandaşlara ROSEP (Roman Vatandaşlara Yönelik Strateji Belgesi) ve Eylem Planının tanıtılması hususunda gerekli organizasyonun gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

6 Nisan 2018 tarihinde Edirne'de Devecihan Kültür Merkezi'nde "Roman Vatandaşlara Yönelik Strateji Belgesi (2016-2021) ile I. Aşama Eylem Planı (2016-2018) Belgesinin tanıtım

toplantısı” gerçekleştirilmiştir. Tanıtım toplantısı sonrası 8 Nisan Dünya Romanlar Günü etkinlikleri kapsamında Devcehan Kültür Merkezi bahçesinde fotoğraf sergisi açılmıştır.



**Şekil 75: Roman Vatandaşlara Yönelik Strateji Belgesi (2016-2021) ile I. Aşama Eylem Planı (2016-2018) Belgesinin Edirne Tanıtım Toplantısı**

Tanıtım toplantılarının ikincisi 4 Mayıs 2018 tarihinde Uzunköprü Gençlik Merkezi’nde, üçüncüsü 8 Mayıs 2018 tarihinde Meriç Belediyesi Konferans Salonu’nda, dördüncüsü 12 Ekim 2018 tarihinde Babaeski Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Konferans Salonu’nda, beşincisi 9 Kasım 2018 tarihinde Lüleburgaz Halk Eğitim Merkezi’nde ve son olarak da altıncısı 30 Kasım 2018 tarihinde Kırklareli İl Özel İdaresi Cazibe Merkezi’nde gerçekleştirilmiştir.



**Şekil 76: Roman Vatandaşlara Yönelik Strateji Belgesi (2016-2021) ile I. Aşama Eylem Planı (2016-2018) Belgesinin Tanıtım Toplantıları**



### 6.11. Diğer Faaliyetler

Trakya Kalkınma Ajansı YDO uzmanlarına yönelik olarak yeni teşvik sistemi, ihracat destekleri ve devlet destekleri gibi alanlarda eğitimler organize edilmiştir. Bu eğitimlerin ilki 14-15 Kasım 2018 tarihlerinde ajans merkezinde İhracatı Geliştirme Merkezi (İGEME) uzmanları tarafından verilmiştir. İkinci eğitim de 18 Aralık 2018 tarihinde yine ajans merkezinde TİM uzmanları tarafından verilmiştir.



**Şekil 77: Yeni Teşvik Sistemi, İhracat Destekleri Ve Devlet Destekleri Eğitimi**

Trakya Kalkınma Ajansı ve Marketing Türkiye işbirliğinde Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası'nda İnteraktif Pazarlama Zirvesi etkinlikleri kapsamında "Akıllı İşler" konulu konferans düzenlenmiştir.



**Şekil 78: Velimeşe Ortak Akıl Toplantısı**

Trakya Bölgesi'nde yer alan OSB'lerde yer alan firmaların yaşadıkları sorunlara çözümler geliştirilmesi ve ortak bir eylem planı yapılabilmesi amacı ile Velimeşe OSB, Halkbank ve Turkishtime işbirliğinde düzenlenen 'Velimeşe Ortak Akıl Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

Çorlu TSO ve MÜSİAD Çorlu Şubesi işbirliğinde Trakya Kalkınma Ajansı desteği ile bölgede bulunan firmalara “aile şirketlerinde kurumsallaşma, finansal okuryazarlık” alanlarında eğitimler düzenlenmiştir.

Tekirdağ iline ait resmi kurumlardan elde edilen güncel veriler derlenerek ilin mevcut durumu ve potansiyeli rakamlarla ortaya konulmuştur. Gerçekleştirilen çalışma ile birçok kamu kurum ve kuruluşu ile özel sektörde yer alan firmaların ve yatırımcıların istatistikî verilerden faydalanması hedeflenmiştir. Yatırım için önem arz eden demografik verilerin yanı sıra eğitim, iş gücü, dış ticaret, sanayi, hizmet, enerji, kültür, turizm ve sağlık gibi birçok konuda önem arz eden verilerin en güncel halleri bir araya getirilmiş, dokümanın tasarımı yapılmış ve ziyaretçilerin kullanımına sunulması için internet sitesinden yayınlanması planlanmaktadır.

### **III. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

#### **A. ÜSTÜNLÜKLER**

Ajansın Bölgede yaptığı çalışmalarla tanınırlığının belirli bir seviyeye ulaşmış olması Bölgedeki kurum ve kuruluşların Ajans ile işbirliği yapma isteğini arttırmıştır. Ayrıca Ajansın, çeşitli branşlardan uzman personele sahip olması Bölge ve Bölgedeki sektörler ve kurumlar hakkında geniş bilgi sahibi olması, Bölgede yatırım çekici faaliyetlerde öncü olması işbirliğine açık bir kurum olması kamu özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarını çeşitli çalışmalarda bir araya getirebiliyor olması, Bölgeyi temsil eden ve tanıyan ve hızlı karar alabilen bir yönetim kuruluna sahip olması, yüksek bütçeli Avrupa Birliği projesi yürütüyor olması, güdümlü proje tasarımı öncü rol üstlenmesi Ajansın önemli üstünlükleri arasındadır.

#### **B. ZAYIFLIKLAR**

Ajansın plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz çalışmalarında Bölge genelinde sağlıklı istatistikî verilere ulaşmada Bölge genelinde sağlıklı bir veri ağının yokluğu nedeni ile sıkıntılar yaşandığı ortaya çıkmıştır.

Bölgede Ajans algısının mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması Ajansın yürütmeye çalıştığı diğer araştırma ve koordinasyon çalışmalarında zorluklar oluşturmaktadır.

Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planının diğer kurumlar tarafından tanınırlığının az olması, uygulanmasına dair süreçlerin ve sorumlulukların mevzuatsal açıdan tam belirlenmemiş olması, bölge planının hayata geçirilmesinde zorluklar oluşmasına yol açmaktadır.

### **C. DEĞERLENDİRME**

Ajans geçtiğimiz 2018 yılında diğer kurumlarla yakın işbirliği içerisinde çalışmalarına devam etmiştir. Sağladığı mali desteklerin yanında çeşitli rapor ve bölgeye ilişkin analizlerle Bölge potansiyelinin değerlendirilmesi ve bölgede kalkınmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmiş ve destek sağlamıştır. Bölgede yapılan çalışmalarda katılımcılık esaslı çerçevesinde ilgili tüm kesimlerin dahil edilmesine çalışılmıştır.

Ajans mali destek veren bir kurum olmasının yanında koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken bir yandan da bölgenin geleceğine yönelik araştırma çalışmalarına devam etmektedir.

Ajans sağladığı mali desteklerde adil ve şeffaf yönetimi ile tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni arttırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir.

### **D. ÖNERİ VE TEDBİRLER**

- ❖ Özellikle yakın Kalkınma Ajansları arasında bölgesel kalkınmaya yönelik tecrübelerin paylaşılması, işbirliğinin artırılması, iyi uygulama örneklerinin aktarılması amacıyla programlar düzenlenmesi,
- ❖ İlgili Bakanlık tarafından Bölge Planlarının uygulanmasında koordinasyona yönelik usul ve esasları içeren bir mevzuatın hazırlanması,
- ❖ Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında, nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, Bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer hususlarında göz önünde bulundurulması,
- ❖ TÜİK tarafından Ajansların analiz ve araştırma çalışmaları için ihtiyacı olan verilerin üretilmesinin sağlanması,
- ❖ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının diğer birimleri ile hem veri paylaşımı hem de işbirliği yönünden çalışmalar gerçekleştirilmesi faydalı olacaktır.