

Trakya Kalkınma Ajansı

2019 Yılı Faaliyet Raporu

Ocak 2020

İÇİNDEKİLER

TABLolar.....	5
ŞEKİLLER	5
1. GENEL BİLGİLER.....	7
1.1. MİSYON VE VİZYON	7
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	7
2. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	8
2.1. FİZİKSEL YAPI	8
2.2. TEŞKİLAT YAPISI.....	10
2.2.1. Yönetim Kurulu.....	10
2.2.2. Genel Sekreterlik.....	12
2.3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	13
2.4. İNSAN KAYNAKLARI	17
2.5. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	19
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	20
3.1. MALİ BİLGİLER	20
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	20
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	21
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	22
3.2.1. KURUMSAL GELİŞİM ve YÖNETİM FAALİYETLERİ.....	22
3.2.1.1. Hizmet içi Eğitim Faaliyetleri.....	22
3.2.1.2. Çalışma Ziyaretleri.....	22
3.2.1.3. İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması	23
3.2.1.4. Dış Denetim	23
3.2.1.5. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	23
3.2.1.6. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	23
3.3. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	25
3.3.1. Medya Takip Aboneliği	26
3.3.2. Röportajlar ve TV Programları.....	26
3.3.3. Ajans Bülteni.....	27
3.4. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	29
3.4.1. 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın Hayata Geçirilmesine Yönelik Sürecin İzlenmesi	29
3.4.2. Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	29
3.4.3. Süt ve Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	30
3.4.3.1. Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı	30

3.4.3.2.	Süt ve Süt Ürünleri Mükemmeliyet Merkezi GÜdümlü Projesi.....	31
3.4.4.	Makine Sektörü Analizi	31
3.4.5.	Bölge Rekabet Analizlerinin Güncellenmesi	31
3.4.6.	Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni Hazırlanması	32
3.4.7.	KOBİ Verimliliği	32
3.4.8.	CBS Güncellemesi	33
3.4.9.	Lojistik Fizibilitesi	33
3.4.10.	Mesleki Eğitimin Güçlendirilmesi Çalışmaları	33
3.4.11.	Hayrabolu Tarım Makineleri Üretim ve Proje Geliştirme Merkezi GÜdümlü Projesi	34
3.4.12.	Avrupa Birliği Proje Çalışmaları	34
3.4.13.	Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi Çalışması	35
3.4.14.	Trakya E-Ticaret Platformu GÜdümlü Projesi.....	36
3.4.15.	Eurodesk Temas Noktası	36
3.5.	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ.....	37
3.5.1.	2019 Yılı Proje Teklif Çağrısı	37
3.5.1.1.	Bilgilendirme Toplantıları	37
3.5.1.2.	Proje Hazırlama Eğitimleri	41
3.5.1.3.	Teknik Yardım Masası.....	41
3.5.1.4.	Ön İnceleme Süreci.....	41
3.5.1.5.	Bağımsız Değerlendirici Süreci	42
3.5.1.6.	Ön İzleme Ziyaretleri	42
3.5.1.7.	Değerlendirme Komitesi Süreci.....	43
3.5.1.8.	Bütçe Revizyonu	43
3.5.1.9.	Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması	43
3.5.1.10.	Destek Almaya Hak Kazanamayan Başvuru Sahiplerine Duyuru, Randevu Ve Açıklama	45
3.5.2.	Teknik Destek Programı.....	45
3.5.3.	2018 Yılı Teknik Destek Programı	45
3.5.4.	2019 Yılı Teknik Destek Programı	46
3.5.5.	Sosyal Destek Programı	46
3.5.6.	GÜdümlü Proje Desteği	47
3.6.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ.....	48
3.6.1.	Proje Uygulama Eğitimleri.....	48
3.6.2.	Raporlama ve Ödemeler	49
3.6.3.	Denetim Ziyaretleri	50
3.6.4.	Ön İzleme Ziyaretleri	50

3.6.5.	Tanıtım ve Kapanış Toplantıları	50
3.7.	YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ	52
3.7.1.	Turizm Sonuç Odaklı Programı	52
3.7.1.1.	Kültür Turizmi Faaliyetleri	52
3.7.1.2.	Agro-Turizm Faaliyetleri	53
3.7.1.3.	Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri	54
3.7.1.4.	Tanıtım Faaliyetleri (Turizm Fuarı Katılımı, Coğrafi İşaretler, Yeni Nesil ve Konvansiyonel Medyada Bölge Tanıtım Çalışmaları).....	56
3.7.1.5.	Miras Atölyesi GÜdümlü Projesi	58
3.7.2.	Yenilikçi Trakya Sonuç Odaklı Programı	59
3.7.2.1.	Dış Ticaret İstihbarat Merkezinin (DTİM) Yönetilmesi.....	59
3.7.2.2.	Yeni İşim Girişim Programı.....	65
3.7.2.3.	Girişimci Adaylarına ve Girişimcilere Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Verilmesi	66
3.7.2.4.	Öğrencilerin ve Gençlerin Kapasitesini Geliştirmeye Yönelik Çalışmalar ...	67
3.7.2.5.	Savunma Sanayi ve Havacılık Sektörlerinin Geliştirilmesi	70
3.7.2.6.	Trakya Özel Sektör Gelişim Programı	71
3.7.2.7.	Tanıtım ve Yatırım Destek Çalışmaları	76
3.7.2.8.	Trakya Uluslararası Sağlık Turizmi, Eğitim ve Tıbbi Araç-Gereç Tasarım Merkezi 79	
4.	<i>KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</i>	80
4.1.	ÜSTÜNLÜKLER.....	80
4.2.	ZAYIFLIKLAR	80
4.3.	DEĞERLENDİRME	80
4.4.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	80

TABLolar

Tablo 1 Mevcut Teknolojik Donanımlar.....	15
Tablo 2 Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri.....	16
Tablo 3 Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi).....	19
Tablo 4 2019 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları	20
Tablo 5 2019 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları.....	21
Tablo 6 Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi).....	24
Tablo 7 MDP Bilgilendirme Toplantıları.....	38
Tablo 8 Verilen Proje Hazırlama Eğitimleri ve Sertifika Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları	41
Tablo 9 Projelerin Ön İncele Durumu.....	42
Tablo 10 MDP Bazında Sözleşme İmzalanan Projelerin Bütçe Revizyonu Sonrası Ajans Destek Miktarı ve Projelerin Toplam Uygun Maliyeti	43

ŞEKİLLER

Şekil 1 Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası	8
Şekil 2 İdari ve Mali İşler Birimi	9
Şekil 3 Konferans Salonu	9
Şekil 4 Arşiv Odası ve Fuaye Alanı	9
Şekil 5 Organizasyon Şeması	10
Şekil 6 Yönetim Kurulu Toplantısı	11
Şekil 7 Trakyagirisim.com	15
Şekil 8 Trakyadisticaret.org	15
Şekil 9 Uzman ve Destek Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı	17
Şekil 10 Uzman ve Destek Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)	18
Şekil 11 Uzman ve Destek Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı	18
Şekil 12 Uzman ve Destek Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi).....	18
Şekil 13 Yerel Medyada Ajans Faaliyetleri İle İlgili Çıkan Bir Haber	25
Şekil 14 Ajans Web Sitesinde Yayınlanan Bir Haber Örneği.....	26
Şekil 15 Genel Sekreterin Katıldığı Yayından Bir Kesit	27
Şekil 16 Üç Ayda Bir Yayınlanan Ajans Bülteni.....	28
Şekil 17 Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi SOP kapsamında yapılan toplantı.....	30
Şekil 18 TR21 Trakya Bölgesi Rekabet Analizi	32
Şekil 19 İl Bazında Başvuru Sayıları	37
Şekil 20 Mali Destek Bilgilendirme Toplantısı.....	40
Şekil 21 İller Bazında İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Hibe Dağılımı.....	44
Şekil 22 İller Bazında Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı Hibe Dağılımı.....	44
Şekil 23 İller Bazında Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı Hibe Dağılımı.....	45
Şekil 24 Proje Açılış/ Kapanış Toplantıları.....	51
Şekil 25 "Büyük Usta Mimar Sinan" Websitesi.....	52
Şekil 26 Edirne Turizm Uygulaması.....	52
Şekil 27 Kırklareli Turizm Profesyonelleri Kataloğu	53
Şekil 28 Agroturizm kapsamında bilgilendirme gezisi	54
Şekil 29 Kırklareli Lezzet Haritası.....	54

Şekil 30 YÖREX Katılımı.....	58
Şekil 31 Hizmet Türlerine Göre Talep Sayısı	59
Şekil 32 Şehirlere Göre Talep Sayısı	59
Şekil 33 Hizmet Noktalarına Göre Talep Sayısı	60
Şekil 34 Hizmet Durumuna Göre Talep Sayısı	60
Şekil 35 Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Edirne Hizmet Noktası Tanıtım Etkinliği.....	61
Şekil 36 DTİM Tanıtım Kataloğu	62
Şekil 37 www.trakyadisticaret.org websitesi	63
Şekil 38 Yeni İşim Girişim Etkinliği.....	65
Şekil 39 Yeni İşim Girişim Demo Day Etkinliği	66
Şekil 40 Bir Fikrim Var Proje Yarışması	68
Şekil 41 Bir Fikrim Var Proje Yarışması Etkinliği	69
Şekil 42 Balkanlar Masası Tasarım Sayfası	72
Şekil 43 investintrakya Websitesi	78

1. GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 184. maddesi ve devamındaki maddelerde belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini mevzuat ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyon: Yerel potansiyeli harekete geçirerek Trakya Bölgesi’ni dünya ile rekabet eden bir cazibe merkezi haline getirme yolunda koordinatör bir Ajans.

Vizyon: Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, iş birliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek Trakya.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. maddesi ile belirlenmiştir. İlgili hükümde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- ❖ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ❖ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ❖ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ❖ Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ❖ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ❖ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,

- ❖ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ❖ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ❖ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ❖ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

2.1. FİZİKSEL YAPI

Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibari ile kiralama yoluyla temin edilen Hürriyet Mahallesi Elif Hanım Sokak Dinçgül Özçaklı İş Merkezi No:9 Süleymanpaşa'da bulunan hizmet binasına taşınmıştır. Bina; 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.



Şekil 1 Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası

Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 1 görüşme odası bulunmaktadır.



Şekil 2 İdari ve Mali İşler Birimi



Şekil 3 Konferans Salonu

Bina bünyesinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 mescit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir. Ayrıca çatı katında binanın üç cephesine de hakim olan 200 metrekarelik bir seyir terası bulunmaktadır.



Şekil 4 Arşiv Odası ve Fuaye Alanı

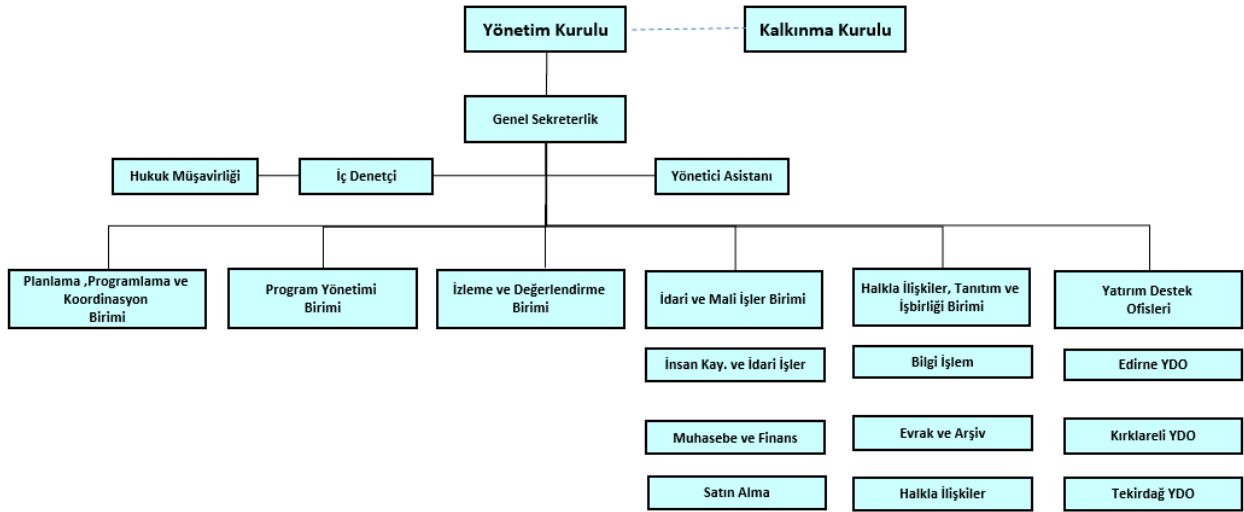
Edirne Yatırım Destek Ofisi, faaliyetlerini Edirne Valiliği bahçesinde bulunan Kuzey Köşkü isimli binada, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise Camikebir Mahallesi Yayla Meydanı adresinde yer alan hizmet binasında sürdürmektedirler.

Ajansa ait bir adet Opel marka makam aracı ve dört adet Renault marka hizmet aracı ile Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinde kullanılan pazarlık usulü ihale ile kiralanan Renault marka iki adet hizmet aracı bulunmaktadır.

2.2. TEŞKİLAT YAPISI

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 190. maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı kararnamenin ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Ajans'ın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans 2011 yılından beri "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi kurulmuş, 01.01.2016 itibari ile Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi kurulmuş, Destek Hizmetleri Biriminin ismi de İdari ve Mali İşler Birimi olarak değiştirilmiştir.



Şekil 5 Organizasyon Şeması

2.2.1. YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye başkanı ve diğer illerin Belediye başkanları, Edirne ve Kırklareli il genel meclisi başkanları ile illerin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.



Şekil 6 Yönetim Kurulu Toplantısı

Ajansı, Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesi uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2019 yılı Temmuz ayı itibari ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi Edirne Valisi tarafından yürütülmektedir.

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- ❖ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- ❖ Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- ❖ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- ❖ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- ❖ Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- ❖ Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- ❖ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- ❖ Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- ❖ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,

- ❖ Gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

2.2.2. GENEL SEKRETERLİK

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- ❖ Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- ❖ Program Yönetim Birimi
- ❖ İzleme ve Değerlendirme Birimi
- ❖ İdari ve Mali İşler Birimi
- ❖ Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi
- ❖ Edirne Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- ❖ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- ❖ Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- ❖ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- ❖ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- ❖ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- ❖ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- ❖ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- ❖ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- ❖ Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,

- ❖ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

2.3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Trakya Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır.

Ajans merkez binasında kullanılan elektronik cihazların güç iletişimi doğal afet şartlarına göre tasarlanmış olup, bu kapsamda tüm sunucular ana sistemden ayrılmış korumalı elektrik, iklimlendirme, güvenlik (Yangın&Kilit) ve su baskını koruma düzeneğine sahiptir.

İş akışının sürekliliğini sağlamak, siber saldırı veya herhangi bir nedenle bilgi akışının kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve siber güvenlik kapsamında öngörülen yenilemeler yapılmaktadır.

İnternet sayfalarımızda ve sosyal medyada haberler, ihaleler, duyurular ve sosyal medya bilgilendirmeleri sürekli ve anlık olarak güncellenmekte ve aylık 10 binin üzerinde kişiye bilgi işlem bünyesinde yazılımı tasarlanmış olan elektronik posta robotuyla haber bülteni ve etkinlik gönderimi yapılmaktadır. Aylık haber bülteni ulaştırılan kişi sayısı gün geçtikçe artış göstermektedir.

Trakya Bölge hafızası kapsamında bölgede yer alan gazeteler, bilgi işlem bünyesinde hazırlanan altyapı vasıtasıyla elektronik ortamda saklanmaktadır.

Ajansın internet erişimi 1 adet 30 Mbps Upload ve Download hızında limitsiz güvenli bağlantıya sahip metro fiber optik bağlantı altyapısıyla donanımsal bütünleşik koruma cihazı kontrolünde akıllı kablolu ve kablosuz dağıtıcılar üzerinden sağlanmaktadır. Misafirler için güvenlik amacıyla internet erişimi, cep telefonu sms teyit sistemiyle yapılmaktadır.

Merkezin ve yatırım destek ofislerinin elektronik posta hizmetleri sistem odasında barındırılan sekiz çekirdekli sunucu üzerinde, sanallaştırma teknolojisi kullanılarak son sürüm e-posta sunucu ve kullanıcı yönetim sunucusuyla sağlanmaktadır. Bilgi güvenliği ve yedekleme altyapısı için sunucuya bağlı 8 GBps bağlantı hızı olan, Raid 5 data güvenliği yapılandırılmış Fiber Channel Storage ve ikinci sunucu üzerinde cluster yapıya sahip yedek domain, posta sunucu ve veritabanı sunucularından oluşan ileri düzey sistem yapılandırması kullanılmaktadır (Tablo 1).

Yerel ağda bilgi, belge paylaşımı için storage sunucu ve bir adet IP telefon iletişim sunucusu kullanılmaktadır.

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar kurulan etki alanına dâhil edilmiş olup uzak noktalar (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için posta sunucusu üzerinde internet tabanlı erişim, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) e-imza ve IP telefonlar kullanılarak sağlanmaktadır. Uzak nokta Yatırım Destek Ofisleriyle ile belge paylaşımı için NAS üzerinde FTP yapılandırılmıştır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar güncellenen anti virüs programlarıyla korunmakta ve Ajans merkezi dış erişimleri güvenlik sertifikalı donanımsal güvenlik duvarı ile

izlenmektedir. Yatırım Destek Ofislerine IP telefonlarla, İnternet uzak bağlantılarıyla ve aylık olarak düzenlenen teknik ziyaretlerle destek çözümleri üretilmektedir.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışında olmak üzere dijital HD IP kameralarla ve kapı açılışları harekete duyarlı alarm ve parmak izi / personel kart mesai takip okuyucularla sağlanmaktadır. Kurum dış iletişimi İngilizce ve Türkçe karşılmalı IP dijital santral aracılığıyla, Yatırım Destek Ofisleri iletişimi (Edirne-Kırklareli) dahili dijital santrale bağlı IP telefonlar ile internet üzerinden sağlanmaktadır.

Ajans Merkezimizde ve Yatırım Destek Ofislerinde bulunan taşınabilir bilgisayarların donanım ve yazılımla ilgili bakım işlemleri düzenli olarak yürütülmekte olup, en son sürüm uygulama yazılımları ve işletim sistemleri kullanılmakta, güncellemeleri sağlanmakta ve bilgi işlem bünyesinde yazılımsal ve donanımsal olarak anlık çözümler üretilmektedir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi üzerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Türkiye genelinde diğer Kalkınma Ajansları ile e-transfer uygulaması başarılı bir şekilde uygulanmakta olup, kep entegrasyonu ile ilgili çalışmalar tamamlanmıştır. EBYS kurum dışı mobil kullanımı aktif olarak sağlanmaktadır.

2020 yılı için Ajansın mevcut internet siteleri için barındırma hizmeti yenilenmiş olup, çeşitli güvenlik güncelleştirmeleri anlık olarak takip edilmekte ve yapılmaktadır. İnternet sitemizde Trakya Ekonomik Göstergeler bülteni, il veritabanı, e-kütüphane, ihale duyuruları gibi internet sitemizde yer alan hizmetlerimiz sürekli olarak yenilenmekte ve güncel tutulmaktadır.

2019 yılı içerisinde bilgi işlem yönetim prosedürleri kapsamında kontrollü olarak felaket senaryosu uygulanarak sistemin kesintisiz çalıştığı ve kullanıcıların kesintiden etkilenmeden çalışmalarına devam edebildiği gözlemlenmiştir. Bu kapsamda yedekten geri dönüş prosedürleri de başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

2019 yılı içinde yapılan Bağımsız Değerlendirme ve Değerlendirme Komisyonu süreci için toplam 30 adet taşınabilir bilgisayar ve kontrollü internet hattı bilgi işlem bünyesinde hazırlanmış olup, süreç başarıyla tamamlanmıştır.

2019 yılı içerisinde ajans faaliyetlerine ilişkin 12.000 kişiye sms bildirim ve 410.000 adet e-posta gönderimi yapılmıştır.

Ayrıca hizmet alımıyla proje kapsamında yürütülen Yeni İşim Girişim web sitesi <https://trakyagirisim.com/> internet sitesi bulut sunucu kullanılarak, tüm telif hakları dahil olmak üzere ajans bünyesine alınmış olup, <http://trakyadisticaret.org/> Dış Ticaret Merkezi İnternet sitesinin aktarma işlemleri başarıyla tamamlanmıştır.

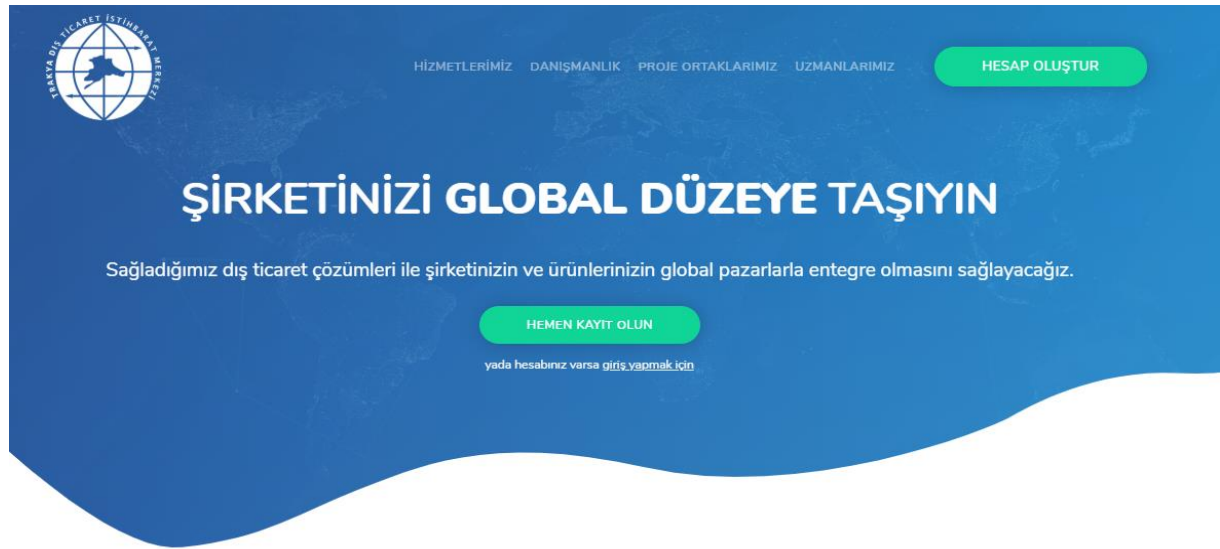
CRM kurum paydaş yönetim sisteminde stok yönetimi ve izinler kısmında güncellemeler uygulanarak, kullanım daha pratik hale getirilmiştir. Kurum bünyemizde bulunan tüm sitelerimiz (Tablo 2) düzenli olarak yedeklenmektedir.

rotamiztrakya.com internet sitemizi destekleyici Edirne ili Turizm Rotaları için mobil uygulama tamamlanarak, mobil uygulama mağazalarında yayına alınmıştır.

Balkan ülkeleri ticaret masası web sitesi için teknik şartname işlemleri tamamlanarak, site geliştirme çalışmalarında aktif olarak yer alınmaktadır.



Şekil 7 Trakyagirisim.com



Şekil 8 Trakyadisticaret.org

Tablo 1 Mevcut Teknolojik Donanımlar

Cihaz	Adet
Dizüstü Bilgisayar	66
Masaüstü Bilgisayar	2
Terminal Bilgisayar (Laptop)	15
Domain sunucu	1+1 sanal
Posta Sunucu (Sanal)	1+1 sanal
Web Sunucu (Sanal)	1

MySQL Data Sunucu (Sanal)	2
Güç Kaynağı	3
İp iletişim Sunucusu (İnternet Telefonu ve Sesli Yönlendirme)	1
Renkli Lazer Yazıcı	10
Siyah Lazer Yazıcı	11
Renkli Mürekkep Püskürtmeli	1
Yedek Sunucu	1
Faks Makinesi	4
Projeksiyon Cihazı	9
LCD Televizyon	3
LCD Monitör	49
IP Güvenlik Kamerası	23
Cep Telefonu	3
IP Telefon	63
IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Fotoğraf Makinesi	7
Hızlı Doküman Tarayıcı	4
Akıllı Ağ Dağıtıcı	5
Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	1
Kablosuz Ağ Dağıtıcı	9
Parmak İzi /Kart Okuyucu (Mesai Takip) Otomatik Kapı Açıcı	5
Mikrotik	1
Tablet PC	2
Dokunmatik Bilgisayar (KIOSK)	1

Tablo 2 Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri

Sıra	Alan & Site Adı
1	kayitlcalisiyorum.xyz
2	trakyadisticaret.org
3	investinedirne.org
4	investinkirklareli.org
5	investintekirdag.org
6	investintrakya.org
7	investintrakya.org.tr
8	investintekirdag.org.tr
9	investinkirklareli.org.tr
10	investinedirne.org.tr
11	trakyagirisim.com

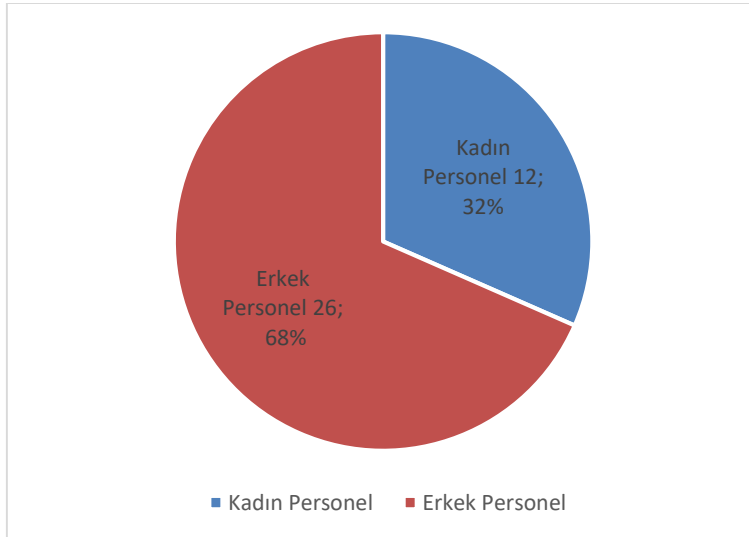
12	trakyagirisim.net
13	trakyagirisim.org
14	trakyaka.org.tr
15	kirklareli.com.tr
16	trakyaturizmrotasi.com
17	rotamiztrakya.com
18	trakyaka.gov.tr
19	kayitlialisiorum.com
20	kayitlicalisiorum.com

2.4. İNSAN KAYNAKLARI

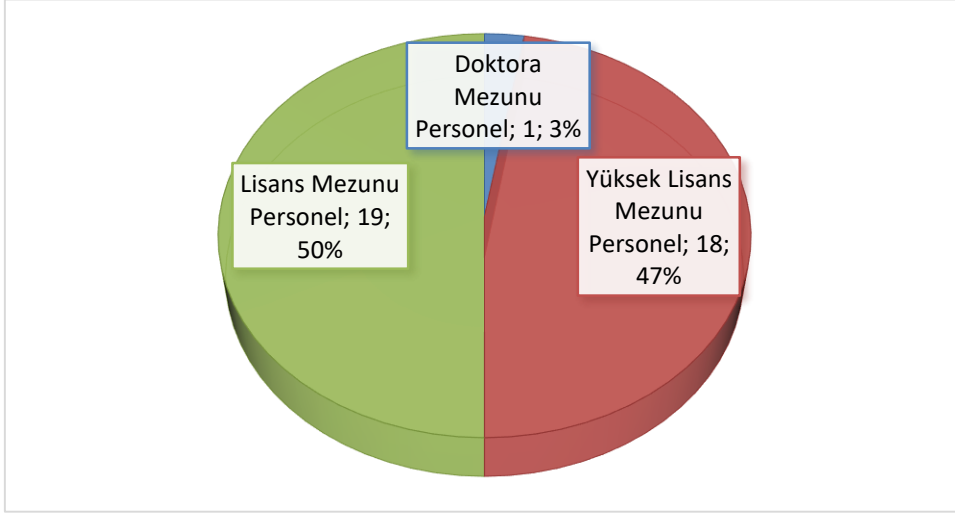
Ajansımızda personel istihdamı 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen İnsan Kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2019 yılı sonu itibari ile 1 genel sekreter, 32 uzman, 6 destek personeli ve 24 yardımcı personelden oluşmaktadır.

Ajansta farklı alanlardan 38 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişilerde Ajans bünyesinde bulunmaktadır. Ajans personelinin % 97'si 5 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin % 50'si yüksek lisans ve üzerinde dereceye sahiptir.

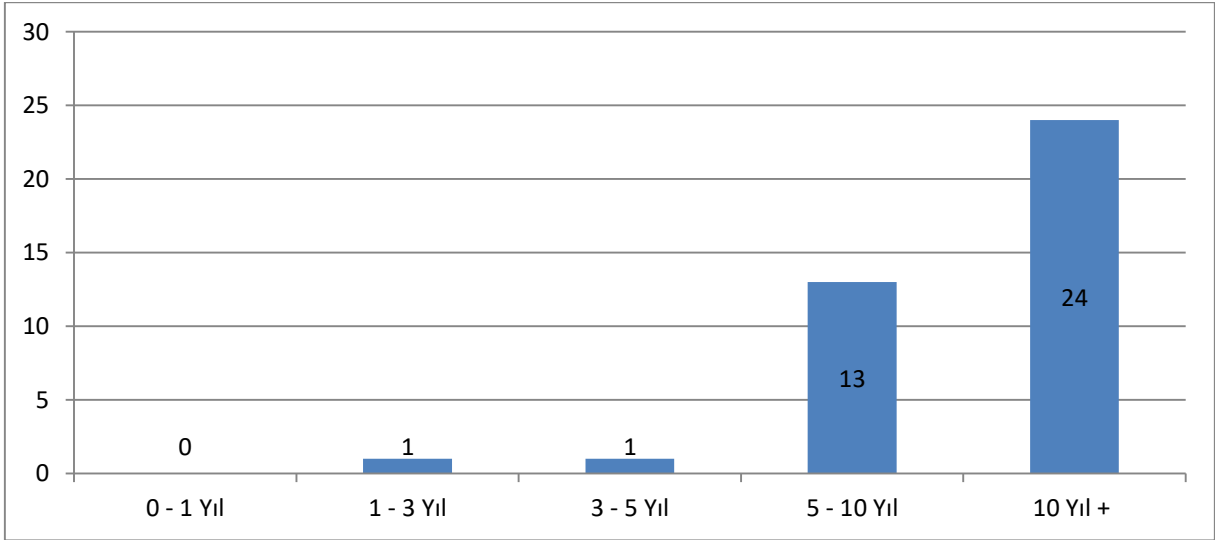
Ajans personelinin 5'i ikinci yabancı dili akıcı bir şekilde konuşabilmektedir. Ajans'ta İngilizcenin yanı sıra Almanca, İspanyolca, Fransızca ve Çince dilleri de konuşulmaktadır.



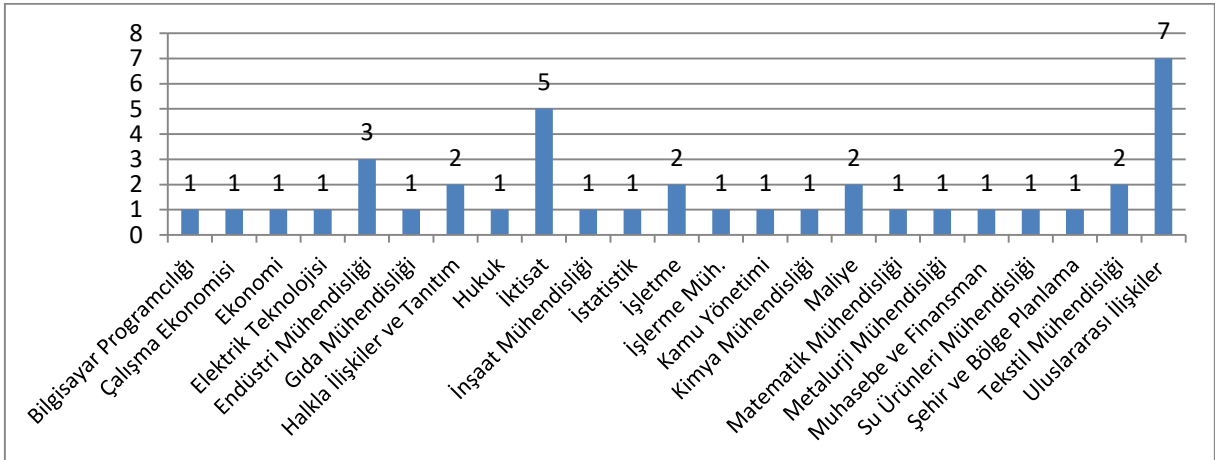
Şekil 9 Uzman ve Destek Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı



Şekil 10 Uzman ve Destek Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)



Şekil 11 Uzman ve Destek Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı



Şekil 12 Uzman ve Destek Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)

Tablo 3 Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birimler	G S /Birim Başkanı / Koordinatör	İç Denetçi	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik	1				1
PPKB	1		6		7
PYB	1		5		6
İDB	1		4		5
İdari ve Mali İşler	1			3	4
Halkla İlişkiler	1			3	4
Tekirdağ YDO	1		4		5
Kırklareli YDO	1		2		3
Edirne YDO	1		2		3
Hukuk İşleri	1				1
Toplam	10	0	23	6	39

2.5. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleştirme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 4/5 inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu’nca esas alınacak kriterler sayılmış olup, bu kriterlerden biri de, “iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesidir.” olarak belirlenmiştir.

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 203. maddesi “Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu” başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda, harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmış olup İç Denetçi istihdamı gerçekleşmesi durumunda iç kontrol sisteminin kurulmasında ve işleyişinde önemli ilerlemeler sağlanacağı değerlendirilmektedir.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

2019 yılına ait Ajans Bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Tablo 4 2019 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları

GELİRLER	2019 Bütçe Kalemleri	31 Aralık 2019 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	11.250.000,00	8.829.461,00	78%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.300.000,00	1.203.873,66	93%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	9.371.683,99	5.633.666,55	60%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	278.437,83	292.957,56	105%
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLAR ARASI FONLARDAN SAĞLANACAK KAYNAKLAR	0,00	0,00	0%
FAALİYET GELİRLERİ	1.000.000,00	951.064,32	95%
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	264.402,24	146.180,00	55%
ÖNCEKİ YILDAN AKTARILAN PAYLAR	18.718.740,90	925.415,75	5%
TOPLAM	42.183.264,96	17.982.618,84	43%

Tablo 5 2019 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları

GİDERLER	Ayrılan Ödenek	31 Aralık 2019 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	13.022.264,96	12.519.484,11	96%
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	400.000,00	17.520,77	4%
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	350.000,00	349.739,47	100%
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME HİZMETLERİ	2.275.000,00	1.799.759,05	79%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	7.812.000,00	6.637.927,80	85%
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	18.324.000,00	5.215.107,72	28%
TOPLAM	42.183.264,96	26.539.538,92	63%

3.1.2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Trakya Kalkınma Ajansının 2019 yılı temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden dengeli bir gelir gerçekleşmesi-gider gerçekleşmesi durumu olduğu görülmektedir.

2019 yılı gelir bütçesi gerçekleştirmeleri bölgedeki il özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılacak bütçe payları yönünden incelendiğinde, il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında veya kısa bir süre gecikmeli de olsa tahsil edildiği ancak bölge belediyelerinden aktarılması gereken bütçe paylarının tahsilatına ilişkin sorunların belediyelerin mevcut mali durumları ile bağlantılı olarak sürdüğü görülmektedir.

Ajans gider bütçesi değerlendirildiğinde ise, personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcamanın altında kaldığı ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada oldukça başarılı olduğu görülmektedir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2019 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

3.2.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

3.2.1.1. Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmış ve uygulanmaya geçirilmiştir. Ajans'ın misyonu, görev ve sorumlulukları, 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda hazırlanan hizmet içi eğitim programı kapsamında, 2019 yılında Ajans personeline yönelik farklı alanlarda birçok eğitimi kapsayan eğitim planı hazırlanmıştır.

2019 yılında Ajans çalışanlarının katıldığı bazı eğitim başlıkları şunlardır:

- *Kalkınma Ajansları için Web Teknolojileri ve Yenilikler Eğitimi*
- *AB Operasyonel Program İhale Eğitimi*
- *Nefes Farkındalığı İle Odaklanma Eğitimi*
- *Dış Ticaret İstihbarat Eğitimi*
- *CISOP İhale Rekabetçi ve Yenilik Operasyonel Programı Eğitimi*
- *ATLAS Sistemi ve E-TUYS Sistemi Kullanım Eğitimi*
- *Manzara ve Doğa Fotoğrafçılığı Fotoğraf Atölyesi*
- *Dijital Pazarlama Eğitimi*
- *Fizibilite Hazırlama ve Nitelik Değerlendirme Eğitimi*
- *Bilgi ve Doküman Birimleri Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi*

3.2.1.2. Çalışma Ziyaretleri

2019 yılında Ajansın kurumsal gelişimi ve faaliyetlerine ilişkin olarak farklı tarihlerde yurtiçi ve yurtdışına çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede katılım gösterilen çalıştay, konferans ve diğer etkinlikler ile bu etkinliklerin düzenlendikleri iller şu şekildedir;

1. Helal Belgeli Dış Ticaret Semineri – İstanbul
2. Filtre Sektörü Değer Zinciri Analizi Çalıştay - Hatay
3. Dış Ticarete Akreditif Uygulamaları Semineri – İstanbul
4. Türkiye Kitaplığı Projesi Çalıştay - Nevşehir
5. Sürdürülebilir ve Temiz Üretim Konferansı - Çerkezköy
6. Türkiye'nin Ulusal İltica Sisteminin Güçlendirilmesi Projesi Çalıştay - Ankara
7. Ufuk 2020 Türkiye 2. Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştay - İstanbul
8. Uluslar arası Bölgesel Kalkınma Konferansı - Malatya
9. Arnavutluk Ülke Günü Semineri - İstanbul
10. Tohumculukta Hedef 2023 Çalıştay - Antalya
11. Dijitalleşme Sürecinde Sanayi ve Üniversite Entegrasyonu Çalıştay - Çorlu

3.2.1.3. İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması

Ajans iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik olarak 2012 yılının ilk yarısı itibarıyla İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 İç Denetim Programı ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmıştır.

3.2.1.4. Dış Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği gereği, Ajans'ın dış denetimini yapmak üzere bir bağımsız denetim kuruluşu ile sözleşme imzalanmış, Ajansımızın 2019 yılı işlem ve faaliyetlerine ilişkin olarak bir yeminli mali müşavirlik firması tarafından bağımsız dış denetim gerçekleştirilmiştir.

Bağımsız Denetim Firması Ajansımızın Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tablolar Denetimi ile Mevzuata Uygunluk Denetimi için olumlu görüş bildirmiştir. İç kontrol sistemine ilişkin Ajansın organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları politikası, süreç ve yöntemleri ile risk yönetimi, etkinlik ve yeterlilik yönünden şartlı görüş, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri için ise olumlu görüş bildirilmek sureti ile Kalkınma Ajansları mevzuatına uygun olduğu belirtilmiştir.

3.2.1.5. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

2019 yılında Elektronik Belge Yönetim Sisteminde (EBYS) Ocak-Aralık döneminde 1323 adet giden dış yazı, 1810 adet gelen dış yazı, 1799 adet iç yazı ve 117 adet olur yazısı işlemi yapılmıştır.

2019 yılı içerisinde ajans personellerin kullarımlarında olan IP telefon ve dizüstü bilgisayar destek talepleri ve ihtiyaçları karşılanmış ve Ajans bünyesindeki donanımlar güncellenerek tekrar programlaması yapılmıştır. Ajans personellerinin, kullanım ömrü bitmiş 7 adet dizüstü bilgisayar ve 21 adet taşınabilir bilgisayarın pil değişim ve yenileme talepleri karşılanmıştır.

3.2.1.6. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

Ajans'ın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik olarak, biri makam şoförü olmak üzere toplam 3 şoför, 4 servis ve temizlik görevlisi ve 10 idari personeli olmak üzere toplam 17 personel Merkez Hizmet Binamızda, Edirne Yatırım Destek Ofisimizde 3 idari personel ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisimizde ise 3 idari personel 1 Nisan 2018 tarihi itibarı ile 696 Sayılı KHK hükümleri çerçevesinde Ajans bünyesinde çalıştırılmaktadır. Ayrıca, Ajans Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofislerinin (YDO) elektrik, su vb. giderleri, hizmet binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları hizmet alımı ve doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

Tablo 6 Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birimler	İdari Personel	Servis Görevlisi	Şoför	Toplam
Genel Sekreterlik	1		1	2
PPKB				
PYB				
İDB	2			2
İdari ve Mali İşler	4	4	2	10
Halkla İlişkiler	2			2
Tekirdağ YDO	1			1
Kırklareli YDO	3			3
Edirne YDO	3			3
Toplam	16	4	3	23

3.3. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin olarak kamuoyunu bilgilendirerek paydaşların Ajans hizmetlerinden yararlanma oranını artırmak amacıyla hazırlanan haberler yerel ve ulusal medya kuruluşlarına iletilmiştir. 2019 yılında kurumumuz yerel medyada 2.954 kez, internet ortamında 8.589 kez, TV’de 29 kez, radyolarda 132 kez, ulusal yazılı medyada ise toplam 101 kez kendisine yer bulmuştur.

Bu haberlerden 65 tanesi Basın ve Halkla İlişkiler Servisi tarafından hazırlanmış ve kurum internet sayfası üzerinden de paylaşılmıştır. Aynı dönemde kurum internet sitesinde büyük bölümü doğrudan Ajans faaliyetlerine ilişkin olmak üzere toplam 41 adet duyuru yayınlanmıştır. Bilgi uzantılı e-posta adresine gelen 286 sorunun 4 tanesi farklı kurumlara yönlendirilmiş, 16 talep ise kurum mevzuatına aykırı olması sebebiyle olumsuz yanıtlanmıştır. Hibe programları sonuçları, planlama çalışmaları çerçevesinde düzenlenen toplantı ve çalıştaylar, bölge tanıtımına katkı sağlayan organizasyonlar, hibe desteği verilen projeler, girişimciliği teşvik eden faaliyetler, katkıda bulunulan toplantı ve çalıştaylar ile benzeri konulara dair haberler basınla paylaşılan ve Ajans sitesinde yer verilen haber çalışmalarını oluşturmuştur.

Ayrıca 2019 yılında Ajansımız sosyal medyayı yoğun olarak kullanmıştır. 2019 yılında sosyal medya haber görüntüleme oranları artış göstermiştir. Facebook’ta takipçi sayısı 8.639 kişi, Twitter’da takipçi sayısı 3.242 kişi, Instagram takipçi sayısı ise 1.663 kişi olmuştur.



Şekil 13 Yerel Medyada Ajans Faaliyetleri İle İlgili Çıkan Bir Haber



KIRKLARELİ TURİZMİ RUS BASININI AĞIRLIYOR
18 Aralık 2019

ANA SAYFA > KURUMSAL > Haberler > KIRKLARELİ TURİZMİ RUS BASININI AĞIRLIYOR >

Rus turizm basınının 18 seçkin temsilcisi 20 Aralık Cuma günü Kırklareli'nin turizm güzelliklerini yerinde görmek için il'imize geliyor.

Trakya Kalkınma Ajansı'nın yürüttüğü Kırklareli Turizmini Geliştirme projesi çerçevesinde 2019 yılında yapılan uluslararası tanıtım çalışmaları meyvelerini vermeye başladı.

Kasım ayında itibaren Rusya'nın 6 şehriden İstanbul'a charter seferler başlatan Rusya'nın en büyük tur operatörü NTK Intourist, Kırklareli'ni tur programlarına ekledi.

Rusya ve Türkiye Cumhuriyetlerinde 7800 alt acentesi bulunan Rusya'nın en eski ve en büyük tur operatörü Kış aylarında İstanbul'a getireceği Rus turistleri günlük turlar ile Kırklareli'ne taşıyacak.

NTK Intourist'in İstanbul Partner'i Istantour'un yetkilisi Kadir Baydur Kırklareli'nin tur programlarına dahil edilme sürecini şu şekilde ifade etti: " Bu yılın Haziran ayında Trakya Kalkınma Ajansı'nın davetlisi olarak Kırklareli'nde 2 gün geçirdik. Kırklareli'nin gastronomik ve doğal marka değerlerine hayran kaldık. Info gezi sonrası çektiğimiz fotoğrafları ve görüşlerimizi Rusya ile paylaştık. Intourist genel merkezi, Rus pazarı için Kırklareli'nin çok uygun bir destinasyon olacağına karar verdi. Biz de hem günlük İstanbul'dan kalkışlı tur programları geliştirdik, hem de 3 günlük Marmara programının 1 gününü Kırklareli'ne ayırdık."

Rus Turizm Profesyonelleri Kırklareli'ni Gezdi
23 Aralık 2019

KIRKLARELİ TURİZMİ RUS BASININI AĞIRLIYOR
18 Aralık 2019

TRAKYAKA Yönetimi Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası'nda Bir Araya Geldi
13 Aralık 2019

Edirne, Trakya Uluslararası Sağlık Turizmi Zirvesi'ne Ev Sahipliği Yaptı
13 Aralık 2019

3. Trakya Proje Pazarı'nın Kazanani Tüm Trakya ve Türkiye Oldu
11 Aralık 2019

Şekil 14 Ajans Web Sitesinde Yayınlanan Bir Haber Örneği

3.3.1. MEDYA TAKİP ABONELİĞİ

Ajans ve bölge hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacı ile Ajans Press ile çalışılmıştır. Alınan bu hizmetin yanı sıra yerel basını daha yakından takip edebilmek üzere bölgede yer alan üç il ve ilçe merkezlerinde günlük olarak yayın yapan tüm yerel gazeteler ile olan abonelik ilişkisi sürdürülmektedir. Medya takip firmasının günlük raporlamalarına ek olarak Ajansa ulaşan yerel gazetelerde yer alan Ajansa ilişkin haberler takip edilmekte ve haftalık olarak raporlanarak arşivlenmektedir. Ayrıca gazetelerin dijital olarak takibi yapılmaktadır.

3.3.2. RÖPORTAJLAR VE TV PROGRAMLARI

Yerel ve ulusal düzeyde yayın yapan sektörel tabanlı gazete ve dergilerden gelen röportaj taleplerine yanıt verilmiştir. Genel Sekreterlik düzeyinde verilen mülakatlar aracılığıyla Ajansın bilinirliği artırılmış ve hedef kitlelerin faaliyetler hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Ekonomi içerikli programlar başta olmak üzere sanayi, turizm ve tarım gibi sektörlerde bölgenin genel yatırım olanaklarının tanıtımına imkân veren radyo ve televizyon programlarına yine Genel Sekreterlik düzeyinde konuk olunmuştur. Bu sayede ulusal ve uluslararası düzeyde bölge tanıtımı yapma fırsatı elde edilmiş ve önemli bir farkındalık yaratılmıştır. Bu kapsamda Dünya Gazetesi, Posta Gazetesi, Para ve HASUN dergileri ile İhlas Haber Ajansı, Anadolu Ajansı, Tek Rumeli Televizyonu, Bloomberg Televizyonu'nda röportajlarımız yayınlanmıştır.



Şekil 15 Genel Sekreterin Katıldığı Yayından Bir Kesit

3.3.3. AJANS BÜLTENİ

Ajans ve Bölge tanıtımına katkı sağlaması ve faaliyetler hakkında kamuoyuna resmiyetten uzak genel bir bilgilenme imkânı vermesi amacıyla 2012 yılından bu yana 6 aylık olarak hazırlanan dokümanlar yerine 2015 yılının ilk yarısında “TRAKYAKA GÜNDEMİ” isimli üç aylık gazeteler/bültenler hazırlanmaya başlanmıştır. Kurumumuz en son Aralık ayında bültenin 26.sayısını çıkarmıştır. Bahsi geçen bültenler basılı halde bölge içi ve bölge dışı paydaşlara ulaştırılmaktadır. Bültenler basılı olarak Ajansın dâhil olduğu organizasyonlara katılım gösteren paydaşlara da iletilmekte, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de ulaşılır konumda bulunmaktadır. Her dönem 500’ü aşkın paydaşa postalanan bültenler, bekleme alanlarında misafirler tarafından da ilgi ile okunmaktadır.



2019 Yılı Teknik Destek Programı İlk Dönem Kazananları Belli Oldu

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen 2019 Yılı Teknik Destek Programı Temmuz-Ağustos dönemi desteklenmeye hak kazanan projeleri belli oldu

SAYFA 4



NKÜ Uygulama Otel'i'nin Yenilenmesine TRAKYAKA'dan Destek

Trakya Kalkınma Ajansı 2019 Yılı Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında Namık Kemal Üniversitesi tarafından hazırlanan "Kampüsteki Evimiz" projesinin imza protokolü gerçekleştirildi.

SAYFA 7



Trakya'nın Coğrafi İşaretli Ürünleri Ankara'da Tanıtıldı

Önemli kuruluşların himayelerinde Ankara Ticaret Odası (ATO) ve eşliğinde düzenlenen 2. Uluslararası Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesinde Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda fuara katılan Malkara, Keşan, Edirne ve Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odaları coğrafi işaretli ürünlerini tanıttı.

SAYFA 7

TRAKYA KALKINMA AJANSI'nın 3 Aylık Yayınıdır.

Yıl:8

Sayı:25



Trakya
kalkınma ajansı
development agency

TRAKYAKA GÜNDEMİ

GELİŞEN TRAKYA İÇİN BİRLİKTE ÇALIŞIYORUZ...



2019 Yılı Proje Teklif Çağrısı Sonuçları Belli Oldu

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından 07 Mart-17 Mayıs 2019 tarihleri arasında proje başvurusu kabul edilen 2019 Yılı Mali Destek Programlarının sonuçları açıklandı. Üç program kapsamında başarılı bulunan 42 proje 15 milyon TL'lik kaynağı kullanacak.

Ajans Genel Sekreterliği tarafından yapılan açıklamada Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 22 proje, Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 1 proje, İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında ise 19 proje desteklenmeye uygun bulundu. Üç program için ayrılan bütçe toplam 15 milyon TL oldu.

Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 22 proje desteklenmeye uygun görüldü, Turizm potansiyeli taşıyan yapı ve alanların büt yapılarının/alt yapılarının güçlendirilmesi, bölge içinde destinasyonların çeşitlendirilmesi ve yönetilmesi, mevcut ve alternatif turizm faaliyetlerinin/ortamlarının geliştirilmesi gibi öncelikleri taşıyan Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programına toplam 36 proje başvurmuştu.

İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 19 proje desteklenmeye uygun bulundu. İmalat sanayi firmalarının talep ettiği mesleki işgücü ihtiyacının yenilikçi modeller tasarlanarak karşılanması, mesleki eğitim kurumlarının imalat sanayine yönelik bölüm ve alanlarında makine, ekipman ve bilgi altyapısının geliştirilmesi gibi önceliklere sahip İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programına 33 proje başvurmuştu.



SAYFA 3



Süt, Toplama Aşamasından İtibaren Dijital Olarak Takip Edilecek

Ergene'ye Atatürk Evi Kuruluyor

SAYFA 5

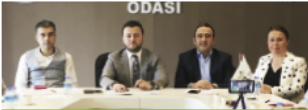


Pınarhisar Turizmini Hareketlendirecek Projenin İmzaları Alındı

SAYFA 2

Ahşap Ustaları Yetiştirecek Projeye Trakya Kalkınma Ajansı Desteği

SAYFA 6



Dış Ticaret Okulu Keşan'da Başlıyor!

Trakya Kalkınma Ajansı ve Keşan TSO işbirliğinde bu yıl başıncısı Keşan'da düzenlenecek olan Dış Ticaret Okulu tanıtım toplantısı gerçekleştirildi.

SAYFA 5



Sağlık Turizminde Üç Kalkınma Ajansı Birlikte Hareket Edecek

Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda üniversite, özel ve kamu hastaneleri 4-7 Nisan tarihlerinde Antalya Expo Center'da (ANFAS) bu yıl üçüncüsü düzenlenen Dünya Sağlık, Spor, Alternatif Turizm Kongre ve Fuarı Hestourax'ta yerini aldı.

SAYFA 4

Şekil 16 Üç Ayda Bir Yayınlanan Ajans Bülteni

3.4. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

3.4.1. 2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI'NIN HAYATA GEÇİRİLMESİNE YÖNELİK SÜRECİN İZLENMESİ

2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine yönelik sürecin izlenmesi kapsamında Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinde gerçekleştirilen 2019 yılı İl Koordinasyon Toplantılarına katılım sağlanarak 2019 yılı yatırım projelerinin ilerlemesi takip edilmiştir.

3.4.2. TOHUMCULUK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

2018 yılında gerçekleştirilen sektör analizi neticesinde bölgede bir "Tohum Ar-Ge Merkezine" ihtiyaç bulunduğu tespit edilmiş, bu merkezin; üniversite-özel sektör işbirliğinin bir tüzel kişilikte vücut bulduğu, kamu hâkimiyetinde ancak özel sektör kabiliyeti ile yönetilecek ticari bir girişim olması gerekliliği bölge paydaşlarımızın ortak aklı olarak ortaya çıkmış ve bu yönde müşavirlik çalışmaları başlatılmıştır. 2019 yılında anonim şirket olarak kurulması planlanan yapının ana sözleşme istişareleri taraflar arasında tamamlanmış olup, Ajansımız koordinasyonunda Namık Kemal Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş., Edirne, Kırklareli, Tekirdağ illerinden 10 ticaret borsası ve 28 yetkilendirilmiş tohumculuk şirketinin katılımı ile Mart ayı içerisinde Trakya Tohum A.Ş.'nin kuruluşu gerçekleştirilmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı, beşeri ve fiziksel yapılanma ile kurumsal kimlik oluşturulması yönünde çalışmalar başlatan Trakya Tohum A.Ş.'nin Yönetim Kurulu toplantılarına gözlemci olarak katılım göstermektedir. 2020 yılı içerisinde tamamlanması planlanan fizibilite çalışması neticesinde, güdümlü proje finansal enstrümanı ile Trakya Tohum A.Ş.'nin analiz hizmetleri, Ar-Ge ve Ar-Ge teknik destek danışmanlığı, tohumculuk faaliyetlerinin desteklenmesi planlanmaktadır. 2019 yılının son çeyreğinde hızlandırılan fizibilite çalışması kapsamında Türkiye genelinde tohumculuk sektöründe önde gelen üniversiteleri, kamu kurumlarını ve şirketleri temsilen 30'un üzerinde kişi ile görüşmeler yapılmıştır.

Ayrıca bölgede faaliyet gösteren 48 yetkilendirilmiş tohumculuk şirketinin (Mayıs 2019) küme niteliğinde bir dernek ile temsili için Ajans, şirketler arasında istişare ortamının sağlanması ve taslak tüzük hazırlığına yönelik koordinasyon çalışmaları gerçekleştirmiştir. Yetkilendirilmiş tohumculuk şirketlerinin yanı sıra Bitki Islahçıları Alt Birliği tarafından belgelenmiş bölgede çalışmalarını sürdüren ıslahçıların da katılımı ile 2019 yılının son çeyreğinde "Trakya Tohumcular Derneği" kurulmuştur. Dernek olarak Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi (Ur-Ge) programına başvuru hazırlanması için üyelerden gerekli bilgi ve belgelerin toplanmasına başlanmıştır. 2020 yılının ilk çeyreğinde projenin hazırlanarak başvurunun gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Sektörün kapasitesinin geliştirilmesi için 2020 yılı içinde Trakya Tohum Akademisi adı altında sanal bir bilgi paylaşım ve eğitim platformunun kurulması için hazırlıklar gerçekleştirilmiştir. Namık Kemal Üniversitesi, Trakya Tohumcular Derneği ve Trakya Tohum A.Ş. ile görüşmeler yapılarak, 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilebilecek sektör sohbetleri, eğitim, seminer, tarla günü gibi etkinliklerin içerikleri ve tahmini tarihleri belirlenmiştir.

Bölgenin genetik kaynaklarının kayıt altına alınmasına yönelik Türkiye Tohum Gen Bankası ile imzalanan protokol kapsamında Trakya Bölgesi'nin Tarımsal Biyoçeşitlilik Araştırması Mart ayında başlatılmıştır. 2019 yılında 3 il 22 ilçe ve 99 köyden mısırdan kestane kabağına, süpürge otundan poya çeşitlilik gösteren 66 bitkiye ait toplam 668 adet tohum örneği toplanmıştır. Ayrıca bölgenin tarımsal biyoçeşitliliğinin belirleyici unsurlarından biri olarak kültür bitkilerinin yabani akrabalarının envanterinin çıkarılması amacıyla, aynı çalışma kapsamında Namık Kemal Üniversitesi Biyoloji Bölümü uzmanlarından destek alınmıştır. Tıbbi-aromatik bitkilerden 43 familyaya ait 197 örnekleme yapılmış, herbaryum materyali haline getirilerek Türkiye Tohum Gen Bankasına teslim edilmiştir. Saha ziyaretlerinin 2020 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.



Şekil 17 Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi SOP kapsamında yapılan toplantı

3.4.3. SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.4.3.1. Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı

2018 yılında yapılan “TR21 Trakya Bölgesi Süt ve Süt Ürünleri İmalat Sektörü İçin Yeni İş Modeli Araştırma ve Geliştirme” çalışması kapsamında Süt ve Süt Ürünleri Mali Destek Programı tasarlanmış ve 2019 yılında “Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı” proje teklif çağrısı ilan edilmiştir. Bu çağrı kapsamında “süt ve süt ürünleri sektöründe faaliyet gösteren kooperatiflerin, birliklerin ve derneklerin kurumsal üretim ve pazarlama kapasitelerinin geliştirilmesi” ile “Bölgeye has geleneksel süt ve süt ürünlerinde markalaşmanın sağlanması ve pazarlama, satış, dağıtım süreçlerinin tasarlanması” önceliklerinden projeler kabul edilmiştir.

3.4.3.2. Süt ve Süt Ürünleri Mükemmeliyet Merkezi GÜDÜMLÜ PROJESİ

Trakya Bölgesinde tarımsal alanda süt ve süt ürünleri sektörü Bölgede öne çıkmaktadır. Bölgede süt ve süt ürünlerinde verim, kalite ve ürün çeşitliliğinin artırılmasına yönelik bir Ar-Ge ve eğitim merkezine ihtiyaç olduğu yapılan analizlerde birçok paydaş tarafından dile getirilmiştir. Bu ihtiyacı gidermek amacıyla Ajans tarafından güdümlü proje desteği kapsamında bir mükemmeliyet merkezi kurulması amacıyla çalışmalara başlanmıştır. Bölge Üniversiteleri arasında Namık Kemal Üniversitesi Ziraat Fakültesi gerek güçlü akademik kadrosu gerekse mevcut donanımı ile öne çıkmakta olup geçtiğimiz dönemde güdümlü proje ile ilgili olarak Üniversitenin akademik personeli ile söz konusu merkezin kurulmasına yönelik birçok yüz yüze görüşme gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler esnasında söz konusu merkezin ihtiyaçları belirlenmiş olup süt birlikleri, Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ve özel sektör ile de görüşülerek beklentiler alınmıştır. Mükemmeliyet merkezinin kurulması için gerekli olan binanın tahsis çalışmaları Üniversite tarafından başlatılmış olup ilgili tahsisin tamamlanması beklenmektedir.

3.4.4. MAKİNE SEKTÖRÜ ANALİZİ

Bölgedeki makine imalat sanayi sektörünün mevcut durumu, talep ve ihtiyaçları, rekabet gücü, dış ticaret ve yeni yatırım planlarına ilişkin konuların incelenmesi amacıyla “Makine İmalat Sanayi Sektör Analizi” çalışması gerçekleştirilmiştir. 2018 yılına ait çalışmaların üzerine SGK, TÜİK, Makine İmalatçıları ve Makine İhracatçıları Birlikleri’nin yayınladığı belge ve verilerden faydalanılarak hazırlanan literatür çalışmasını takiben bölgede faaliyet gösteren 25 firma örneklem olarak seçilmiş ve bir anket uygulanmıştır. Ayrıca Çorlu ve Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odalarının ilgili meslek komiteleri ile toplantılar gerçekleştirilmiş ve 8 işletme yerinde ziyaret edilmiştir. Bu ziyaret ve toplantılar aracılığı ile sektörde yer alan aktörlerden, sektörel dinamikler hakkında bilgi edinilmiş, fikir alışverişinde bulunulmuştur. Bu çalışmanın içerikleri tamamlanmıştır.

3.4.5. BÖLGE REKABET ANALİZLERİNİN GÜNCELLENMESİ

TR21 Trakya Bölgesi’nde rekabetçilik potansiyeli taşıyan sektörlerin belirlenmesi amacıyla “üç yıldız analizi” kullanılarak TR21 Trakya Bölgesi Rekabet Analizi rapor çalışmasına başlanılmış, 2019 yılının ilk yarısında tamamlanarak kurumsal web sitemizin kütüphane bölümünde yayınlanmıştır. Raporda yer aldığı üzere, TR21 Trakya Bölgesi’nde Nace faaliyet sınıflamasına göre 13-Tekstil ürünlerinin imalatı, 27-Elektrikli teçhizat imalatı, 14-Giyim eşyalarının imalatı ve 22-Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı sektörleri ön plana çıkmaktadır. Belirlenen bu sektörlerin illerin yatırım destek ve tanıtım stratejilerine girdi oluşturması beklenmektedir.



Şekil 18 TR21 Trakya Bölgesi Rekabet Analizi

3.4.6. TRAKYA EKONOMİK GÖSTERGELER BÜLTENİ HAZIRLANMASI

Bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amacıyla 2015 yılından itibaren aylık olarak yayımlanan Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmektedir. Bu bültende, TR21 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olan ve aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler özet bir şekilde sunulmaktadır. Bültende yer alan bölge geneli ve illeri bazındaki bu göstergeler dışında, yine Türkiye genelinde yayımlanan, ülkemizin ve diğer bölgelerin ekonomik performansının izlendiği bazı göstergelere de bülten içerisinde yer verilmektedir. Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomik bülten, kitapçık şeklinde kurumsal web sitemizde yayımlanmaktadır.

3.4.7. KOBİ VERİMLİLİĞİ

TR21 Bölgesinde KOBİ'lerin rekabet güçlerinin ve yarattıkları katma değerini yükseltmesi amacıyla süreç ve enerji verimliliklerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Program Otoritesi olduğu Rekabetçi Sektörler Programına "Trakya'nın Verimli KOBİ'leri"proje başvurusu 2017 yılında yapılmıştır. Projemiz, değerlendirme sürecini başarıyla tamamlamış olup 2019 yılında ihale hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Ayrıca Avrupa Serbest Bölgesi iş birliği ile Avrupa Serbest Bölgesinde faaliyet gösteren 7 firmada, enerji verimliliği analizi uygulamasına başlanmış olup 2020 yılı içerisinde tamamlanacaktır. Enerji analiz yapılacak firmaları belirlemek adına ilan yayınlanmış olup başvuru yapan firmalar seçilmiştir.

3.4.8. CBS GÜNCELLEMESİ

Ajans, 2014 yılında bölgesel verilerin yıllara göre değişimini görselleştirmek amacıyla oluşturduğu temel Coğrafi Bilgi Sistemleri veri tabanını güncel tutmak üzere çalışmalarını 2019 yılında da sürdürmüştür. Verilerin güncellenebilmesi için verileri üreten kurumlarla irtibata geçilerek verilerin toplanması çalışmalarına başlanmıştır. Yılın diğer yarısında; kurumlardan gelen veriler ve Ajansın kendi ulaştığı veriler derlenerek sisteme girişi sağlanmıştır. Bu uygulama hem il bazında hem de ilçe bazında olacak şekilde iki platformda da yapılarak geniş kapsamlı bir veri havuzunun görsel olarak il ve ilçe bazında illere ve yıllara sarı şekilde gösterimi sağlanarak Ajans internet sitesinde yayınlanması sağlanmıştır.

3.4.9. LOJİSTİK FİZİBİLİTESİ

Bölgenin önemli bir lojistik merkez olabilme potansiyelinin daha detaylı araştırılması amacıyla fizibilite çalışmasına başlanmıştır. Bu araştırma sonrasında çalışmanın salt lojistik merkez olarak değil, ekolojik lojistik ve enedüstri bölgesi olarak kurgulanmasına karar verilerek bu doğrultuda çalışmalara devam edilmiştir. Yılın ilk yarısında; bu fizibilite çalışmasının son hali verilerek çalışma tamamlanmıştır. Sonrasında; raporda çıkan sonuçlar dikkate alınarak potansiyel bölge için üç boyutlu tasarımların da yer aldığı bir tanıtım filmi hazırlanması kararlaştırılmıştır. Bu film kapsamında saha ziyaretlerine devam edilerek gerekli yerlerde çekimler tamamlanarak tanıtım filmi oluşturulmuştur. Yılın geri kalan kısmında; kurulması planlanan yapının görseli maket olarak yaptırılmıştır. Tanıtım filmi ve maketin de sunulduğu değerlendirme toplantısı Bölge paydaşları ile yapılarak bundan sonraki yol haritası belirlenmiştir. Yılın son bölümünde de alınan karar gereği; kurulum şartlarının detaylı araştırılmasıyla beraber projenin başlaması adına çalışmalara devam edilmiştir.

3.4.10. MESLEKİ EĞİTİMİN GÜÇLENDİRİLMESİ ÇALIŞMALARI

2019 yılında Bakanlığımız tarafından belirlenen “mesleki eğitimin güçlendirilmesi” teması kapsamında Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Millî Eğitim Müdürlükleri iş birliğinde mesleki eğitime olan ilgiyi arttırmak ve bilgilendirmek için ortaokul ve lise öğrencilerine yönelik 6 etkinlik gerçekleştirilmiş olup bu etkinliklere 1.558 öğrenci ve veli katılım sağlamıştır. Ayrıca mesleki ve teknik eğitim eğitimcilerine yönelik olarak 13 seminer gerçekleştirilmiş, bu etkinliklere 701 öğretmen/eğitici katılım sağlamıştır.

Mesleki ve teknik eğitimde rehberlik erişim imkânlarının artırılması ve öğrencilerin özel sektör ihtiyacına dair bilgi edinmeleri amacıyla iş insanları (usta, sanayici, CEO vs.) ile öğrencilerin bir araya gelmesine yönelik faaliyetler düzenlenmiştir. Bu kapsamda; öğrencilerin üretim süreçlerini ve özel sektördeki gelişmeleri yakından gözlemlemesi amacıyla 597 öğrencinin katılımıyla 14 adet teknik gezi/iş başı buluşması gerçekleştirilmiştir. 5.584 öğrencinin katılımıyla meslek okullarından mezun olmuş başarılı iş insanlarının yer aldığı 57 adet motivasyon/ kapasite geliştirme etkinliği düzenlenmiştir.

Öğrencilerin ve öğretmenlerin teknoloji ve inovasyon alanında gelişmeleri takip etmesi ve bu alanlara ilgi duymasını sağlamak, motivasyonlarını artırmak için MEKİİF'19, Teknofest ve MMG-ARGE fuarlarına 142 öğretmen ve 244 öğrenci ile katılım sağlanmıştır.

Öğretmenlere yönelik olarak 6 adet Proje Hazırlama Eğitimi düzenlenerek öğretmenlerin proje hazırlama becerilerinin iyileştirilmesi, ulusal ve uluslararası fonlardan nasıl yararlanabilecekleri konusunda bilgi sahibi olmaları sağlanmıştır. Bunun yanında öğretmenlerin tasarım odaklı düşünme, ürün geliştirme ve inovasyon odaklı girişimcilik konularında öğrencilerine rehberlik edebilmelerini sağlamak amacıyla kapasitelerini geliştirmek için 9 adet I2P (Idea to product) Eğitimi verilmiştir. Bu eğitimlere toplamda 402 öğretmen katılım sağlamıştır.

Öğrencilere yönelik olarak ise 3 farklı konuda (girişimcilik, tasarım odaklı düşünme ve etkili sunuş teknikleri) toplamda 355 öğrencinin katılımıyla 13 adet eğitim düzenlenmiştir. Bu eğitimler inovasyon kültürünün oluşturulması, öğrencilerin girişimcilik konusunda teşvik edilmesi ve fikirlerini hayata geçirme kapasitelerinin artırılması, prototip üretimi ve tasarımı konularında değerlendirme aşamalarını iyileştirmek ve öğrencilerin ifade ve iletişim becerilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmuştur.

3.4.11. HAYRABOLU TARIM MAKİNELERİ ÜRETİM VE PROJE GELİŞTİRME MERKEZİ GÜDÜMLÜ PROJESİ

Hayrabolu tarım makinesi üreticileri, kurmuş oldukları Hayrabolu Tarımsal Makine İmalatçıları Kooperatifi çatısı altında çalışmalarına devam etmişlerdir. Boyahane ve kumlama tesisinin detayları için toplantılar yapılmış ve tesisin ayrıntıları kararlaştırılmıştır. Ajans tarafından hazırlanan güdümlü proje bilgi formu, Bakanlıktan onay almış olup güdümlü proje kapsamında desteklenmesi beklenmektedir. Kooperatif bünyesinde yer alan imalatçılar bir araya gelerek tesisin işletmesinin sağlanacağı binanın yapımı için gerekli girişimlerde bulunmuşlardır. Ayrıca, tesisin kurulması planlanan Tekirdağ ili Hayrabolu ilçesi 421 ada 26 parselde yer alan arazi için Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile görüşmelere başlanmış olup, onay için Milli Eğitim Bakanlığı görüşü beklenmektedir. Yılın ikinci yarısında; arazinin imar durumunun netleşmesiyle beraber proje ortaklarından olan Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Hayrabolu Tarımsal Makine İmalatçıları Kooperatifi arasında protokolün imzalanması için istişareler devam etmiştir. Aynı zamanda da fizibilitenin yapılabilmesi için ön çalışmalar başlatılmıştır.

3.4.12. AVRUPA BİRLİĞİ PROJE ÇALIŞMALARI

Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı'nın 2018 yılında açılan teklif çağrısının "tarım ve ilgili sektörlerde modernizasyonu ve sınır ötesi ticareti artırmak" önceliğine iki proje hazırlanarak 2019 yılında başvuru gerçekleştirilmiştir. Bunlardan birincisi bölgemizde faaliyet gösteren tohumculuk şirketlerinin ıslah çalışmaları ve ihracat için sınır ötesi işbirliklerinin geliştirilmesine yönelik olup, Ajansın liderliğinde Bitki Genetiği Enstitüsü (MD), Zaporijya Ticaret Odası (UA), İnsan ve Doğa Derneği (BG) ve Batum İş Geliştirme Merkezi (GE)'nin ortaklığı ile sunulmuştur. İkinci proje ise, tıbbi ve aromatik bitkiler sektöründe iyi uygulamaların değişimi ve ticaretin gelişimine yönelik olup, Ajansın ortak rolü ile koordinasyonunda ve Trakya

Tarımsal Araştırma Enstitüsü liderliğinde Gül ve Aromatik Bitkiler Enstitüsü (BG), Araştırma ve Geliştirme Ulusal Ajansı (MD), Bitki Genetiği Enstitüsü (MD), İnsan ve Doğa Derneği (BG) ortaklığı ile sunulmuştur.

Yine Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı'nın 2018 yılında açılan teklif çağrısının "turizm ve kültür sektörlerinde iş ve girişimciliği ortaklaşa teşvik etmek" önceliğine proje başvurusu hazırlanmıştır. Proje kapsamında beş ülkede enoturizmin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Başvuru sahibi kurumun Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası olduğu projede Ajansımız proje ortağı olarak yer almaktadır. Ayrıca başvuru kapsamında Moldova, Romanya, Yunanistan ve Bulgaristan'dan ortaklar yer almaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın program otoritesi olduğu Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Operasyonel Programı'nın ikinci çağrısına Trakya Bölgesi tohum sektöründe araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin artırılmasına yönelik proje hazırlığı gerçekleştirilmiştir. Proje, Ajansımız liderliğinde ve Türkiye Tohum Gen Merkezi, Namık Kemal Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. ve Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü ortaklığında sunulmuştur.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın program otoritesi olduğu Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Operasyonel Programı'nın "Yaratıcı Endüstriler" çağrısı kapsamında ise Namık Kemal Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi ortaklığında girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla proje başvurusunda bulunulmuştur. Yine aynı programın "Ar-Ge" çağrısı kapsamında Trakya Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu Ajansımızın, Edirne Ticaret ve Sanayi Odası'nın ve Edirne OSB'nin ortaklığında tıbbi araç gereç araştırma-geliştirmesine yönelik bir proje başvurusunda bulunulmuştur.

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Anadolu Efes ortaklığında yürütülen Gelecek Turizmde çağrısı kapsamında ise Karacakılavuz Küçük Sanat Kooperatifine teknik destek sağlanmıştır. Kooperatif tarafından başvurusu yapılan bu proje kapsamında "Karacakılavuz dimi dokümanlarının" turizm ürünü haline getirilip, geliştirilerek turizm ekonomisine kazandırılması ve Tekirdağ turizmine katkı sağlaması amaçlanmaktadır. Proje ortakları olarak Süleymanpaşa Belediyesi ve Tekirdağ Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü yer almaktadır.

3.4.13. YERLEŞİM MERKEZLERİNİN KADEMELENMESİ ÇALIŞMASI

Türkiye'de yerleşim yerleri arasındaki sosyo-ekonomik ilişki yapısını ve işleyişini belirlemek üzere "Türkiye'de Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi: Ülke Yerleşme Merkezleri Sistemi" araştırması ilk kez mülga Devlet Planlama Teşkilatı tarafından 1982 yılında yayımlanmış olup T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız koordinasyonunda 37 yıllık süre zarfında yerleşim kademelerinin değişimini değerlendirmek, yeni dinamikler çerçevesinde yerleşimler arası hiyerarşik olmayan ilişkileri belirlemek ve planlama ve yatırım faaliyetlerini yönlendirici bir karar destek sistemi kurmak amacıyla tüm ülke sathında il, ilçe, belde ve köyleri kapsayan yeni bir araştırma yürütülmektedir. Bölgesel bazda Kalkınma Ajansları vasıtasıyla gerçekleştirilen bu araştırma için öncelikle ülke çapında 9 ilde pilot çalışma gerçekleştirilmiş, akabinde tüm illerde

saha uygulamasına geçilmiştir. Bölgemizde yer alan 3 il 28 ilçede 432 köy, 284 mahalle ve 20 belde anket doğrudan köy ve mahalle muhtarları ve belde belediye başkanları ile gerçekleştirilmiştir. 3 il otobüs terminali, 27 ilçe otobüs terminali ve 3 limanda gerçekleştirilen anketlerle birlikte toplam 769 anketle çalışma tamamlanmıştır.

3.4.14. TRAKYA E-TİCARET PLATFORMU GÜDÜMLÜ PROJESİ

Güdümlü proje kapsamında oluşturulması planlanan platform yazılımının taslak teknik şartnamesi hazırlanarak bu taslak teknik şartname içeriği doğrultusunda fiyat araştırması yapılmıştır. ABİGEM Genel Kurulunda ön mütabakat metninin görüşülmesi sonrasında 2019 yılının ikinci yarısında güdümlü proje başvurusu alınmıştır. Başvuru Ajans tarafından onaylanarak Bakanlık onayına sunulmuştur.

3.4.15. EURODESK TEMAS NOKTASI

Eurodesk Temas Noktası olarak Tekirdağ'da 2 adet stant çalışması ve Kırklareli Belediyesi, Kırklareli İl Milli Eğitim Müdürlüğü Temas Noktaları ortaklığı ile Kırklareli'de bilgilendirme etkinliği gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda telefon, mail ve Ajans ziyaretlerinde Erasmus+ programına ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır.

3.5. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ

3.5.1. 2019 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

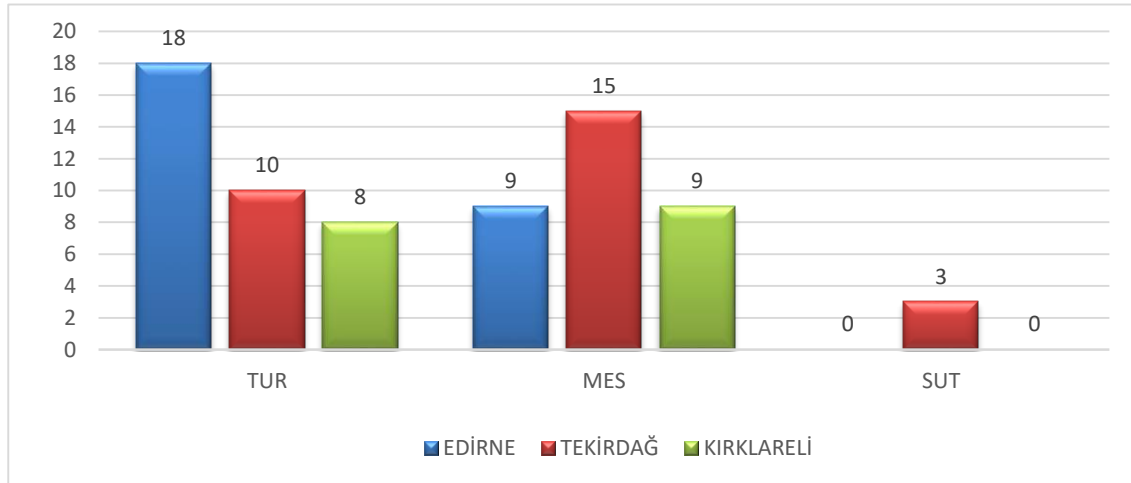
Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, 7 Mart 2019 tarihinde 2019 yılı proje teklif çağrısı kapsamındaki mali destek programlarını ilan etmiştir. Söz konusu programların listesi aşağıda sıralanmaktadır:

- Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı
- Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı
- İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı

2019 yılı proje teklif çağrısının toplam bütçesi 15 milyon TL'dir.

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından ilan edilmiş olan programlara yapılan başvurular için matbu taahhütname teslimi 17.05.2019 saat 18:00 itibarıyla sona ermiş, 18:00 itibarıyla Ajans kapıları kapatılmış ve taahhütname kabulüne son verilmiştir. 36'sı Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı, 3'ü Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı, 33'ü İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında olmak üzere toplam 72 proje dosyası teslim alınmıştır.

Mali destek programlarına il bazında başvuru sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:



Şekil 19 İl Bazında Başvuru Sayıları

3.5.1.1. Bilgilendirme Toplantıları

2019 Yılı Proje Teklif Çağrısının 7 Mart 2019 tarihinde ilanının ardından, teklif çağrısının ilanının ve mali destek programları bilgilerinin olabildiğince geniş bir kitleye ulaşmasını ve eşitlik ilkesine uygun olarak herkesin eş zamanlı ve eşit düzeyde bilgilendirilmesini sağlamak amacıyla çeşitli tanıtım faaliyetleri düzenlenmiştir. Bu faaliyetler kapsamında 14 - 27 Mart 2019 tarihleri arasında TR21 Trakya Bölgesi il ve ilçe merkezlerinin tamamında 2019 yılı PTÇ kapsamında ilanı verilen mali destek programlarının tamamını kapsayan bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. Bilgilendirme toplantıları yeri ve tarihleri Ajans internet sayfasında

ilan edilerek ve konuya ilişkin ilgili kurum ve kuruluşlara resmi yazı yazılarak bütün paydaşların bilgi sahibi olması sağlanmıştır.

7 Mart 2019 tarihinden itibaren Trakya Kalkınma Ajansı internet sayfasında duyurusu yapılan bilgilendirme toplantılarına ilişkin bilgi, teklif çağrısı ilanı bilgilendirme yazısı kapsamında program rehberleri ile birlikte ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmiştir (Mahalli İdareler, Valilikler, Kaymakamlıklar, Bakanlık bağlı ya da ilgili Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri, Milli Eğitim Müdürlükleri, Üniversiteler, Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları, Birlikler, Kooperatifler, Sivil Toplum Kuruluşları vb.). Kurumlara gönderilen yazılarda mali destek programımız ilanı hakkında varsa üye ve/veya bağlı kurumlarını bilgilendirmeleri hususu belirtilmiştir.

Bilgilendirme toplantıları takviminin internet sitesi, e-posta listesi ve posta yoluyla duyurulmasının ardından 14 - 27 Mart 2019 tarihleri arasında toplam 29 bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Tablo 7 MDP Bilgilendirme Toplantıları

BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI TAKVİMİ			
İl/İlçe	Tarih	Saat	Yer
Tekirdağ Merkez	14.03.2019	10:30-12:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
Tekirdağ Merkez	18.03.2019	10:30-12:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
Çorlu	18.03.2019	14:30-16:00	Çorlu Halk Eğitim Merkezi
Edirne Merkez	19.03.2019	10:30-12:00	Edirne Ticaret ve Sanayi Odası
Kırklareli Merkez	19.03.2019	14:30-16:00	Kırklareli Şeker Fabrikası Depoları
Saray	20.03.2019	10:30-12:00	Saray Belediyesi Ek Hizmet Binası
Vize	20.03.2019	14:30-16:00	Vize Meslek Yüksekokulu
Malkara	20.03.2019	10:30-12:00	Malkara Ticaret Borsası
Şarköy	20.03.2019	14:30-16:00	Şarköy Belediyesi Düğün Salonu

Uzunköprü	21.03.2019	10:30-12:00	Uzunköprü Belediyesi Atatürk Kültür Merkezi
Meriç	21.03.2019	14:30-16:00	Meriç Belediyesi Konferans Salonu
Lalapaşa	21.03.2019	10:30-12:00	Lalapaşa Eski Atatürk İlköğretim Okulu Toplantı Salonu Prefabrik Bina
Süloğlu	21.03.2019	14:30-16:00	Süloğlu Cumhuriyet İlköğretim Okulu
Çerkezköy	22.03.2019	10:30-12:00	Çerkezköy Halk Eğitim Merkezi
Kapaklı	22.03.2019	14:30-16:00	Yıldızkent Ortaokulu
Hayrabolu	22.03.2019	10:30-12:00	Hayrabolu Ticaret Borsası
Keşan	22.03.2019	14:30-16:00	Keşan Ahmet Yenice Ortaokulu
Pınarhisar	25.03.2019	10:30-12:00	Pınarhisar Halk Eğitim Merkezi
Demirköy	25.03.2019	14:30-16:00	Demirköy Atatürk Ortaokulu Konferans Salonu
Muratlı	25.03.2019	10:30-12:00	Muratlı Halk Eğitim Merkezi
Lüleburgaz	25.03.2019	14:30-16:00	Lüleburgaz Halk Eğitim Merkezi
Babaeski	26.03.2019	10:30-12:00	Babaeski Belediyesi Düğün Salonu
Pehlivanköy	26.03.2019	14:30-16:00	Pehlivanköy Halk Eğitim Merkezi
İpsala	26.03.2019	10:30-12:00	İpsala Anadolu Lisesi

Enez	26.03.2019	14:30-16:00	Enez Çok Programlı Anadolu Lisesi
Ergene	27.03.2019	10:30-12:00	Ergene Kaymakamlığı
Marmara Ereğlisi	27.03.2019	14:30-16:00	Marmara Ereğlisi Halk Eğitim Merkezi
Havsa	27.03.2019	10:30-12:00	Cumhuriyet İlkokulu
Kofçaz	27.03.2019	14:30-16:00	Kofçaz Halk Eğitim Merkezi



Şekil 20 Mali Destek Bilgilendirme Toplantısı

- ✓ Bilgilendirme toplantılarına toplamda 515 kişi katılmıştır.
- ✓ Toplantılara katılım daha çok kamu kurumlarından gerçekleşmiştir.
- ✓ Bilgilendirme toplantılarına Edirne ilinden 197, Kırklareli ilinden 93 ve Tekirdağ ilinden 225 kişi katılım göstermiştir.

- ✓ İl ve ilçe merkezleri arasında katılım sayısı en yüksek toplantı 75 kişinin katılımı ile Edirne ilinde gerçekleştirilmiştir.

3.5.1.2. Proje Hazırlama Eğitimleri

Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, düzenlediği destek programlarına başvuru yapacak kurumların kapasitesini artırma amaçlı olarak Bölgede proje hazırlama eğitimleri düzenlemektedir. Eğitimler Ajans internet sitesinden ve resmi yazı yoluyla yaklaşık 800 kurum ve kuruluşa duyurulmuştur ve toplamda 259 kişi ilgili eğitimlere katılım sağlamıştır. Ayrıca bu eğitimlere başvuruları kolaylaştırmak amaçlı Ajans internet sitesinde Online Başvuru Formu oluşturularak yararlanıcıların kullanımına sunulmuştur.

Tablo 8 Verilen Proje Hazırlama Eğitimleri ve Sertifika Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları

Eğitim Süresi	Tarih	Saat	İl	İlçe	Yeri	Katılımcı Sayısı
3 gün	02 - 04 Nisan 2019	09:00- 17:00	Tekirdağ	Merkez	Ajans Merkez Binası	39
3 gün	02 - 04 Nisan 2019	09:00- 17:00	Edirne	Merkez	Edirne Ticaret ve Sanayi Odası	36
3 gün	02 - 04 Nisan 2019	09:00- 17:00	Kırklareli	Merkez	Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası	27
3 gün	09 - 11 Nisan 2019	09:00- 17:00	Tekirdağ	Çorlu	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası	54
3 gün	09 -11 Nisan 2019	09:00- 17:00	Kırklareli	Lüleburgaz	Lüleburgaz Halk Eğitim Merkezi	14
3 gün	09 - 11 Nisan 2019	09:00- 17:00	Edirne	Keşan	Keşan Ticaret ve Sanayi Odası	24
3 gün	16 -18 Nisan 2019	09:00- 17:00	Edirne	Merkez	Edirne Ticaret ve Sanayi Odası	24
3 gün	16 - 18 Nisan 2019	09:00- 17:00	Tekirdağ	Merkez	Ajans Merkez Binası	36
3 gün	16 -18 Nisan 2019	09:00- 17:00	Kırklareli	Merkez	Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası	5

3.5.1.3. Teknik Yardım Masası

2019 yılı Proje Teklif Çağrılarının ilan edilmesiyle beraber bölge kurumlarının proje yazma kapasitesini geliştirmek, hatalarını fark ederek düzeltmelerini sağlamak ve başarı oranını arttırmak için üç il merkezinde 24 Nisan – 03 Mayıs 2019 tarihleri arasında teknik yardım masası oluşturulmuştur. Teknik yardım masasında hizmet alımı yapılan kurum çalışanı ve PYB uzmanı görev almıştır.

3.5.1.4. Ön İnceleme Süreci

Ön inceleme sürecinde, Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi, Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi ve İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek programlarına yapılan 72 başvurunun başvuru rehberlerinde ilan edilen idari ve uygunluk kontrol listelerine

göre ön incelemeleri yapılmıştır. Gerekli bütün şartları taşıdığı belirlenen projeler doğrudan mali ve teknik değerlendirme aşamasına alınmıştır. Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan başvuru sahiplerine Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden ve telefonla eksik evrak bildirimleri yapılmış olup beş iş gününü geçmemek kaydıyla ek süre verilmiştir. Söz konusu eksikliklerini tamamlayan başvurular mali ve teknik değerlendirme sürecine alınmıştır.

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı ön inceleme sonuçları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 9 Projelerin Ön İncele Durumu

	TUR	MES	SUT	TOPLAM
Ön İncelemeyi Geçen	34	26	3	63
Ön İncelemeyi Geçemeyen	1	3	0	4
Evrakları eksik olup tamamlamayan	1	4	0	5
Toplam Başvuru Sayısı	36	33	3	72

3.5.1.5. Bağımsız Değerlendirici Süreci

Ön inceleme aşamasından başarıyla geçen projeler mali ve teknik değerlendirme sürecinin ilk etabı olan bağımsız değerlendirici sürecine alınmıştır. Bağımsız değerlendiriciler mevzuata uygun olarak akademik personelden ve özel sektör temsilcilerinden oluşturulmuştur. Her bir proje en az 2 bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Projeler, iki bağımsız değerlendiricinin verdiği puanlar arasındaki puan farkının 20 puandan fazla olması gibi “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nde belirtilen kriterlerin oluşması durumunda üçüncü bağımsız değerlendirici tarafından tekrar değerlendirilmeye tabi tutulmuştur.

Bağımsız Değerlendiriciler tarafından İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında toplam 26 proje değerlendirilmiştir. Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında toplam 34 proje bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmiştir. Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında ise toplam 3 proje bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmiştir.

3.5.1.6. Ön İzleme Ziyaretleri

Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerinin proje faaliyetlerine başlayıp başlamadığı, proje üzerinde beyan edilen koşulların gerçeğe uygunluğu, başvuru sahibinin proje hakkında ne derece bilgi sahibi olduğunun ve başvuru sahibinin ihtiyaçlarının sahada gözlemlenmesi amacıyla başvuru sahibi kuruluşların bir bölümüne yapılan ön izleme ziyaretlerine katılımında bulunulmuştur.

Ön İzleme ziyaretleri planlandığı üzere 13 - 27 Haziran 2019 tarihleri arasında düzenlenmiştir. İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 19 proje

başvuru sahibi kuruma, Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 23 proje başvuru sahibi kuruma, Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında ise 2 kuruma olmak üzere toplamda 44 kuruma ön izleme ziyareti düzenlenmiştir.

3.5.1.7. Değerlendirme Komitesi Süreci

Teknik ve mali değerlendirme sürecinin ikinci aşaması değerlendirme komitesi sürecidir. Değerlendirme komitesi, bağımsız değerlendiricilerden farklı olarak mevzuat gereğince yalnızca akademik personel ve kamu görevlilerinden meydana gelmektedir. Bütün proje tekliflerinin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturmaktadır.

2019 yılı Mali Destek Programları kapsamında üç farklı program bazında değerlendirme komitesi oluşturularak, Ajans sekreteryası eşliğinde 01 - 04 Temmuz 2019 tarihleri arasında değerlendirme yapımları sağlanmıştır.

3.5.1.8. Bütçe Revizyonu

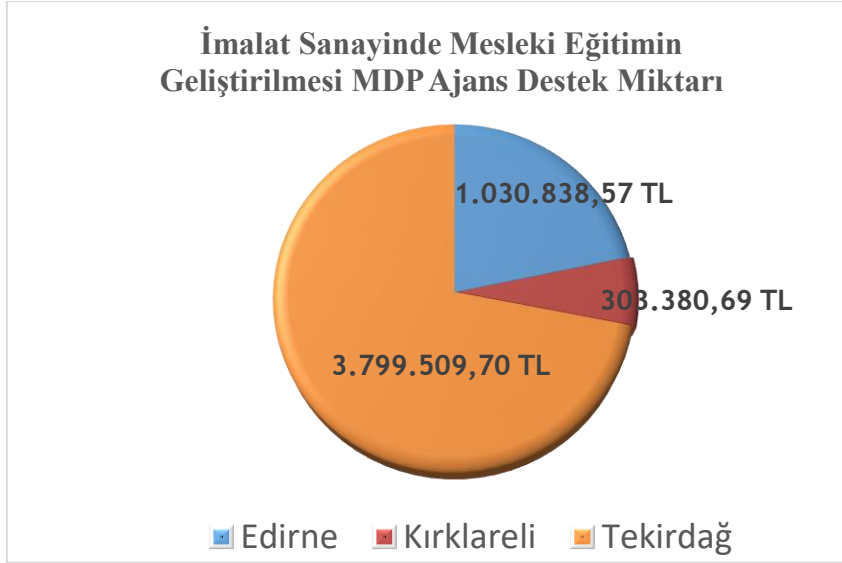
Değerlendirme komitesi aşamasından geçen, ön izleme ziyareti yapılan ve destek almaya hak kazanma ihtimali bulunan projelerin bütçeleri tek tek ve detaylı olarak incelenerek, bütçelerin etkinlikleri ile projede belirtilen faaliyetlerle ve mali destek programlarının öncelikleriyle uyumluluğu, bağımsız değerlendirici ve değerlendirme komitesinin görüşleri ve başvuru rehberlerinde yer alan kriterler göz önüne alınarak toplam 42 projenin bütçe revizyonu gerçekleştirilmiştir.

3.5.1.9. Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması

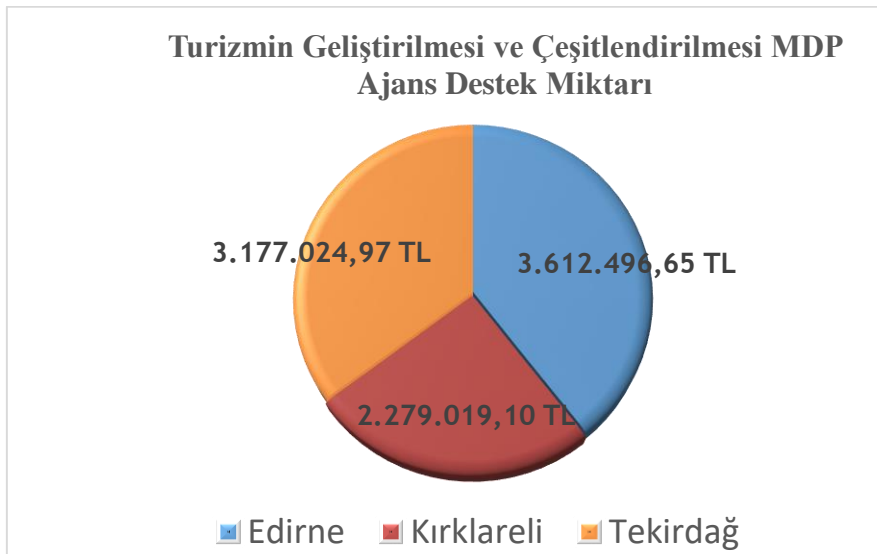
Program Yönetim Birimi tarafından yürütülen 2019 yılı proje teklif çağrısı değerlendirme süreci tamamlanarak, Yönetim Kurulu kararı ile başarılı asil listede yer alarak desteklenmeye hak kazanan projeler 02/08/2019 itibarıyla ilan edilmiştir. 2019 Yılı Proje Teklif Çağrısı çerçevesinde 22 tanesi “Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı”, 19 tanesi “İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı”, “1 tanesi Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı” olmak üzere 42 adet başarılı proje bulunmaktadır. Proje sahipleri sözlü ve yazılı bildirim yapılarak sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Başvuru sahiplerinin sözleşme imzalayabilmeleri için başarılı projelerin internet sitesinden ilan edilmesini (02/08/2019) takip eden günden itibaren 15 iş günü içerisinde (28/08/2019 tarihine kadar), gereken belgeleri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) yükleyip, Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binasına (Tekirdağ) elden getirmeleri istenilmiştir.

Tablo 10 MDP Bazında Sözleşme İmzalanan Projelerin Bütçe Revizyonu Sonrası Ajans Destek Miktarı ve Projelerin Toplam Uygun Maliyeti

	İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi MDP	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi MDP	Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi MDP
Destek Miktarı	5.133.728,96 TL	9.068.540,72 TL	344.849,45 TL
Toplam Uygun Proje Maliyeti	5.742.575,83 TL	13.382.391,97 TL	383.211,00 TL



Şekil 21 İller Bazında İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Hibe Dağılımı



Şekil 22 İller Bazında Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı Hibe Dağılımı



Şekil 23 İller Bazında Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı Hibe Dağılımı

3.5.1.10. Destek Almaya Hak Kazanamayan Başvuru Sahiplerine Duyuru, Randevu Ve Açıklama

Destek almaya hak kazanamayan başvuru sahiplerine gerekçeli olarak yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca söz konusu başvuru sahiplerine randevulu olarak Ajans uzmanlarıyla görüşebilecekleri ve projelerinin değerlendirmesiyle ilgili olarak daha detaylı bilgi alabilecekleri belirtilmiştir. Bu kapsamda, Ajansımız Program Yönetim Birimi talep eden başvuru sahipleriyle randevulu görüşmeler gerçekleştirmiştir.

3.5.2. TEKNİK DESTEK PROGRAMI

Teknik Destek Programı, Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzuna göre Ajansların sağladığı destek mekanizmalarından biridir. Bu kapsamda teknik desteklerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlama amacıyla oluşturulmuştur. Program kapsamında eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin desteklenmesi uygun faaliyetler olarak belirlenmiştir. Bu hizmetler ile Bölge insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

3.5.3. 2018 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMI

Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacıyla 02.08.2018 tarihinde 2018 yılı Teknik Destek Programını ilan etmiştir. Teknik Destek kapsamında eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine; mesleki gelişim eğitimleri için 20.000 TL, kişisel gelişim eğitimleri için ise 15.000 TL destek verilmiş olup tahsis edilen kaynak toplam 720.000 TL'dir. Dört dönemden oluşan Teknik Destek Programının 4. ve son dönemi olan Kasım-Aralık döneminin son başvuru

tarihi 26 Aralık 2018 Çarşamba Saat 18:00 olmuştur. Sözleşme imza törenleri 2019 yılı Ocak ve Şubat ayı içerisinde gerçekleştirilmiş ve toplam 17 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır.

3.5.4. 2019 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMI

Trakya Kalkınma Ajansı, 2019 Yılı Teknik Destek Programını 29.07.2019 tarihi itibarıyla ilan etmiştir. Ajans bu program vasıtasıyla paydaşlarına 750.000 TL mali destek sağlamayı hedeflemiştir. Teknik Destek kapsamında eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine azami 20.000 TL, kişisel gelişim eğitimlerine ise azami 15.000 TL destek verilmektedir. 2019 yılı başvuru dönemleri ve son başvuru tarihleri şöyle olmuştur:

Dönem	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) Son Başvuru Tarihi	Islak İmzalı ve Mühürlü Taahhünamenin Ajansa Son Teslim Tarihi
Temmuz - Ağustos	29 Ağustos 2019, Perşembe Saat 18:00	29 Ağustos 2019, Perşembe Saat 18:00
Eylül - Ekim	31 Ekim 2019, Perşembe Saat 18:00	31 Ekim 2019, Perşembe Saat 18:00
Kasım – Aralık	26 Aralık 2019 Perşembe Saat 18:00	31 Aralık 2019 Salı Saat 18:00

Bu süreçte Program Yönetim Birimi program rehberinin hazırlanması, başvuruların alınması, bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve sözleşmelerin imzalanması aşamalarını yürütmüştür. Eğitim/danışmanlık hizmet alımı ise İdari ve Mali İşler Birimi tarafından gerçekleştirilmiştir.

31.12.2019 tarihi itibarıyla teknik destek programına 152 proje başvurusu gelmiştir. Programın Temmuz-Ağustos döneminde 23, Eylül-Ekim dönemine ise 24 projeye sözleşme imzalanmıştır. Programın Kasım-Aralık Dönemi değerlendirme süreci devam etmektedir.

3.5.5. SOSYAL DESTEK PROGRAMI

Ajans Tekirdağ, Edirne, Kırklareli illerinde yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmak amacıyla 2019 yılı Sosyal Destek Programı Uygulama Usul ve Esaslarına uygun olarak Sosyal Destek Programını uygulamaya geçirmiştir.

Sosyal Destek Programı kapsamında, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 6 proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulmuştur. Bakanlık tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda toplam 4 projeye 6.550.000 TL destek sağlanmasına karar verilmiştir.

3.5.6. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Ajans, bölge planlarında veya saha çalışmaları sonucunda belirlenen öncelikli alanlarda, fizibilitesi Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmış projelere destek sağlayabilmektedir. GÜDÜMLÜ projeler, proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak, bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerdir. 2019 yılı içerisinde Ajans bir adet güdümlü proje için destek sözleşmesi imzalamıştır. Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'nin başvuru sahibi olduğu "Sanayi'de Dijital Dönüşüm Eğitim ve Danışmanlık Merkezi" projesi Yönetim Kurulu ve Bakanlık onay süreçlerini tamamlayarak 20.09.2019 tarihi itibarıyla sözleşmesi imzalanıp uygulanma aşamasına geçmiştir. Sanayide Dijital Dönüşüm Eğitim ve Danışmanlık Merkezi kurulması planlanan ve 295 firmanın eğitilmesi öngörülen projede Ajans tarafından verilecek destek miktarı 2.949.286,23 TL'dir.

3.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

İzleme ve Değerlendirme Birimi, 2019 yılı ilk altı ayı boyunca 2016, 2018 ve 2019 yılları Mali Destek Programları'na ait 70 Mali Destek Projesi'ni, 2018 Fizibilite Desteği Programı kapsamında sözleşmesi imzalanan 5 Fizibilite Desteği'ni ve 2018 ve 2019 yılı Teknik Destek Programları'nda yer desteklenen 62 teknik destek faaliyetini takip etmiştir.

Yararlanıcılara ait beyanların doğrulanması, proje faaliyetlerinin kontrolü, ihtiyaçların tespiti ve fiziksel ekipman kontrolleri amacı ile 2014-2019 yıllarına ait Mali Destek Programları ve Fizibilite Desteği Programları'ndan yürürlükte olan projelere proje süresi boyunca en az 2 defa olmak üzere izleme ziyaretleri gerçekleştirilmekte ve bu ziyaretler esnasında projelerin ilerleyişi hakkında bilgi sahibi olunarak yararlanıcının KAYS sistemini etkin kullanabilmesi; bilgi ve belge kayıtlarının niteliği üzerine bilgilendirmeler yapılmaktadır. Projelerin bir kısmına gerçekleştirilen anlık izleme ziyaretleri aracılığı ile de projeler açısından kritik önem arz eden faaliyetlerin sorunsuz ilerlediğinin doğrulanması hedeflenmektedir.

Ajans mevzuatına tabi yararlanıcıların ihalelerine gözlemci olarak katılım sağlanarak satın alma süreçlerinin usullere uygunluğu gözlemlenmekte, Ajans mevzuatına tabi olmayan yararlanıcılarda dahil olmak üzere ihale ilan ve sonuçları Ajans'ın internet sitesinden yayınlanarak satın almalarda şeffaflık ve etkinlik sağlanması hedeflenmektedir. Fiziki satın alma veya yapım işlerinin olduğu her projeye en az bir defa olmak üzere fiziksel kontrol ziyaretleri gerçekleştirilerek projeler kapsamında satın alınan makine ve ekipmanların kontrolleri gerçekleştirilmektedir.

Projelerin genel izleme faaliyetlerine ek olarak, sözleşme değişiklikleri ile ilgili yararlanıcılardan gelen 53 Zeyilname ve 57 Bildirim Mektubu talebi değerlendirilerek mevzuattaki kurallar çerçevesinde projelerin sözleşme değişikliği işlemleri gerçekleştirilmiştir.

3.6.1. PROJE UYGULAMA EĞİTİMLERİ

2018 Yılı Mali Destek Programı kapsamında yararlanıcıların raporlama faaliyetlerini daha etkin biçimde gerçekleştirebilmeleri için 27.02.2019 tarihinde Ajans merkez binası Namık Kemal Toplantı Salonu'nda Uygulamalı Ara ve Nihai Rapor Hazırlama Eğitimi verilmiştir. Ara ve nihai rapor tarihleri yaklaşan proje sahiplerinin davet edildiği eğitimde, nihai rapor içerisinde yer alması gereken bilgi ve belgeler, KAYS sisteminin uygulamalı biçimde kullanımı, raporlamada sıklıkla yapılan hatalar ele alınmış, İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları tarafından raporlarda sağlanması gereken minimum standartlar somut örnekler eşliğinde aktarılmıştır. Bu eğitimlerde, nihai rapor kontrol sürelerinde yararlanıcı hataları veya bilgi eksikliği sebebiyle projelerin uzayan raporlama ve ödeme prosedürlerinin kısaltılması amaçlanmıştır. Eğitime 20 yararlanıcı kurum davet edilmiş, 14 kurumun proje sorumluları katılım sağlamıştır.

2019 yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan proje sahiplerine mali desteğin yasal çerçevesi, proje teklif çağrısı süreci ve izleme değerlendirmenin kapsamı hakkında bilgiler vermek amacı ile 21.08.2019 tarihinde Proje Başlangıç toplantısı düzenlenmiştir. Bu toplantı ile sözleşme imzası öncesinde potansiyel yararlanıcıların proje uygulama dönemine yönelik öngörü sahibi olmaları sağlanmıştır. Başlangıç eğitimlerinin

tamamlanmasının ardından sözleşme imzalayan başvuru sahiplerinin proje yürütücüsü görevini üstlenen personeline yönelik olmak üzere 13.11.2019 tarihinde proje uygulama eğitimleri ve satınalma usülleri eğitimleri gerçekleştirilmiş, tüm yararlanıcılara projelerini daha verimli takip etmelerini sağlamak ve dokümantasyon kalitesini artırmak amacı ile Ajans tarafından hazırlanan İzleme Klasörleri dağıtılmıştır. Ayrıca düzenlenen eğitimler görüntülü biçimde kaydedilerek yararlanıcıların ileride faydalanabilmelerini sağlamak Ajans internet sitesinde üzere yayınlanmıştır.

Düzenlenen eğitimlere ait yer, zamanı ve katılımcı bilgileri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Eğitim	Eğitim Tarihi/ Saati	Katılımcı Sayısı
2018 MDP Uygulamalı Ara-Nihai Rapor Hazırlama Eğitimi - Namık Kemal Toplantı Salonu	27.02.2019/ 10.30-12.30	18
2019 MDP Proje Başlangıç Eğitimi - Namık Kemal Toplantı Salonu	21.08.2019/ 10.00-12.00	64
2019 MDP Proje Uygulama Eğitimi - Namık Kemal Toplantı Salonu	23.10.2018/ 09.30-12.30	46
2019 MDP Satınalma Usülleri Eğitimi - Namık Kemal Toplantı Salonu	23.10.2018/ 14.00-16.00	5

3.6.2. RAPORLAMA VE ÖDEMELER

2019 yılında 2016, 2018 ve 2019 yıllarına ait raporlamalar sonucunda 15 adet projenin nihai rapor, 11 adet projenin ara rapor kontrol süreçleri tamamlanmış ve 24 projeden talep edilen ön ödeme ve 1 adet nakit teminat iadesi talepleri incelenerek İdari ve Mali İşler Birimi'ne iletilmiştir. Raporlama döneminde raporlarını sunan proje yararlanıcılarının dosyalarını iki nüsha halinde sunmaları sağlanarak; eksik evrak olması yahut raporlamaların teknik veya mali kısmında tespit edilen hususlar liste halinde ekli yazı ile proje sahiplerine tebliğ edilmiştir.

Raporlama dosyalarındaki destekleyici evrakları idari olarak uygun olan ve eksiği olmayan; teknik ve mali kısımları usulüne uygun olarak doldurulmuş ve onaylanmış Ara veya Nihai Raporlar, izleme ve değerlendirme uzmanlarınca "Ara/Nihai Rapor Veri Giriş Formu" doldurulmak sureti ile incelenmiştir. "Ara/Nihai Rapor Kontrol Listesi" doldurularak ve "Uygun Maliyet Kontrol Listesi" kullanılmak sureti ile hesaplanan ödeme tutarı İdari ve Mali İşler Birimi'ne incelenmek üzere iletilmiştir. İdari ve Mali İşler Birimi de incelemesini müteakip en son belirlenen ve üzerinde mutabık kalınan ödeme miktarlarının Genel Sekreterlik onayından sonra proje hesaplarına aktarımı sağlanmıştır.

Mali destek programlarına yönelik gerçekleştirilen ara ve nihai rapor kontrollerinin yanında, uygulama süreleri 2018-2019 yılında gerçekleşen 52 Teknik destek faaliyetinin de rapor onayı aşamaları tamamlanmıştır.

3.6.3. DENETİM ZİYARETLERİ

2019 yılında, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 41(1) maddesine dayandırılarak, 2017 ve 2018 yıllarında nihai ödemesi gerçekleştirilen projelerin %10'una farklı birimlerden kurulan denetim komisyonları aracılığı ile denetim ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Toplamda 6 mali destek projesine gerçekleştirilen denetimler sonucunda, 1 projede herhangi bir sorunla karşılaşılmamış olup, 5 projede karşılaşılan ufak eksikliklerin ajansa bildirim yolu ile giderilmesi sağlanmıştır.

3.6.4. ÖN İZLEME ZİYARETLERİ

2019 Proje teklif Çağrısı kapsamında ilan edilen Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi, İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi ve Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi mali destek programlarına başvuruda bulunan projelerden 44 tanesine ön izleme ziyaretleri yapılmıştır. Her bir ziyaret 1 PYB 1 İDB personeli tarafından gerçekleştirilmiştir.

3.6.5. TANITIM VE KAPANIŞ TOPLANTILARI

2018 yılında mali destek programları kapsamında başarı ile tamamlanan projelerin çoğunluğu için tanıtım ve kapanış toplantıları organize edilmiş, bu sayede projelerde elde edilen olumlu sonuçlar ve tecrübelerden Trakya genelinde daha fazla paydaşın haberdar olması ve projelerle sağlanan faydaların toplumun daha geniş kesimlerine yayılmasının teşvik edilmesi sağlanmıştır.





Şekil 24 Proje Açılış/ Kapanış Toplantıları

Yararlanıcılar tarafından mali destek programları ve doğrudan faaliyet destekleri kapsamında organize edilmesi sağlanan tanıtım toplantılarına, Genel Sekreterlik düzeyinde katılım sağlanması ve proje tanıtım faaliyetlerinin Ajansın bölgedeki misyonu doğrultusunda gerçekleştirilmesi temin edilmiştir.

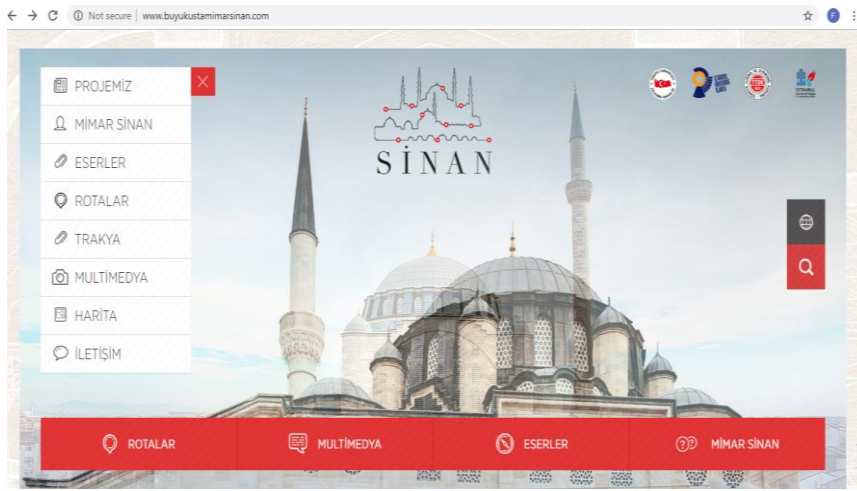
3.7. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

3.7.1. TURİZM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.7.1.1. Kültür Turizmi Faaliyetleri

3.7.1.1.1. *Trakya'daki Mimar Sinan Eserlerinin Web Sitesi ve Mobil Uygulamaya Eklenmesi*

Trakya Kalkınma Ajansı ve Türkiye Turing ve Otomobil Kurumu arasında yapılan protokol kapsamında "Büyük Usta Mimar Sinan" isimli web sitesine ve mobil uygulamasına Mimar Sinan'ın Trakya Bölgesindeki eserleri eklenmiştir.



Şekil 25 "Büyük Usta Mimar Sinan" Websitesi

3.7.1.1.2. *Edirne Turizm Rehberi Mobil Uygulamasının Güncellenmesi*

2018 yılı içerisinde hazırlanan "Edirne Turizm Rehberi" mobil uygulaması üzerinde gerekli güncellemeler yapılmış ve yeni tasarımı ile Android ve IOS işletim sistemleri üzerinden Haziran ayı içerisinde yayına alınmıştır.



Şekil 26 Edirne Turizm Uygulaması

3.7.1.2. Agro-Turizm Faaliyetleri

3.7.1.2.1. Agro-Turizm Faaliyetleri

2016 ve 2017 yıllarında rotaları ve altyapısı oluşturulan Kırklareli’de “*Kırsal Turizmin Geliştirilmesi Projesi*”nin tanıtımı için iki adet info tur düzenlenmiştir. 2019 yılı Şubat ayında projenin “Turizm Profesyoneller Kataloğu” güncellenerek basılı hale getirilmiştir. Daha sonra bu katalog 24-30 Mart 2019 tarihleri arasında Ankara, Bursa, İzmir, Çanakkale illerinde faaliyet gösteren ve yurtiçi kültür turu düzenleyen firmalara yüz yüze görüşmeler yoluyla ulaştırılmış ve proje hakkında bilgilendirilme yapılmıştır. 25 Nisan 2019 tarihinde ise İstanbul Avrupa- Anadolu yakası firmaları ziyaret edilmiştir. Toplam 51 firmanın ziyaret edildiği sürecin sonunda bu firmalardan yaklaşık 30 tanesine info tur davetiyeleri gönderilmiştir. Davet yazısına 21 şirket olumlu cevap vermiş ve bunların 25 personeli info tura katılacağını beyan etmiştir. 18-19 Haziran tarihlerinde etkili firmaların katılımıyla projenin en geniş katılımlı info turu yapılmıştır.

Tur kapsamında turizmcilere Kırklareli Merkez, Pınarhisar, Vize ve Demirköy’de oluşturulan rotalar ve buralardaki uğrak noktaları tanıtılmıştır. Turun gerçekleşmesinden 10 gün sonra da katılım gösteren 3 firma Kırklareli ile ilgili hazırladıkları tur paketlerini satışa çıkarmıştır.

Haziran ayı içerisinde gerçekleştirilen info tur sonrasında 5-6 Ağustos 2019 tarihinde “Kadın Eliyle Traya” temalı bir tanıtım gezisi düzenlenmiş ve bu tema turizm acenteleri tarafından satışa sunulmaya başlanmıştır.

20 Aralık 2019 tarihinde Rusya, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Tataristan, Azerbaycan pazarına yönelik bir tanıtım turu gerçekleştirilmiştir. Toplam 18 acente, basın mensubu ve Rusya’nın TURSAB’ı olan Vestnik Ator’dan bir temsilcinin de yer aldığı grup Kırklareli Merkez ve ilçelerinde incelemelerde ve temaslarda bulunmuş ve ili tanıma imkânı bulmuştur.

Ayrıca Ajansımızın tur acenteleriyle yapmış olduğu görüşmeler neticesinde her yıl Ocak ayında Edirne’nin Keşan ilçesine bağlı Çamlıca Beldesi’nde düzenlenen “Bocuk Gecesi “ tur programlarına alınmıştır.



Şekil 27 Kırklareli Turizm Profesyonelleri Kataloğu



Şekil 28 Agroturizm kapsamında bilgilendirme gezisi

3.7.1.2.2. *Kırklareli Lezzet Haritası Oluşturulması*

Kırklareli ilindeki gastronomi rotalarının etkin bir şekilde tanıtımının sağlanması amacıyla “*Kırklareli Lezzet Haritası*” hazırlanmış ve özellikle Kırklareli’nin ilçe ve köylerinde bulunan, lezzetli ancak nispeten az bilinen restoranların internet ortamında tanıtılması amacıyla profesyonel sosyal medya içerikleri hazırlanmıştır. Bu kapsamda 45 mekan için profesyonel içerikler üretilmiş, fotoğraflama çalışması yapılmış ve mekanlar internet üzerinde (Google, Foursquare) işaretlenip, yorumlanmıştır.



Şekil 29 Kırklareli Lezzet Haritası

3.7.1.3. *Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri*

3.7.1.3.1. *Trakya Bölgesi Sağlık Turizmi İstişare Toplantıları*

2019 yılı Turizm SOP’ta yer aldığı üzere bölgede sağlık turizmi geliştirme çalışmaları kapsamında 15 Ocak 2019 tarihinde “Trakya Bölgesi Sağlık Turizmi I. İstişare Toplantısı”, 22 Temmuz 2019 tarihinde ise II. İstişare toplantısı düzenlenmiştir. Ajansın ev sahipliğinde düzenlenen toplantılara Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Sağlık Müdürlüğü ile sağlık turizmi yetki belgesi almış kamu, özel sektör ve üniversite hastanesi temsilcileri katılım sağlamıştır. I. İstişare toplantısında 2019 yılında Ajans koordinasyonunda yürütülecek olan sağlık turizmi çalışmaları planlanmıştır. II. İstişare toplantısında ise 2019 yılı Ocak-Haziran dönemi içerisinde

yürütülen çalışmalar ve 2019 yılı ikinci altı aylık döneminde yapılacak faaliyetler hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

3.7.1.3.2. Trakya Bölgesi Sağlık Turizmi Tanıtımı ve Networking Etkinliği

Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda T.C. Selanik Başkonsolosluğu, Selanik Ticaret Ataşeliği, Atina Kültür ve Tanıtma Müşavirliği, TURSAB Trakya ile Trakya Bölgesi'nde sağlık turizmi yapan kamu, özel ve üniversite hastaneleri ve acentelerin iş birliğiyle 16 Nisan 2019 tarihinde Yunanistan'ın Selanik şehrinde tanıtım ve networking etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğe, Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, Selanik Başkonsolosu Orhan Yalman Okan, Selanik Ticaret Ataşesi Mehmet Serkan Buralı, Orta Makedonya Bölge Başkan Yardımcısı Alexandros Thanos, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Uzmanı Mehmet Emin Özsan'ın yanı sıra Selanik Sağlık Çalışanları Birliği, sigorta şirketleri, sağlık turizmi yapan acenteler, özel kliniklerde görev yapan doktorlar ve basın temsilcileri katılım sağlamıştır. Etkinlik kapsamında bölgemizde faaliyet gösteren hastane ve acente yetkilileriyle Yunanistan tarafından katılım sağlayan kurum temsilcileri birebir görüşmeler yapmıştır.

Selanik'te düzenlenen etkinlik sonrasında Trakya ekibi, 17 Nisan 2019 tarihinde Gümölcine'de T.C. Gümölcine Başkonsolosu Murat Ömeroğlu'nu ve Batı Trakya Azınlığı Yüksek Tahsilliler Derneği yetkililerini ziyaret etmiştir. Ziyarete sağlık turizmi konusunda Batı Trakya ve bölgemiz arasında yapılabilecek iş birlikleri görüşülmüştür.

2019 yılında ayrıca Bölgemizdeki "Sağlık Turizmi Yeterlilik Belgesi" hastaneler işbirliği ile kısa ve uzun versiyonlarda, Türkçe, İngilizce, Bulgarca ve Yunanca olmak üzere dört farklı dilde tanıtım filmi hazırlanmıştır.

Tanıtım filminde, Trakya Bölgesi'nin ulaşım avantajı, İstanbul'a yakınlığı, hastanelerin modern altyapısı, hekimlerin uzmanlığı ve bölgemizin turizm alanındaki diğer cazibe merkezleri öne çıkartılmıştır. Filmin teması bölgemizin sağlık alt yapısındaki kalitesi, konumu ve insanımızın güler yüzlü hizmet sunma kabiliyetidir.

3.7.1.3.3. Sağlık Turizmi Eğitimleri

Trakya Kalkınma Ajansı desteği ve İrmet Hastanesi ev sahipliğinde 6-7 Mayıs 2019 tarihlerinde "Sağlık Turizmi Bağlamında Hasta ve Hasta Yakınlarıyla İletişim Eğitimi" düzenlenmiştir. Eğitime, Trakya Bölgesi'nde sağlık turizmi yapan ve yetki belgesi almış kamu, özel ve üniversite hastanelerinin yetkilileri katılım sağlamış olup toplamda 440 kişiye eğitim verilmiştir.

Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonu ve ev sahipliğinde bölgemizde sağlık turizmi yetki belgesine sahip sağlık tesisi yetkililerine yönelik olarak 27-28 Ağustos 2019 tarihlerinde "Sağlık Turizminde Pazarlama ve Sunum Teknikleri Eğitimi" düzenlenmiştir. Eğitime, Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinden 22 kişi katılım sağlamıştır. Eğitim kapsamında katılımcılar, sağlık turizmi odağında etkin sunum teknikleri ve pazarlama yöntemleri alanlarında atölye çalışmaları da gerçekleştirmişlerdir.

Trakya Kalkınma Ajansı ile Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi iş birliğinde bölgede sağlık turizmi yapan hastanelerde çalışan personele yönelik 48 saatlik İngilizce eğitimi Kasım ayı itibarıyla verilmeye başlanmış olup eğitimin 2020 yılı Şubat ayında tamamlanması planlanmaktadır.

3.7.1.3.4. Trakya Uluslararası Sağlık Turizmi Zirvesi

Edirne Valiliği himayelerinde Trakya Kalkınma Ajansı ve Edirne İl Sağlık Müdürlüğü iş birliğinde 12 Aralık 2019 tarihinde Edirne’de Trakya Uluslararası Sağlık Turizmi Zirvesi düzenlenmiştir. Etkinlikle özellikle kamu hastanelerinin sağlık turizminde yaşadıkları mevzuat kaynaklı sorunlara dikkat çekilmesi, Uluslararası Sağlık Hizmetleri A.Ş. (USHAŞ) hakkında detaylı bilgilerin edinilmesi, özel sektör ve kamuda başarılı örneklerin sunumu, sektörün geleceğinin tartışılması amaçlanmıştır. Zirveye, bakanlık ve özel sektörden gelen üst düzey yöneticilerin yanı sıra, sağlık turizminde faaliyet gösteren irili ufaklı klinikler, sağlık merkezleri, hastaneler ve turizm acentelerinin temsilcileri; Kosova, Yunanistan, Romanya ve ülkemizden hekimler katılmıştır.

3.7.1.4. Tanıtım Faaliyetleri (Turizm Fuarı Katılımı, Coğrafi İşaretler, Yeni Nesil ve Konvansiyonel Medyada Bölge Tanıtım Çalışmaları)

Trakya Kalkınma Ajansı bölgenin potansiyeline uygun şekilde Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerini kapsayan turizm sektörünün gelişmesi yönünde çalışmalar yapmakta, önemli bir turizm potansiyeli bulunan bölgemizin turizm sektöründe tanınması için çeşitli girişimlerde bulunmaktadır. Bu faaliyetler kapsamında 2019 çalışma programı içerisinde yer alan ve İstanbul’da düzenlenen Emitt Turizm Fuarına katılım sağlanmıştır. 31 Ocak – 3 Şubat 2019 tarihleri arasında düzenlenen fuara Ajansımız organizasyonunda, Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri iş birliğinde Bölgemizden TÜRSAB Trakya, Saroz Körfezi Turizm Otelciler ve Yatırımcılar Derneği, 11 otel, 2 seyahat acentesi ve 2 aktivite acentesi ile stant açılarak katılım sağlanmıştır. Fuar yönetimi tarafından açılan B2B başvuru formuna bölgemiz ile ilgili görüşmek isteyen 18 tur operatörü talebi tarafımıza ulaştırılmıştır. Standımızdan ilgili firma ve operatörler, fuar günlerinde B2B alanında bu taleplerden fuara katılım sağlayan 11 tanesi ile birebir görüşme gerçekleştirmiştir. Ayrıca yine fuar boyunca standımıza gelen 17 firma/otel sahibi ve tur operatörü ile de görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Edirne Valiliği koordinasyonunda; Edirne Belediye Başkanlığı, Edirne Ticaret ve Sanayi Odası, Keşan Ticaret ve Sanayi Odası ve Edirne Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile oluşturulan Edirne il standı ile Unesco Dünya Mirası listesinde bulunan Mimar Sinan’ın önemli eseri Edirne Selimiye Camii, Uzunköprü ilçesinde bulunan Taş Köprü ile Unesco’nun “İnsanlığın Somut Olmayan Kültürel Mirası” listesinde yer alan Kırkpınar Güreşleri, Hidrellez ve bir Balkan geleneği olan Bocuk Gecesi canlandırmaları yapılmıştır. Saros Körfezi Turizm Otelciler ve Yatırımcılar Derneği tarafından da Saros Körfezi tüm turizm değerleri ile fuar ziyaretçileri ve turizm profesyonellerine tanıtılmıştır.

Coğrafi işaret çalışmaları kapsamında;

- Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi tarafından 2018 yılının ikinci yarısında Türk Patent ve Marka Kurumuna iletilen “Karacakılavuz Dimi Dokuması” coğrafi işaret başvuru süreci tamamlanmış; 30 Ekim 2019 tarihli resmi bültende yayınlanmıştır.
- Süleymanpaşa Ziraat Odası Başkanlığı, Tekirdağ Bağcılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü ve Ajans iş birliğinde hazırlanan “Tekirdağ Yapıncak Asma Yaprığı” coğrafi işaret başvuru dosyası hazırlanmış ve Türk Patent ve Marka Kurumuna iletilmiştir.
- Ayrıca Tekirdağ ili Ergene ilçesine özgü Velimeşe Bozası için yürütülen çalışmalar kapsamında; Ergene Kaymakamlığı, Ergene Belediyesi ve Ajansımız tarafından imzalanan işbirliği protokolü kapsamında ise Velimeşe Bozası coğrafi işaret başvurusu hazırlıkları tamamlanmış olup 2020 yılı Ocak ayının ilk haftasında Türk Patent ve Marka Kurumuna iletilecektir.
- Kırklareli Yatırım Destek Ofisi tarafından takip edilen “Kırklareli Meşe Balı” coğrafi işaret başvurusu için Kırklareli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile Ajansımız arasında imzalanan protokol çerçevesinde; ilk olarak 21 Ocak 2019 tarihinde bal üreticilerinin de katılımıyla bir farkındalık toplantısı yapılmıştır. Dosya hazırlığı kapsamında bilimsel araştırma çalışması için Karadeniz Teknik Üniversitesi ile çalışılmış olup; hazırlanan dosya Aralık ayı itibariyle Türk Patent ve Marka Kurumuna iletilmiştir.
- Edirne Yatırım Destek Ofisi tarafından takip edilen Ajansımız ve Keşan Ticaret Sanayi Odası arasında imzalanan protokol kapsamında; “Keşan Siğilli Bamyası” coğrafi işaret başvuru dosyası hazırlanmış ve Aralık ayında Türk Patent ve Marka Kurumuna iletilmiştir.

Coğrafi İşaret Tescili potansiyeli bulunan diğer ürünler için de 2020 yılı içerisinde 3 ilde yeni dosya hazırlıkları için çalışma planı hazırlıkları tamamlanmıştır.

Öte yandan Trakya Kalkınma Ajansı, 3. Hestourex Fuarına Trakya Bölgesi’nde sağlık turizmi yetki belgesi almış 6 sağlık tesisiyle birlikte stantlı katılım sağlamıştır. 04-07 Nisan 2019 tarihlerinde Antalya Fuar Merkezi ANFAŞ’ta düzenlenen fuara, Ajans koordinasyonunda katılım sağlayan sağlık tesisleri 4 gün süreyle farklı ülkelerden gelen satın alım heyetleriyle yaklaşık 350 görüşme yapmışlardır. Ayrıca fuarda, Özel İrmet Hastanesi’nden Prof. Dr. İlhan Mavioğlu tarafından “F-MIDCAB” konulu sunum yapılmıştır.

Cumhurbaşkanlığı himayelerinde Ankara Ticaret Odası (ATO) ev sahipliğinde 19-21 Eylül 2019 tarihlerinde düzenlenen 2. Uluslararası Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesi’ne Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Malkara, Keşan, Edirne ve Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odaları ile katılım sağlanmış ve Trakya Bölgesi’ndeki coğrafi işaret tescilli ürünleri tanıtılmıştır.

Antalya Ticaret Borsası öncülüğünde, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) desteğinde 23-27 Ekim 2019 tarihlerinde 10.kez düzenlenen Yöresel Ürünler Fuarı YÖREX’e stantlı katılım sağlanmıştır. Fuara Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ’dan Trakya oda ve borsalarının belirlediği firmalar yöresel ürünlerimizi sergileyerek tanıtıma katkı sağlamıştır. Ayrıca firmalar, ulusal market zincirleri ile de görüşmeler gerçekleştirerek iş potansiyellerini artırma fırsatı yakalamışlardır. Trakya standında Edirne Badem Ezmesi, Bademli Kurabiye, Keşan Satır Et, Edirne Ciğeri, Edirne Meyve Sabunu, İpsala Pirinci, Meriç Yer fıstığı, Kırklareli hardaliyesi, Kırklareli Beyaz Peyniri, Kırklareli Meşe Balı,

Velimeşe Bozası, Peynir Helvası, Malkara Eski Kaşarı ve diğer yöresel ürün ve lezzetler tanıtılarak satışı yapılmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Trakya standını ziyaret etmiştir. Ziyarete Trakya oda ve borsalarının temsilcileri ve Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin Bakan Varank’a bölgenin yöresel ürün ve lezzetleri hakkında bilgiler vererek, Trakya lezzetlerinden ikram edilmiştir.



Şekil 30 YÖREX Katılımı

3.7.1.5. Miras Atölyesi Güdümlü Projesi

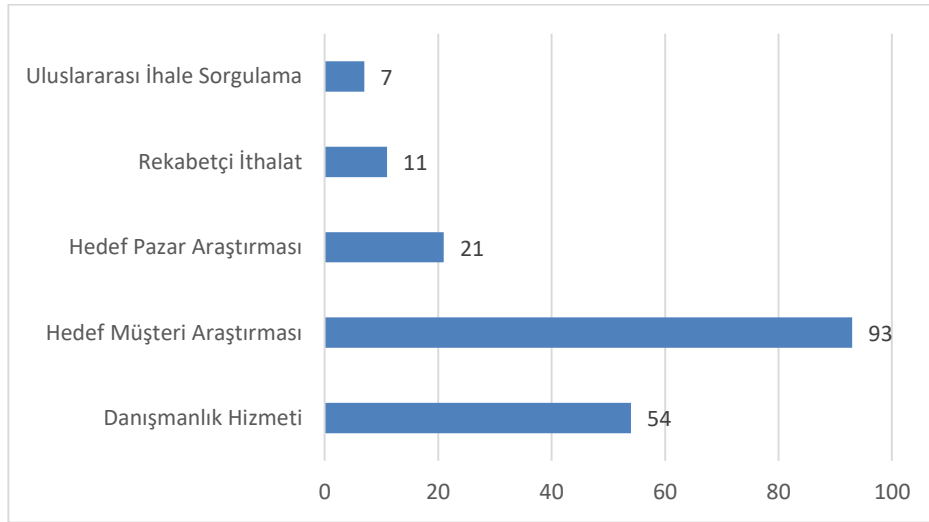
Tekirdağ ilinin turizm potansiyelinin etkin kullanılarak gerek sosyo-kültürel ve gerekse ekonomik kazanımlar elde edilmesine yönelik olarak, Tekirdağ ili Süleymanpaşa ilçesinde tarihi ve turizm cazibe özelliğine sahip Ertuğrul mahallesinde; turizm merkezi ve tarihi-kültürel anı ve deneyimleme atölyesi fonksiyonlarına sahip bir turizm cazibe merkezi oluşturulması amacı ile güdümlü proje desteği kapsamında Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi tarafından “Miras Atölyesi Projesi” hazırlanmaktadır. Miras Atölyesi Projesi ile tarihsel, kültürel ve kentsel mirasımızın korunması, geliştirilmesi, değerlendirilmesi ve çağdaş yaşamla bütünleşmesi hedeflenmekte olup, gelecek nesillere taşınabilmesi sağlanacaktır. Çalışmalar bölge halkında geçmişten günümüze ulaşan ayrıca unutulmaya yüz tutmuş kültürel değerlerimizin yeniden hatırlanmasını ve kentin geçmişle bağının yeniden kurulmasını sağlayacaktır. Miras Atölyesi, yörenin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunacak bir turizm projesidir. Sadece fiziki yatırımdan oluşmayan, aynı zamanda bölgenin tanıtımını, farkındalık yaratma ve yerel halkın turizm işletmeciliği konusunda kapasitesini geliştirecek faaliyetleri de kapsayan bütünleşik bir projedir. Ajansımız Fizibilite Desteği kapsamında projenin fizibilite raporu hazırlanmıştır. Fizibilite raporu ile

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, Ajansa proje başvurusunda bulunmuştur. Yapılan değerlendirme sonucu proje kabul edilerek Bakanlık onayına sunulmuştur.

3.7.2. YENİLİKÇİ TRAKYA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

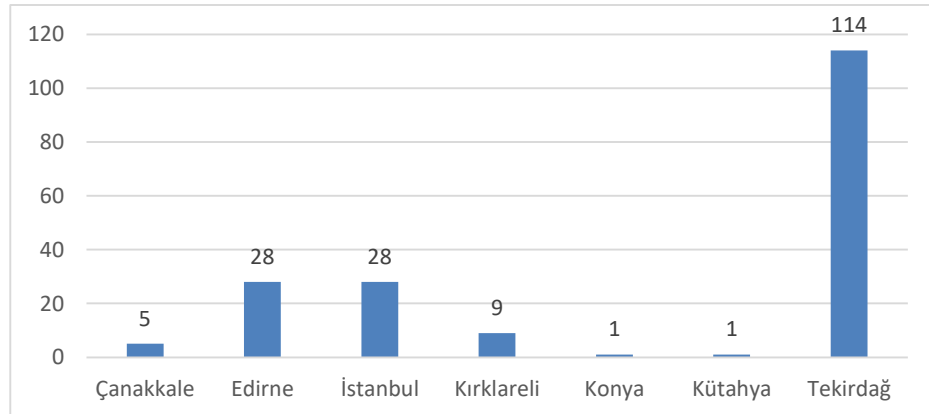
3.7.2.1. Dış Ticaret İstihbarat Merkezinin (DTİM) Yönetilmesi

DTİM, bölgede faaliyet gösteren, hiç ihracat yapmamış, ihracata yeni başlamış, ihracat faaliyeti kesintiye uğramış ve ihracat kapasitesini artırmak isteyen firmalara teknik destek sağlamak amacıyla kurulmuş ve 2019 yılı Ocak ayı itibariyle hizmet vermeye başlamıştır. DTİM, başlangıçtan bugüne, 125 firmaya, 186 adet hizmet vermiştir. Hizmet verilen firmaların yıllık ihracat rakamlarında 21.050.216 dolar artış gözlemlenmiştir. Verilen hizmetlerle ilgili istatistikler aşağıdaki grafiklerden izlenebilir:



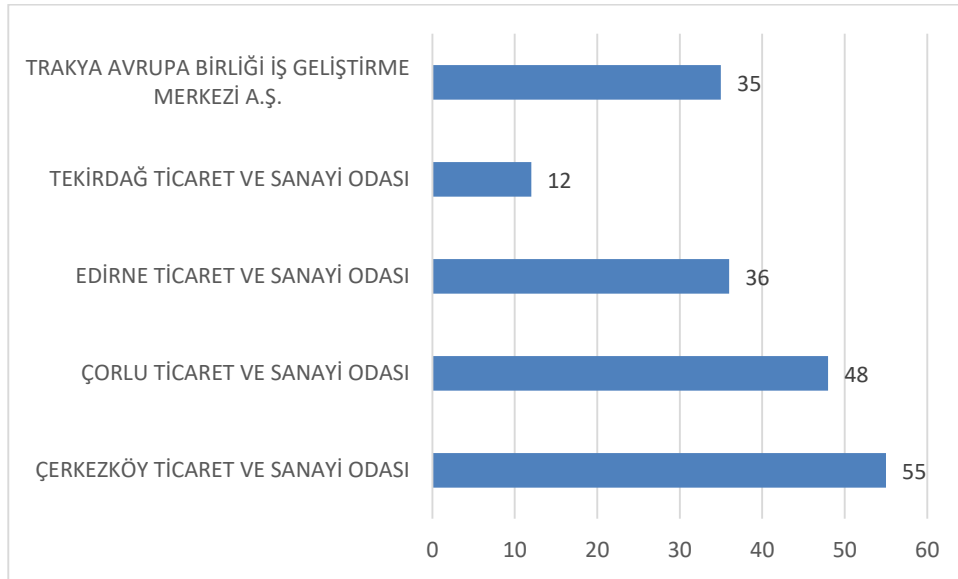
Şekil 31 Hizmet Türlerine Göre Talep Sayısı

Firmaların en çok “Hedef Müşteri Araştırması” hizmetini talep ettikleri, hedef pazar ve müşteri araştırmalarının her ikisini kapsayan “Danışmanlık” hizmetinin de rağbet gören ikinci hizmet olduğu dikkat çekmektedir.



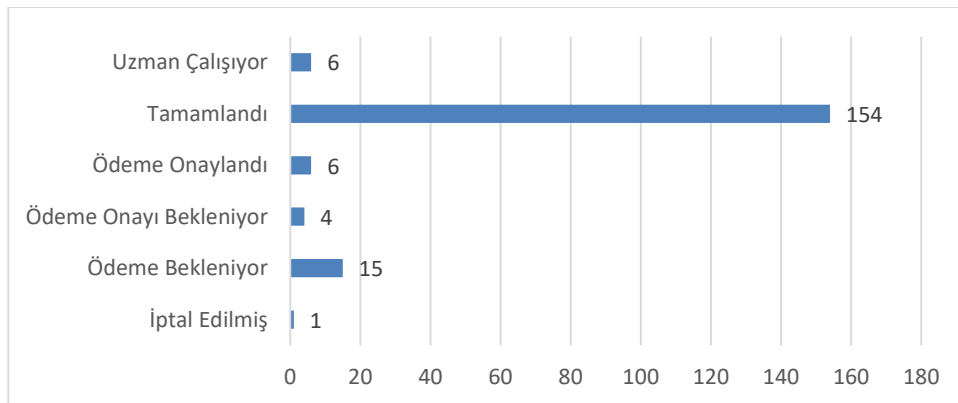
Şekil 32 Şehirlere Göre Talep Sayısı

DTİM'e gelen hizmet taleplerinin daha çok Tekirdağ firmaları tarafından iletildiği gözlemlenmiştir. Bunda, sanayi yoğun ilin Tekirdağ olmasının ana unsur olduğu tahmin edilmektedir.



Şekil 33 Hizmet Noktalarına Göre Talep Sayısı

Hizmet noktası bazında verilen hizmetlere bakıldığında ise Çerkezköy TSO'nun verilen hizmet sayısı açısından birinci sırada olduğu, Çorlu TSO'nun az farkla onu takip ettiği gözlemlenmektedir. Burada da yine sanayi yoğun bölgeden daha fazla talep geldiği gerçeği ortaya çıkmıştır.



Şekil 34 Hizmet Durumuna Göre Talep Sayısı

Hizmet taleplerine uzmanlar tarafından yapılan geri dönüşe bakıldığında, 186 hizmetten 154'ünün tamamlandığı ve geri kalanının halen devam ettiği görülmektedir. Hizmetler firmalarla interaktif bir süreç kapsamında verildiğinden, hızlıca tamamlanması mümkün değildir.

Merkezin yönetim ve koordinasyonu Trakya Kalkınma Ajansı tarafından sağlandığından, Ajans tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

3.7.2.1.1. DTİM Tanıtımları

DTİM tanıtım toplantıları kapsamında, Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezinin, hedef pazar araştırması hizmeti ile firmaların ürünlerini ihraç edebilecekleri ülkeleri belirlemede; hedef müşteri araştırması hizmeti ile belirlenen ülkelerde faaliyet gösteren hedef müşterilerini belirlemede; danışmanlık hizmeti ile hedef ülkeleri ile birlikte hedef müşterilerini belirlemede; rekabetçi ithalat hizmeti ile ucuz, kaliteli, sürdürülebilir ithalat için potansiyel tedarikçilerini belirlemede; ihale sorgulama hizmeti ile ise uluslararası kurum ve kuruluşların firmaların ürünlerine yönelik açmış oldukları ihaleleri belirlemede teknik destek sağlayabileceği örneklerle anlatılmıştır. Tanıtım sonrasında ilgili firmalardan hizmet başvurusu alınmıştır. Tanıtımlar 2019 yılı boyunca devam etmiştir.

09.01.2019 tarihinde DTİM tanıtımı, Ergene 2 ve Ergene 1 Organize Sanayi Bölgelerinde faaliyet gösteren firmalar için gerçekleştirilmiştir.

Kasım 2018’de Edirne Valiliği ve Edirne Ticaret ve Sanayi Odası ile iş birliği halinde gerçekleştirilen büyük lansman sonrasında 10 Ocak 2019 tarihinde Edirne Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü’nde bir tanıtım toplantısı daha gerçekleştirilmiştir. Bu kez Edirne Organize Sanayi Bölgesi firmalarına Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Edirne Hizmet Noktası tanıtımı yapılmıştır.



Şekil 35 Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Edirne Hizmet Noktası Tanıtım Etkinliği

22.01.2019 tarihinde Avrupa Serbest Bölgesinde faaliyet gösteren firmalara Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) Başkanı İzzet Volkan ve Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin’in katılımlarıyla DTİM tanıtımı yapılmıştır.

05.02.2019 tarihinde Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) Başkanı Soner Ilık ve Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin’in katılımlarıyla Kırklareli ilinde faaliyet gösteren firmalara DTİM tanıtılmıştır.

DTİM, 04.03.2019 tarihinde 81 ilde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofislerinden uzmanlar, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez ve Kalkınma Ajansları

Genel Müdürü Sayın Barış Yeniçeri'nin katılımıyla gerçekleştirilen YDO toplantısında iyi uygulama örneği olarak tanıtılmıştır.

02.05.2019 tarihinde Şanlıurfa TSO ve YDO'ya DTİM tanıtılmıştır. Öğleden sonra ise Tekirdağ TSO'daki DTİM Uzmanı ile toplantı gerçekleştirilerek TSO'lar açısından sistemin performansı değerlendirilmiştir.

03.10.2019 tarihinde Merkezin, "Lokomotif ve Vagon Sanayine Trakyalı Tedarikçilerin Entegrasyonu İş Forumu"na katılan firmalara tanıtımı yapılmıştır.

3.7.2.1.2. DTİM Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması

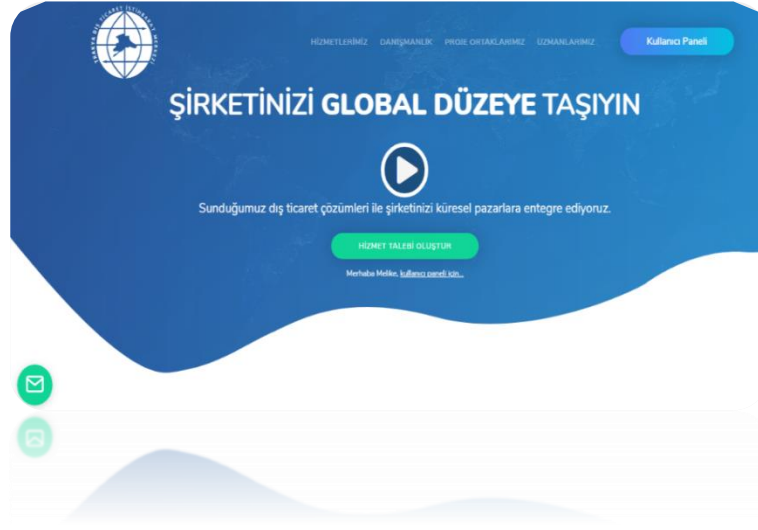
DTİM'in tanıtımı amacıyla DTİM hizmet noktalarına tabelalar ve roll-uplar, firmalara iletmek üzere el broşürleri, sosyal medyada paylaşılmak üzere görseller hazırlanmıştır. Bu araçlar ile DTİM birçok firmaya tanıtılmış ve hizmet başvurularının artmasında etkili sonuçlar elde edilmiştir. Ayrıca, DTİM için hazırlatılan tanıtım videosu hem DTİM internet sayfasında hem de tüm Ticaret ve Sanayi Odalarının internet sayfalarında paylaşılmıştır.



Şekil 36 DTİM Tanıtım Kataloğu

3.7.2.1.3. DTİM İnternet Sitesinin Geliştirilmesi

Firmaların Merkezdən hizmet talebi başvurularının alınması, Merkez hizmetlerinin tanıtılması ve uzmanların hizmet sonuç raporlarını firmalara iletebilmeleri amacı ile www.trakyadisticaret.org adresi ile kurulan internet sitesinde, kullanım kolaylığı ve istatistikî verilerin sistemden çekilebilmesi adına geliştirmeler tasarlanmıştır.



Şekil 37 www.trakyadisticaret.org websitesi

3.7.2.1.4. Uzmanların Denetim ve Koordinasyonu

Merkezin Edirne, Kırklareli, Çerkezköy, Tekirdağ ve Çorlu’da olmak üzere 6 adet hizmet noktası ve bu noktalarda çalışan 8 adet uzmanı mevcuttur. Bu uzmanların firmalara sundukları raporların kalitesi ve formatı, sistemle ilgili talep ettikleri değişikliklerin takibi, Ajans tarafından talep edilen değişikliklerin uzmanlara iletilmesi ve uygulanması gibi koordinasyon ve denetim konuları Ajans tarafından yönetilmiş, bu kapsamda 30 kez toplantı düzenlenmiş ve telefon, e-posta gibi yöntemlerle uzmanlarla sürekli iletişim kurulmuştur. Ayrıca sistemin netleştirilmesi adına söz konusu TSO başkanları ile 2 adet toplantı gerçekleştirilerek, sistem kuralları belirlenmiş ve geliştirilmiştir.

3.7.2.1.5. Dış Ticaret Okulu Programı

Dış Ticaret Okulu Programı; uluslararası pazar araştırma yöntemleri, pazar/müşteri ve rakip analizinde internetin kullanımı, lojistik ve tedarik zinciri yönetimi, ihracat mevzuatı, ithalat mevzuatı, gümrük işlemleri, dış ticaretin finansmanı, ihracatta finansman araçları konularını içeren 10 günlük bir eğitim programını ve belli sayıda firmaya verilen ticari bilgi ve istihbarat danışmanlığını kapsamaktadır. Bugüne dek program 5 kez gerçekleştirilmiş ve programa 110 firmadan 141 personel katılım sağlamış, 38 firmaya ise ticari istihbarat danışmanlığı verilmiştir. Programa katılım sağlayan firmaların ihracatlarında 2017’den 2018 yılına 4.700.500 Dolar artış gözlemlenmiştir. Ayrıca danışmanlık alan firmalardan 10 firma alınan danışmanlığın ihracat artışlarında direkt etkisi olduğunu, bu sayede yeni müşterilere ulaştıklarını beyan etmişlerdir.

3.7.2.1.5.1. Lüleburgaz Dış Ticaret Okulu Programı Ticari Bilgi ve İstihbarat Danışmanlığı

Program üçüncü kez, 23 Ekim -21 Kasım 2018 tarihleri arasında Kırklareli ili Lüleburgaz ilçesinde, Trakya Bölgesi’nde faaliyet gösteren 31 firmadan 37 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir.

Teorik eğitim boyunca katılımcılar ihracat stratejilerini oluşturarak eğitim sonunda Trakya Kalkınma Ajansı jürisine sunmuşlardır ve bu sunumların değerlendirilmesi sonucu 12 firmaya “*ticari bilgi ve istihbarat danışmanlığı*” verilmesi uygun görülmüştür. Bu kapsamda her firmaya, ayda bir, yarım gün olmak üzere toplam 4 kez danışmanlık verilmiştir. Danışmanlık süreci 2019 yılı Mart ayı itibariyle başlamış olup 2019 yılı Temmuz ayında firmalar danışman ile son görüşmelerini gerçekleştireceklerdir. Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi bu danışmanlık sürecinin organizasyonunu yönetmekte ve denetimini sağlamaktadır. Süreç bittikten sonra ise periyodik olarak firmalardan ihracat rakamları takip edilerek verilen hizmetin faydası noktasında izlemesi gerçekleştirilmektedir. Bu amaçla danışmanlık alan firmaların DTİM internet sitesine kayıt olmaları sağlanmış olup, güncel ihracat rakamlarının bu sistem üzerinden izlenmesi amacıyla Ajansa bildirmeleri talep edilmiştir.

3.7.2.1.5.2. Çorlu Dış Ticaret Okulu

Program dördüncü kez, 11 Haziran -10 Temmuz 2019 tarihleri arasında Tekirdağ ili Çorlu ilçesinde, Trakya Bölgesi’nde faaliyet gösteren 18 firmadan 22 katılımcı ile başlatılmıştır. Teorik eğitim boyunca katılımcılar ihracat stratejilerini oluşturarak eğitim sonunda Trakya Kalkınma Ajansı jürisine sunmuşlar ve bu sunumların değerlendirilmesi sonucu “*ticari bilgi ve istihbarat danışmanlığı*” almaya hak kazanmışlardır. Bu kapsamda 7 firmaya, ayda bir, yarım gün olmak üzere toplam 3 kez danışmanlık verilmiştir. Danışmanlık süreci 2019 yılı Ekim ayı itibariyle başlatılmış olup 2019 yılı Aralık ayında firmalar danışman ile son görüşmelerini gerçekleştirmişlerdir. Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi bu danışmanlık sürecinin organizasyonunu yönetmekte ve denetimini sağlamaktadır. Süreç bittikten sonra ise periyodik olarak firmalardan ihracat rakamları takip edilerek verilen hizmetin faydası noktasında izlemesi gerçekleştirilmektedir. Bu amaçla danışmanlık alan firmaların DTİM internet sitesine kayıt olmaları sağlanmış olup, güncel ihracat rakamlarının bu sistem üzerinden izlenmesi amacıyla Ajansa bildirmeleri talep edilmiştir.

3.7.2.1.5.3. Keşan Dış Ticaret Okulu

Program beşinci kez, 01 – 31 Ekim 2019 tarihleri arasında Edirne ili Keşan ilçesinde, Trakya Bölgesi’nde faaliyet gösteren 18 firmadan 22 katılımcı ile başlatılmıştır. Teorik eğitim boyunca katılımcılar ihracat stratejilerini oluşturarak eğitim sonunda Trakya Kalkınma Ajansı jürisine sunmuşlar ve bu sunumların değerlendirilmesi sonucu ticari bilgi ve istihbarat danışmanlığı almaya hak kazanmışlardır. Bu kapsamda 5 firmaya, ayda bir, yarım gün olmak üzere toplam 3 kez danışmanlık verilecek olup, ilk görüşmeler tamamlanmıştır. Danışmanlık süreci 2019 yılı Kasım ayı itibariyle başlatılmış olup 2020 yılı Mart ayında firmalar danışman ile son görüşmelerini gerçekleştireceklerdir. Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi bu danışmanlık sürecinin organizasyonu yönetmekte ve denetimini sağlamaktadır. Süreç bittikten sonra ise periyodik olarak firmaların ihracat rakamları takip edilecek, verilen hizmetin faydası noktasında izlemesi gerçekleştirilecektir. Bu amaçla danışmanlık alan firmaların DTİM internet sitesine kayıt olmaları sağlanacak, güncel ihracat rakamları bu sistem üzerinden takip edilerek, izleme sağlanacaktır.

3.7.2.2. Yeni İşim Girişim Programı

Yeni İşim Girişim Programı kapsamında “Girişimci Adaylarına ve Girişimcilere Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Verilmesi” başlığı altında Lets Up Eğitim Programı düzenlenmiştir.

2019 yılının Şubat ayında tanıtım etkinlikleri ile başlayan program kapsamında bölgede üniversiteler ziyaret edilmiş, yenilikçi iş fikirleri olan öğrencilere ulaşılmış ve programa başvurular alınmıştır. Yapılan ön elemeler ve mülakatlar neticesinde, 2019 yılının Şubat ayında 30 girişimci ekip “Yeni İşim Girişim Programı Let’s Up Eğitimleri”ne katılmaya hak kazanmıştır. Aşağıda detayı belirtilen eğitimleri tamamlayan girişimci ekipler, “ara jüri değerlendirme sürecinin” ardından 8 ekibe düşmüş ve bu 8 girişimci ekip Demo Day etkinliğinde projeleri ile yarışmışlardır.

- ✓ 19 Şubat 2019 – Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Yeni İşim Girişim Tanıtım Etkinliği
- ✓ 20 Şubat 2019 - Kırklareli ve Trakya Üniversiteleri Yeni İşim Girişim Tanıtım Etkinliği
- ✓ 5 Mart 2019 – Edirne, Kırklareli, Tekirdağ’da Programa Kabul Edilen Adayların Seçimi
- ✓ 7 Mart 2019 – Tekirdağ 1. Eğitim İş Fikri Bulma ve Geliştirme Atölye Çalışması
- ✓ 8 Mart 2019 – Tekirdağ 2. Eğitim İş Fikri Bulma ve Geliştirme Atölye Çalışması
- ✓ 13 Mart 2019 - Tekirdağ İş Modeli Kanvası Eğitimi
- ✓ 14 Mart 2019 - Tekirdağ İş Modeli Atölye Çalışması
- ✓ 21 Mart 2019 - Tekirdağ İş Planı Eğitimi
- ✓ 6-7 Mayıs 2019 – Edirne, Kırklareli, Tekirdağ’da 1-1 İş Planı Görüşmeleri (4 adam/gün)
- ✓ 12 Mayıs 2019 – Edirne Sunum Teknikleri Eğitimi
- ✓ 14 Mayıs 2019 – Kırklareli Sunum Geri Bildirimleri
- ✓ 16 Mayıs 2019- Tekirdağ Demoday



Şekil 38 Yeni İşim Girişim Etkinliği



Şekil 39 Yeni İşim Girişim Demo Day Etkinliği

3.7.2.3. Girişimci Adaylarına ve Girişimcilere Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Verilmesi

Trakya Bölgesinde girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla 3 il Yatırım Destek Ofisleri tarafından 2019 yılı boyunca KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri verilmesine devam edilmiştir. Düzenlenen toplam 19 eğitimde 429 kişi KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Eğitimlerin düzenlenmesinde her ilde ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılmasına gayret edilmiş olup; özellikle kadınların, gençlerin ve de hükümlü ve tutukluk süreleri azalan kişilerin eğitimlerden yararlanmalarına özen gösterilmiştir.

KOSGEB Başkanlığı tarafından alınan karar gereği Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri'nin devlet üzerinden verilmeye başlanması ve Ajansımız ile KOSGEB Başkanlığı arasında imzalanan protokolün geçerlilik süresinin Eylül ayı itibarıyla dolması nedeniyle söz konusu eğitim faaliyetlerine devam edilememiştir. Ancak, Yatırım Destek Ofislerimize bilgi alma amaçlı başvuran kişilere sistemin yeni hali hakkında bilgilendirme yapılmaya devam edilmekte ve geçmişte Ajansımızdan eğitim desteği alan girişimci adaylarının işyeri açma istatistiklerinin takibi yapılmaktadır.

Edirne'de gerçekleştirilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri kapsamında; toplam 7 adet eğitim düzenlenmiş olup; eğitimlerde toplam 140 kişi sertifika almaya hak kazanmıştır. Eğitimlerin 3 tanesi karma girişimcilere yönelik (57 kişi), 1 tanesi kadın girişimcilere yönelik (17 kişi), 3 tanesi ise Edirne Kapalıcezaevinde bulunan tutuklu ve hükümlülere yönelik olarak düzenlenmiştir. Eğitimlerin düzenlenmesinde; Edirne Çalışma ve İl Kurumu, Edirne Belediye Başkanlığı Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü ile Edirne Kapalı Ceza ve İnfaz Kurumu ile iş birliği yapılmış olup; katılımcıların Çalışma ve İl Kurumu Müdürlüğü tarafından verilen eğitim desteklerinden yararlanması sağlanmıştır.

Tekirdağ ilinde gerçekleştirilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri kapsamında; Çorlu’da 2, Süleymanpaşa’da 2, Çerkezköy ve Muratlı Açık Cezaevi’nde 1 adet olmak üzere toplamda 6 adet Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi düzenlenmiş ve 180 kişi sertifika almıştır.

Kırklareli ilinde gerçekleştirilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri kapsamında ise Kırklareli Merkez’de 3 adet (2 Adet Karma Girişimci Grubu, 1 Adet Genç Girişimci Grubu), Babaeski ilçesinde 1 adet (Genç Girişimci Grubu), Lüleburgaz ilçesinde 1 adet (Karma Girişimci Grubu) ve Vize ilçesinde 1 adet (Kapalı Cezaevi Girişimci Grubu) olmak üzere toplamda 6 adet eğitim düzenlenmiş ve 109 kişi sertifika almıştır.

3.7.2.4. Öğrencilerin ve Gençlerin Kapasitesini Geliştirmeye Yönelik Çalışmalar

3.7.2.4.1. STEM & MAKER Festivali

Bölgemizde ilköğretim ve ortaöğretim seviyesinde eğitim gören öğrencilerimizin teknolojik eğitime entegre edilmesine katkı sağlama, teknolojik ürün geliştirebilme, günlük yaşam probleminin farkına vararak çözüm üretebilme kabiliyetlerinin geliştirilebilmesi amacı ile “Tekirdağ Kodluyor” sloganı altında STEM ve Kodlama Festivali isimli organizasyon hayata geçirilmiştir. 2018 yılında başlayan program yine 2019 yılı içerisinde programa alınarak Tekirdağ ilinde bulunan ilköğretim ve ortaöğretim düzeyindeki okullar seviyesinde faaliyete geçmiştir. 2020 yılında Edirne ve Kırklareli illerinin de dahil edilmesi ile programın Bölgesel bir organizasyona dönüştürülmesi düşünülmektedir.

Programın esas amacı Tekirdağ Kodluyor ve STEM Projesi’nin uygulanmaya başlandığı 2017-2018 eğitim öğretim yılından bu yana Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğündeki tüm eğitim öğretim kurumlarında eğitim-öğretim gören öğrencilerimizin, teknolojik becerilerini sergileyebileceği, karşılaştıkları sorunlara çözüm üretebileceği, sebep sonuç ilişkisi kurabileceği ve takım ruhuyla çalışabileceği bir ortam sağlayarak sürecin sonunda ürün geliştirmelerini sağlamaktır.

Bu kapsamda Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı’nın kutlandığı 23 Nisan 2019 tarihinde Tekirdağ ili Süleymanpaşa ilçesinde sahil dolgu alanında öğretmen ve öğrencilerimizin hazırlamış olduğu projelerin sergilendiği bir festival gerçekleştirilmiştir.

Proje yarışmasına anasınıfları hariç olmak üzere ilköğretim ve ortaöğretim düzeyindeki tüm sınıf öğrencilerinden üç öğrenci ve bir öğretmenden oluşan gruplar katılım sağlamışlardır. İnternet üzerinden alınan başvurular aşağıdaki konu başlıkları altında değerlendirilmiştir:

- Sağlık** : Sağlıkta Ergonomik Ürünler, Giyilebilir Sağlık Teknolojisi, Sağlık ve Spor için Akıllı Cihaz Uygulamaları
- Çevre** : Doğal Afetler, Akıllı Ulaşım, Akıllı Ev ve Binalar
- Eğitim** :Yapay Zeka,Arttırılmış Gerçeklik,Appinventor
- Sanat** :Tasarım,Ahşap Oyma,3D Tasarım ve Uygulama Geliştirme

Endüstri :Yenilenebilir Enerji,Elektrikli Araçlar,Akıllı Cihazlar

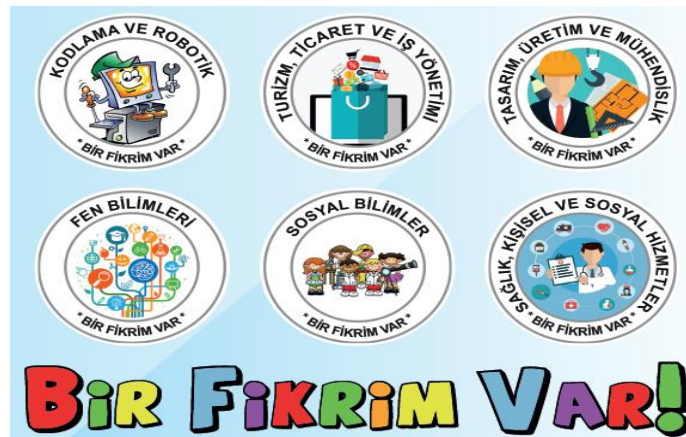
Festival programı kapsamında final günü etkinliği düzenlenmiş ve finale kalan projeler final jürisi tarafından değerlendirilerek proje geliştirme desteği kapsamında destek almaya hak kazanan projeler belirlenmiştir.

3.7.2.4.2. “Bir Fikrim Var” Tasarım Yarışması

Ajansımız önderliğinde, İl Milli Eğitim Müdürlükleri iş birliğiyle “Bir Fikrim Var!” proje yarışması organize edilmiştir. Yarışmanın genel amacı; Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli MEM işbirliğinde ortaöğretim okul/kurumlarındaki öğrencilerin, ilgi ve yetenekleri doğrultusunda edindikleri bilgi, beceri ve kazanımlarını kullanarak; girişimcilik, yaratıcı zekâ, bilimsel düşünme, rekabet edebilme bilinciyle araştırmaya yöneltilmesini ve teşvik edilmesini sağlamaktır.

Bir Fikrim Var yarışmasıyla öğrencilerin; bilişsel yeterliliklerinin geliştirilmesi, proje tasarlama, geliştirme, oluşturma ve uygulama deneyimi edinmeleri, ulusal ve uluslararası düzeyde, yeterlilik ve özgüvene sahip olmaları, araştırma, problem çözme becerilerini geliştirmeleri, bilimsel düşünme yeteneği kazanmaları, ekip hâlinde çalışma deneyimi kazanmaları, bilgi teknolojilerini kullanmaları, kalite ve verimlilik bilincini geliştirmeleri hedeflenmektedir.

İş birliği kapsamında kurulan komisyonlar vasıtası ile okulların proje başvuruları alınmış ve her ilde tanıtım ve lansman çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Proje başvuruları ön elemelerden geçirilmiş, alanında profesyonel kişilerden oluşan jüri komisyonları oluşturularak üç ilde ayrı ayrı değerlendirmeler yapılmıştır. Akabinde final programına kalmaya hak kazanan proje öğrencilerine sunum teknikleri eğitimleri de verilerek ekiplerin yarışmaya hazırlanmaları sağlanmıştır. Tüm hazırlık aşamalarının sonucunda final programları Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İllerinde her ilden 8, toplamda 24 finale kalan projenin katılımı ile 17-18 Nisan 2019 tarihlerinde yoğun katılım ile gerçekleştirilmiştir. Bir Fikrim Var projesi yerel basın yanında ulusal basın ve medya kuruluşlarında da yer alarak başarılı bir organizasyon olduğunu kanıtlamıştır.



Şekil 40 Bir Fikrim Var Proje Yarışması



Şekil 41 Bir Fikrim Var Proje Yarışması Etkinliği

Ayrıca 2019 yılı ikinci yarısında “Bir Fikrim Var” Liselerarası Proje Yarışması 2019-2020 dönemi tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. Üç ilin Milli Eğitim Müdürlüklerinin organizasyonunun da gerçekleştirilen proje dönemi, 1 Aralık 2019 tarihinde başlamış olup 2020 yılı Haziran ayı içerisinde her üç ilde gerçekleştirilecek final günü etkinlikleri ile tamamlanmış olacaktır.

3.7.2.4.3. III.Trakya AR-GE ve Teknoloji Proje Pazarı Etkinliği

III.Trakya Proje Pazarı, Arge ve Teknoloji Projeleri Yarışması 11 Aralık 2019 tarihinde Kırklareli Üniversitesi Kongre Merkezinde, Ajansımız desteğinde Trakya Üniversiteler Birliği tarafından düzenlenmiştir. Yoğun katılımı ile gerçekleşen III.Trakya Proje Pazarı etkinliğine protokolün yanı sıra, Trakya Üniversitesi, Kırklareli Üniversitesi, Namık Kemal Üniversitesi, Çanakkale On Sekiz Mart Üniversitesi ve Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi’nden öğretim üyeleri, kamu kurumlarının temsilcileri, öğrenciler, davetliler ve basın mensupları katılmıştır.

III.Trakya Proje Pazarı Yarışması’nda ilk 10’a kalan finalistler projelerini jüri üyelerine ve katılımcılara sunmuşlardır. Jüri değerlendirmesinin ardından ilk 5 sırayı alan projelere ödülleri takdim edilmiştir.

3.7.2.4.4. 4.Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi

Mimar ve Mühendisler Grubu (MMG)’nin öncülüğünde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı desteğiyle düzenlenen "4.Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi" 23-24 Ekim 2019 tarihlerine İstanbul’da gerçekleştirilmiştir. Organizasyona Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Trakya, Kırklareli ve Namık Kemal Üniversiteleri, Yeni İşim Girişim Programı’ndan genç girişimciler katılmıştır. Sanayici ve yatırımcı ile proje sahiplerini aynı platformda buluşturan organizasyona Trakya Üniversitesi, Namık Kemal

Üniversitesi ve Kırklareli Üniversitesi 3'şer projeye katılırken Trakya Kalkınma Ajansı standında bölge üniversitelerinin yanı sıra Yeni İşim Girişim programından 2 girişimcimiz de yer almıştır.

3.7.2.4.5. Dijital Dönüşüm Fuarı

Bölgemizde yer alan üniversitelerin Teknoparklarında üretilen ve gerçekleştirdiğimiz Yeni İşim Girişim, Bir Fikrim Var Proje Yarışması ve Proje Pazarlarında dijitalleşme, endüstri 4.0 ve yenilikçilik temalı projelerin sektör uzmanları ve yatırımcılarla buluşmasını sağlamak, aynı zamanda ticarileşmesinin önünü açmak amacı ile 28-30 Kasım 2019 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Digital Impact, İstanbul Digital Dönüşüm Fuarı ve Zirvesi'ne stantlı katılım sağlanmıştır. Ajansımız desteğinde ve koordinasyonunda katılım sağlanan fuarda bölgemiz üniversitelerinde, Teknoloji Transfer Ofislerinde ve Teknoparklarında geliştirilen 12 projenin sahipleri ikili iş görüşmelerde bulunmuş ve ürün/hizmetlerini tanıtmaya fırsatı yakalamışlardır.

3.7.2.5. Savunma Sanayi ve Havacılık Sektörlerinin Geliştirilmesi

3.7.2.5.1. Teknik İnceleme Gezileri

Trakya Bölgesinde savunma, havacılık ve uzay sanayi ile ilgili Havelsan, Aselsan, Tusaş ve TAI gibi ana yüklenici firmalara nitelikli ürün üretebilecek potansiyel firmaların ve halen tedarikçi olan firmaların tespit edilerek il bazında envanterlerin çıkarılması ve bu kapsamda çeşitli organizasyonlar ve aktiviteler gerçekleştirilmesi amacı ile Trakya Kalkınma Ajansı ile Teknik Üretimi ve İhracatı Destekleme Derneği'nin (TÜDEP) birlikte organize ettiği havacılık ve savunma sanayi yerleştirme çalışmaları kapsamında 23 Ocak 2019 tarihinde Trakya Bölgesi'nde faaliyet gösteren makine imalatçıları, Eskişehir'de bulunan TEI ve ALP Havacılık tesislerine çalışma ziyareti düzenlemiştir. Bu kapsamda bölgemiz makine imalatçıları, uçak motoru imalatı sektörü hakkında bilgilendirilmiştir.

19 Mart 2019 tarihinde bölgemizde faaliyet gösteren kablo imalatçıları, Ankara'da bulunan TAI ve ASELSAN üretim tesislerine çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Bu ziyarete katılan firmalar, iki üst yüklenici şirketin tedarik zinciri yöneticileri ile görüşme fırsatı bulmuştur. Görüşmeler sonunda numuneler temin edilip Ar&Ge faaliyetleri için imalatçılara teslim edilmiştir.

25 Nisan 2019 tarihinde Sabiha Gökçen Havaalanı'nda bulunan Turkish Technic A.Ş. ziyaret edilmiştir. 15 firma yetkilisinin katıldığı ziyarette THY Teknik Danışmanı Halil Toker ile toplantı yapılmıştır. Toplantı sonunda firmaların tesisten aldıkları numune kablo parçalarını inceleyip üretilen üretemeyeceklerine yönelik Turkish Technic'e bilgi vermeleri kararlaştırılmıştır.

18 Ekim 2019 tarihinde Ankara FNSS, 9 Ekim 2019 tarihinde Kırıkkale MKE, Ankara ASELSAN, Balıkesir İŞBİR, İzmir BMC tesislerine yönelik heyet organizasyonları yapılmıştır.

“Trakya Savunma, Havacılık, Uzay ve Nükleer Güç Sistemlerinin Yerleştirilmesi Güdümlü Projesi” kapsamında çalışmalar devam etmekte olup, savunma sanayi çalışmaları kapsamında makine üreticileri ziyaret edilmiştir.

3.7.2.5.2. ASELSAN Gc Birliği Zirvesi

ASELSAN’ın 5 şubat 2019 tarihinde Congresium Ankara’da düzenlediği Gc Birliği Zirvesi’ne Trakya Bölgesi’nden 15 firma katılım sağlamıştır. ASELSAN’ın tasarım ve üretim faaliyetlerinde birlikte çalıştığı yan sanayi ve üretici firmalarla bir araya geldiği etkinliğe Trakya Bölgesi’nde faaliyet gösteren firmalar, Trakya Kalkınma Ajansı ve TDEP iş birliğinde katılım sağlamıştır.

3.7.2.5.3. İleri Malzemeler alıştayı

Trakya Kalkınma Ajansı ve TDEP tarafından 6 şubat 2019 tarihinde orlu Mühendislik Fakültesi kampüsünde İleri Malzemeler, Süper Alaşımlar konulu bir alıştay düzenlenmiştir. Çalıştayda, imalat yapan firmaların yüksek kalite alaşım üretmeleri için takip etmeleri gereken aşamalar, devlet destekleri, yerlileştirme faaliyetleri kapsamında ne tür aksiyonların alınabileceği görüşülmüştür.

3.7.2.5.4. Kablo Sektörü alıştayı

Trakya Kalkınma Ajansı, TDEP ile birlikte 25 Nisan 2019 tarihinde orlu Mühendislik Fakültesinde kablo sektörü konusunda bir toplantı düzenlemiştir. Toplantıda, kablo sektörüne hakim akademisyenler, Trakya Bölgesinde faaliyet gösteren kablo sektörü imalatçıları ve Halil Toker hazır bulunmuş ve orlu Mühendislik Fakültesi’nde bir adet “Kablo Mükemmeliyet Merkezi” açılması kararlaştırılmıştır.

alıştay sonrasında kablo sektörüne yönelik URGE projesi hazırlıklarına başlanmıştır.

3.7.2.6. Trakya zel Sektör Gelişim Programı

3.7.2.6.1. “Trakya – Balkanlar Ticaret ve Yatırım Masası” Kurulum alışmaları

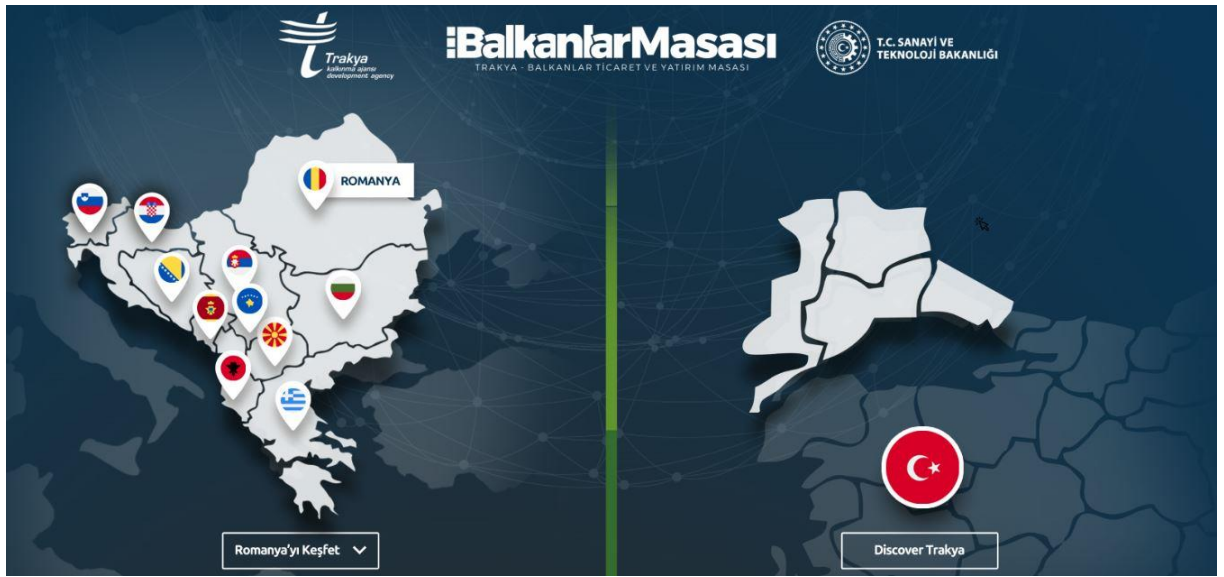
Trakya Kalkınma Ajansı tarafından Trakya Bölgesi'nin Balkanlar coğrafyası ile ikili ticaret ilişkilerinin geliştirilmesi, karşılıklı yatırım ortamlarının tanıtımı ve analizi amacıyla "Balkanlar Masası" ana başlığı altında çalışmalar yrtlmeye başlanmıştır.

3 il Yatırım Destek Ofisi uzmanlarından oluşan çalışma grubu kurulmuş olup; Balkan coğrafyasında yer alan 11 lke (Arnavutluk, Bosna-Hersek, Bulgaristan, Hırvatistan, Karadağ, Kosova, Kuzey Makedonya, Romanya, Sırbistan, Slovenya, Yunanistan) uzmanlar arasında paylaşılmıştır.

İlgili ülkelere ilişkin sektörel, ticari ve iktisadi okumalar yapılmış olup ilgili ticaret müşavirliklerinin raporları ve internet sayfaları incelenmiştir. İnternet sitesi için alternatif taslaklar üzerinde çalışılmıştır.

11 Balkan ülkesi için hazırlanan ülke raporlarında ilgili ülkenin genel bilgileri, dış ticaret bilgileri, yatırım ortamı, yatırımcının karşılaştıkları sorunlar, işadamlarının pazarda dikkat etmesi gereken hususlar ve ikili antlaşmalar gibi konularda bilgiler verilmiştir.

Veri araştırması ve yazılım/tasarım aşamaları neticesinde sitenin kullanılabilir test sürümü ortaya çıkmıştır. Altyapı çalışmaları tamamlanan Trakya – Balkanlar Ticaret ve Yatırım Masası'nın tanıtım etkinliklerine 2020 Ocak ayı itibari ile başlanacaktır.



Şekil 42 Balkanlar Masası Tasarım Sayfası

3.7.2.6.2. Çerkezköy Endüstriyel Fuarı 2019

Ajansımız ve Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası ortaklığında düzenlenen Çerkezköy Endüstriyel Fuarı bu yıl 25-28 Eylül 2019 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Fuarda metal, makine, alüminyum, elektrik, elektronik, plastik ve ambalaj gibi sektörlerde üretim yapan firmalar yer almıştır. 2019 yılında TOBB Fuar Takvimine de giren Çerkezköy Endüstriyel Fuarına bu yıl 100'ün üzerinde firma katılım sağlamıştır. Fuar, yerli ve milli üretimin artırılması anlamında aynı bölgede yaşayan büyük sanayicilerle küçük sanayicileri bir araya getirerek yeni iş fırsatlarının ortaya çıkarılmasına katkıda bulunmakta ve her yıl artan bir dinamizmi bölgemize kazandırmaktadır.

3.7.2.6.3. KÜSİ (Kamu – Üniversite – Sanayi İşbirliği) Çalışmaları

Ajansımız tarafından İl KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu içinde oluşturulan Alt Çalışma Grupları faaliyetlerine aktif katılım sağlanmaya 2019 yılı içerisinde de devam edilmiştir. Bu

kapsamda 4 yıldır devam eden firma ziyaretlerine ve saha ziyaretlerine Yatırım Destek Ofislerimizce destek verilmeye devam edilmiştir.

Ziyaretlerde Ajansımız destekleri başta olmak üzere firmaların yararlanabileceği diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızca yılda dört kez düzenlenen KÜSİ Koordinasyon toplantılarının 12.si 18-19 Şubat 2019 tarihleri arasında Karadeniz Teknik Üniversitesi Ev Sahipliğinde Trabzon'da, 13.sü ise 20-21 Haziran 2019 tarihleri arasında İstanbul Üniversitesi ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. 2 toplantıya da Yatırım Destek Ofisleri Uzmanları olarak katılım sağlanmıştır.

Tekirdağ İl KUSİ çalışmaları kapsamında Tekirdağ Valiliği himayelerinde Trakya Kalkınma Ajansı ve Tekirdağ Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü iş birliğinde, Çorlu ve Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası desteğiyle "Lokomotif ve Vagon Sektörü İş Forumu" 03 Ekim 2019 tarihinde Çorlu'da düzenlenmiştir. Etkinliğe TCDD, Bozankaya A.Ş., Durmazlar Makine Sanayi A.Ş., Özbir Vagon Sanayi A.Ş., Türkiye Vagon A.Ş., Türkiye Demiryolu Makine Sanayi A.Ş., Türkiye Lokomotif A.Ş. yetkilileriyle birlikte Trakya Bölgesi'nden il protokolü, vagon ve lokomotif sektörüne ürün tedarik edebilecek 150 firma yetkilisi katılım sağlamıştır. Trakyalı firmalar ile sektörün öncü firmaları iş forumu kapsamında 145 ikili iş görüşmesi yapmıştır.

3.7.2.6.4. Bakanlık Bağlı ve İlgili Kuruluşlar Toplantısı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çatısı altında faaliyet gösteren kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyonu artırmaya yönelik olarak Ajansımız, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, Organize Sanayi Bölgeleri Müdürlükleri, KOSGEB İl Müdürlükleri ve TSE temsilcileri ile çeşitli tarihlerde toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Tekirdağ'da Ajansımız Başkanlığında gerçekleştirilen toplantılar kapsamında; ilin sanayi yapısının değerlendirilmesi, güncel sorunlara yönelik çözüm önerileri, Tekirdağ ilinin yoğunlaşması gereken sektörler, Ajans ve KOSGEB destekleri, kaynak verimliliği çalışmaları ve model fabrika konuları hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiş ve ilgili toplantılar raporlanarak Bakanlığa sunulmuştur. Edirne ve Kırklareli illerindeki toplantılar ise Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüklerince organize edilmiştir.

Tekirdağ'da sanayinin yoğun olarak bulunduğu ve girişimciliği yüksek olan bölgelerin kullanıma sunmak üzere açılması planlanan FabLab için ön fizibilite ve keşif çalışmalarını gerçekleştirmek üzere İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) tarafından desteklenen ve İzmir Kent Koleji GÜDÜMLÜ Projesi'nin yenilikçi ayağını oluşturan FabrikaLab İzmir ile Ödemiş FabLab ziyaret edilmiştir.

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından 12 ve 26 Aralık 2019 tarihlerinde Trakya Bölgesi Organize Sanayi Bölge Müdürleri, Bilim Sanayi İl Müdürleri, KOSGEB ve KÜSİ Temsilcilerinin katılım sağladığı bir organizasyon gerçekleştirilerek "Bursa Model Fabrika" ziyaret edilmiştir. Ziyaret kapsamında ilgili katılımcılara dijital dönüşümü sağlamak adına model fabrikalardan beklenen

fayda, model fabrikanın kuruluş ve işletme giderleri, gerekli olan iç donanımsal özellikler, gerçekleştirilen eğitim ve danışmanlık faaliyetleri gibi birçok konuda bilgiler sunulmuştur.

3.7.2.6.5. Edirne KÜSİ Tez Havuzu Çalışmaları

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği (KÜSİ) Stratejisi ve Eylem Planı'nda belirlenen hedefler doğrultusunda Edirne KÜSİ Alt Çalışma Grubunca il genelinde yürütülen KÜSİ faaliyetleri kapsamında geliştirilen sistem ile üniversite veya öğretim üyesi ile iletişim eksikliği yaşayan sanayicilerimizin ihtiyaçlarının veya problemlerinin giderilmesini hedefleyen proje ile “edirnesanayi.net” adresinden işlemler yapılabilmektedir.

KÜSİ Tez Havuzu'na 3 tip kullanıcı giriş yapabilmektedir. Sanayicilerimiz tez konusu önerisi veya firmanın durum analizinin yapılabilmesi için öğretim üyesi ziyareti talebi yapabilir. Öğretim üyesi ve öğrencilerimiz ise sanayicilerden gelen öneri ve taleplere cevap verme veya başvuru yapma imkânına sahiptir. Bir sanayicimizin tez önerisi bir diğer sanayicimiz tarafından görülmemektedir, sadece sisteme kayıtlı öğrenciler ve öğretim üyeleri tarafından görülmektedir. Portala şimdilik yalnızca Edirne'de bulunan sanayiciler ile Trakya Üniversitesi akademisyen ve öğrencilerinin erişimi bulunmaktadır.

Edirne KÜSİ Alt Çalışma Grubu tarafından geliştirilen bu portal Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızca Trabzon'da düzenlenen 12. KÜSİ Koordinasyon Toplantısı'nda Bakanlık tarafından iyi uygulama örneği olarak seçilmiştir.

Tez havuzunun Trakya Bölgesi genelinde yaygınlaştırılması amacıyla 2019 yılının ikinci yarısında diğer iller KÜSİ Alt Çalışma Grupları ile faaliyetler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Söz konusu tez havuzunun bilinirliğinin artırılması ve tez havuzuna sanayici girişlerinin artırılması amacıyla İlçe Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanları ziyaret edilmiş olup; akabinde ilgili oda ve borsalarla imzalanan iş birliği protokolleri kapsamında akademisyen-sanayici eşleştirme aşamasına geçen 4 proje fikri için; 26 Kasım tarihinde Keşan'da süt ürünleri konusunda faaliyet gösteren 2 firma ile 6 Aralık tarihinde İpsala'da çeltik üretimi konusunda faaliyet gösteren 2 firma ziyaret edilmiştir. İl KÜSİ çalışma grubu ile gerçekleştirilen ziyaretlerde hedef firmaların üretim süreçlerinde yaşadığı problemleri Trakya Üniversitesi akademisyenlerinin geliştireceği çözüm önerisi projeler ile çözmek ve çözüm aşamasında firmaları çeşitli devlet desteklerinden yararlanmalarının sağlanmasıdır.

3.7.2.6.6. Kırklareli Tarım İhtisas (Süt Hayvancılığı) Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Çalışmaları

Proje ile Kırklareli ili, Kavaklı Beldesi'nde içerisinde modern standartlarda ortak sağım, soğutma, gübre yönetim ve süt işleme sistemleri / tesisleri bulunan minimum 25 baş kapasiteli süt sığırcılığı işletmeleri kurulması planlanmakta ve Kırklareli ili genelinde yerleşim yerleri içerisinde kalmış ve adeta evlerin bahçelerine sıkışmış olan aile işletmelerinin ölçek büyütmesine ve modern şartlarda hayvancılık yapmasına imkan sağlanması amaçlanmaktadır.

Proje kapsamında; Kırklareli ilinin hayvancılık alanındaki en deneyimli beldelerinden olan Kavaklı Beldesi pilot uygulama alanı olarak seçilmiştir. Proje, Kavaklı Beldesinde bulunan büyüklüğü yaklaşık 1.100 dekar olan ve mülkiyeti hazineye ait arazide yapılacaktır.

Kırklareli Hayvancılık OSB Çalışmaları Kapsamında Yapılan Çalışmalar

- Ön fizibilite Çalışması
- Müteşebbis Heyetin Oluşturulması ve Meclis Kararlarının Alınması (Kırklareli İl Özel İdaresi, Kavaklı Belediyesi, Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası, Kırklareli Ticaret Borsası, Kırklareli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği)
- OSB içerisinde Yer Almak İsteyen İşletmelerden Taleplerin Toplanması
- Kurum Görüşlerinin Alınması ve Başvuru Dosyasının Hazırlanması
- Koordinasyon ve Düzenli Bilgilendirme Toplantıları

3.7.2.6.7. Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi Akreditasyonu

Kırklareli Yatırım Destek Ofisi 2019 yılı Mart ayında yaptığı başvuru neticesinde, Kırklareli ilinde, Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi olarak akredite olmuştur. Kırklareli Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi olarak, Yatırım Destek Ofisimizde, marka, patent, endüstriyel tasarım, coğrafi işaretler, faydalı model konularında başvuru yapmak isteyen kişi ve kurumlara ücretsiz olarak danışmanlık, bilgi ve dokümantasyon hizmeti verilmektedir.

3.7.2.6.8. Sanayide Dijital Dönüşüm Eğitimi ve Danışmanlık Merkezi GÜDÜMLÜ PROJESİ

Trakya Bölgesi'nde imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda mesleki eğitim kapasitesinin geliştirilmesi ve bölgenin rekabet gücünün artırılması amacıyla, Trakya Kalkınma Ajansı tarafından bölgenin en gelişmiş Organize Sanayi Bölgesi olan Çerkezköy OSB'de sanayide dijital dönüşüm güdümlü projesine başlanmıştır. Proje ile Organize Sanayi Bölgesi bünyesinde bulunan meslek lisesine bir dijital dönüşüm (Endüstri 4.0) laboratuvarı (eğitim ve danışmanlık merkezi) kurulması planlanmaktadır. Laboratuvar ile Trakya Bölgesi'nde bulunan tüm OSB'lerin, meslek liselerinin ve üniversitelerin dijital dönüşüm alanında çalışmalarını geliştirmeleri beklenmektedir.

Proje kapsamında, Çerkezköy OSB ile birçok kez değerlendirme ve hazırlık toplantıları gerçekleştirilmiş, sürecin sağlıklı ilerlemesi için gereken çalışmalar gerçekleştirilmiştir. İlk olarak Çerkezköy OSB tarafından fizibilite raporu hazırlanmıştır. Bu raporun ön değerlendirme çalışması tamamlanmış ve Bakanlık tarafından onaylanmıştır.

Ayrıca kurulacak olan merkezin bölgeye yaygınlaştırmasını hızlandırmak ve katılımcı kararlar alınması amacıyla Edirne OSB, Çerkezköy OSB, Kapaklı OSB, Çerkezköy TSO, Çorlu TSO, Tekirdağ TSO, Veliköy OSB temsilcilerinden oluşan bir danışma kurulu oluşturulmuştur.

Projenin etkinliğini artırmak amacıyla Ajansımız tarafından 29 Nisan-2 Mayıs 2019 tarihleri arasında Çorlu TSO, Hayrabolu TSO, Çerkezköy TSO, Lüleburgaz TSO, Keşan TSO, Tekirdağ TSO, Edirne TSO, Kırklareli TSO bünyesinde Endüstri 4.0 ve Sanayide Dijitalleşme konularında 8 farklı bilgilendirme/farkındalık artırma toplantısı yapılmıştır. Toplantılara konuya ilgi gösteren sanayi kuruluşları temsilcileri, meslek lisesi öğretmenleri/öğrencileri, danışmanlık firmaları ve OSB ve TSO yöneticileri ilgi göstermiştir.

3.7.2.7. Tanıtım ve Yatırım Destek Çalışmaları

3.7.3.1.1. Yatırım Çekme ve Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri

2019 yılı boyunca 3 il Yatırım Destek Ofislerimizce toplam 485 yatırımcıya aşağıda ayrıntıları belirtilen konu ve sektörlerde bilgilendirmeler yapılmış olup, yapılan görüşmelerin bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Yatırım Destek Ofisleri Modülüne düzenli olarak girilmektedir.

- ✓ Edirne Yatırım Destek Ofisi bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 96 kişi/kurum ile görüşme gerçekleştirmiştir. “Bitkisel ve hayvansal üretim ile avcılık ve ilgili hizmet faaliyetleri” en sık başvuru konusu olan yatırım/girişim alanı olarak öne çıkmaktadır. Bu faaliyet başlığını “gıda ürünleri imalatı” ve “konaklama” yatırımları takip etmektedir. Ayrıca 5 yabancı yatırımcı ile temas kurulmuştur.
- ✓ Kırklareli Yatırım Destek Ofisi 2019 yılı içerisinde bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 108 kişi/kurum ile görüşme gerçekleştirmiştir. “Bitkisel ve hayvansal üretim ile avcılık ve ilgili hizmet faaliyetleri” en sık başvuru konusu olan yatırım/girişim alanı olarak öne çıkmaktadır. Bu faaliyet başlığını “konaklama” ve “yatılı bakım faaliyetleri” yatırımları takip etmektedir.
- ✓ Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi tarafından 2019 yılı içerisinde devlet destekleri, yatırım teşvik sistemi, ihracat destekleri gibi konularda toplamda 280 yatırımcıya bilgi ve danışmanlık desteği verilmiştir. “Gıda sanayi, turizm, maden, elektronik ve hayvancılık” en sık başvuru konusu olan yatırım/girişim alanı olarak öne çıkmaktadır. Bu faaliyet başlığını metal, plastik, deri ve alüminyum sektörleri takip etmektedir. Ayrıca 14 yabancı yatırımcı ile temas kurulmuştur.
- ✓ Edirne Yatırım Destek Ofisi’nin Bulgaristan’da faaliyet gösteren bir yabancı yatırımcı ile yürüttüğü görüşmeler sonucunda yatırımcı, Edirne Organize Sanayi Bölgesi’nde 10 dönümlük parsel alımı yapmıştır. Fabrika inşaatı Nisan 2020’de başlayacaktır. Yatırım süreçleri hakkında yatırımcı ile görüşmelere devam edilmektedir.
- ✓ Lalapaşa ilçesi Çallıdere köyünde iki farklı parselde kaz yetiştiriciliği ve besi yönlü küçükbaş hayvancılık ruhsatı başvurusunda bulunan yabancı yatırımcının ruhsat süreçleri takip edilmektedir. Ruhsat sürecinde resmi görüş sunan kurumlar ziyaret edilmekte ve süreçler hakkında bilgi alışverişinde bulunmaktadır.

- ✓ Tekirdağ YDO tarafından Tekirdağ'da 1 milyon TL'lik yatırım yapmak üzere Romanya'dan doğrudan yabancı yatırımcı çekilmiştir. Yatırımcılara verilen danışmanlık hizmetleri arasında oturma izni alınması, şirket açılışı, ihracat için gerekli işlemlerin gerçekleştirilmesi gibi destekler verilmiştir.
- ✓ Tekirdağ YDO tarafından İstanbul'da bulunan İkitelli OSB'nin bir bölümünün Tekirdağ Kapaklı ilçesindeki sanayi bölgesine taşınması hususunda TOKİ, İkitelli'deki sanayiciler tarafından kurulan dernek (Kapaklı İkitelli 2 OSB Derneği) ve Ajansımız arasında ortaklaşa yürütülen çalışmalar kapsamında hem İstanbul hem de Tekirdağ'da toplantılar düzenlenmiştir.
- ✓ Tekirdağ YDO olarak bu yıl 10'uncusu düzenlenen Marmara Bölgesi Sektörel Performans Ödülleri kapsamında yapılan firma analizleri çalışmasına jüri üyesi olarak katılım sağlanmıştır.

Kırklareli Valiliği himayelerinde, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ve Kırklareli Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü tarafından yapılan yatırımcı çekme faaliyetleri kapsamında, aşağıdaki firmalar Kırklareli iline yatırım kararı alarak Kırklareli Organize Sanayi Bölgesi'nden yer satın almışlardır;

- ✓ Kar Gıda İnşaat Spor Mlz. Giyim San. Tic. Ltd. ve Şti. (10.000 m²)
- ✓ Comfort Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (5.000 m²)
- ✓ B.K.S. Kalıp San. Tic. Ltd. Şti. (8.000 m²)
- ✓ Legend Kimya (6.500 m²)
- ✓ Çev-Ar Mühendislik San. Tic. Ltd. Şti. (6.500 m²).

3.7.3.1.2. Bölge Ticaret ve Sanayi Odaları Bilgilendirme Günleri

Bölge Planı ve Çalışma Programı hedefleri doğrultusunda, Ajansımız ve Bölgemizde bulunan tüm Ticaret ve Sanayi Odaları arasındaki kurumsal iletişimin artırılarak kamu ve özel kesim iş birliğinin geliştirilmesi ve bu doğrultuda ortak çalışmalar yapılması amacıyla üç il Yatırım Destek Ofisi Uzmanlarınca rutin olarak il ve ilçe Ticaret ve Sanayi Odalarına ziyaretler gerçekleştirmeye başlanmıştır. Ajans uzmanları devlet destekleri ve hibeleri, yatırım tanıtım faaliyetleri ve teşvik sistemi hakkında yatırımcılara danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Mayıs ayından itibaren toplamda 29 bilgilendirme toplantısında oda üyeleri devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

3.7.3.1.3. İhracatta Devlet Yardımları Toplantısı

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından 30 Ekim tarihinde Keşan'da organize edilen toplantıya İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği, Eximbank Çorlu Şubesi ve KOSGEB Edirne Müdürlüğü davet edilmiştir. Keşan ilçesindeki firma temsilcilerine Devletimiz tarafından sağlanan ihracat destekleri anlatılmıştır.

3.7.3.1.4. “investintrakya” Web Sitesi Çalışmaları

TR21 Trakya Bölgesi Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin yatırım olanaklarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımının yapılması amacıyla 2018 yılında hizmete giren “www.investintrakya.org.tr” internet sitesinde iyileştirmeler ve güncellemeler gerçekleştirilmiştir. Trakya illeri/ilçeleri veri tabanları siteye eklenmiştir.



Şekil 43 investintrakya Websitesi

3.7.3.1.5. Yatırım Teşvik Belgeleri Ekspertiz İşlemleri

Edirne YDO tarafından 2 firmanın yatırım teşvik belgeleri için ekspertiz işlemleri gerçekleştirilmiş olup, hazırlanan yatırım tamamlama dosyaları ve ekspertiz raporları onaylanmak üzere Bakanlığımız Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

3.7.3.1.6. Edirne Valiliği Yatırım Koordinasyon Sistemi Kurulum Çalışmaları

Edirne Valiliğimiz öncülüğünde yapı ruhsatı başvurularında kurum görüşlerinin elektronik ortamda takibini sağlayacak bir sistem üzerine çalışmalar başlatılmıştır. Edirne İl Özel İdaresi İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü ve Edirne Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü İmar ve Planlama Şubeleri nezdinde görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Süreç Edirne Valiliği Bilgi İşlem Şube Müdürlüğü ve İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü iş birliği ile yürütülmektedir.

İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü nezdinde gerçekleştirilecek yapı ruhsatı başvurularının aşamalarının anlık olarak izlenebileceği bir “yatırım takip sistemi” kurulması için çalışmalar yürütülmüştür. “Edirne Koordinasyon” sistemi içerisine entegre edilmiş bir test sürümü hazırlanmış olup, kurum görüşleri neticesinde çalışmanın tamamlanması hedeflenmektedir.

3.7.3.1.7. Edirne İl Yatırım Komitesi Toplantıları

Edirne ilinde özel sektör yatırımcılarının izin ve ruhsat gibi kamu kurumları nezdindeki işlemlerinin tek elden koordinasyonunu sağlamak, ilin Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi'ne yön vermek, ilin yatırım ortamını değerlendirmek ve iyileştirmek amaçlı çalışmalar yürütmek üzere Edirne Valiliğinin 08.04.2014 sayılı Olur'ları ile "Edirne İli Yatırım Komitesi" kurulması kararlaştırılmıştır. 2014 yılından beri yılda iki kez toplanmakta olan Komite Edirne Valimizin talimatları gereği 3 ay aralıklarla toplanmaya başlamıştır. 25 Ocak ve 22 Nisan tarihlerinde düzenlenen toplantılar ilin iş ve yatırım ortamının tanıtılması ve yatırımcı çekmeye yönelik olarak yürütülen faaliyetler hakkında komite üyeleri bilgilendirilmekte olup, Edirne Valiliğimiz öncülüğünde kurulmakta olan Yatırım Koordinasyon Sistemi çalışmaları da yine İl Yatırım Komitesi çalışmaları kapsamında takip edilmektedir.

3.7.3.1.8. Alternatif Sanayi Yatırım Alanlarının Tespiti

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü faaliyetleri kapsamında öngörülen bir yatırım kriter seti çerçevesinde sanayi yatırım alanları belirlenmesi çalışmalarına yönelik olarak Bakanlık nezdinde tertiplenen toplantıya katılım sağlanmıştır. 15.08.2019 tarihinde Edirne ilinde yer alan tüm hazine arazileri süzülerek 15 hektar üzeri alanlar, Valilik nezdinde gerçekleştirilmesi öngörülen alternatif sanayi alanları toplantısında ele alınmak üzere listelenmiştir.

3.7.3.1.9. Trakya Teşvik Robotu

2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar çerçevesinde yatırımlara sağlanan teşviklere ilişkin özet bilgi sunan ve 2019 yılı itibariyle hizmette olan "Trakya Teşvik Robotu" İngilizce diline çevrilmiştir.

3.7.3.1.10. Yatırım Ortamı İyileştirilmesi ve Tanıtımı

01.06.2019 tarihli ve 1134 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yürürlüğe giren "Turizm Tesislerinin Niteliklerine İlişkin Yönetmelik" İngilizce diline çevrilmiştir. Çeviri çalışmaları esnasında mevcut belgeler incelenmiş; Kültür ve Turizm Bakanlığı sayfasında yer verilen "Turizmi Teşvik Kanunu" çevirisinin güncelliğini yitirdiği saptanmış ve 2634 sayılı Kanun da İngilizceye çevrilmiştir. Yapılan çeviriler yatırımcı bilgilendirme ve yatırım promosyonu faaliyetlerine kullanılması amacı ile Türkiye'deki diğer yatırım destek ofisleri ile paylaşılmıştır. "Turizm Tesislerinin Niteliklerine İlişkin Yönetmelik" hükümleri içinde tesis tür ve tanımlamalarına ve asgari niteliklerine yer veren kısımların özet bir şekilde yatırımcı ile paylaşılabilmesi için interaktif internet sayfası yazılımı tamamlanarak www.investintrakya.org.tr içerisine eklenmiştir.

3.7.2.8. Trakya Uluslararası Sağlık Turizmi, Eğitim ve Tıbbi Araç-Gereç Tasarım Merkezi

Trakya Üniversitesinin sağlık alanında sahip olduğu güçlü deneyimin Bölge kalkınmasında aktif bir kaldıraç olarak kullanılmasına yönelik, sağlık turizmi ve eğitim ile tıbbi araç-gereç tasarımı yapılmasına yönelik bir merkez oluşturulmasıdır. Bu kapsamda, projenin fizibilitesi hazırlanmış olup, proje başvurusu hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Ajansın Bölgede yaptığı çalışmalarla tanınırlığının belirli bir seviyeye ulaşmış olması Bölgedeki kurum ve kuruluşların Ajans ile işbirliği yapma isteğini arttırmıştır. Ayrıca Ajansın, çeşitli branşlardan uzman personele sahip olması, Bölge ve Bölgedeki sektörler ve kurumlar hakkında geniş bilgi sahibi olması, Bölgede yatırım çekici faaliyetlerde öncü olması, işbirliğine açık bir kurum olması, kamu özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarını çeşitli çalışmalarda bir araya getirebiliyor olması, Bölgeyi temsil eden ve tanıyan ve hızlı karar alabilen bir yönetim kuruluna sahip olması, yüksek bütçeli Avrupa Birliği projesi yürütüyor olması, güdümlü proje tasarımıda öncü rol üstlenmesi Ajansın önemli üstünlükleri arasındadır.

4.2. ZAYIFLIKLAR

Ajansın plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz çalışmalarında Bölge genelinde sağlıklı istatistiki verilere ulaşmada Bölge genelinde sağlıklı bir veri ağının yokluğu nedeni ile sıkıntılar yaşandığı ortaya çıkmıştır.

Bölgede Ajans algısının mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması Ajansın yürütmeye çalıştığı diğer araştırma ve koordinasyon çalışmalarında zorluklar oluşturmaktadır.

Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planının diğer kurumlar tarafından tanınırlığının az olması, uygulanmasına dair süreçlerin ve sorumlulukların mevzuatsal açıdan tam belirlenmemiş olması, Bölge Planının hayata geçirilmesinde zorluklar oluşmasına yol açmaktadır.

4.3. DEĞERLENDİRME

Ajans geçtiğimiz 2019 yılında da diğer kurumlarla yakın işbirliği içerisinde çalışmalarına devam etmiştir. Ajans, sağladığı mali desteklerin yanında çeşitli rapor ve bölgeye ilişkin analizlerle Bölge potansiyelinin değerlendirilmesi ve Bölgede kalkınmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmiş ve destek sağlamıştır. Bölgede yapılan çalışmalarda katılımcılık esası çerçevesinde ilgili tüm kesimlerin dahil edilmesine çalışılmıştır.

Ajans, koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken bir yandan da bölgenin geleceğine yönelik araştırma çalışmalarına devam etmektedir.

Ajans sağladığı mali desteklerde adil ve şeffaf yönetimi ile tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni arttırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir.

4.4. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- ❖ Özellikle yakın Kalkınma Ajansları arasında bölgesel kalkınmaya yönelik tecrübelerin paylaşılması, işbirliğinin artırılması, iyi uygulama örneklerinin aktarılması amacıyla programlar düzenlenmesi,
- ❖ İlgili Bakanlık tarafından Bölge Planlarının uygulanmasında koordinasyona yönelik usul ve esasları içeren bir mevzuatın hazırlanması,
- ❖ Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında, nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, Bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer hususlarında göz önünde bulundurulması,
- ❖ TÜİK tarafından Ajansların analiz ve araştırma çalışmaları için ihtiyacı olan verilerin üretilmesinin sağlanması,

faydalı olacaktır.