



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



Trakya Kalkınma Ajansı 2020 Yılı Faaliyet Raporu

Aralık 2020

İÇİNDEKİLER

TABLolar.....	4
ŞEKİLLER.....	4
1 GENEL BİLGİLER.....	6
1.1 MİSYON VE VİZYON	6
1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	6
2 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	7
2.1 FİZİKSEL YAPI	7
2.2 TEŞKİLAT YAPISI VE ŞEMASI.....	10
2.2.1 Yönetim Kurulu.....	11
2.2.2 Genel Sekreterlik.....	13
2.3 BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	14
2.4 İNSAN KAYNAKLARI	19
2.5 YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	22
3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	24
3.1 MALİ BİLGİLER	24
3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları.....	24
3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	25
3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ.....	26
3.2.1 Kurumsal Gelişim Ve Yönetim Faaliyetleri.....	26
3.2.1.1 Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri.....	26
3.2.1.2 Çalışma Ziyaretleri.....	26
3.2.1.3 İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması	27
3.2.1.4 Dış Denetim	27
3.2.1.5 Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	27
3.2.1.6 Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	28
3.3 İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	28
3.3.1 Medya Takip Aboneliği	31
3.3.2 Röportajlar ve TV Programları.....	31
3.3.3 Ajans Bülteni.....	32
3.4 PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	34
3.4.1 Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	34
3.4.1.1 Bilgi Donanımı ve İş Birliği Ortamı Geliştirme	34
3.4.1.2 Ar-Ge Kapasitesi ve Ortamı Geliştirme.....	35
3.4.1.3 Satış Kabiliyet ve Ortamı Geliştirme	36
3.4.1.4 İnsan Kaynağını Geliştirme	37
3.4.2 İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı.....	37
3.4.2.1 Trakya E-Ticaret Platformu GÜdümlü Projesi.....	37
3.4.2.2 Kaynak Verimliliği Çalışmaları.....	37
3.4.2.3 Hayrabolu Tarım Makineleri Üretim ve Geliştirme Merkezi Çalışmaları.....	38
3.4.2.4 Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Güncellemesi	40
3.4.3 Kurumsal Gelişim	40
3.4.3.1 Tekirdağ Endüstri Bölgesi ve Lojistik Üs Uygulama Projesi Koordinasyonu	40

3.4.3.2	Eurodesk Temas Noktası Çalışmaları	40
3.4.4	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	40
3.4.4.1	Yürütülen Projeler	40
3.4.4.2	Başvuru Yapılan Hibe Programları	41
3.4.4.3	Bölgesel Proje Ekibi Oluşturulması Çalışması	42
3.4.5	Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni	43
3.4.6	Diğer Faaliyetler	44
3.4.6.1	Unesco Somut Olmayan Kültürel Miras	44
3.4.6.2	Zeytinden Kaynaklanan Atıkların ve Karasuların Araştırılması	44
3.4.6.3	Peynir Fabrikası Ön Fizibilite Çalışması	44
3.4.6.4	Elektrikli Ev Aletleri Sektörü Ön Fizibilite Çalışması	45
3.4.6.5	COVID-19 Salgınının İl Bazında Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Raporu	45
3.5	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ	47
3.5.1	2019 Yılı Teknik Destek Programı	47
3.5.2	2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	48
3.5.3	2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı Çalışmaları	48
3.5.3.1	Ön İnceleme Süreci	49
3.5.3.2	Panel Değerlendirmesi Süreci	50
3.5.3.3	Bütçe Revizyonu	50
3.5.3.4	Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması	50
3.5.3.5	Destek Almaya Hak Kazanamayan Başvuru Sahiplerine Duyuru, Randevu ve Açıklama	50
3.5.4	2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	51
3.5.5	2021 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	52
3.5.6	Fizibilite Desteği Programı	52
3.5.6.1	Ön İnceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci	52
3.5.7	Güdümlü Proje Desteği	53
3.6	İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	54
3.6.1	İzleme ve Değerlendirme ve Faaliyetleri	54
3.6.2	Proje Uygulama Eğitimleri	54
3.6.3	Raporlama ve Ödemeler	55
3.6.4	Denetim Ziyaretleri	55
3.6.5	Program Sonrası Etki Değerlendirme Çalışmaları	55
3.6.6	Tanıtım ve Kapanış Toplantıları	56
3.7	YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ	57
3.7.1	Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	57
3.7.1.1	Kırsal Turizm Faaliyetleri	57
3.7.1.2	Kültür Turizm Faaliyetleri	58
3.7.1.3	Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri	59
3.7.1.4	Coğrafi İşaret Çalışmaları	62
3.7.1.5	Miras Atölyesi Güdümlü Projesi	63
3.7.1.6	Trakya Turizm Master Planı İzleme Çalışması	64
3.7.2	İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı	64
3.7.2.1	Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi'nin (DTİM) Koordinasyonu	64
3.7.2.2	Kamu Atıl Yatırım Alanları Envanterinin Çıkartılması	65

3.7.2.3	Yönetim Danışmanlığı Faaliyetleri.....	66
3.7.2.4	Kavaklı Tarıma Dayalı İhtisas Süt Üretimi Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Çalışmaları	67
3.7.2.5	Trakya Facebook İstasyon	68
3.7.2.6	Teknik Ziyaretler.....	69
3.7.2.7	Balkanlar Masası Faaliyetleri.....	69
3.7.2.8	Balkan Ülkeleri Perakende Sektör Araştırması	69
3.7.2.9	Trakya Dijital Eğitim Seferberliği	69
3.7.3	Kurumsal Gelişim	70
3.7.3.1	Proje Havuzu Oluşturulması	70
3.7.3.2	Koordinasyon Faaliyetleri.....	71
3.7.3.3	Bölge Ticaret ve Sanayi Odaları Bilgilendirme Günleri.....	71
3.7.3.4	Yatırım Çekme ve Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri	72
3.7.4	Girişimciliğin Geliştirilmesi Çalışmaları Yerel Kalkınma Fırsatı	74
3.7.5	Dezavantajlı Kesimlerin ve Roman Vatandaşların Sosyal Hayata Katılımının Sağlanması	75
3.7.6	Diğer Faaliyetler.....	76
4	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	79
4.1	ÜSTÜNLÜKLER.....	79
4.2	ZAYIFLIKLAR	79
4.3	DEĞERLENDİRME	79
4.4	ÖNERİ VE TEDBİRLER	80

TABLolar

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar.....	15
Tablo 2: Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri.....	18
Tablo 3: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi).....	21
Tablo 4: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (Kişi).....	22
Tablo 5: 2020 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları.....	24
Tablo 6: 2020 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları.....	25
Tablo 7: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (Kişi).....	28
Tablo 8: Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı Projelerin Ön İnceleme Durumu.....	49

ŞEKİLLER

Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası.....	8
Şekil 2: İdari ve Mali İşler Birimi.....	9
Şekil 3: Konferans Salonu.....	9
Şekil 4: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı.....	10
Şekil 5: Organizasyon Şeması.....	11
Şekil 6: Yönetim Kurulu Toplantısı.....	12
Şekil 7: Uzman ve Destek Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%).....	20
Şekil 8: Uzman ve Destek Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%).....	20
Şekil 9: Uzman ve Destek Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı.....	21
Şekil 10: Uzman ve Destek Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi).....	21
Şekil 11: Ulusal Medyada Ajans Faaliyetleri İle İlgili Çıkan Bir Haber.....	29
Şekil 12: Ajans Web Sitesinde Yayınlanan Bir Haber Örneği.....	30
Şekil 13: TBMM'nin 100.Yılında Milli Egemenlik ve Demokrasi Sempozyumu.....	30
Şekil 14: Genel Sekreter'in Katıldığı Canlı Yayından Bir Kesit.....	31
Şekil 15: Sizin Oraların Nesi Meşhur? – Edirne Görseli.....	32
Şekil 16: Üç Ayda Bir Yayınlanan Ajans Bülteni.....	33
Şekil 17: Trakya Tohum A.Ş.'ye dair Haber.....	34
Şekil 18: Japon Öğrenciler ile Gerçekleştirilen Toplantı Görseli.....	35
Şekil 19: Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü Saha Ziyareti.....	36
Şekil 20: Enerji Verimliliği Analizleri.....	38
Şekil 21: Hayrabolu Tarım Makineleri Yurt Dışı Tanıtım Toplantısı.....	39
Şekil 22: Zeytinden Kaynaklanan Atıkların ve Karasuların Araştırılması Saha Çalışması.....	44
Şekil 23: Toz Torbasız Elektrikli Süpürge İmalatı Ön Fizibilite Raporu.....	45
Şekil 24: 2019 yılı Teknik Destek Programı İl Bazında Başvuru Sayıları.....	47
Şekil 25: 2019 yılı Teknik Destek Programı İl Bazında Başarılı Proje Sayıları.....	48
Şekil 26: 2019 Yılı SOGEP İl Bazında Başarılı Proje Sayıları.....	48
Şekil 27: Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı İl Bazında Başvuru Sayıları.....	49
Şekil 28: İl Bazında SOGEP 2020 yılı Proje Başvuru Sayıları.....	51
Şekil 29: İl Bazında SOGEP 2020 yılı Başarılı Proje Sayıları.....	52
Şekil 30: Proje İzleme Ziyareti.....	56
Şekil 31: Kırsal Turizm Çalışmaları.....	57
Şekil 32: Trakya Mutfağı Tanıtım Videosu.....	58
Şekil 33: Rota Trakya Tanıtım Kitapçığı Tasarımı.....	59
Şekil 34: Sofya Turizm Fuarı.....	60

Şekil 35: Sağlık Turizmi İstişare Toplantısı.....	61
Şekil 36: Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği Logosu.....	61
Şekil 37: Trakya Bölgesi Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği Toplantısı.....	62
Şekil 38: Coğrafi İşaret Çalışmaları	63
Şekil 39: Miras Atölyesi Güdümlü Projesi Toplantısı	64
Şekil 40: Yalın Üretim Saha Uygulama Çalışmaları.....	67
Şekil 41: Kavaklı Tarıma Dayalı İhtisas Süt Üretimi Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Başvurusu	67
Şekil 42: University4Society@Kırklareli Girişimcilik Yarışması	68
Şekil 43: Trakya Dijital Eğitim Seferberliği Kapsamında Eğitimlere İlişkin Katılım Verileri ..	70
Şekil 44: Devlet Destekleri ve İzin-Ruhsat Süreçleri Bilgilendirme	72
Şekil 45: Yeni İşim Girişim Çevrimiçi Eğitim.....	75
Şekil 46: "Umutlu Kadınlar Üretiyor" projesi etkinliği	76
Şekil 47: Açılış Töreni	77
Şekil 48: Bölgesel Kariyer Fuarı	78

1 GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 184. maddesi ve devamındaki maddelerde belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini mevzuat ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1.1 MİSYON VE VİZYON

Misyon: Yerel potansiyeli harekete geçirerek Trakya Bölgesi’ni dünya ile rekabet eden bir cazibe merkezi haline getirme yolunda koordinatör bir Ajans.

Vizyon: Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek Trakya.

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 188. maddesi ile belirlenmiştir. İlgili hükümde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- ❖ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ❖ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ❖ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ❖ Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,

- ❖ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ❖ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- ❖ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ❖ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ❖ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ❖ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

2.1 FİZİKSEL YAPI

Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibari ile kiralama yoluyla temin edilen Hürriyet Mahallesi Elif Hanım Sokak Dinçgül Özçakı İş Merkezi No:9 Süleymanpaşa'da bulunan hizmet binasına taşınmıştır. Bina; 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.



Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası

Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 2 görüşme odası bulunmaktadır.



Şekil 2: İdari ve Mali İşler Birimi



Şekil 3: Konferans Salonu

Bina bünyesinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 mescit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir.



Şekil 4: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı

Edirne Yatırım Destek Ofisi Ekim 2019 itibariyle faaliyetlerini Edirne Valiliği bahçesinde bulunan Kuzey Köşkü isimli binada sürdürmektedir.

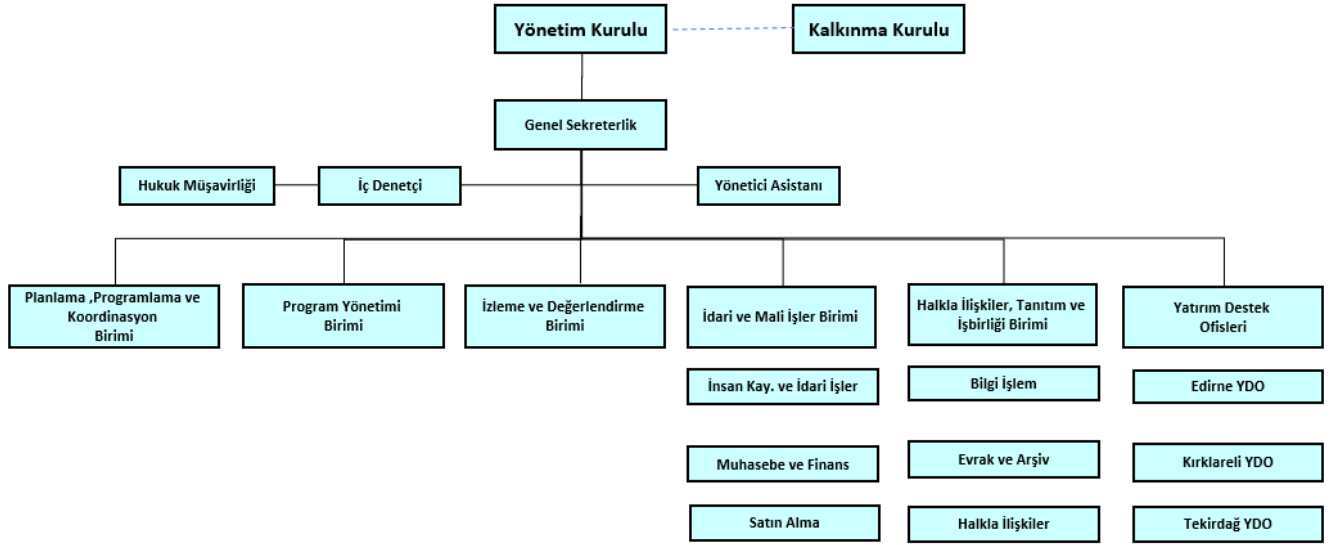
Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise Camikebir Mahallesi, Yayla Meydanı adresinde yer alan Dodoğlu Konağında faaliyetlerini sürdürmektedirler.

Ajansa ait bir adet Opel marka makam aracı ve dört adet Renault marka hizmet aracı ile Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinde kullanılan pazarlık usulü ihale ile kiralanan Renault marka iki adet hizmet aracı bulunmaktadır.

2.2 TEŞKİLAT YAPISI VE ŞEMASI

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 190. maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansının teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı kararnamenin ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Ajans'ın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans 2011 yılından beri "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi kurulmuş, 01.01.2016 itibari ile Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İş birliği Birimi kurulmuş, Destek Hizmetleri Biriminin ismi de İdari ve Mali İşler Birimi olarak değiştirilmiştir.



Şekil 5: Organizasyon Şeması

2.2.1 YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin Valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı ve diğer illerin Belediye Başkanları, Edirne ve Kırklareli İl Genel Meclisi Başkanları ile illerin Ticaret Ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.



Şekil 6: Yönetim Kurulu Toplantısı

Ajansı, Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesi uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2019 yılı Temmuz ayından 2020 yılı Haziran sonuna kadar Edirne Valisi tarafından yürütülmüş olup, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2020 yılı Temmuz ayı itibari ile Kırklareli Valisine devredilmiş ve halen kendisi tarafından yürütülmektedir.

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
- ❖ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- ❖ Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- ❖ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- ❖ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- ❖ Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- ❖ Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,

- ❖ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- ❖ Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- ❖ Taşit dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- ❖ Gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

2.2.2 GENEL SEKRETERLİK

Genel Sekreterlik Ajans'ın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter, Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- ❖ Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- ❖ Program Yönetim Birimi
- ❖ İzleme ve Değerlendirme Birimi
- ❖ İdari ve Mali İşler Birimi
- ❖ Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi
- ❖ Edirne Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- ❖ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- ❖ Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- ❖ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşit dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,

- ❖ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- ❖ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- ❖ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- ❖ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- ❖ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- ❖ Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- ❖ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

2.3 BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Trakya Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır.

Ajans merkez binasında kullanılan elektronik cihazların güç iletişimi doğal afet şartlarına göre tasarlanmış olup, bu kapsamda tüm sunucular ana sistemden ayrılmış korumalı elektrik, iklimlendirme, güvenlik (yangın&kilit) ve su baskını koruma düzeneğine sahiptir.

İş akışının sürekliliğini sağlamak, siber saldırı veya herhangi bir nedenle bilgi akışının kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve sanal sızma testleri Ajans bünyesinde uygulanıp öngörülen yenilemeler yapılmaktadır.

İnternet sayfalarımızda ve sosyal medyada haberler, duyurular, destek programları ve sosyal medya bilgilendirmeleri sürekli ve anlık olarak güncellenmekte olup CRM paydaş yönetim sistemi vasıtasıyla aylık 10 binin üzerinde kişiye bilgi işlem bünyesinde yazılımı tasarlanmış olan elektronik posta robotuyla haber bülteni ve etkinlik gönderimi yapılmıştır.

Trakya Bölge hafızası kapsamında bölgede yer alan gazeteler, bilgi işlem bünyesinde hazırlanan alt yapı ve iletişim düzeneği vasıtasıyla elektronik ortamdan aktarılmış ve dijital ortamda saklanmıştır.

Ajans'ın internet erişimi 1 adet 30 Mbps yükleme ve indirme hızında limitsiz güvenli bağlantıya sahip metro internet paketi ve fiber optik bağlantı altyapısıyla donanımsal bütünleşik koruma cihazı kontrolünde akıllı kablolu ve kablosuz dağıtıcılar üzerinden sağlanmaktadır. Misafirler için internet erişimi bilgi işlem bünyesinde yazılımı geliştirilen cep telefonu SMS teyit sistemiyle sağlanmış ve kontrol edilmiştir.

Merkezin ve yatırım destek ofislerinin elektronik posta hizmetleri sistem odasında barındırılan sekiz çekirdekli sunucu üzerinde, sanallaştırma teknolojisi kullanılarak son sürüm e-posta sunucu ve kullanıcı yönetim sunucusuyla sağlanmaktadır. Bilgi güvenliği ve yedekleme alt yapısı için sunucuya bağlı 8 GBps bağlantı hızı olan, Raid 5 data güvenliği yapılandırılmalı Fiber Channel Storage ve ikinci sunucu üzerinde cluster yapıya sahip yedek domain, posta sunucu ve veritabanı sunucularından oluşan ileri düzeyde sistem yapılandırması kullanılmaktadır.

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar

Cihaz	Adet
Dizüstü Bilgisayar	66
Masaüstü Bilgisayar	2
Terminal Bilgisayar (Laptop)	15
Domain sunucu	1+1 sanal
Posta Sunucu (Sanal)	1+1 sanal
Web Sunucu (Sanal)	1
MySQL Data Sunucu (Sanal)	2
Güç Kaynağı	3
İp iletişim Sunucusu	1
Renkli Lazer Yazıcı	10
Siyah Lazer Yazıcı	11
Renkli Mürekkep Püskürtmeli	1
Yedek Sunucu	1
Faks Makinesi	4
Projeksiyon Cihazı	9

LCD Televizyon	3
LCD Monitör	49
IP Güvenlik Kamerası	23
Cep Telefonu	3
IP Telefon	63
IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Fotoğraf Makinesi	7
Hızlı Doküman Tarayıcı	4
Akıllı Ağ Dağıtıcı	5
Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	1
Kablosuz Ağ Dağıtıcı	9
Parmak İzi /Kart Okuyucu	5
Mikrotik	1
Tablet PC	2
Dokunmatik Bilgisayar (KIOSK)	1
360 derece web konferans sistemi	1

Yerel ağda bilgi, belge paylaşımı için storage sunucu ve bir adet IP telefon iletişim sunucusu loglama düzeneğiyle kullanılmaktadır.

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar kurulan etki alanına dâhil edilmiş olup uzak noktalar (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için posta sunucusu üzerinde internet tabanlı erişim, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) e-imza ve IP telefonlar kullanılarak sağlanmaktadır. Uzak nokta Yatırım Destek Ofisleriyle belge paylaşımı için NAS üzerinde FTP yapılandırılmıştır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar güncellenen anti virüs programlarıyla korunmakta ve Ajans merkezi dış erişimleri güvenlik sertifikalı donanımsal güvenlik duvarı ile izlenmektedir. Yatırım Destek Ofislerine IP telefonlarla, Internet uzak bağlantılarıyla ve aylık olarak düzenlenen teknik ziyaretlerle destek çözümleri üretilmektedir.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışında olmak üzere dijital HD IP kameralarla ve kapı açılışları harekete duyarlı alarm ve parmak izi / personel kart mesai takip okuyucularla sağlanmaktadır. Kurum dış iletişimi İngilizce ve Türkçe

karşılmalı IP dijital santral aracılığıyla, Yatırım Destek Ofisleri iletişimi (Edirne-Kırklareli) dahili dijital santrale bağlı IP telefonlar ile internet üzerinden sağlanmaktadır.

Ajans merkezimizde ve Yatırım Destek Ofislerinde bulunan taşınabilir bilgisayarların donanım ve yazılımla ilgili bakım işlemleri düzenli olarak bilgi işlem bünyesinde yürütülmektedir. En son sürüm uygulama yazılımları ve işletim sistemleri kullanılmakta olup güncellemeleri sağlanmakta ve yazılımsal ve donanımsal olarak anlık teknik çözümler üretilmektedir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi üzerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye genelinde diğer Kalkınma Ajansları ve geçiş işlemini sağlamış kurumlar ile e-transfer resmi yazışmaları başarılı bir şekilde uygulanmıştır.

EBYS kurum dışından internet tabanlı kullanım aktif olarak sağlanmakta olup 2021 yılı için KEP ve kullanım sözleşmeleri yenilenmiştir.

Pandemi nedeniyle dönüşümlü çalışma sürecinde Ajans merkez ve Yatırım Destek Ofisleri görevlilerine bilgisayar ile uzaktan çalışma ortamı ve görüntülü konferans düzeneği sağlanmıştır. Bu süreçte bilgi işlem bünyesinde uzaktan çalışma ortamı sağlanarak gerekli olabilecek tedbirler alınmıştır (video konferans hesapları, uzaktan dosya paylaşımı ve çalışma).

Korona virüs nedeniyle fuar organizasyonlarının internet ortamına taşınması ihtiyacı olduğundan Planlama, Program ve Koordinasyon, Program Yönetim ve Tekirdağ YDO birimleriyle “sanal fuar internet ortamı” oluşturma konusunda paralel çalışmalar yürütülmüştür.

2021 yılı için Ajansın mevcut internet sitelerinin tescil işlemleri ve güvenlik güncelleştirmeleri anlık olarak takip edilmiş ve yedekleme işlemleri yürütülmüştür.

2020 yılı Bilgi Teknolojileri Güvenlik Politikaları günün gereklerine uygun olarak revize edilerek Bilgi Teknolojileri Kullanım Sözleşmeleri yenilenmiştir. 2020 yılı için Ajansın mevcut internet sitelerinin tescil işlemleri tek hizmet noktasında toplanarak yenilenmiş olup, mevcut sitelerin güvenlik güncelleştirmeleri anlık olarak takip edilmiş ve yedekleme işlemleri yürütülmüştür.

Ajans birimlerince hazırlanan Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni, Ajans Faaliyet Raporları ve lisan seçenekli il & ilçe veri tabanları, E-kütüphane dökümanları (Araştırma - İlçe Vizyon Raporları-Trakya Bölgesi Tanıtım Dökümanları ve Medyaları), Teşvik Robotu, Turizm Tesislerinin Niteliği Hakkında Yönetmelik içerikleri sitelerimizde güncel olarak yayınlanmaktadır.

2020 yılı içerisinde bilgi işlem yönetim prosedürleri kapsamında kontrollü olarak felaket senaryosu uygulanarak sistemin kesintisiz çalıştığı, kullanıcıların çalışmalarında kesintiye uğramadıkları gözlemlenmiştir. Bu kapsamda bilgi işlem yedekten geriye dönüş prosedürleri de başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

2020 yılı içinde sistem odası güç kaynakları, klima sistemi ve Ajans merkezinde bulunan renkli yazıcıların bakımı yaptırılarak, değişim zamanı gelmiş parçaların yetkili servis vasıtasıyla değişimi sağlanmıştır.

2020 yılında Ajans faaliyetlerine ilişkin ortalama 15.000 kişiye SMS bildiri ve 408.000 adet e-posta tekil ileti, bilgi işlem bünyesinde geliştirilen ve internet sitelerimizden otomatik kayıt entegrasyonu sağlanan e-posta robotuyla gönderilmiştir.

Ayrıca mevcutta bulunan antivirüs, güvenlik sertifikaları, güvenlik duvarı & loglayıcı, SMS paketi ve kurum internet paketimizin kullanım süreleri yenilenmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi himayesinde Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi, Namık Kemal Üniversitesi ve Ajansımız iş birliğiyle düzenlenen Cyber Anadolu CTF Programına katılım sağlanarak organizasyon işlemleri yürütülmüştür.

2020 yılı içerisinde yatirimadestek.gov.tr internet sitesiyle mevcut internet sitelerimizin haber duyuru paylaşım entegrasyonu yapılmıştır.

Tablo 2: Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri

Sıra	Alan & Site Adı
1	kayitlcalisiyorum.xyz
2	trakyadisticaret.org
3	investinedirne.org
4	investinkirklareli.org
5	investintekirdag.org
6	investintrakya.org
7	investintrakya.org.tr
8	investintekirdag.org.tr
9	investinkirklareli.org.tr
10	investinedirne.org.tr
11	trakyagirisim.com
12	trakyagirisim.net
13	trakyagirisim.org
14	trakyaka.org.tr

15	kirklareli.com.tr
16	trakyaturizmrotasi.com
17	rotamiztrakya.com
18	trakyaka.gov.tr
19	kayitlicalisiyorum.com
20	kayıtlıçalışıyorum.com
21	trakyadisticaretplatformu.com

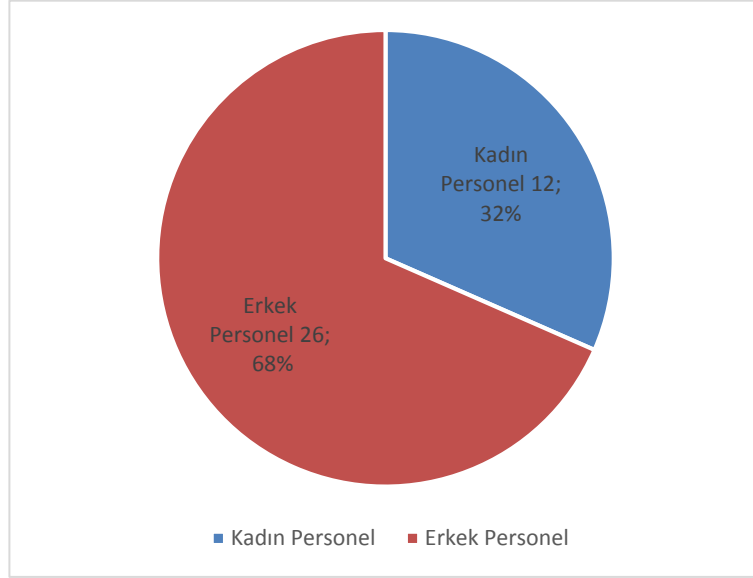
2.4 İNSAN KAYNAKLARI

Ajansımızda personel istihdamı 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen insan kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2020 yılı Aralık ayı sonu itibari ile 1 genel sekreter, 32 uzman, 6 destek personeli ve 22 yardımcı personelden oluşmaktadır.

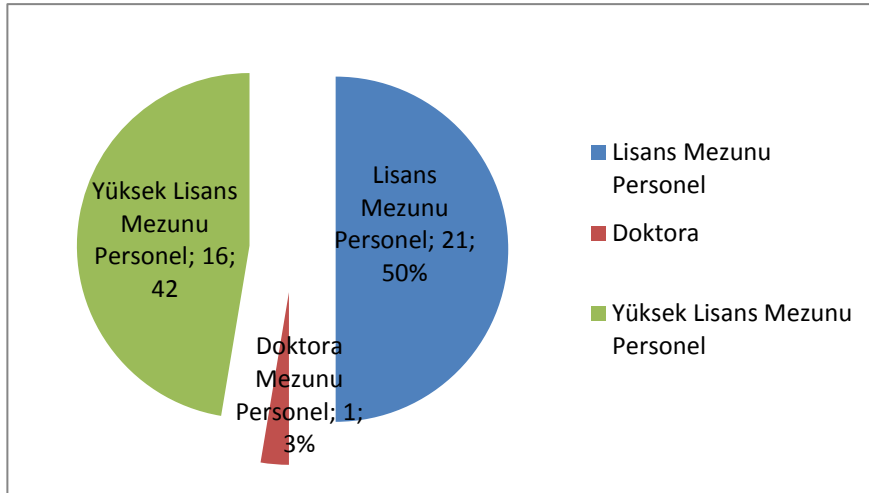
Ajansta farklı alanlardan 38 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişilerde Ajans bünyesinde bulunmaktadır.

Ajans personelinin % 97'si 5 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin % 45'i yüksek lisans ve üzerinde dereceye sahiptir.

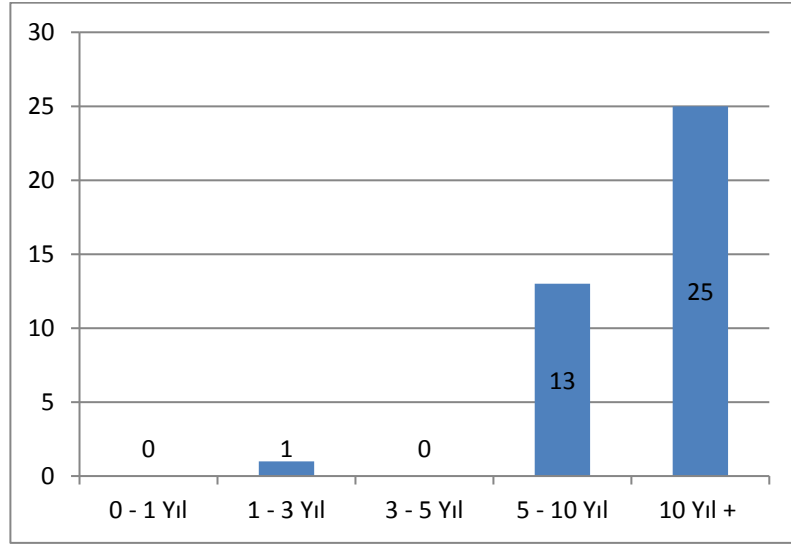
Ajans personelinin 5'i ikinci yabancı dili akıcı bir şekilde konuşabilmektedir. Ajans'ta İngilizcenin yanı sıra Almanca, İspanyolca, Fransızca ve Çince dilleri de konuşulmaktadır.



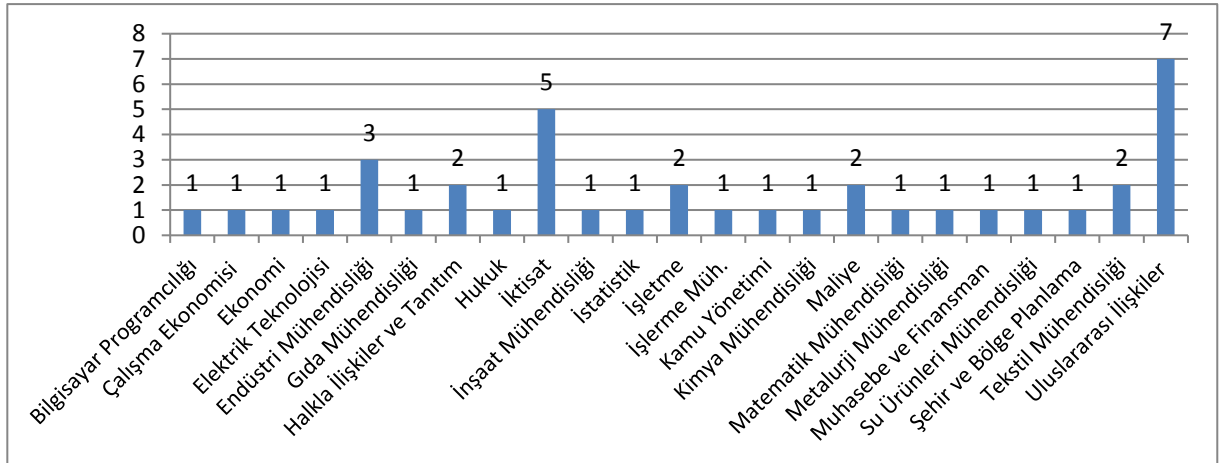
Şekil 7: Uzman ve Destek Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)



Şekil 8: Uzman ve Destek Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)



Şekil 9: Uzman ve Destek Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı



Şekil 10: Uzman ve Destek Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)

Tablo 3: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birimler	GS /Birim Başkanı / Koordinatör	İç Denetçi	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik	1				1
PPKB	1		6		7
PYB	1		5		6
İDB	1		4		5
İdari ve Mali İşler	1			3	4

Halkla İlişkiler	1			3	4
Tekirdağ YDO	1		4		5
Kırklareli YDO	1		2		3
Edirne YDO	1		2		3
Hukuk İşleri	1				1
Toplam	10	0	23	6	39

Tablo 4: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (Kişi)

Birimler	İdari Personel	Servis Görevlisi	Şoför	Toplam
Genel Sekreterlik	1		1	2
PPKB				
PYB				
İDB	2			2
İdari ve Mali İşler	4	4	1	9
Halkla İlişkiler	2			2
Tekirdağ YDO	1			1
Kırklareli YDO	3			3
Edirne YDO	3			3
Toplam	16	4	3	22

2.5 YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı md. 5inci fıkrasında, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu’nca esas alınacak kriterler sayılmış olup, bu kriterlerden biri de “iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesidir.” olarak belirlenmiştir.

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 203. maddesi “Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu” başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda, harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı hazırlanmış, mevcut İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge ise 2020 yılında revize edilerek Yönetim Kurulu onayı alınarak yürürlüğe girmiştir. İç Denetçi istihdamı gerçekleşmesi durumunda iç kontrol sisteminin kurulmasında ve işleyişinde önemli ilerlemeler sağlanacağı değerlendirilmektedir. Bununla birlikte 2021 yılında Bakanlığın, ajansların tümü için iç kontrol ve iç denetim uygulamalarının hayata geçirilmesi hususunda ortak çalışma grubu kurarak koordinasyon çalışmalarına başlayacağı bildirilmiştir.

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

2020 yılına ait Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1 BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Tablo 5: 2020 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları

GELİRLER	2020 Bütçe Kalemleri	31 Aralık 2020 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	11.000.000,00	11.018.117,04	100%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.650.000,00	712.574,64	43%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	10.918.382,53	6.788.844,03	62%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	301.107,50	316.657,91	105%
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLAR ARASI FONLARDAN SAĞLANACAK KAYNAKLAR	0,00	0,00	0%
FAALİYET GELİRLERİ	1.000.000,00	1.049.484,09	105%
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	264.402,24	232.060,27	88%
ÖNCEKİ YILDAN AKTARILAN PAYLAR	11.252.823,81	2.437.932,52	22%
TOPLAM	36.386.716,08	22.555.670,50	62%

Tablo 6: 2020 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları

GİDERLER	Ayrılan Ödenek	31 Aralık 2020 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	14.428.041,64	13.721.550,09	95%
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	100.000,00	100.000,00	100%
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	420.000,00	420.000,00	100%
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME HİZMETLERİ	1.441.400,00	1.441.392,91	100%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	4.845.600,00	2.414.199,05	50%
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	23.452.500,00	7.451.551,13	32%
TOPLAM	44.687.541,64	25.548.693,18	57%

3.1.2 TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Trakya Kalkınma Ajansının 2020 yılı temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden dengeli bir gelir gerçekleştirilmesi-gider gerçekleştirilmesi durumu olduğu görülmektedir.

2020 yılı gelir bütçesi gerçekleştirilmeleri Bölgedeki İl Özel İdareleri, Ticaret ve Sanayi Odaları ve Belediyelerden aktarılacak bütçe payları yönünden incelendiğinde, İl Özel İdareleri ile Ticaret ve Sanayi Odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında veya kısa bir süre gecikmeli de olsa tahsil edildiği ancak Bölge Belediyelerinden aktarılması gereken bütçe paylarının tahsilatına ilişkin sorunların Belediyelerin mevcut mali durumları ile bağlantılı olarak sürdüğü görülmektedir.

Ajans gider bütçesi değerlendirildiğinde ise, personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcama altında kaldığı ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada oldukça başarılı olduğu görülmektedir.

Not: Gelir gider bütçeleri tahminlerinin toplamı arasındaki farklılık sene başı devreden nakit tutarından dolayı olmaktadır.

3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

2020 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

3.2.1 KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

3.2.1.1 Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmış ve uygulanmaya geçirilmiştir. Ajans'ın misyonu, görev ve sorumlulukları, 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda hazırlanan hizmet içi eğitim programı kapsamında, 2020 yılında Ajans personeline yönelik farklı alanlarda birçok eğitimi kapsayan eğitim planı hazırlanmıştır ancak yaşanan Covid-19 salgını nedeni ile yüz yüze eğitimlerde tüm ülke genelinde ciddi bir aksama meydana gelmiştir.

2020 yılında Ajans çalışanlarının katıldığı bazı eğitim başlıkları şunlardır:

- ❖ *Eğitim İhtiyaçları Analizi Eğitimi*
- ❖ *Makine Öğrenmesi Eğitimi*
- ❖ *Ar-Ge Mentör Eğitimi*
- ❖ *İş Hukuku İleri Eğitimi*
- ❖ *Fizibilite Eğitimi (Online)*
- ❖ *Bulut Bilişim Eğitimi*
- ❖ *Çevre Düzeni Planı Revizyonu Çalışması*
- ❖ *İçişleri Bakanlığı Göç, Güvenlik ve Sosyal Uyum Bölgesel Üst Düzey Çalıştayı*
- ❖ *Türkiye Turizm Yatırımları Zirvesi*
- ❖ *Dış Ticaret Semineri*
- ❖ *World EF E-Commerce Zirvesi (Online)*
- ❖ *Güney Kore'de Salgın Yönetimine İlişkin Tecrübe Paylaşımı (Webinar)*
- ❖ *Coğrafi İşaret Farkındalık Toplantısı (Webinar)*
- ❖ *Coğrafi İşaretlerde Neler Oluyor Zirvesi (Webinar)*
- ❖ *Tekirdağ İl Strateji Eylem Planı Toplantısı*
- ❖ *FDI & Investment Promotion Konulu Eğitim (Online)*

3.2.1.2 Çalışma Ziyaretleri

2020 yılında Ajansın kurumsal gelişimi ve faaliyetlerine ilişkin olarak farklı tarihlerde yurt içi ve yurt dışına çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede katılım gösterilen çalıştay, konferans ve diğer etkinlikler ile bu etkinliklerin düzenlendikleri iller şu şekildedir;

- ❖ *Askeri Fabrikalar Tedarik Zinciri Trakya Buluşmaları Çalıştayı - Çorlu*
- ❖ *Savunma Sanayi Çalıştayı - Manisa*
- ❖ *Horizon 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı - Edirne*
- ❖ *Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Kapsamında Su Yönetimi Konferansı - İstanbul*
- ❖ *Facebook Çalıştayı - Kırklareli*
- ❖ *Turizm Yatırımları Zirvesi- İstanbul*
- ❖ *Türkiye-Belarus Ortak Sanayi ve Teknoloji Çalışma Grubu Toplantısı- İstanbul*

- ❖ MAM Temiz Üretim Programı -İstanbul
- ❖ Kaizen Paylaşımları Programı –İzmir
- ❖ Rüzgar Santrallerinden Elektrik Üretimi ve Sanayi Tesislerinde Rüzgar Enerjisi Semineri- Çorlu
- ❖ Sofya Turizm Fuarı-Bulgaristan

3.2.1.3 İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması

Ajans iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik olarak 2012 yılının ilk yarısı itibarıyla İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 yılları İç Denetim Planı hazırlanmış 2012 İç Denetim Programı ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge ise 2020 yılında revize edilerek Yönetim Kurulu onayından geçirilerek yürürlüğe girmiştir.

3.2.1.4 Dış Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği gereği, Ajans'ın dış denetimini yapmak üzere bir bağımsız denetim kuruluşu ile sözleşme imzalanmış, Ajansımızın 2019 yılı işlem ve faaliyetlerine ilişkin olarak bir yeminli mali müşavirlik firması bağımsız dış denetimi gerçekleştirmiştir.

Bağımsız denetim firması, Ajansımızın bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tablolar denetimi ile mevzuata uygunluk denetimi için olumlu görüş bildirmiştir. İç kontrol sistemine ilişkin Ajans'ın organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları politikası, süreç ve yöntemleri ile risk yönetimi, etkinlik ve yeterlilik yönünden şartlı görüş, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri için ise olumlu görüş bildirilmek sureti ile Kalkınma Ajansları mevzuatına uygun olduğu belirtilmiştir.

2020 yılı işlem ve faaliyetlerine ilişkin olarak ise dış denetim faaliyeti gerçekleştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu kararı Kasım ayında alınmış olup hizmet satın alma süreci tamamlanmıştır.

3.2.1.5 Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

2020 yılında Elektronik Belge Yönetim Sisteminde (EBYS) 1004 adet giden dış yazı, 1714 adet gelen dış yazı, 1087 adet iç yazı ve 88 adet olur yazısı işlemi yapılmıştır.

Ajans personellerin kullandıklarında olan IP telefon ve dizüstü bilgisayar destek talepleri ve yazıcı sarf malzeme ihtiyaçları karşılanarak, mevcudumuzdaki uygun donanımlar (bilgisayar, telefon) tekrar programlanıp kullanıma sunulmuştur.

Korona virüs dönüşümlü çalışmasında kurumumuzun ihtiyacı olan 360 derece web konferans kamera donanımı ve yazılımı temin edilerek kesintisiz çalışma sağlanmıştır.

3.2.1.6 Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

Ajans'ın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik olarak, merkez hizmet binamızda biri makam şoförü olmak üzere 2 şoför, 4 servis ve temizlik görevlisi ve 10 idari personeli olmak üzere toplam 16 personel, Edirne Yatırım Destek Ofisimizde 3 idari personel, ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisimizde ise 3 idari personel 1 Nisan 2018 tarihi itibarı ile 696 Sayılı KHK hükümleri çerçevesinde Ajans bünyesinde çalıştırılmaktadır. Ayrıca, Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, hizmet binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları hizmet alımı ve doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

Tablo 7: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (Kişi)

Birimler	İdari Personel	Servis Görevlisi	Şoför	Toplam
Genel Sekreterlik	1		1	2
PPKB				
PYB				
İDB	2			2
İdari ve Mali İşler	4	4	2	9
Halkla İlişkiler	2			2
Tekirdağ YDO	1			1
Kırklareli YDO	3			3
Edirne YDO	3			3
Toplam	16	4	3	22

3.3 İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin olarak kamuoyunu bilgilendirerek paydaşların Ajans hizmetlerinden yararlanma oranını artırmak amacıyla hazırlanan haberler yerel ve ulusal medya kuruluşlarına iletilmiştir. 2020 yılında kurumumuz yerel medyada 1.381 kez, internet ortamında 4.787 kez, TV'de 68 kez, radyolarda 6 kez, ulusal yazılı medyada ise toplam 68 kez kendisine yer bulmuştur.

Bu haberlerden 34 tanesi Halkla İlişkiler ve Tanıtım Birimi tarafından hazırlanmış ve kurum internet sayfası üzerinden de paylaşılmıştır. Aynı dönemde kurum internet sitesinde büyük bölümü doğrudan Ajans faaliyetlerine ilişkin olmak üzere toplam 42 adet duyuru yayımlanmıştır. Bilgi uzantılı e-posta adresine gelen 116 sorunun 1 tanesi farklı kurumlara yönlendirilmiş, 1 talep ise kurum mevzuatına aykırı olması sebebiyle olumsuz yanıtlanmıştır. Hibe programları sonuçları, planlama çalışmaları çerçevesinde düzenlenen toplantı ve çalıştaylar, bölge tanıtımına katkı sağlayan organizasyonlar, hibe desteği verilen projeler, girişimciliği teşvik eden faaliyetler, katkıda bulunulan toplantı ve çalıştaylar ile benzeri konulara dair haberler basınla paylaşılan ve Ajans sitesinde yer verilen haber çalışmalarını oluşturmuştur.

Ayrıca 2020 yılında Ajansımız sosyal medyayı yoğun olarak kullanmıştır. 2020 yılında sosyal medya haber görüntüleme oranlarında salgın döneminin olumsuz etkileri kendini göstermiştir. Facebook'ta takipçi sayısı 9.619 kişi, Twitter'da takipçi sayısı 3.774 kişi, Instagram sayısı ise 2.270 kişi olmuştur. Sosyal medya mecralarında yapılan paylaşımların toplamı ise Twitter'da 217 tweet, 86 retweet, 232 Facebook paylaşımı, 72 Instagram paylaşımı şeklinde gerçekleşmiştir.

IHRACATA HİZMET EDENLER

Trakya Kalkınma Ajansı, bölgesinde ihracatın artmasına büyük katkı sunuyor

Trakya bölgesinde ekonomik faaliyetlerin ve genel ihracatın gelişmesine büyük katkı sunan Trakya Kalkınma Ajansı, hizmetlerini 2021'de de artırarak devam ettirecek. Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, "Bölgemizde daha fazla ihracat yapılması için gayret gösteriyoruz. 2019'dan bu yana 160 şirkete, 224 hizmet sunuldu" dedi.

TRAKYA Kalkınma Ajansı, bölgede etkin destek ve danışmanlık hizmetleri yürütüyor. Kuruluşundan bu yana geliştirdiği hizmetlerle genel ekonomik faaliyetlere ve ihracata önemli katkı sağlıyor. 2019'dan bu yana 160 firmaya 224 hizmet sunan Trakya Kalkınma Ajansı, etkin hizmetlerini 2021 yılında da devam ettirecek.

DESTEK VE HİZMETLER ARTIRILMAYA BAŞLADI

2019 yılından bu yana 160 firmaya 224 hizmet sunulduğunu dile getiren Şahin, konu ile ilgili şu bilgileri verdi: "Bu hizmetlerin sağlanması ile 2019 yılında yararlanılan firmaların sayısı ile 21 milyon dolarlık bir işlem hacmi artışında görülmüştür. 2020 yılında artarak devam eden mevcut hizmetlerinin firmaların alanlarındaki bükürmelerinde de görülmüştür. İhracat artışı da büyük bir katkı oldu. Bu anlaşılmalıdır. Hedefimiz, bildiği gibi artık günlük hayatımızdan bir gereği olan pandemi süreci keskin bir şekilde halen devam etmektedir. Bu dönemde hedefimize bölge de ve borsalar ile birlikte pandemi dönemini bir fırsata dönüştürerek çalışmalarımızı hızlandırmadan sürdürüp, bölge firmalarının daha fazla ihracat yapmalarını sağlayacak kurumsal kapasitelerini geliştirerek danışmanlık hizmetlerini ve meye devam edeceğiz."

Trakya Kalkınma Ajansı, coğrafi işaretli ürünlerin sayısını artırmayı ve ihracatın önemli bir bileşeni yapmasını hedefliyor.



MAHMUT ŞAHİN
Trakya Kalkınma Ajansı
Genel Sekreteri

Bölgede hali hazırda 11 coğrafi işaretli ürünün bulunurken, yeni dönemde yenileri de listeye eklenecek. Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, "5 yöresel ürünümüzün başvurusu yapılmış ve te se il süreci devam etmektedir. Diğer taraftan bölgemiz yöresel ürünlerimizi satışçı olarak te se il



ulusal bir değer haline getirmek adına çalışmalarını sürdürüyor. Bu kapsamda potansiyel tescilli edilmeye değer olan ürünümüzün de çalışmalarını yürütülmekte. Hali hazırda coğrafi işaret tescilli İpa sularına imin Avrupa Birliği tescilli için Türk Patent ve Marka Kurumu ve Regan Ticaret ve Sanayi Odası ile çalışmalar başlatıldı. AB te se il

birlikte coğrafi işaret tescilli ürünlerin ihracatının da hız kazanacağını biliyoruz" dedi.

TOHUMCULUK ŞİRKETLERİNİ İHRACATA YÖNELTECEK

Trakya Kalkınma Ajansı olarak, tohumculuk sektörünün stratejik olarak önemini çok iyi bildiğimizi vurgulayan Şahin, "Bölgemizin tarım kimliği ve tohumculuk girişimcilerimizle birlikte ve işbirliğine açık yapısını desteklemek için, gelişimine yönelik bir program başlatıldı. Yani önümüzdeki 3 ila 5 yıl süresince içerisinde çok çeşitli faaliyetler ve projeler ile bu sektörü desteklemek istiyoruz. Desteklerimiz, İli amaçlarımızla uyumlu olacaktır. Bunlardan birisi, Ar-Ge faaliyetlerinin artırılmasıdır. İhracat. Bölge de faaliyet gösteren 57 tohumculuk şirketinden ihracat yapacak şirket sayısı çok azdır. Bunun için konuyu çok yoğun bir şekilde ele aldık.

Dış Ticaret İstihbarat Merkezi kurdu

Trakya Kalkınma Ajansı olarak, bölgede ihracatın geliştirilmesini amaçlayan çalışmalarını devam ettireceğini söyledi. Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, "Bu faaliyetler kapsamında bölgenin büyük bir potansiyelini kullanarak ve bölgeye yönelik olarak dış ticaret merkezini kurdu. Dış Ticaret İstihbarat Merkezi, bölgenin firmalarını tanıtmaya odaklanacak. Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi, ihracatın artırılması için faaliyet gösteren dış ticaret yapılarını, ihracat yerini, ihracat faaliyetleri hakkında bilgi sağlayacak. Bu sayede bölgenin dış ticaret faaliyetleri, ihracatın artırılması için desteklenecek." dedi.

Şekil 11: Ulusal Medyada Ajans Faaliyetleri İle İlgili Çıkan Bir Haber


Bakan Varank Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi'ni Açtı
09 Kasım 2020

ANA SAYFA > KURUMSAL > Haberler > Yatırım Destek Haberleri > Bakan Varank Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi'ni Açtı >

-  KURUMSAL
-  EĞİTİMLER
-  YATIRIM DESTEK OFİSLERİ
-  BÖLGE PLANLARI
-  DESTEKLER
-  PROJE UYGULAMA
-  e-KÜTÜPHANE
-  İLETİŞİM

Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisinin resmi açılışı Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın katılımıyla gerçekleştirildi.

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından restore edilerek Kırklareli Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılan Ofisin açılışına Sanayi ve Teknoloji ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Kırklareli Valisi Osman Bilgin, Kırklareli Milletvekili Selahattin Minsolmaz, Kırklareli İl Genel Meclis Başkanı Aydın Karakoç, Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış Yençeri, Kırklareli Üniversitesi Rektörü Prof.Dr.Bülent Şengörür, Kırklareli TSO Başkanı Soner İlk, Kırklareli Ticaret Borsası Başkanı Turhan Altıntel ve Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin katıldı. Programın açılış konuşmasını yapan Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin şunlara söyledi: "Yaklaşık 2 yıldır hayata geçirilen proje ile üzerinde çalıştığımız Kırklareli Dodoğlu Konasının bugün resmi açılışını burada yapmakta bulunuyoruz. Trakya Kalkınma Ajansı olarak merkezimiz Tekirdağ'da, Kırklareli ve Edirne'de de Yatırım Destek Ofislerimiz var. Bu ofislerimiz sayesinde il bazında valiliklere, belediye başkanlıklarına, Ştk'lara, borsalara, TSO'lara ve üniversitelere yatırım anlamında her türlü desteği veriyoruz. Tabi bu işleri plan program çerçevesinde yürütüyoruz ve Trakya Kalkınma Ajansı olarak adete Bölgenin itici gücü olma rolünü üstleniyoruz. Bu doğrultuda kurulduğumuz günden bu güne yaklaşık 10 yıldır gece gündüz demeden çalışıyoruz. Tabi bunları yaparken bölgemizdeki paydaşlarımızla birlikte hareket ediyoruz. Bu kapsamda tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. Bizim bu şekilde zaman fark etmesizin seçikle çalışmamıza destek veren sayın Bakanımıza da huzurunuzda çok teşekkür ediyorum. Kendileri bize çok büyük örnek oluyor, bize güdüz demeden durmaksızın çalışıyor. Biz de onun vartını bu çalışmalara Bölgesel kalkınma

TRAKYAKA Yönetim Kurulu 2020 Yılıın Son Toplantısını Tekirdağ'da Yaptı
31 Aralık 2020

Keşan Sığilli Bamyası Coğrafi İşaret Aldı
10 Aralık 2020

Trakya Dış Ticaret Platformu Kuruldu
10 Aralık 2020

Bakan Varank Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi'ni Açtı
09 Kasım 2020

Çorlu'da Bir Mesleki Eğitim Merkezi Daha Kuruluyor

Şekil 12: Ajans Web Sitesinde Yayınlanan Bir Haber Örneği

Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Prof. Dr. Mustafa Şentop himayelerinde Ajansımız, Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi, ve Türk Tarih Kurumu tarafından organize edilen TBMM'nin 100.Yılında Milli Egemenlik ve Demokrasi Sempozyumu Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi toplantı salonunda gerçekleştirilmiştir.



Şekil 13: TBMM'nin 100.Yılında Milli Egemenlik ve Demokrasi Sempozyumu

Ajansımız ve Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası ortaklığında gerçekleştirilen Trakya'nın ilk ve tek endüstriyel fuarı olan "Çerkezköy Endüstriyel Fuarı 2020" için hazırlanan tanıtım görselleri online olarak düzenlenecek fuara katılım düzeyinin artırılması amacı ile tüm sosyal medya mecralarında yayınlanarak tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Ajansımızın mevcut durumunun analiz edilebilmesi, geleceğinin daha iyi planlanabilmesi ile faaliyetlerin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılabilmesi amacıyla katılımcı yönetim anlayışımız gereğince paydaşlarımızın görüş, öneri ve değerlendirmelerine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu amaçla paydaşlarımız nezdinde nasıl algılandığını ortaya koymak ve Ajansımıza ilişkin paydaşlarımızın

görüş ve beklentilerini belirlemek amacıyla dış paydaş anketi oluşturulmuş ve online ortamda yayına alınmıştır. Verilerin toplanması ile 2021 yılı Ocak ayı içerisinde sonuçların değerlendirilmesi yapılacaktır.

3.3.1 MEDYA TAKİP ABONELİĞİ

Ajans ve Bölge hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacı ile Ajans Press ile çalışılmıştır. Alınan bu hizmetin yanı sıra yerel basını daha yakından takip edebilmek üzere Bölgede yer alan üç il ve ilçe merkezlerinde günlük olarak yayın yapan tüm yerel gazeteler ile olan abonelik ilişkisi sürdürülmektedir. Medya takip firmasının günlük raporlamalarına ek olarak Ajansa ulaşan yerel gazetelerde yer alan Ajansa ilişkin haberler takip edilmekte ve haftalık olarak raporlanarak arşivlenmektedir. Ayrıca gazetelerin dijital olarak takibi yapılmaktadır.

3.3.2 RÖPORTAJLAR VE TV PROGRAMLARI

Yerel ve ulusal düzeyde yayın yapan sektörel tabanlı gazete ve dergilerden gelen röportaj taleplerine yanıt verilmiştir. Genel Sekreterlik düzeyinde verilen mülakatlar aracılığıyla Ajans'ın bilinirliği artırılmış ve hedef kitlelerin faaliyetler hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Ekonomi içerikli programlar başta olmak üzere sanayi, turizm ve tarım gibi sektörlerde bölgenin genel yatırım olanaklarının tanıtımına imkân veren radyo ve televizyon programlarına yine Genel Sekreterlik düzeyinde konuk olunmuştur. Bu sayede ulusal ve uluslararası düzeyde bölge tanıtımı yapma fırsatı elde edilmiş ve önemli bir farkındalık yaratılmıştır. Bu kapsamda Dünya Gazetesi, Sabah Gazetesi, İhlas Haber Ajansı, Anadolu Ajansı'nda ve Bloomberg TV'de röportajlarımız yayınlanmıştır.



Şekil 14: Genel Sekreter'in Katıldığı Canlı Yayından Bir Kesit

Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile Ajansımız tarafından organize edilen ve Edirne'nin yöresel ürün ve lezzetlerinin konuşulduğu "Sizin Oraların Nesi Meşhur?" programı gerçekleştirilmiş ve Genel Sekreterlik düzeyinde katılım sağlanmıştır.

SİZİN ORALARIN NESİ MEŞHUR?
EDİRNE

ANTALYA İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
ANTALYA TOM

3 Aralık Perşembe
20:00

Gürsel ÇİNGÖZ
Moderatör

Recep ZİPKİNKURT
Edirne Ticaret ve Sanayi Odası
Yürütme Kurulu Başkanı

Özgür ÖZTÜRK
Edirne Ticaret Odası
Yürütme Kurulu Başkanı

Mahmut SAHİN
Trakya Bölgesel Ajans
Genel Sekreteri

İsmail SAĞCI
Edirne Ticaret ve Sanayi Odası
Yürütme Kurulu Başkanı

ANTALYA İL Tarım ve Orman Müdürlüğü
ANTALYA TOM

Şekil 15: Sizin Oralarin Nesi Meşhur? – Edirne Görseli

3.3.3 AJANS BÜLTENİ

Ajans ve Bölge tanıtımına katkı sağlaması ve faaliyetler hakkında kamuoyuna resmîyetten uzak genel bir bilgilendirme imkânı vermesi amacıyla 2012 yılından bu yana 6 aylık olarak hazırlanan dokümanlar yerine 2015 yılının ilk yarısında “TRAKYAKA GÜNDEMİ” isimli üç aylık gazeteler/bültenler hazırlanmaya başlanmıştır. Kurumumuz en son 2020 yılı Ekim ayında bültenin 29. sayısını çıkarmıştır. Bahsi geçen bültenler basılı halde bölge içi ve bölge dışı paydaşlara ulaştırılmaktadır. Bültenler basılı olarak Ajansın dâhil olduğu organizasyonlara katılım gösteren paydaşlara da iletilmektedir. Aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de bültenlere erişilmektedir.

3.4 PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

3.4.1 TOHUMCULUK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

Trakya Kalkınma Ajansının tohumculuk sektörünün geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında 2019 yılında sektör paydaşları ile ve sektör paydaşları arasında iletişim ve iş birliğinin geliştirilmesine odaklanılmıştır. 2020 yılında ise; hem bilgi donanımı ve iş birliği ortamını geliştirmeye yönelik faaliyetler uygulanmış hem de Trakya Tohum A.Ş. ve Trakya Tohumcular Derneğinin katılımı ile sektörün 3 temel alanına yönelik (Ar-Ge kapasitesi ve ortamı, satış kabiliyeti ve ortamı, insan kaynaklarının geliştirilmesi) ajans destekleri, tanıtım ve yatırım destek, kapasite geliştirme gibi faaliyetlerin uygulanmasına başlanmıştır.



Şekil 17: Trakya Tohum A.Ş.'ye dair Haber

3.4.1.1 Bilgi Donanımı ve İş Birliği Ortamı Geliştirme

Bölgede faaliyet gösteren yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluşlarının ziyaretini içeren ve sonuç odaklı program kapsamında göstergelere başlangıç verisi sağlayacak "Tohumculuk Sektör

Analizi Güncelleme” ile köy ziyaretleri içeren “Trakya’dan Geleceğe: Tarımsal Biyoçeşitlilik Araştırması”nın saha çalışmalarının 2020 yılı içerisinde yapılması planlanmıştı. Ancak pandemi şartları dikkate alınarak saha faaliyetleri 2021 yılına ertelenmiştir.

“Paydaş İletişim ve Koordinasyon Faaliyeti” kapsamında Bölgede bulunan Trakya Tohum A.Ş., Trakya Tohumcular Derneği, Namık Kemal Üniversitesi, Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü gibi ana paydaşlarla iletişim ve koordinasyon sürdürülmüş, ülke genelindeki paydaşlarla da iletişime geçirilerek faaliyet bazlı iş birliği olanakları değerlendirilmiştir. Bu kapsamda 2020 yılının ilk yarısında Ankara Üniversitesi öğretim üyelerinin koordinasyonunda Japonya Nigata Üniversitesi öğrencileri ve refakatçi öğretim üyeleri Ajansımızda ağırlanmış, Ajans faaliyetleri, Bölgedeki tarım sektörünün durumu ve çeltik başta olmak üzere Bölgedeki tohumculuk faaliyetleri ile ilgili bilgilendirilmişlerdir.

2020 yılının ikinci yarısında ise, pandemi ortamında sektörün durumu ve geleceğini değerlendirmek üzere “Trakya’da Tohumculuk ve Geleceği” isimli küçük ölçekli bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalıştay sonrası kilit paydaşların sektör ile ilgili değerlendirmeleri ulusal basında yer almıştır. “Ağ Oluşturma ve İşbirliği Geliştirme Çalışmaları” kapsamında ise 3 farklı Avrupa Platformu ile iletişime geçilerek gerek Ajans gerekse bölge paydaşları adına olası katılım ve iş birliği şartları görüşülerek değerlendirmeye alınmıştır.



Şekil 18: Japon Öğrenciler ile Gerçekleştirilen Toplantı Görself

3.4.1.2 Ar-Ge Kapasitesi ve Ortamı Geliştirme

“Bitki Islahı ve Hibrit Tohum” fizibilite çalışması tamamlanarak, “Milli Hibrit Tohum Geliştirilmesi” olarak adlandırılan güdümlü proje çalışması başlatılmıştır. Ajans

koordinasyonunda kurulan Trakya Tohum A.Ş. tarafından yürütülecek proje kapsamında; ayçiçeği ve mısır alanında bitki ıslahı/Ar-Ge çalışmaları yürütülmesi planlanmaktadır. Yeni kurulacak ıslah programlarına ek olarak, bu alanda tarımsal araştırma enstitülerinde yürütülen ıslah programlarının hızlandırılması ve kamu kaynakları ile üretilen ve rekabetçi özellikler taşıyan çeşitlerin ticarileşmesinin desteklenmesi de öngörülmektedir.

Bu çerçevede 2020 yılının ilk yarısında Türkiye’de mısır ve ayçiçeği alanında aktif çalışmaları bulunan 3 enstitü olan Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü, Sakarya Tarımsal Araştırma Enstitüsü ve Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü ile iletişime geçilmiş ve Trakya Tohum A.Ş.’yle iş birliği zemini araştırılmıştır. Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsüne Trakya Üniversitesi ve Namık Kemal Üniversitesi öğretim üyeleri ve Trakya Tohum A.Ş. yönetim kurulu üyeleri ile Şubat ayı içerisinde teknik ziyaret gerçekleştirilmiştir. 2020 yılının ikinci yarısında Trakya Tohum A.Ş. tarafından söz konusu enstitülerle iş birliğinin 5 yıllık bir faaliyet planı ile somutlaştırılması ile güdümlü proje teklifi nihai şeklini almıştır. Projenin 2021 yılında başlatılması planlanmaktadır.



Şekil 19: Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü Saha Ziyareti

3.4.1.3 Satış Kabiliyet ve Ortamı Geliştirme

Ajans koordinasyonunda kurulan ve sadece Bölgede faaliyet gösteren yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluşlarını ve bitki ıslahçıları üye olarak kabul eden Trakya Tohumcular Derneğinin; genel kurul çalışmaları ve ulusal düzeyde lobi çalışmalarında kullanılmak üzere yapılan maliyet analizi çalışması gibi faaliyetleri takip edilerek gerektiği hallerde lojistik ve teknik destek sağlanmıştır. “Trakyalı Tohum” marka ve tanıtım girişimi kapsamında Derneğin tarım ve çiftçilik alanında tematik yayın yapan ulusal kanallarda program katılımları gerçekleşmiş, “Trakya Tohumcuları Sanal Fuarı” düzenlenmiştir. Ayrıca Trakya Tohumcular Derneğinin başvuru sahibi olduğu Uluslararası Rekabetçiliği Geliştirilmesinin Desteklenmesi (UR-GE) projesi hazırlanarak Ticaret Bakanlığına sunulmuştur. 2020 yılının son çeyreğinde

Bakanlık tarafından kabul edildiği bilgisinin ardından, uygulamaya yönelik hazırlıklar için Trakya Tohumcular Derneğine teknik destek sağlanmıştır.

3.4.1.4 İnsan Kaynağını Geliştirme

Namık Kemal Üniversitesi, Trakya Tohum A.Ş., Trakya Tohumcular Derneği iş birliğinde “Trakya Tohum Akademi” girişimi sanal bir platform olarak başlatılmıştır. Platformun tohumculuk şirketleri sahibi, üniversite öğrencileri, araştırmacılar, çiftçiler gibi farklı hedef kitlelere yönelik etkinlikler içeren 2020 yılı faaliyet planı hazırlanmış ve Şubat ayı içerisinde “Devlet Yardımları, Tarımsal Destekler ve Hibe Mekanizmaları” eğitimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Trakya Tohumcular Derneğinin organizasyonunda gerçekleştirilen “Kadın Girişimciliğinde Yol Haritaları: Kooperatifçilik ve Kendi İşini Kurmak” eğitimine teknik destek sağlanmıştır.

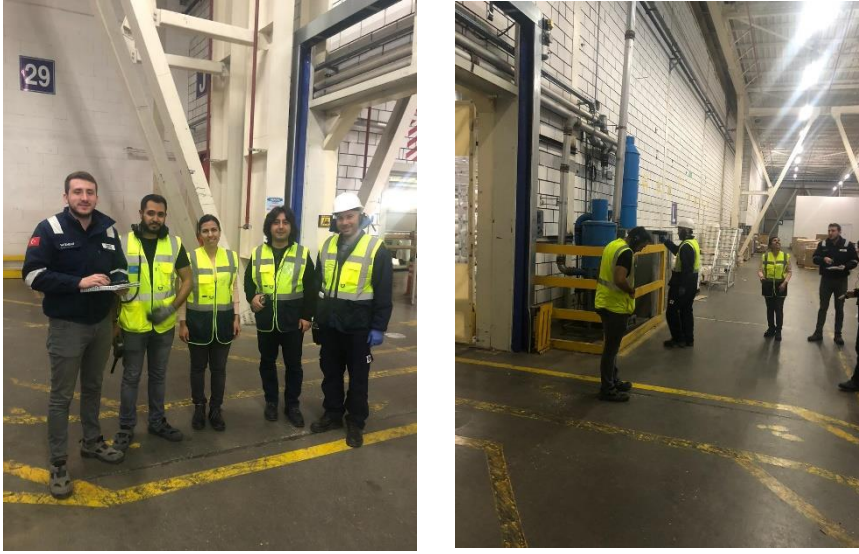
3.4.2 İMALAT SANAYİNDE KURUMSALLAŞMANIN GELİŞTİRİLMESİ VE VERİMLİLİK SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.4.2.1 Trakya E-Ticaret Platformu GÜdümlü Projesi

Trakya Bölgesindeki firmalara yönelik 1000 adet e-ticaret ve e-ihracat altyapı sisteminin kurulması ile e-ticaret ve e-ihracat süreçlerinin kolaylaştırılması amacıyla “Trakya E-Ticaret Platformu” kurulması için güdümlü proje desteği, yararlanıcı kurum olan ABİGEM A.Ş. ile imzalanmıştır. Sözleşmenin imzalanmasını müteakip ilgili e-ticaret altyapısını temin etmek üzere ilan edilen ihale, sözleşmeye bağlanmıştır. Faaliyetlerin proje uygulama süresi içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

3.4.2.2 Kaynak Verimliliği Çalışmaları

Bölgemizde yer alan firmaların rekabet güçlerinin artırılmasına katkı sağlamak için firmalarla enerji verimliliği çalışmaları yürütülmektedir. Bu çerçevede Avrupa Serbest Bölgesinde yer alan işletmelere yönelik olarak çıkılan çağrıda başvuruları kabul edilen “ASB Yönetici Şirket A.Ş., Athos Elektrik Sistemleri Ltd. Şti, Çorlu Ağır Makine İmalat Sanayi, Polyplex Europa A.Ş., Trinox Metal A.Ş., Modavizyon Tekstil Sanayi A.Ş, EPTA İstanbul Soğutma Sistemleri A.Ş., Bekaert Tekstil A.Ş.” şirketlerine TÜBİTAK iş birliği ile enerji verimliliği etütleri gerçekleştirilmiş olup ortaya çıkan ve işletmelerle paylaşılan raporlar, her işletme ile ayrı ayrı gerçekleştirilen online toplantılarda detaylıca ele alınmıştır. Bu raporlarda ortaya çıkan iyileştirme önerileri kapsamında toplamda 6.864.906 TL’lik yatırım karşılığında yıllık yaklaşık 6.500.00 kWh enerji tasarrufunun yapılması ve böylelikle yıllık 3.562.432 TL tasarruf elde edilmesi öngörülmüştür.



Şekil 20: Enerji Verimliliği Analizleri

Başta tekstil boyama olmak üzere Ergene Havzası'nda faaliyet gösteren firmalara yönelik uygulanması planlanan kaynak verimliliği çalışmaları kapsamında Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ve Tekirdağ YDO temiz üretim konusunda faaliyetler gerçekleştirmiştir. H&M firması tarafından tedarikçilerine yönelik olarak 27 Ocak 2020 tarihinde İstanbul'da organize edilen bilgilendirme seminerine Tekirdağ'da faaliyet gösteren tedarikçi tekstil firmalarıyla birlikte katılım sağlanarak, temiz üretim alanında yapılabilecek çalışmalara yönelik araştırma gerçekleştirilmiştir. TÜBİTAK ve İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından 28-29 Ocak 2020 tarihinde Tuzla OSB'de organize edilen hammadde kullanımı ve temiz üretim çalıştayına Tekirdağ YDO katılım sağlamıştır. 26 Şubat 2020 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından organize edilen "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Kapsamında Su Yönetimi" paneline katılım sağlanarak Bölgemizde gerçekleştirilmesi planlanan temiz üretim çalışmalarına yönelik panelist ve katılımcılarla görüşülerek ortak yapılabilecek çalışmalar hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur. 2020 yılı Çalışma Programında temiz üretim alanında Ergene Havzası'nın su kaynaklarını korumak amacıyla H&M ile ortak bir çalışma gerçekleştirilmesi amacıyla görüşmelere başlanmış olup görüşmeler devam etmektedir.

Kaynak verimliliği çalışmaları kapsamında enerji ve süreç verimliliği alanında uygulanacak "Trakya'nın Verimli KOBİ'leri" AB projesinin de ihale süreci tamamlanmış olup Ocak 2021 ayında uygulamaya başlanacaktır.

3.4.2.3 Hayrabolu Tarım Makineleri Üretim ve Geliştirme Merkezi Çalışmaları

2020 yılında; Hayrabolu Tarım Makinesi Üreticileri kurmuş oldukları Hayrabolu Tarımsal Makine İmalatçıları Kooperatifi çatısı altında çalışmalarına devam etmişlerdir. Boyahane ve kumlama tesisi için arazi konusunda ortaya çıkan sorunlar giderilmeye çalışılmıştır. Arazi

sorununun çözülmesiyle beraber “Hayrabolu Tarım Makineleri Üretim ve Proje Geliştirme Merkezi” güdümlü projesi başvuru sürecine devam edilecektir.

Ajansımız tarafından dış ticaret istihbarat çalışması tarım makinesi sektöründeki firmalar için uygulanmıştır. Bu çalışma sonrasında Hayrabolu Tarımsal Makine İmalatçıları Kooperatifi üyelerinin üretmiş olduğu ve yurtdışına ihracat potansiyeli olan ürünler belirlenmiştir ve bahsi geçen ürünlerin hangi ülkelerde pazar potansiyelinin olduğu saptanmıştır. Bulduğumuz coğrafyaya yakın olmasının avantajıyla beraber, Bulgaristan ve Romanya'nın bu ürünler için oldukça önemli bir pazar olduğu tespit edilmiştir. Bu sonuca istinaden bu ülkelerdeki potansiyel firmalar belirlenerek iletişime geçilmiştir. Tüm bu çalışmalar sonucunda Trakya'dan 6 üretici ve daha önce birçok kez iş birliği içinde bulunduğumuz Konya Tarım Makineleri Kümeleşme Merkezinden (KONTARKÜM) 1 üyenin katılımıyla beraber Stara Zagora, Plovdiv, Sofya, Bükreş ve Braşov şehirlerindeki firmalarla yüz yüze görüşülerek ürünlerin satışı konusunda ziyaretler yapılmıştır. Bu görüşmelere ek olarak Bükreş Ticaret ve Sanayi Odasında geniş kapsamlı bir iş forumuna katılım sağlanmıştır. Toplantıda Romanya'da faaliyet gösteren ve tarım makinesi sektörüyle ilişkili katılımcılar yer almıştır. Bükreş Ticaret Müşaviri Sayın Buse Gürcan ve Bükreş Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Costica Mustata toplantıya katkı sağlamışlardır. Son olarak aynı program kapsamında, bölgenin önemli fuarlarından olan Plovdiv Fuarı'na ziyaret gerçekleştirilmiştir. Burada sergilenen ürünler incelenerek bazı katılımcılarla birebir görüşmelerde bulunulmuştur.

Bu ziyaretler sonucunda; yurt dışından bazı ürün talepleri alınmış ve bunlar imalatçılarımız tarafından değerlendirilmiştir.



Şekil 21: Hayrabolu Tarım Makineleri Yurt Dışı Tanıtım Toplantısı

Ayrıca İstanbul'da gerçekleştirilen Türkiye Belarus Ortak Sanayi Teknoloji Çalışma Grubu toplantısına katılım gösterilmiştir. Heyetler arası yapılan görüşmelerde tarım makinesi sektör

temsilcilerimizle Belarus temsilcileri arasında görüşme sağlanmıştır. Pandemi sonrası görüşmelerin ileri bir noktaya taşınması için çalışmalara devam edilecektir.

3.4.2.4 Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Güncellemesi

Ajans, 2014 yılında bölgesel verilerin yıllara göre değişimini görselleştirmek amacıyla oluşturduğu temel Coğrafi Bilgi Sistemleri veri tabanını güncel tutmak üzere çalışmalarını 2020 yılında da sürdürmüştür. Verilerin güncellenebilmesi için verileri üreten kurumlarla irtibata geçilerek verilerin toplanması çalışmalarına başlanmıştır. Kurumlardan gelen veriler ve Ajans'ın kendi ulaştığı veriler derlenerek sisteme girişi sağlanmıştır. Bu uygulama hem il bazında hem de ilçe bazında olacak şekilde iki platformda da yapılarak Ajans webistesinde güncel olarak sunulmaktadır.

3.4.3 KURUMSAL GELİŞİM

3.4.3.1 Tekirdağ Endüstri Bölgesi ve Lojistik Üs Uygulama Projesi Koordinasyonu

Tekirdağ Endüstri Bölgesi ve Lojistik Üs Uygulama Projesinde şu ana kadar yapılan çalışmalar kapsamında, Trakya Bölgesi'ndeki en uygun alanın tespitini de barındıran araştırma ve fizibilite raporu tamamlanmıştır. Bu raporda önerilen; ekolojik endüstri ve lojistik üs; lojistik merkez türlerinden bir model olan “endüstriyel lojistik park” kategorisinde yer almaktadır. Tüm dünyada lojistik üslerin temel avantajı bölgesel ekonomik kalkınmayı güçlendirmesi şeklinde ön plana çıkmaktadır. Bu çalışmanın devamında da Bölge aktörlerine projeyi daha detaylı anlatabilmek için tanıtım filmi yaptırılmıştır. Projenin detaylarını görsel olarak sergileyebilmek için maket çalışması tamamlanarak yapılan tanıtım çalışmalarında kullanılmaktadır. Belirlenen arazi ile ilgili olarak hukuki süreçlerin netleşmesi beklenmektedir.

3.4.3.2 Eurodesk Temas Noktası Çalışmaları

2020 yılı içerisinde 5 adet gençlik bilgilendirme toplantısı organize edilmiştir. 10.02.2020 tarihinde Namık Kemal Üniversitesi Merkez ve Çorlu kampüslerinde Erasmus+ gençlik bilgilendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Pandemi şartları nedeniyle yılın ikinci yarısında çevrimiçi bilgilendirme toplantıları organize edilmiştir.

Ayrıca G-Suite üzerinden iletilen toplam 98 soru yanıtlanmıştır.

3.4.4 AB VE DİĞER DIŞ KAYNAKLI PROGRAMLAR KAPSAMINDAKİ PROJELER

3.4.4.1 Yürütülen Projeler

3.4.4.1.1 Trakya'nın Verimli KOBİ'leri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Rekabetçi Sektörler Operasyonel Programına “Productive SME's of Trakya- Trakya'nın Verimli KOBİ'leri” adı ile başvuru ve destek almaya hak kazanan projenin ihale süreci 2020 yılının ilk yarısında tamamlanmıştır. Bakanlık ve firma

arasında sözleşme imzalanmış olup 2021 yılı Ocak ayı itibariyle projenin uygulanmasına başlanacaktır.

3.4.4.1.2 Horizon 2100 Projesi

Bulgaristan-Türkiye sınır ötesi iş birliği programı çerçevesinde yazılan ve destek almaya hak kazanan Horizon 2100 adlı projenin uygulanmasına başlanmıştır. Bu kapsamda Ortak Sekretarya tarafından talep edilen tüm bilgi ve belgeler hazırlanmış ve yetkili kurumlara iletilmiştir. Ayrıca ilk izleme ziyareti kapsamında ilk izleme raporu hazırlanmış, proje kapsamında 30 Mart 2020 tarihinde düzenlenen ekip toplantısında proje faaliyetleri ile ilgili planlamalar yapılmıştır.

Salgın nedeniyle projenin 20 Nisan-30 Haziran 2020 tarihleri arasında askıya alınması talep edilmiştir. 1 Temmuz 2020 itibariyle askıya alma süresi tamamlanan proje kapsamında 3 ayı hizmet alımı ihalesi gerçekleştirilmiş olup proje faaliyetlerine devam edilmiştir. 29 Eylül 2020 tarihinde Bulgaristan'ın Burgas şehrinde düzenlenen proje açılış toplantısına katılım sağlanmış ve proje uygulama süreciyle ilgili sunum yapılmıştır. İhale ve hizmet alım süreçlerinin tamamlanmasının ardından program otoritesi tarafından ilk denetim gerçekleştirilmiş, denetim neticesinde projenin başarılı bir şekilde yürütüldüğü ve öngörülen hedeflere uygun devam ettirildiği tespit edilmiştir.

3.4.4.2 Başvuru Yapılan Hibe Programları

3.4.4.2.1 Cinsiyet Eşitliği Odağında Geleceğin İnsana Yakışır İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi Hibe Programı

“Cinsiyet Eşitliği Odağında Geleceğin İnsana Yakışır İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi Hibe Programı” altında 2 adet başvuru yapılmıştır. Ajans tarafından “Women for Future” projesi geliştirilmiş olup Kırklareli, Tekirdağ Namık Kemal ve Trakya Üniversitelerinin ortaklığı ile başvuru yapılmıştır. Ayrıca Süleymanpaşa Belediyesi ile geliştirilen “Training, Application and Promotion Center of Future Works” projesi kapsamında ortak olarak başvuru yapılmıştır.

3.4.4.2.2 “COSME- Social Economy Missions” Hibe Programı

COSME programının ilgili çağrısı kapsamında İtalya'dan Consorzio Desio Brianza ve Yunanistan'dan Loutraki Belediyesi ortaklığı ile “Local Development through Social Economy” proje başvurusu yapılmıştır. Proje kapsamında işsizlik alanında yapılan iyi uygulamaların paylaşımı ve yerel paydaşların kapasitelerinin geliştirilmesi öngörülmektedir.

3.4.4.2.3 Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençler İçin İşgücü Piyasası Destek Programı İçin Hibe Programı

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi tarafından yürütülen programa Süleymanpaşa Belediyesi ile ortaklık kurulan “Neets Get over Obstacles (NEETsGO)” projesi sunulmuştur. Proje kapsamında Gençlik Merkezi faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi öngörülmektedir.

3.4.4.2.4 Sektörel Mükemmeliyet Merkezlerinin Kurulması Yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Artırılması Hibe Programı

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi tarafından yürütülen program kapsamında uygun başvuru sahibi ve ortak olarak yer alınamadığından yerel paydaşların proje geliştirmesine katkı sağlanmıştır. Ajansımız, Çorlu Ticaret ve Sanayi Odasının “Thrace Sectoral Center of Excellence on the Road to Industry 4.0” ve Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odasının “Towards the Excellence in Vocational Education” projesi altında iştirakçi olarak yer almıştır.

3.4.4.2.5 Horizon 2020

Pannonia Üniversitesi liderliğinde “Reflections of Common Past: Balkan Heritage Routes” projesi başvurusu yapılmıştır. Proje ile ortak kültürel mirasın ortaya çıkarılması ve Balkan Bölgesinde iş birliği modelinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

3.4.4.2.6 İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı

İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı kapsamında hem başvurular hazırlanmış hem de proje başvurusu hazırlamak isteyen paydaşlarımıza teknik destek sağlanmıştır. Bu kapsamda Lüleburgaz Belediyesi, Kırklareli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Süleymanpaşa Belediyesi ile çalışmalar yürütülerek 4 adet başvuru sunulmuştur. Ayrıca Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinin başvuru sahibi olduğu projeye ortak olunmuştur. Bununla beraber Pınarhisar Belediyesine hibe programına ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır.

3.4.4.2.7 ABD Büyükelçileri Kültürel Mirası Koruma Hibe Çağrısı

ABD Büyükelçileri Kültürel Mirası Koruma hibe çağrısı kapsamında Edirne İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü için proje başvurusu hazırlanmıştır. Bu kapsamda Edirne’de İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Edirne Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Müdürlüğü ve restorasyon projesini hazırlayan firma ile çok sayıda görüşme gerçekleştirilerek Makedon Kulesine ilişkin proje formu hazırlanmıştır.

3.4.4.2.8 ERA-NET Co-fund Positive Energy Districts and Neighbourhoods for Urban Energy Transitions

Avusturya İklim Eylemi, Çevre, Enerji, İnovasyon ve Teknoloji Federal Bakanlığı liderliğinde 15 ülkeden 17 kurumun ortaklığı ile başvuru Co-fund çağrısına başvuru yapılmıştır. Bu kapsamda ortak çağrıya çıkılarak pozitif enerji bölgeleri oluşturulmasına yönelik projelerin desteklenmesi hedeflenmektedir.

3.4.4.3 Bölgesel Proje Ekibi Oluşturulması Çalışması

Ajansımız, yerel potansiyeli harekete geçirerek Bölgenin sosyo-ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmak amacıyla TR21 Bölge Planı önceliklerine uygun olarak yerel paydaşların faaliyetlerinin desteklenmesi ve kaynakların geliştirilmesi amacıyla “proje ekibi” oluşturulması çalışmasını yürütmüştür. Proje ekibi kapsamında;

- ❖ TR21 Bölge Planı doğrultusunda projelerin hazırlanmasını teşvik etmek, böylece proje kültürünün gelişmesine katkı sağlanması,
- ❖ TR21 Bölge Planı önceliklerine uygun ulusal ve uluslararası proje çağrılarını takip ederek Bölgede yer alan ilgili kurumlara duyurulması ve farkındalık yaratılması,
- ❖ Ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanmak amacıyla iş birliği geliştirilmesi, ortak çalışmalar organize etmek ve ilgili kurumlarla koordinasyon sağlanması,
- ❖ Başvuru yapmak isteyen kurumlara proje başvuruları kapsamında teknik destek sağlanması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda Edirne'den 23 yerel paydaş, Kırklareli'den 20 yerel paydaş ve Tekirdağ'dan 25 yerel paydaş geri bildirimde bulunmuştur. 2020 yılında proje ekibi ile ilan edilen hibe programları çağrı bilgisi ve tanıtım günleri etkinlik bilgileri elektronik posta yoluyla paylaşılmıştır. Ayrıca Lüleburgaz Belediyesi, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Mesleki ve Teknik Lisesi ve Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası ile İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi tarafından ilan edilen çağrılara ilişkin toplam 3 adet toplantı düzenlenmiştir.

Ayrıca Edirne Valiliği Proje Geliştirme Merkezi kapsamında halihazırda Edirne ilini kapsayacak şekilde ekip oluşturulduğundan olası iş birliklerinin görüşülmesi için toplantı düzenlenmiştir. Bu toplantı sonucunda Merkez ile ortak hibe programı tanıtım günleri düzenlenmesi ve bilgi paylaşımı hususunda mutabık kalınmıştır.

Ulusal ve uluslararası fon çağrılarına ilişkin bilgilerin duyurusu elektronik posta yolu ile proje ekibiyle paylaşılmıştır.

3.4.5 TRAKYA EKONOMİK GÖSTERGELER BÜLTENİ

Bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amacıyla 2015 yılında hazırlanmaya başlanan ve 2020 yılında da aylık olarak yayımlanan Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni ile Bölgemizde yer alan Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmiştir. Bu bültende, TR21 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olan ve aylık bazda yayımlanan tüketici fiyat endeksi (TÜFE) ve yurt içi üretici fiyat endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler özet bir şekilde sunulmaktadır. Bültende yer alan Bölge geneli ve illeri bazındaki bu göstergeler dışında, yine Türkiye genelinde yayınlanan, ülkemizin ve diğer bölgelerin ekonomik performansının izlendiği bazı göstergelere de bülten içerisinde yer verilmektedir. Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayınlanan verilerin derlendiği ekonomik bülten, kitapçık şeklinde kurumsal web sitemizde yayınlanmaktadır.

3.4.6 DİĞER FAALİYETLER

3.4.6.1 Unesco Somut Olmayan Kültürel Miras

03-06 Şubat 2020 tarihleri arasında UNESCO Türkiye Milli Komisyonu ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı iş birliğiyle Çankırı'nın Ilgaz ilçesinde gerçekleştirilen Somut Olmayan Kültürel Miras (SOKÜM) 2020 Kış Okulu etkinliğine katılım sağlanmış, 3 günlük etkinlik boyunca SOKÜM yapısı incelenmiştir. Etkinlik dönüşü Bölgemizde SOKÜM envanterine kayıtlı unsurlar araştırılmış, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ile irtibata geçilerek SOKÜM envanterine girebilecek kültürel unsurların ortaya çıkarılması için çalışma başlatılmıştır.

3.4.6.2 Zeytinden Kaynaklanan Atıkların ve Karasuların Araştırılması

Tekirdağ ili Şarköy ilçemizde zeytin üretiminden kaynaklanan atıkların nasıl değerlendirildiği ve prosten kaynaklanan karasuların bertaraf yöntemleri araştırılmış, ilçedeki zeytin ve zeytinyağı üreten kooperatifler ve işletmelerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. İlçede hem 2 fazlı hem de 3 fazlı üretim prosesi kullanan işletmelerin olduğu görülmüştür. Zeytinin işlenmesi aşamasında 3 fazlı üretim prosesinde, dekantasyon atık suyu, pirina ve yağ olmak üzere 3 ayrı faz oluşurken; 2 fazlı üretim prosesinde, sulu pirina ve yağ olmak üzere 2 ayrı faz oluşmaktadır. 2 fazlı üretimin daha çevreci olduğu, yeni verilecek üretim lisanslarının sadece 2 fazlı üretime yönelik olarak verildiği, yönetmeliklerin 3 fazlı üretimden 2 fazlı üretime evrilecek şekilde bir geçişi öngördüğü sonucuna ulaşılmıştır. İlçede 2 fazlı üretim prosesinde kaynaklanan sulu pirinayı işleyen ve değerlendiren bir yatırımcı ile görüşme yapılmış, sistemini geliştirmek ve yatırımını büyütmek için KOSGEB ile görüşürülmüştür. Destek ve yatırım için görüşmeler devam etmektedir.



Şekil 22: Zeytinden Kaynaklanan Atıkların ve Karasuların Araştırılması Saha Çalışması

3.4.6.3 Peynir Fabrikası Ön Fizibilite Çalışması

2021 yılı ve sonraki yıllarda düzenlenmesi öngörülen Kalkınma Ajansları Yatırım Zirvesi/Fuarı'nda yerli ve yabancı yatırımcılara sunulması ve hazırlanması planlanan Yatırım

Ortamı Platformu'nda yer almak üzere peynir fabrikası ön fizibilite çalışmasına başlanılmıştır. Günlük 100 ton çiğ süt işleme kapasitesine sahip ve bölgemizde üretilen klasik kültürsüz beyaz peynir, kaşar peyniri, tereyağı ve kaymak üretecek şekilde tasarlanacak bir tesis için yer seçimi, makine ekipman seçimi ve kurulumu, personel ihtiyacı vb. tüm maliyet kalemleri ortaya konularak ön fizibilite çalışması tamamlanmıştır.

3.4.6.4 Elektrikli Ev Aletleri Sektörü Ön Fizibilite Çalışması

Toz Torbasız Elektrik Süpürgesi İmalatı Ön Fizibilite Raporu, yatırım ortamını geliştirmek ve yatırımcı çekmek amacıyla Tekirdağ ilinde toz torbasız elektrikli süpürge imalat tesisi kurulmasının uygunluğunu tespit etmek, yatırımcılarda yatırım fikri oluşturmak ve detaylı fizibilite çalışmalarına altlık oluşturmak üzere Ajansımız tarafından hazırlanmıştır.

Rapor, elektrikli ev aletleri sektörünün Dünya, Türkiye ve TR21 bölgesindeki mevcut durumu, rekabet koşulları, üretim ve yatırım maliyetleri açısından incelenerek sektöre en rahat girişi sağlayan ve kullanılan üretim hattı sayesinde diğer elektrikli ev aletlerinin imalatına geçişi kolaylaştıracak teknik ve fiziki altyapıyı sağlayan toz torbasız vakumlu elektrik süpürgesi imalatı üzerinden kurgulanmıştır.



Toz Torbasız Elektrikli
Süpürge İmalatı
Ön Fizibilite Raporu



Şekil 23: Toz Torbasız Elektrikli Süpürge İmalatı Ön Fizibilite Raporu

3.4.6.5 COVID-19 Salgınının İl Bazında Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Raporu

COVID-19 ile Mücadele Planının üçüncü aşaması salgın sonrası iyileştirme çalışması olarak planlanmıştır. Salgının ekonomik ve sosyal etkileri sektör ve Bölge açısından farklılık göstermektedir. Bu nedenle, hem ulusal politika geliştirme sürecine katkı sağlamak hem de kalkınma ajanslarının salgın dönemi sonrası faaliyetlerini planlamasına ışık tutması amacıyla salgının il ve Bölge düzeyindeki etkilerinin belirlenmesi önemli görülmektedir.

Bu kapsamda, Ajansımız tarafından COVID-19 salgınından, bölgemizde etkilenecek sektörlerin tespiti ve salgının ekonomik ve sosyal etkileri üzerine araştırma ve analizler yürütülerek raporlanması amaçlanmıştır.

Öncelikle genelgelerle faaliyeti durdurulan sektörlerin bölgedeki durumu incelenmiş, bu sektörlerde ne kadar çalışan ve iş yeri olduğu bilgisi araştırılarak mevcut durumda salgından ilk ve en çok etkilenen sektörler ortaya konulmuştur.

Çalışmanın nitel verileri için her ilde bulunan kurum, kuruluş, birlik, oda, vakıflara, COVID-19'un etkileri konusunda değerlendirme yapmaları için özelleştirilmiş sorular sorulmuştur. Bu kurumlara ve bağlı olan alt komite/odalara değerlendirme formları gönderilmiş olup toplam 151 kurum ve kuruluşlardan geri bildirim alınmıştır. Ayrıca anlaşılmayan ya da detay istenen kurumlarla telefonda görüşmeler yapılmış ve görüşme notları rapora aktarılmıştır.

Çalışmanın nicel verileri için bölgesel veri kaynakları olarak belirlenen Organize Sanayi Bölgesi Müdürlükleri, İŞKUR ve SGK İl Müdürlükleri ile SGK Hizmet Sunumu Genel Müdürlüğü ile resmi yazışmalar yapılarak veri temini sağlanmıştır. Bunun yanında TÜİK, TİM, TOBB, Merkez Bankası gibi ulusal veri kaynakları incelenerek ülke geneli ile bölgesel gelişmeler arasındaki korelasyon incelenmiştir. Bunun yanında COVID-19'un etkileri konusunda ülkede çalışma yapan kurumların raporları ve analizleri detaylıca incelenmiştir.

Kurum ve kuruluşlardan alınan bilgiler rapora aktarılmıştır. Elde edilen veriler ile kurum ve kuruluşlardan alınan bilgiler bir arada değerlendirilerek, raporun nitel bölümleri bu bilgiler doğrultusunda yorumlanarak rapora aktarılmıştır.

Salgın sonrası uygulanacak politikaların ve alınacak tedbirlerin etkinliği açısından çalışma sonucunda hazırlanan bu rapor Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmuştur.

3.5 PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ

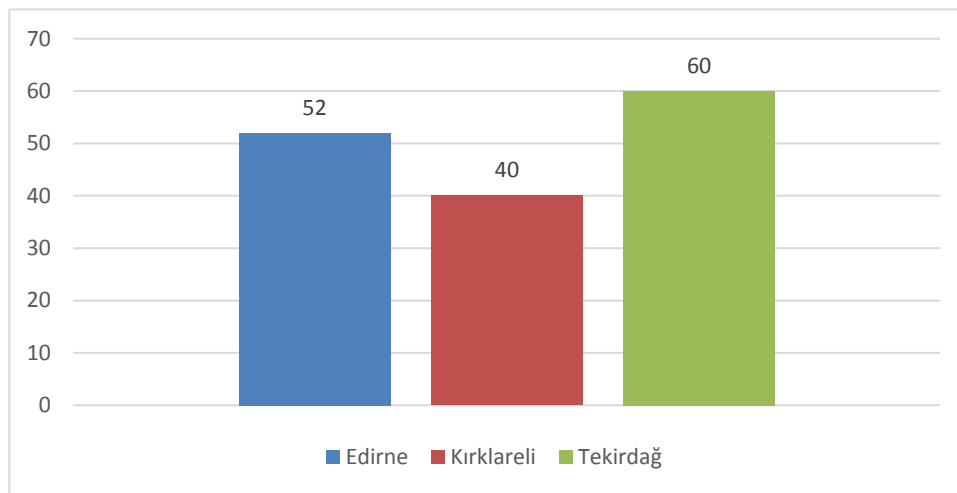
3.5.1 2019 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMI

Teknik Destek Programı, yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlama amacıyla oluşturulmuştur. Program kapsamında eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin desteklenmesi uygun faaliyetlerdir. Bu hizmetler ile Bölge'nin insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlanmaktadır.

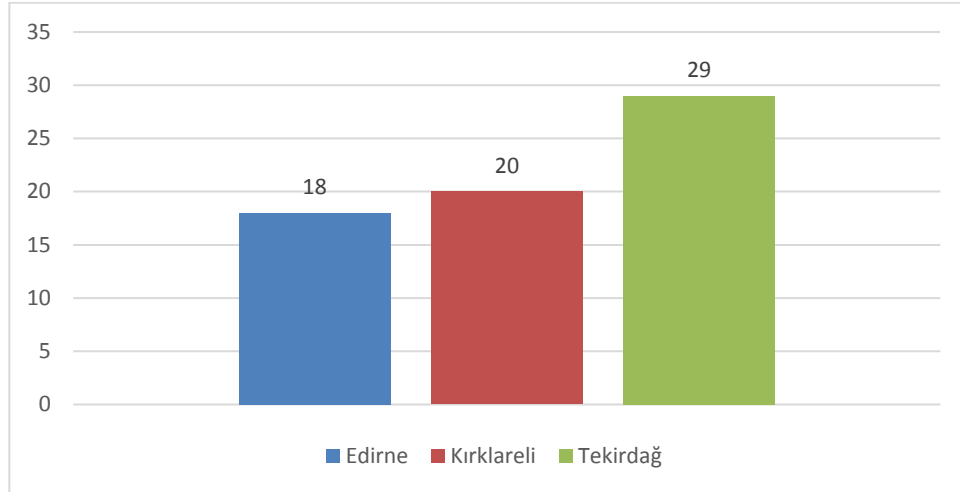
Trakya Kalkınma Ajansı, 2019 Yılı Teknik Destek Programını 29.07.2019 tarihinde ilan etmiştir. Programın toplam bütçesi 750.000 TL'dir. Teknik Destek kapsamında eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine azami 20.000 TL, kişisel gelişim eğitimlerine ise azami 15.000 TL destek verilmektedir.

2020 yılı Ocak ayında Teknik Destek Programının 3. döneminin değerlendirme çalışmaları yapılmıştır. Destek almaya hak kazanan projelerin sözleşme imza törenleri 2020 yılı Şubat ayı içerisinde gerçekleştirilmiş ve toplam 20 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır.

2019 Yılı Teknik Destek Programının üç dönemi boyunca toplamda 152 proje başvurusu alınmıştır. Bu projelerden 67 tanesi destek almaya hak kazanmış olup, il bazında dağılım grafikleri aşağı verilmiştir:



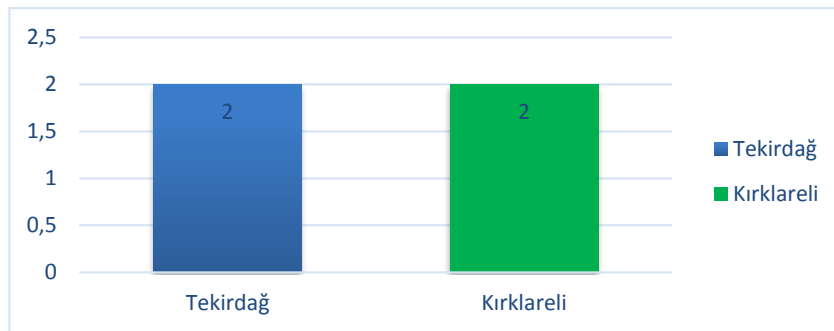
Şekil 24: 2019 yılı Teknik Destek Programı İl Bazında Başvuru Sayıları



Şekil 25: 2019 yılı Teknik Destek Programı İl Bazında Başarılı Proje Sayıları

3.5.2 2019 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI

İlan çalışmaları ve değerlendirme süreci 2019 yılı içerisinde başlayan programda toplam 10 başvuru alınmış olup, Bakanlık tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda 4 projeye 6.550.000 TL destek sağlanmasına karar verilmiştir. Destek almaya hak kazanan projeler ile sözleşmeler 2020 yılı Mart ayında imzalanmıştır.



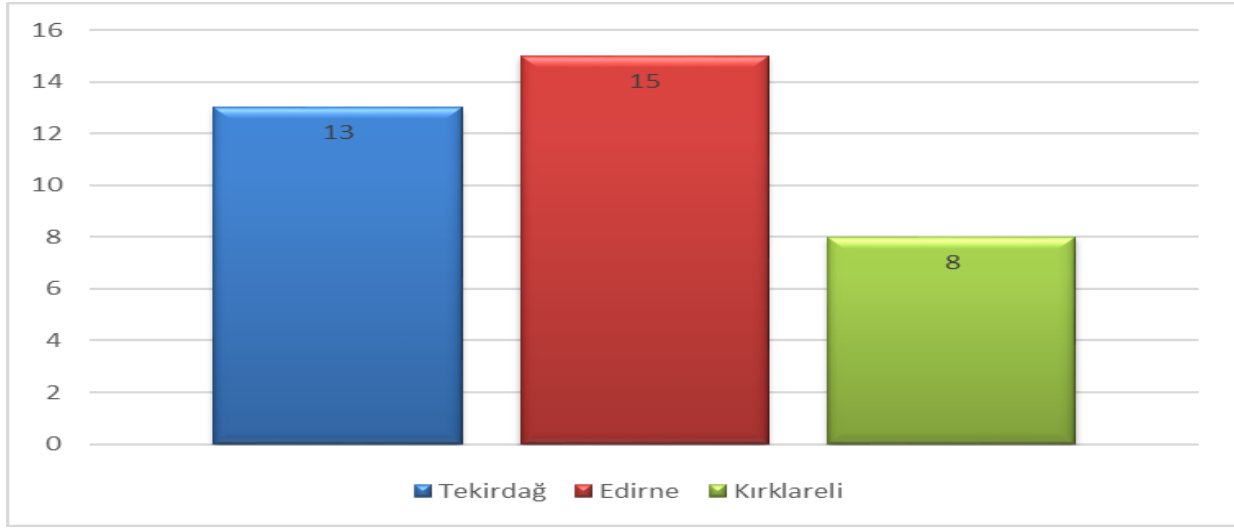
Şekil 26: 2019 Yılı SOGEP İl Bazında Başarılı Proje Sayıları

3.5.3 2020 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI ÇALIŞMALARI

Ajansımız, 02 Nisan 2020 tarihinde dünya çapında yaşanan ve ülkemizi de etkileyen Covid-19 pandemisi ile mücadeleye destek olmak için “Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programını” ilan etmiştir. Programın toplam bütçesi 3 milyon TL’dir. Proje başına asgari destek tutarı 100.000 TL, azami destek tutarı ise 400.000 TL olarak belirlenmiştir.

Programa yapılan başvurular için matbu taahhütname teslimi 08.05.2020 saat 18:00 itibarıyla sona ermiştir. Pandemi nedeniyle posta veya elden teslim ile taahhütname kabul edilmemiş olup, başvuru sahipleri taahhütmelerini imzalayıp mühürleyip/kaşeledikten sonra e-posta ile rehberde belirtilen e-mail adresine ulaştırmışlardır. Program kapsamında KAYS üzerinden toplam 36 başvuru dosyası teslim alınmıştır.

Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı il bazında başvuru sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:



Şekil 27: Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı İl Bazında Başvuru Sayıları

3.5.3.1 Ön İnceleme Süreci

Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı'na yapılan 36 başvurunun başvuru rehberlerinde ilan edilen idari ve uygunluk kontrol listelerine göre ön incelemeleri yapılmıştır. Gerekli bütün şartları taşıdığı belirlenen projeler doğrudan mali ve teknik değerlendirme aşamasına alınmıştır. Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan başvuru sahiplerine Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden ve telefonla eksik evrak bildirimleri yapılmış olup, üç iş gününü geçmemek kaydıyla ek süre verilmiştir. Söz konusu eksikliklerini tamamlayan başvurular mali ve teknik değerlendirme sürecine alınmıştır.

Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı ön inceleme sonuçları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Tablo 8: Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı Projelerin Ön İnceleme Durumu

	COVID-19
Ön İncelemeyi Geçen	18
Ön İncelemeyi Geçemeyen	17
Evrakları eksik olup tamamlamayan	1
Toplam Başvuru Sayısı	36

3.5.3.2 Panel Değerlendirmesi Süreci

Ön inceleme aşamasından başarıyla geçen projeler panel aracılığı ile değerlendirilmiştir. Panel değerlendirmeleri başvuru rehberinde belirtilen değerlendirme tablosu dikkate alınarak yapılmıştır. Nihai değerlendirme sonunda toplam puanı asgari 60 (altmış) ve üzerinde olan projeler başarılı projeler olarak değerlendirilmiştir.

Her panel değerlendirmesinde 3 panelist bulunmuştur. Panelistler tarafından Program kapsamında toplam 16 proje değerlendirilmiştir.

Topluluklarla yapılacak toplantılarda meydana gelebilecek olası bulaşma risklerinin en aza indirilmesi için bilgilendirme toplantıları ve proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirilmemiştir. Bununla beraber başvuru sahiplerinin sorularına cevap verebilmek için Ajans internet sitesinde program ile ilgili olarak sorulan sorular “Sıkça Sorulan Sorular” başlığı altında iki defa revize edilerek yayınlanmıştır. Ayrıca başvuru sahiplerinin proje yazarken destek alabilecekleri, KAYS'taki proje yazımı basamaklarının da açıklandığı ayrıntılı bir kılavuz Ajans internet sitesine yüklenmiş ve program başvuru rehberinde de kılavuz ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

3.5.3.3 Bütçe Revizyonu

Panel değerlendirme aşamasını başarıyla geçen projelerin bütçeleri tek tek ve detaylı olarak incelenmiştir. Bütçelerin etkinlikleri ile projede belirtilen faaliyetlerle ve mali destek programlarının öncelikleriyle uyumluluğu, panel değerlendirme komitesinin görüşleri ve başvuru rehberlerinde yer alan kriterler dikkate alınarak 2 projenin bütçe revizyonu gerçekleştirilmiştir.

3.5.3.4 Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması

Program Yönetim Birimi tarafından yürütülen Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programını değerlendirme süreci tamamlanarak, başarılı asil listede yer alarak desteklenmeye hak kazanan projeler 13/05/2020 itibarıyla ilan edilmiştir. Program kapsamında iki proje destek almaya hak kazanmıştır. Sözleşmeler, başvuru sahibine projesinin desteklenmeye hak kazandığının elektronik olarak bildirimini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde talep edilen belgelerin sunulmasıyla birlikte imzalanmıştır.

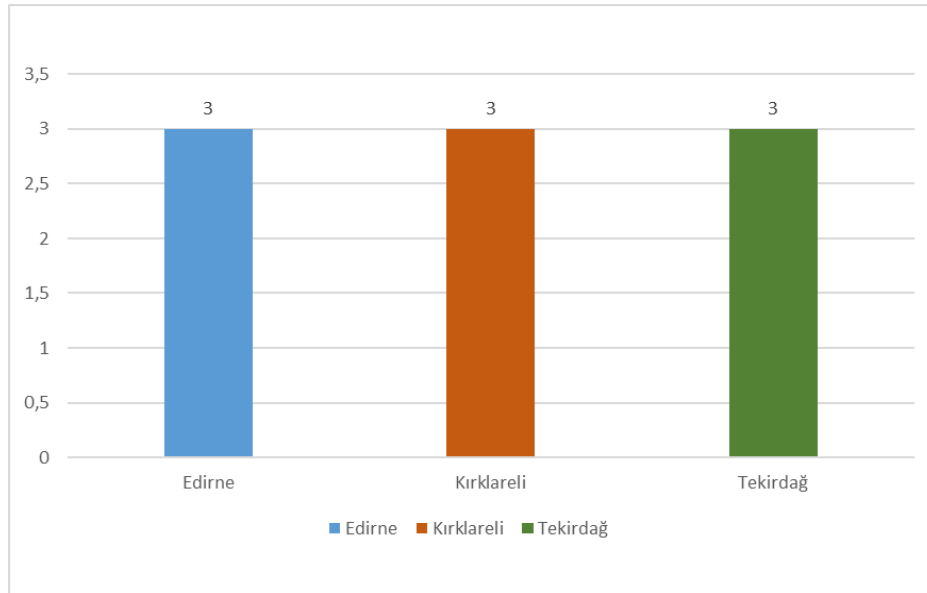
3.5.3.5 Destek Almaya Hak Kazanamayan Başvuru Sahiplerine Duyuru, Randevu ve Açıklama

Destek almaya hak kazanamayan başvuru sahiplerine gerekçeli olarak yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca söz konusu başvuru sahiplerine randevulu olarak Ajans uzmanlarıyla görüşebilecekleri ve projelerinin değerlendirmesiyle ilgili olarak daha detaylı bilgi alabilecekleri belirtilmiştir. Bu kapsamda, Ajansımız Program Yönetim Birimi talep eden başvuru sahipleriyle telefonda görüşmeler gerçekleştirmiştir.

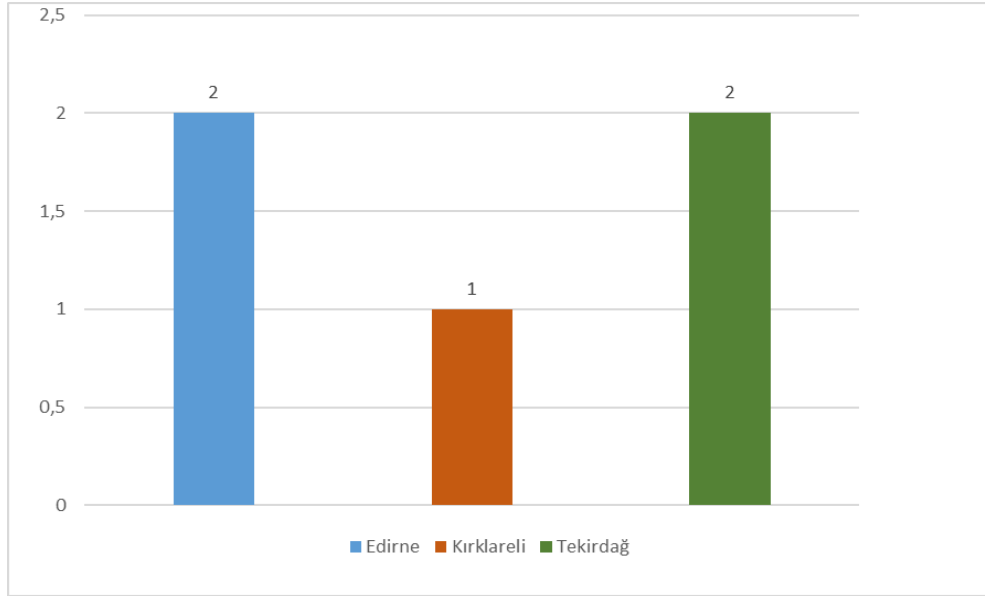
3.5.4 2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI

Amacı uygulandığı illerde yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmak olan Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı için çalışmalara Nisan ayında başlanmıştır. Haziran ayında Bakanlık, Programın usul ve esaslarını onaylayarak tebliğ etmiştir.

Bölgede Programa proje sunmak isteyen paydaşlarla görüşülerek istişare edilen 9 proje, 30 Haziran itibarı ile Bakanlığa sunulmuştur. Sunulan 9 projeden 5'i SOGEP kapsamında destek almaya hak kazanmıştır. Bölgede uygulanması planlanan 5 proje için toplam bütçe 11.335.986,67 TL olup toplam Ajans destek tutarı da 7.400.000 TL olmuştur. Başarılı projeler ile sözleşmeler imzalanmıştır.



Şekil 28: İl Bazında SOGEP 2020 yılı Proje Başvuru Sayıları



Şekil 29: İl Bazında SOGEP 2020 yılı Başarılı Proje Sayıları

3.5.5 2021 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI

2021 yılı SOGEP çalışmaları aralık ayı itibariyle başlamış olup proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

3.5.6 FİZİBİLİTE DESTEĞİ PROGRAMI

Ajans, Bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, Bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarına destek amacıyla 06.07.2020 günü 2020 yılı Fizibilite Desteği Programını ilan etmiştir. Bütçesi 500.000 TL olan söz konusu programın son başvuru tarihi 04.09.2020 olarak belirlenmiştir. İnternet sitesinde programla ilgili sıkça sorulan sorular yayınlanarak başvuru sahiplerinin soruları cevaplanmıştır.

Fizibilite desteği programında destek verilen projeler ile güdümlü proje desteği kapsamında gerekli olan fizibilitelerin üretilmesinin sağlanması hedeflenmektedir.

3.5.6.1 Ön İnceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Fizibilite teklifleri proje teklif çağrısından farklı olarak başvurunun Ajans'a ulaştığı tarihten itibaren en fazla bir ay içerisinde değerlendirilip Yönetim Kurulunun onayına sunulmaktadır. Yapılan başvurular öncelikle ön incelemeden geçirilmektedir. İdari kontrol ve uygunluk kontrolü olmak üzere ön inceleme süreci iki aşamadan oluşmaktadır.

Ön inceleme esnasında dosyasında eksiklik tespit edilmiş başvuru sahiplerine eksik evrak bildirim yapılmıştır. Ön incelemeden geçen fizibilite başvuruları teknik ve mali değerlendirme sürecine alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme, Fizibilite Desteği Programı başvuru rehberinde belirtilen kriterlere göre yapılmıştır. 2020 yılı Fizibilite Desteği kapsamında Ajans'a

sunulan ve değerlendirme aşamasında başarılı olan proje başvuruları Eylül 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış, 1 proje destek almaya hak kazanmıştır. Başarılı proje ile sözleşme 02.11.2020 tarihinde imzalanmıştır.

3.5.7 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Güdümlü projeler (GDP), proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmaksızın; bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerdir. Güdümlü proje desteği Ajansın öncülüğü ile başlatılır ve geliştirilir.

Bölgemiz için Ajans'ın destek verdiği 3 adet güdümlü proje bulunmakta ve, bir proje için de çalışmalar tamamlanmış olup Bakanlık onayı beklenmektedir. Bakanlık tarafından onaylanan ve 2020 yılı içerisinde sözleşmeleri imzalanan 3 projenin toplam bütçesi 13.480.771,93 TL olup bu bütçenin 7.862.560,79 TL'si Ajans tarafından finanse edilmektedir. Bu projelerin değerlendirme süreçlerinin yürütülmesi ve sözleşme imza süreçlerinin tamamlanması PYB tarafından yürütülmüştür.

3.6 İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

3.6.1 İZLEME VE DEĞERLENDİRME VE FAALİYETLERİ

İzleme ve Değerlendirme Birimi, 2020 yılı boyunca 2018 ve 2019 yıllarındaki muhtelif mali destek programlarına ait 64 mali destek projesini, 2019 GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı kapsamında sözleşmesi imzalanan 2 güdümlü projeyi, 2019 yılında sözleşmesi imzalanan 4, 2020 yılında sözleşmesi imzalanan 5 SOGEP desteğini, 2020 yılında çağrıya çıkılan Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programını kapsamında 2 projeyi ve 2019 yılında uygulanmaya başlanarak 2020 yılında devam eden 67 teknik destek faaliyetini takip etmiştir.

Yararlanıcılara ait beyanların doğrulanması, proje faaliyetlerinin kontrolü, ihtiyaçların tespiti ve fiziksel ekipman kontrolleri amacı ile 2018-2020 yıllarına ait Mali Destek Programları, GÜDÜMLÜ Proje Desteği, SOGEP ve Covid-19 ile mücadele destek programlarından yürürlükte olan projelere proje süresi boyunca en az 2 defa olmak üzere izleme ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Yapılan ziyaretler esnasında projelerin ilerleyişi hakkında bilgi sahibi olunarak yararlanıcılara KAYS'ı etkin kullanabilmesi; bilgi ve belge kayıtlarının niteliğinin raporlamalara uygun olacak şekilde sağlanabilmesi üzerine bilgilendirmeler yapılmaktadır. Projelerin bir kısmına gerçekleştirilen anlık izleme ziyaretleri aracılığı ile de projeler açısından kritik önem arz eden faaliyetlerin sorunsuz ilerlediğinin doğrulanması hedeflenmektedir.

Ajans mevzuatına tabi yararlanıcıların ihalelerine gözlemci olarak katılım sağlanarak satın alma süreçlerinin usullere uygunluğu gözlemlenmektedir. Ajans mevzuatına tabi olmayan yararlanıcılar da dahil olmak üzere ihale ilan ve sonuçları Ajans'ın internet sitesinden yayınlanarak satın almalarda şeffaflık ve etkinlik sağlanması hedeflenmektedir. Fiziki satın alma veya yapım işlerinin olduğu her projeye en az bir defa olmak üzere fiziksel kontrol ziyaretleri gerçekleştirilerek projeler kapsamında satın alınan makine ve ekipmanların kontrolleri yapılmaktadır.

Projelerin genel izleme faaliyetlerine ek olarak, uygulama dönemi içerisinde sözleşme değişiklikleri ile ilgili yararlanıcılardan gelen 49 zeyilname ve 57 bildirim mektubu talebi değerlendirilmiş ve mevzuattaki kurallar çerçevesinde projelerin sözleşme değişikliği işlemleri gerçekleştirilmiştir.

3.6.2 PROJE UYGULAMA EĞİTİMLERİ

Yararlanıcıların raporlama faaliyetlerini daha etkin biçimde gerçekleştirebilmeleri için düzenlenen Proje Uygulama Eğitimleri kapsamında, 2020 yılının ilk yarısında güdümlü proje desteği almaya hak kazanan Trakya ABİGEM A.Ş'nin iki proje personeline 05.06.2020 tarihinde Satın Alma Eğitimi düzenlenmiştir. Bunun yanında ilerleyen dönemde ihtiyaç duyulabilecek Proje Uygulama Eğitimleri'nin ülkemizde yaygınlaşan Covid-19 salgını ve buna bağlı olarak alınması gereken tedbirler nedeniyle internet sitesi üzerinden online yararlanıcıların hizmetine sunulmasına yönelik altyapı tesis edilmiştir. Daha önceki dönemlerde gerçekleştirilen Proje Başlangıç Toplantısı Eğitimi, Proje Uygulama Eğitimi, Satınalma Eğitimi, Ara-Nihai Rapor Eğitimi kayıt altına alınarak ilgili video linkleri Ajansımız web sitesi'nde <https://www.trakyaka.org.tr/tr/33570/Egitimler> adresinde , teknik desteklerle ilgili uygulama

videoları da <https://www.trakyaka.org.tr/tr/33566/Uygulama-Dokumanlari> adresinde yararlanıcıların kullanımına sunulmuştur. Buna ilave olarak yararlanıcılar, mevzuat dökümanlarından ve proje yürütümü sürecinde ihtiyaç duyulabilecek diğer tüm belgelerden de ilgili sayfalar aracılığı ile istifade edebilmektedir.

3.6.3 RAPORLAMA VE ÖDEMELER

2020 yılında 2018, 2019 ve 2020 yıllarına ait projeler için gerçekleşen raporlamalar sonucunda 31 adet projenin nihai rapor, 21 adet projenin ara rapor kontrol süreçleri tamamlanmış ve 38 projeden gelen ön ödeme talepleri incelenerek İdari ve Mali İşler Birimi'ne iletilmiştir. Raporlama döneminde raporlarını sunan proje yararlanıcılarının dosyalarını iki nüsha halinde sunmaları sağlanarak; eksik evrak olması yahut raporlamaların teknik veya mali kısmında tespit edilen hususların bulunması halinde hazırlanan listeler resmi yazı ile proje sahiplerine tebliğ edilmiştir.

Raporlama dosyalarındaki destekleyici evrakları idari olarak uygun olan ve eksikliği olmayan; teknik ve mali kısımları usulüne uygun olarak doldurulmuş ve onaylanmış Ara veya Nihai Raporlar, izleme ve değerlendirme uzmanlarınca “Ara/Nihai Rapor Veri Giriş Formu” doldurulmak sureti ile incelenmiştir. “Ara/Nihai Rapor Kontrol Listesi” doldurulan ve “Uygun Maliyet Kontrol Listesi” kullanılmak sureti ile ödeme tutarı hesaplanan belgeler İdari ve Mali İşler Birimi'ne incelenmek üzere iletilmiştir. İdari ve Mali İşler Biriminin de incelemesini müteakip en son belirlenen ve üzerinde mutabık kalınan ödeme miktarlarının Genel Sekreterlik onayından sonra proje hesaplarına aktarımı sağlanmıştır.

Mali destek programlarına yönelik gerçekleştirilen ara ve nihai rapor kontrollerinin yanında, uygulama süreleri 2019-2020 yılında gerçekleşen 58 Teknik destek faaliyetinin de rapor onay süreçleri tamamlanmıştır.

3.6.4 DENETİM ZİYARETLERİ

2020 yılında, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 41(1) maddesine dayandırılarak, 2019 yılında nihai ödemesi gerçekleştirilen toplam 11 projenin en az %10'una farklı birimlerden kurulan denetim komisyonları aracılığı ile denetim ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi üzerine planlama yapılmış ve bu hususta Genel Sekreterlik oluru alınmıştır. Yapılan planlamaya göre Ağustos ayı içerisinde 3 mali destek projesine yönelik denetim ziyareti gerçekleştirilmiş ve ziyaretler sonucunda denetim raporları oluşturulmuştur.

3.6.5 PROGRAM SONRASI ETKİ DEĞERLENDİRME ÇALIŞMALARI

2020 yılının ilk yarısında 2014-2016 yılları arasında uygulanmış 9 adet mali destek programı kapsamında destek almış 126 projeye yönelik program sonrası etki değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi adına teknik şartname ve sözleşme taslağı hazırlanmış, Bakanlık yetkilileri ile izlenecek yöntem konusunda yazılı istişarelerde bulunulmuştur. Uygun nitelikteki bir yüklenici firma ile sözleşme imzalanarak, anket ve odak grup toplantısı içeriklerinin son hali verilmiştir. Ağustos ayı içerisinde gerek anket uygulaması gerekse odak grup toplantıları geniş bir katılımı

gerçekleştirilmiş, raporun yazımı Aralık ayı itibarı ile tamamlanarak son hali verilmiştir. Zaman aşımı dolayısıyla çalışması yapılmayan 2010-2013 yılları arasındaki sosyo-ekonomik kalkınma odaklı 3 mali destek programının program sonrası etki değerlendirme raporu çalışmasının da Bakanlığın talebi üzerine 2021 yılının ilk 3 ayı içinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Buna ilave olarak, 2020 yılında geçmişe dönük 21 projeye tarama ziyareti gerçekleştirilmiş, geçmişe dönük tamamlanmamış 12 programın kapanış raporları sonlandırılmış ve arşiv işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2021 yılının ilk yarısında yürütülen diğer çalışmalarla birlikte, uygulama sürecinde sona gelmiş tüm programların kapanış raporlarının tamamlanması hedeflenmektedir.

3.6.6 TANITIM VE KAPANIŞ TOPLANTILARI

2020 yılında mali destek programları kapsamında başarı ile tamamlanan projelerin çoğunluğu için tanıtım ve kapanış toplantıları organize edilmiş, bu sayede projelerde elde edilen olumlu sonuçlar ve tecrübelerden Trakya genelinde daha fazla paydaşın haberdar olması ve projelerle sağlanan faydaların toplumun daha geniş kesimlerine yayılmasının teşvik edilmesi sağlanmıştır.



Şekil 30: Proje İzleme Ziyareti

Yararlanıcılar tarafından mali destek programları ve doğrudan faaliyet destekleri kapsamında organize edilmesi sağlanan tanıtım toplantılarına, Genel Sekreterlik düzeyinde katılım sağlanması ve proje tanıtım faaliyetlerinin ajansın bölgedeki misyonu doğrultusunda gerçekleştirilmesi temin edilmiştir.

3.7 YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

3.7.1 ALTERNATİF TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.7.1.1 Kırsal Turizm Faaliyetleri

2016-2017 yıllarında rotaları ve altyapısı oluşturulan “Kırklareli’de Kırsal Turizmin Geliştirilmesi Projesinin” devamı niteliğinde Rus tur acentelerine yönelik bir tanıtım gezisi düzenlenmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı ve Rusya’nın en büyük tur operatörü NTK Intourist iş birliğinde 45 turizm acentesi Bölge’de ağırlanmıştır.

Bunun yanı sıra proje kapsamında “Kırklareli İl Turizm Haritası”nı güncelleme çalışmalarına başlanmıştır. Haritaya projenin uygulandığı alanda faaliyet gösteren ve yeni açılan işletmelerin bilgileri eklenerek kapanmış olanlar haritadan çıkarılmıştır. Harita işletmelere dağıtılmaya başlanmıştır.



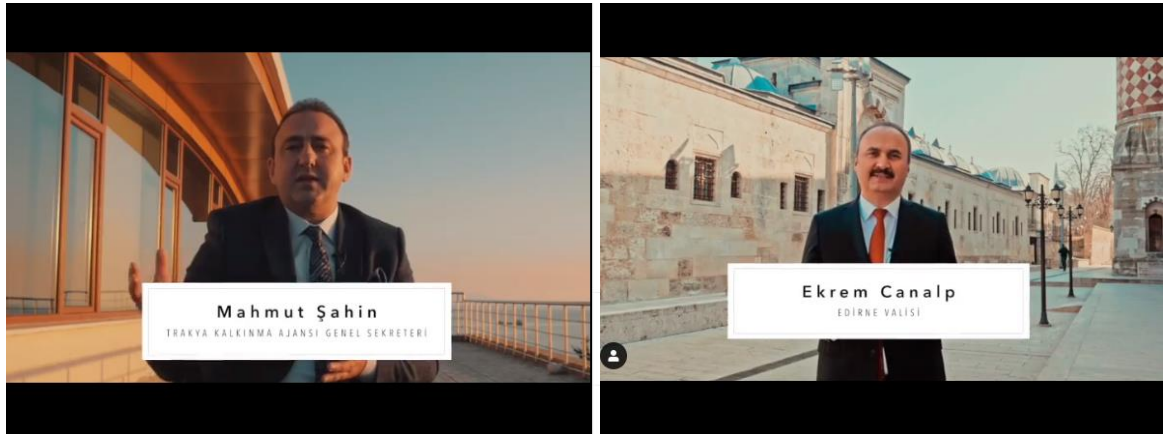
Şekil 31: Kırsal Turizm Çalışmaları

Kırsal turizm çalışmalarının yanı sıra Bölge’de deneyim turizminin geliştirilmesi kapsamında 6 farklı rota, bölgedeki paydaşlarla yapılan görüşmeler neticesinde hazırlanmıştır. İlgili rotaların tanıtım ve pazarlanması konusunda deneyim odaklı çalışmalar yapan Outdoora firması ile iş birliği yapılmıştır. Ayrıca Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı koordinasyonunda yürütülen “Karavan Turizminin Geliştirilmesi” ekibinde çalışmalara katılım sağlanmıştır.

3.7.1.2 Kültür Turizm Faaliyetleri

Turizm Restoran Yatırımcıları ve İşletmecileri Derneği (TURYİD) tarafından düzenlenmesi planlanan 3. Global Gastroekonomi Zirvesi’nin bu yılki teması Trakya Mutfağı olarak belirlenmiştir. 3 il YDO tarafından Bölgemizin önemli lezzetlerinin etkinlikte bulunması için başta 3 il Valiliğimiz, Ticaret ve Sanayi Odalarımız ve Belediyelerimiz olmak üzere ilgili tüm paydaşlarımızla görüşmeler yapılmış ve programda yer alacak lezzetler ve firmalar tespit edilmiştir.

Ayrıca, program tanıtımlarının ulusal düzeyde yapımına katkı sunmak üzere Yönetim Kurulu Başkanımız Edirne Valimiz Sayın Ekrem CANALP ve Genel Sekreterimiz Sayın Mahmut ŞAHİN’in kısa tanıtım videolarının çekimleri gerçekleştirilmiştir.



Şekil 32: Trakya Mutfağı Tanıtım Videosu

Ulusal ve bölgesel anlamda tanıtımlarının basılı materyal kapsamında yapılabilmesi amacıyla da “Rota Trakya” isminde etkinlik kitapçığı hazırlık ve basım aşamaları takip edilmiştir. Tasarım aşamasında yine bölgemizdeki tüm ilgili paydaşlar ile koordinasyon halinde hazırlanan kitapçık bölgemizdeki ilgili kurumlara dağıtılmıştır. Ancak pandemi nedeniyle 2020 yılında etkinlik gerçekleştirilememiştir.



Şekil 33: Rota Trakya Tanıtım Kitapçığı Tasarımı

3.7.1.3 Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri

3.7.1.3.1 Trakya Bölgesi Sağlık Turizmi Strateji Raporu

Ajans tarafından yürütülen sağlık turizmi çalışmalarını stratejik olarak ele almak ve sürdürmek adına İl Sağlık Müdürlükleri ile birlikte Ajans tarafından “Sağlık Turizmi Strateji Raporu” hazırlanmış ve Ocak ayında yayınlanmıştır. Rapor bölgedeki sağlık turizmi yapan tesislerin kapasitelerini, illerin güçlü ve zayıf yönleriyle birlikte barındırdıkları fırsatları içermekte, gelecek döneme dair stratejik hedefleri ve bu hedeflere ulaşmak adına atılması gereken adımları ele almaktadır. Çalışma, orta ve uzun vadede (2020, 2021 ve 2022 yılları) Bölge’de yürütülmesi planlanan sağlık turizmi çalışmaları için rehber niteliği taşımaktadır.

3.7.1.3.2 Holiday& Spa Expo Softa Turizm Fuarı Katılımı

13-15 Şubat 2020 tarihlerinde düzenlenen Sofya Turizm Fuarına Trakya Kalkınma Ajansı, bölgede sağlık turizmi yetki belgesi almış özel hastaneler ve otellerle birlikte stantlı katılım sağlamıştır. Ajans koordinasyonu ve Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde organize edilen fuara katılan 20 firma, farklı ülkelere gelen satın alma heyetleriyle 1200 civarında görüşme yapmıştır.



Şekil 34: Sofya Turizm Fuarı

3.7.1.3.3 Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği'nin Kurulması

Bölgede sağlık turizmi geliştirme çalışmaları kapsamında 6 Mart 2020 tarihinde Çorlu'da istişare toplantısı düzenlenmiş, bu toplantıda bölgede kurulması planlanan sağlık turizmi derneği ile ilgili kararlar alınmıştır. Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi tarafından organize edilen toplantıya Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Sağlık Müdürlüğü ile sağlık turizmi yetki belgesi almış kamu, özel sektör ve üniversite hastanesi temsilcileri katılım sağlamıştır. Toplantıda, 2020 yılı içerisinde yürütülmesi planlanan sağlık turizmi çalışmaları hakkında bilgi verilmiş ve farklı kurumlar tarafından verilen desteklere başvuru yapılabilmesi amacıyla "Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği" kurulmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda dernek kurucu üyeleri belirlenmiş, dernek kuruluş çalışmaları başlatılmış ve dernek logosu hazırlanmıştır. Ayrıca Türk Patent ve Marka Kurumuna dernek marka tescili başvurusu da yapılmıştır. Dernek, Haziran ayı itibarıyla resmi olarak kuruluşunu tamamlamıştır.



Şekil 35: Sağlık Turizmi İstişare Toplantısı



Şekil 36: Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği Logosu

3.7.1.3.4 Trakya Bölgesi Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği Toplantısı

Ajans koordinasyonunda kuruluş işlemleri tamamlanan derneğin ilk toplantısı 11 Eylül 2020 tarihinde Tekirdağ'da gerçekleştirilmiştir. Toplantıda dernek üyeleri arasında görev dağılımı yapılmış, Ticaret Bakanlığı tarafından desteklenen HİSER Projesine başvuru ile üye sayılarının artırılması amacıyla çalışma yapılması kararlaştırılmıştır. Derneğin üye sayısını artırmak amacıyla hedef paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bahse konu çalışmalar Ajans koordinasyonunda devam etmektedir.



Şekil 37: Trakya Bölgesi Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği Toplantısı

3.7.1.4 Coğrafi İşaret Çalışmaları

Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda yürütülen coğrafi işaret çalışmaları kapsamında 2020 yılı ilk yarısında “Velimeşe Bozası” ve “Meriç Kara Kavunu” için dosyalar hazırlanmış olup Türk Patent ve Marka Kurumuna başvuru yapılmıştır. Meriç Kara Kavunu ve Kırklareli Meşe Balı ürünleri ise Türk Patent ve Marka Kurumu resmi bülteninde ilan edilmiş olup yasal süre sonunda (Ocak ve Şubat 2021) tescil edilecektir.

“Keşan Mahmutköy Kuru Fasülyesi”, “Tekirdağ Soğanı” ve “Hayrabolu Tatlısı” için dosyalar hazırlanarak Türk Patent ve Marka Kurumuna iletilmiştir. Bu ürünlerin tescil süreçleri 2021 yılı boyunca Ajans tarafından yürütülecektir.

“Keşan Siğilli Bamyası” ve “Tekirdağ Yapıncak Salamura Asma Yaprağı” için coğrafi işaret alınmasına yönelik süreç yönetilmiş olup 2020 yılında iki ürün için coğrafi işaret tescilleri alınmıştır.

Bunun yanı sıra başvuru süreci devam eden “Kırklareli Meşe Balı” dosyası ile ilgili Türk Patent ve Marka Kurumu’ndan talep edilen bilgiler kurumla paylaşılmıştır. “İpsala Pirinci Avrupa Birliği Tescili”, “Çeribaşı Kirazı” ve “Saray Manda Yoğurdu” coğrafi işaret başvuru dosyaları üzerinde de çalışmalar devam etmektedir.



Şekil 38. Coğrafi İşaret Çalışmaları

Ayrıca coğrafi işaret başvurusu tamamlanan Kırklareli Meşe Balının tanıtılması amacıyla Kırklareli YDO ve ilimizden üreticilerle birlikte İstanbul Bal Üreticileri Birliği tarafından düzenlenen 9. Avrasya Arıcılık ve Arı Ürünleri Festivali'ne katılım sağlanmıştır. Çeşitli etkinliklerin yer aldığı festivalde sektörün önde gelen temsilcileri, üreticiler, tüketiciler, bürokratlar ve akademisyenler bir araya gelmiştir. Kırklareli Meşe Balı'nın tanıtılması amacıyla ilimizden Balkan Bal Evi ve Akbal Arıcılık firmaları katılım sağlamıştır. 9 ayrı ülkeden de firmaların katılım sağladığı festivale toplam 124 firma katılmıştır. 5 yabancı ülkeden katılan alanında uzman kişiler tarafından seminer verilmiştir.

12 Haziran 2020 tarihinde Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından düzenlenen “Coğrafi İşaret Farkındalık Toplantısına” katılım sağlanmış ve Ajans tarafından yürütülen coğrafi işaret çalışmaları hakkında sunum yapılmıştır.

3.7.1.5 Miras Atölyesi Güdümlü Projesi

Tekirdağ ilinin turizm potansiyelinin etkin kullanılarak gerek sosyo-kültürel ve gerekse ekonomik kazanımlar elde edilmesine yönelik olarak, Tekirdağ ili Süleymanpaşa ilçesinde tarihi ve turizm cazibe özelliğine sahip Ertuğrul Mahallesinde; turizm merkezi ve tarihi-kültürel anı ve deneyimleme atölyesi fonksiyonlarına sahip bir turizm cazibe merkezi oluşturulacaktır.

“Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Miras Atölyesi Projesi” kapsamında yer alan bileşenlerle aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi amacı ile proje metni tamamlanmıştır;

- ❖ Özellikle günübirlik ziyaretçileri hedefleyen bölgesel turizm tanıtımları ve rotaları belirlemek, bu rotaları internet ve sosyal medya üzerinden yaygınlaştırmak, acente ve tur şirketlerinin dikkatini bölgeye çekmek,
- ❖ Tarihi eserlerin restorasyonu ve kullanıma açılması ile kültürel mirasın korunması ve tanıtılması. Turizm faaliyetlerine yönelik kullanılmaları amacıyla, Tekirdağ ilinde örnek bir mahalle yaratmak ve çekim merkezi olarak geliştirmek,
- ❖ Miras atölyesi ile kültürel mirasa sahip çıkmak,
- ❖ Proje uygulama süresi içinde ve işletme yıllarında düzenlenecek toplantı, panel ve benzeri etkinlikler ile kültürel miras farkındalığını arttırmak.

Covid-19 salgını sebebi ile ara verilen proje çalışmalarına Haziran ayı içerisinde tekrar başlanmış, 2020 yılında projenin hayata geçirilebilmesi amacı ile proje üzerinde istişareler gerçekleştirilerek fizibilite raporu kapsamında gerekli çalışmalar tamamlanmıştır. Yine Haziran ayı içerisinde Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Albayrak ve Genel Sekreterimiz Mahmut Şahin'in katılımıyla gerçekleştirilen toplantı ile bütçeye son hali verilmiş ve proje imza aşamasına getirilmiştir.



Şekil 39: Miras Atölyesi Güzümlü Projesi Toplantısı

3.7.1.6 Trakya Turizm Master Planı İzleme Çalışması

Ajansımız Yönetim Kurulu talebi üzerine 2013 yılında hazırlanan, Bölgenin 10 yıllık turizm strateji ve hedeflerini belirleyen Trakya Bölgesi Turizm Master Planı'nda yer alan eylemlerin gerçekleşme durumları hakkında bir rapor hazırlanmıştır. Bu rapor çerçevesinde Yönetim Kurulu'na sunum yapılmıştır.

Rapora göre planda yer alan eylemlerin büyük çoğunluğunun (%60) Trakya Kalkınma Ajansı ve ilgili paydaş kurumların çalışmalarıyla hayata geçirildiği görülmüştür.

3.7.2 İMALAT SANAYİNDE KURUMSALLAŞMANIN GELİŞTİRİLMESİ VE VERİMLİLİK SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı çalışmaları kapsamında SOP Yönetim Planı'nın hazırlanması ve koordinasyonu işleri Kırklareli YDO tarafından takip edilmiştir.

3.7.2.1 Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi'nin (DTİM) Koordinasyonu

Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi, 2018 yılı Eylül ayından itibaren beş TSO ve Trakya ABİGEM olmak üzere altı farklı hizmet noktasıyla çalışmalarına devam etmektedir. Mart ve

Mayıs ayları arası pandemi sebebiyle durgun geçse de bu süreç, DTİM'in kurumsallaşması ve uzmanların kendi yetkinliklerini artırması amacıyla verimli kullanılmıştır. Her ay düzenlenen rutin takip toplantıları (8 adet) online kanallar vasıtasıyla yapılmış, firmaların pandemi sonrasındaki ihracat stratejilerini belirlenmek amacıyla uzmanların firmalara ulaşmaları sağlanmıştır.

DTİM'de 2020 yılı içerisinde 210 firma sisteme kaydolarak 335 hizmet talebinde bulunmuş, uzmanlar tarafından 80 firma ziyareti, 35 çoklu firma toplantısı ve 300'ü aşkın telefon görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 106 adet ticari istihbarat raporu hazırlanmıştır. DTİM vasıtasıyla 2020 yılı içerisinde Trakya Bölgesi'nde gerçekleştirilen ihracat rakamının 2021 yılı Ocak ayı sonunda firmalardan talep edilmesi planlanmaktadır.

Çalışma Programında, 2020 yılı DTİM için stratejik bir geçiş süreci olarak belirlenmiş, tüm uzmanlara sene sonunda ulaşılması gereken bir takım performans hedefleri koyulmuştur. Söz konusu hedefler,

- ❖ Yaptırılan ihracat rakamı,
- ❖ Firma ziyareti sayısı,
- ❖ Merkeze başvurusu alınan firma sayısı,
- ❖ Sene boyunca özel ihtimam gösterilen firma sayısı,
- ❖ Yıl boyu verilen birebir danışmanlık görüşmesi sayısı,
- ❖ www.trakyadisticaret.org adresine yüklenen rapor ve dış ticaret karnesi sayısı,
- ❖ Katılım sağlanan DTİM koordinasyon toplantısı sayısı

gibi performans kriterlerine bağlanmıştır.

Bu kapsamda 2020 yılı başında beş TSO ve Trakya ABİGEM ile Ajans arasında kurumsal iş birliği protokolleri imzalanmış, DTİM uzmanlarının “Çalışma Usul ve Esasları” belirlenmiştir. Ayrıca performans hedeflerine ulaşmalarını takip etmek amacıyla izleme ve değerlendirme mekanizması kurulmuştur. Uzmanlar her hafta faaliyet raporu doldurmakta ve kaydedilen ilerleme sürekli takip edilmektedir.

3.7.2.2 Kamu Atıl Yatırım Alanları Envanterinin Çıkartılması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2020 yılında yatırım destek ofislerinden istenen önemli çalışmalardan birisi de atıl yatırımların tespiti ve envanter haline getirilmesidir. Bu kapsamda öncelikle söz konusu çalışmalara başlanması amacı ile 28 Temmuz 2020 tarihinde düzenlenen Yönetim Kurulu Toplantısında karar alınmış olup, Yönetim Kurulu Başkanımız Kırklareli Valisi Sayın Osman Bilgin'in imzaladığı 24.08.2020 tarihli resmi yazı ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ'da toplam 113 kurumdan envanterlerinde/bilgilerinde olan atıl yatırımlara ait bilgiler istenmiştir.

Söz konusu alanların bilgilerinin işleneceği bir yatırım alanı envanter formu oluşturulmuş, ilgili kurum ve kuruluşlarla görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ek olarak yatırım ortamı geliştirme faaliyetleri kapsamında Tekirdağ ilinde bulunan 14 Organize Sanayi Bölgesinin tamamında kayıtlı olup gayri faal olan atıl alanlar tespit edilmiştir.

Yapılan incelemeler neticesinde farklı özelliklerde (fabrika binası, araç galerisi, okul, depo vb.); Edirne’de 39, Kırklareli’de 36, Tekirdağ’da ise 60 olmak üzere tüm Trakya’da toplam 135 gayri faal tesis ziyaret edilmiş, tesislerin fotoğrafları çekilmiş, imar özellikleri ve uydu görüntülerini de içerecek şekilde kapsamlı bir envanter oluşturulmuştur.

3.7.2.3 Yönetim Danışmanlığı Faaliyetleri

Yönetim danışmanlığı faaliyetlerinden birisi olarak uygulanmaya başlayan yalın üretim çalışmaları kapsamında firmaların iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi amacıyla 21-22 Şubat 2020’de İzmir’de gerçekleştirilen 6. Kaizen Paylaşımları etkinliğine katılım sağlanmıştır. Etkinlik boyunca çalışmalarını sergileyen firmalarla görüşmeler gerçekleştirilerek çalışma ekibinin kurulmasından, gerçekleştirilen iyileştirmelerin raporlanmasına kadar geçen süreçte edinilen tecrübeler hakkında bilgi alınmıştır.

Yalın üretim danışmanlığı konusunda Bölgemizdeki firmaların faydalanabileceği şekilde bir program tasarlama çalışmaları yürütülmüştür. Talebi ölçmek ve yalın üretim danışmanlığının sonuçlarını tecrübe etmek adına Malkara Organize Sanayi Bölgesinde pilot uygulama yapılmasına karar verilmiştir. Malkara’da ilgili kurum, kuruluş ve firmalarla görüşmeler gerçekleştirilerek, aday olarak belirlenen dört firmaya ön ziyaretler yapılmıştır. Gerçekleştirilen ön ziyaretler sonucu 5S, verimlilik, imalat değişimi ve kaizen başlıkları altında her firmaya özel yol haritaları oluşturulmuştur.

Firmalar için hazırlanan yol haritaları kapsamında firma başına ortalama 5 iş günü çalışma gerçekleştirilmiştir. Öncelikle 5S ve iş emniyeti hakkında işletme çalışanlarına eğitim verilmiş ve çalışanlarla birlikte saha uygulaması gerçekleştirilmiştir. Verimlilik ölçme ve izleme çalışmaları kapsamında her işletmeye özel olacak şekilde saatlik üretim takip formları oluşturularak saatlik üretim miktarları, duruşlar, fireler ve imalat değişim süreleri kayıt altına alınmıştır. İmalat değişim sürelerini azaltmak ve katma değersiz / israf işleri tespit etmek amacıyla firmalarda video çekim uygulaması gerçekleştirilmiştir. Video analiz yöntemiyle kalıp değişimi sırasındaki her bir iş, niteliğine göre katma değerli, katma değersiz ve israf olarak sınıflandırılmış ve gerçekleştirilebilecek iyileştirme çalışmaları hakkında firmalara bilgiler sunulmuştur. İşletmeler genel olarak incelendiğinde, potansiyel arz eden iyileştirmeler yine çalışanlarla birlikte tespit edilmeye çalışılmış, sürekli iyileştirme (kaizen) kültürünün firma içinde oluşturulması ve yaygınlaştırılmasına yönelik uygulanabilecek teşvik ve takip sistemleri hakkında bilgilendirilmiştir.

Malkara OSB’de toplam 1 ay süren bu çalışma ile elde edilen tecrübelerin yer aldığı bir rapor hazırlanmıştır. Tekirdağ ilinde pilot olarak uygulanan söz konusu eğitimler 2021 yılı içerisinde Edirne ve Kırklareli’de bulunan uygun firmalara uygulanacaktır.



Şekil 40: Yalın Üretim Saha Uygulama Çalışmaları

3.7.2.4 Kavaklı Tarıma Dayalı İhtisas Süt Üretimi Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Çalışmaları

Kırklareli ili genelinde küçük ölçekli ve aile işletmeleri tarafından yapılan süt sığırcılığı faaliyetlerinin geliştirilmesi ve yarattığı çevresel sorunların önlenmesi amacıyla kurulum çalışmalarına başlanan ve iş birliği ve koordinasyon süreçleri Kırklareli YDO ve PPKB tarafından takip edilen Kavaklı Tarıma Dayalı İhtisas Süt Üretimi Organize Sanayi Bölgesinin müteşebbis heyet oluşum süreçleri ve başvuru dosyası tamamlanmış olup, ilgili başvuru dosyası 11 Haziran 2020 tarihinde Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Kırklareli Valiliğine sunulmuştur. Başvuru dosyası Kırklareli İl Tarım ve Orman Müdürlüğünde ön inceleme sürecinden geçerek Tarım ve Orman Bakanlığına iletilmiş olup, “Kavaklı Tarıma Dayalı İhtisas Süt Üretimi Organize Sanayi Bölgesi” adıyla resmi olarak Bölgenin kuruluş müracaatı yapılmıştır. Başvuru dosyasının Tarım ve Orman Bakanlığı nezdinde inceleme süreci devam etmektedir.



Şekil 41: Kavaklı Tarıma Dayalı İhtisas Süt Üretimi Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Başvurusu

3.7.2.5 Trakya Facebook İstasyon

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Facebook, Habitat Derneği ve Ajansımız iş birliğinde kuruluş protokolü imzalanan “Facebook Trakya Bölgesel İstasyon” çalışmaları kapsamında 6 Mart 2020 Cuma günü “University4Society@Kırklareli Girişimcilik Yarışması” etkinliği ile Trakya Facebook İstasyon’un resmi olmayan açılışı yapılmıştır. Yapılan bu etkinliğe; Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Soner Ilık, KTSO Meclis Başkanı İsmail Hakkı Özsan, Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Emre Beji ile Kırklareli Üniversitesi, Trakya Üniversitesi ve Namık Kemal Üniversitesinden öğrenciler katılmıştır.

6 Mart 2020 Cuma günü saat 17.00’de başlayıp, 48 saat boyunca aralıksız devam eden “University4Society@Kırklareli Girişimcilik Yarışması” etkinliği kapsamında bir araya gelen tasarımcı, yazılımcı ve iş geliştiriciler toplumsal sorunları teknoloji ile çözen inovatif girişimler kurgulamışlar ve iş fikirlerini yarıştırmışlardır. Yarışmaya Kırklareli YDO Koordinatörü M.M. Emre Beji de mentör ve jüri üyesi olarak katılmıştır.



Şekil 42: University4Society@Kırklareli Girişimcilik Yarışması

Bu etkinliğin ardından, 12 Mart 2020 tarihinde Covid-19 salgını tedbirlerinin kademeli olarak uygulanmaya başlaması ile birlikte, Trakya Facebook İstasyon kuruluş ve resmi açılış takvimi de ertelenmiş ve planlanan faaliyetler askıya alınmıştır. 1 Haziran 2020 tarihinde Covid-19 salgını tedbirlerinin kademeli olarak kaldırılmaya başlanması süreci ile birlikte, Trakya Facebook İstasyon kapsamında planlanan çalışmalara tekrar başlanmış ve “Trakya Facebook İstasyon”un resmi açılışı için hazırlıklara başlanmıştır. Ekim ayında, Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odasında Trakya Facebook İstasyon için bir açılış yapılmıştır.

3.7.2.6 Teknik Ziyaretler

Bölgemiz sanayisinin ihtiyaç duyduğu belirli mesleki branşlarda nitelikli personel yetiştirilmesi amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla birlikte bölgemizde bir mesleki eğitim merkezinin kurulması planlanmaktadır. Bu kapsamda, iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi amacıyla 18 Haziran 2020 tarihinde Bursa’da bulunan BUTGEM’e ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaret sırasında meslek edindirme, meslek geliştirme kursları ile merkezin yönetim yapısı, kursiyer seçiminden başlayarak sertifikalandırma ve istihdama kadar olan süreçler hakkında bilgi alınmış ve mevcut atölyeler yerinde incelenmiştir.

Ayrıca, pandemi sürecinde ortaya çıkan maske ihtiyacını karşılamak ve ulusal kapasiteyi tespit etmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tüm bölgede fabrika ziyaretleri organize edilmiştir. Ziyaretlerde önceden tespit edilen tekstil firmalarının güncel üretim kapasiteleri ve teknolojileri hakkında detaylı bilgi notları hazırlanmıştır. Ziyaretlerde Bakanlık tarafından il müdürlükleri ve yatırım destek ofisleri görevlendirilmiştir. Bu kapsamda, Tekirdağ ve Kırklareli illerinde 12 firmaya teknik ziyaretler gerçekleştirilmiş, istenen bilgi notları hazırlanarak Bakanlık ile paylaşılmıştır.

3.7.2.7 Balkanlar Masası Faaliyetleri

Balkanlar Masası çalışmaları kapsamında Balkan ülkelerinde faaliyet gösteren ticaret müşavirliklerinin ilgili ülke yatırım ortamına ilişkin paylaştıkları haberler takip edilmekte ve dosyalanmaktadır.

3.7.2.8 Balkan Ülkeleri Perakende Sektör Araştırması

Yurtdışında yerleşik oligopol niteliğinde alıcı mağazaların fiyat baskısı ile mücadele eden konfeksiyon sektörünün mevcut durumunun analizi ve çıkış stratejilerine yönelik bir çalışma başlatılmıştır. Çalışma kapsamında literatür taraması yapılmakta ve istatistiki veriler derlenmektedir.

3.7.2.9 Trakya Dijital Eğitim Seferberliği

Ajansımız, Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası ve Habitat Derneği ile imzalanan Bölgesel Topluluk İş Birliği Protokolü kapsamında, toplulukları ve işletmeleri bir araya getirerek; onların büyümek için ihtiyaç duydukları becerilere, kaynaklara ve bilgilere erişmelerine yardımcı olmak amacıyla Covid-19 pandemisi sürecinde Trakya Dijital Eğitim Seferberliği başlatılmıştır.

Bölgesel istasyonlar özelinde başlatılan ve 2020 yılı Ekim, Kasım ve Aralık aylarında düzenlenen eğitim programı dahilinde, Trakya Bölgesi’ndeki KOBİ’lerin dijitalleşmesine odaklanan farklı eğitim, program ve atölye çalışmaları düzenlenmiştir. Kırklareli YDO tarafından Dijital Eğitim Seferberliği Programı hakkında Trakya’da bulunan tüm Ticaret ve Sanayi Odaları ile Üniversiteler telefon ve e-posta yoluyla bilgilendirilmiş olup, TSO üyeleri ve üniversite öğrencilerinin eğitimlere katılımı teşvik edilmiştir.



Şekil 43: Trakya Dijital Eğitim Seferberliği Kapsamında Eğitimlere İlişkin Katılım Verileri

3.7.3 KURUMSAL GELİŞİM

3.7.3.1 Proje Havuzu Oluşturulması

Bakanlık tarafından proje havuzu oluşturulması amacıyla kalkınma ajanslarından bölgelerinde öne çıkan potansiyel sektörler talep edilmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı'nca belirlenen aşağıdaki 6 sektörle ilgili Bakanlığın onayı ile ön fizibilite raporları hazırlanmıştır.

- ❖ Süt Ürünleri Sektörü Peynir Fabrikası Ön Fizibilitesi
- ❖ Elektrikli Ev Aletleri Ön Fizibilitesi
- ❖ Organik Tarım Ön Fizibilitesi
- ❖ Tekstil Makineleri Ön Fizibilitesi
- ❖ Otel Yatırımı Ön Fizibilitesi
- ❖ Özel Hastane Ön Fizibilitesi

Fizibilite raporlarının hazırlanması hususunda Trakya Kalkınma Ajansı kendi uzmanlarını görevlendirmiş, her fizibiliteye üç uzman atanmıştır. Yukarıdaki sektörlerle ilgili literatür taraması ve veri setlerinin oluşturulmasıyla, sürece başlanmış olup bölgenin önde gelen firmaları da ziyaret edilerek sektör ve saha araştırması çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Yatırımların mali ve teknik araştırmalarının tamamlanması ile birlikte İngilizceye de tercüme edilen dokümanlar tasarımların tamamlanmasıyla birlikte Yatırıma Destek internet sitesinde yayınlanmak üzere Bakanlık ile paylaşılmıştır. Söz konusu ön fizibilite raporlarına <https://www.yatirimadestek.gov.tr/yatirim-firsatlari> adresinden ulaşılmaktadır.

3.7.3.2 Koordinasyon Faaliyetleri

Ajansımız tarafından üyesi olunan ve katılımı konusunda hassasiyet gösterilen aşağıdaki rutin kurul toplantılarına 3 il YDO'ları tarafından katılım sağlanmaya devam edilmiştir;

- ❖ İl Planlama ve Koordinasyon Kurulları,
- ❖ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulları,
- ❖ Tekirdağ Endüstri Bölgesi ve Lojistik Üs Uygulama Projesi Koordinasyonu,
- ❖ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kurum ve Kuruluş Toplantısı
- ❖ İl KÜSİ Planlama Üst Kurulları,
- ❖ Organize Sanayi Bölgeleri Denetim Kurulları
- ❖ KÖYDES İl Tahsisat Komisyonu
- ❖ Umutlu Yarınlar Projesi Koordinasyon Toplantıları,
- ❖ Umutlu Kadınlar Üretiyor Projesi Koordinasyon Toplantıları
- ❖ Facebook Bölgesel Topluluklar Koordinasyon Toplantıları
- ❖ Muhtarlar Toplantısı

3.7.3.3 Bölge Ticaret ve Sanayi Odaları Bilgilendirme Günleri

Bölgemizde bulunan tüm Ticaret ve Sanayi Odaları arasındaki kurumsal iletişimin artırılarak kamu ve özel kesim iş birliğinin geliştirilmesi ve bu doğrultuda ortak çalışmalar yapılması amacıyla yatırım destek ofisi uzmanlarınca il ve ilçe Ticaret ve Sanayi Odalarına rutin ziyaretler gerçekleştirilmeye başlanmıştır. 2020 yılının Ocak, Şubat ve Mart aylarında devlet destekleri ve hibeleri, yatırım tanıtım faaliyetleri ve teşvik sistemi hakkında yatırımcılara sunulan birebir danışmanlık hizmetleri Covid-19 salgını sebebiyle ilerleyen aylarda yapılamamıştır.



Şekil 44: Devlet Destekleri ve İzin-Ruhsat Süreçleri Bilgilendirme

3.7.3.4 Yatırım Çekme ve Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri

3.7.3.4.1 İl Yatırım Endekslerinin Hazırlanması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen ve illerde bulunan OSB'lerin güncel bilgilerini içeren il yatırım endeksi çalışmaları üç il yatırım destek ofisleri tarafından hazırlanmış ve Bakanlığa gönderilmiştir. Çalışmada işletmelerde kullanılan elektrik fiyatlarından, OSB'lerin sağladığı teknik imkânlarla kadar kapsamlı birçok bilgi bulunmaktadır.

İl yatırım endeksleri çalışmasının tamamlanmasının ardından, yine Bakanlık tarafından talep edilen 65 soruluk veri seti, OSB'lerin altyapı ihtiyaçlarına yönelik çok sayıda sorudan oluşan veri seti ve lojistik altyapılarına yönelik tablolar bölgemizde bulunan tüm OSB'lerden talep edilerek derlenmiş ve Bakanlığa istenen tarihlerde iletilmiştir.

Aynı çalışma kapsamında son olarak illerin soğuk hava deposu kapasitelerine yönelik olarak istenen bilgiler, İl/İlçe Tarım ve Orman Müdürlükleri ile koordinasyon halinde hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.

3.7.3.4.2 Kapaklı İkitelli OSB Kurulum Hazırlıkları

İstanbul'da bulunan İkitelli OSB'nin bir kısmının Tekirdağ'a taşınması ve Kapaklı OSB sınırları içerisinde yeni bir OSB kurulması konusunda müteşebbis heyeti temsil eden dernek ile Trakya Kalkınma Ajansı arasında yürütülen ortak çalışmalar kapsamında, projenin sosyal etki analizi çalışmaları başlamıştır. Çalışmalar Tekirdağ YDO ve PPKB tarafından ortaklaşa yürütülmektedir.

Bu çalışmalar kapsamında kurulması istenilen OSB'nin Kapaklı ilçesinde oluşturacağı istihdam yükü ve çevre etkileri de araştırılmaktadır. Ek olarak, İkitelli 2 OSB Derneği tarafından ön başvuru adı altında talepte bulunan 180 firmaya anket çalışması yapılmıştır. Bu anket çalışması ile firmaların yatırım miktarları, atık değerleri ve sektörel kırılımlarının anlaşılması hedeflenmiştir. Ayrıca bu ankettten elde veriler ve saha araştırmaları ışığında Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda projenin sosyal etki analizi hazırlanmıştır.

3.7.3.4.3 *Lisanssız Yenilenebilir Enerji Yatırım Analizi*

Trakya’da yenilenebilir enerji (güneş, rüzgâr ve biokütle) potansiyelinin ve bu alanda olası yatırımların karlılığının değerlendirilmesi amacıyla Tekirdağ YDO ve PPKB tarafından bir analiz çalışması yürütülmektedir. Söz konusu enerji türlerinde Trakya’da yapılacak bir lisanssız yenilenebilir enerji yatırımının maliyet ve geri dönüş süresi hesap edilmiştir. Ayrıca, yatırımcılara sunulabilecek bir bilgilendirme dokümanı hazırlanmıştır. “Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği” nezdindeki değişiklikler takip edilerek bu doküman düzenli olarak güncellenecektir.

3.7.3.4.4 *Teşvik ve Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri*

Bölge genelinde yeni başlayan ve devam eden yatırımcıların izin ve ruhsat süreçleri başta olmak üzere ihtiyaç duydukları tüm aşamalarda bürokratik işlemlerin hızlandırılması ve de kolaylaştırılması aşamasında çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda Yatırım Destek Ofislerimizce;

- ❖ Edirne’de 135 yatırımcıya başta yatırım teşvik sistemi, ajans ve devlet destekleri olmak üzere çeşitli konularda bilgilendirme yapılmış olup, 7 firmanın izin ve ruhsat süreçleri 2020 başından itibaren takibe alınmış, 3 yatırımcının süreçleri başarı ile tamamlanmış olup, 4 yatırımcıya ait dosyaların takibi 2021 yılı içerisinde de devam edecektir.
- ❖ Tekirdağ ilinde tamamlama vizesi faaliyetleri kapsamında Kurumumuz, Bakanlık tarafından 26 firmanın teşvik kapama işlemlerini yürütmek üzere görevlendirilmiştir. İlgili ekspertiz faaliyetleri devam etmektedir.
- ❖ Yatırım destek faaliyetleri kapsamında, Tekirdağ YDO tarafından Emateks Tekstil, Eren Holding (Modern Karton), Sampa Holding, Allone Kimya (Lactone), Fuga Plastik, Hicaz Danışmanlık, Roberto Mobilya, Mitsui, Optimed Hastanesi, Putzmeister, Kiremitçiler Madencilik, İnteks Tekstil ve Nazkaya Plastik isimli firmaların yatırım süreçleri birebir takip edilmektedir. Bu firmaların OSB’lerde yer bulması, bürokratik süreçlerinin yürütülmesi ve hızlandırılması, teşvikten yararlanması ve benzeri konularda ihtiyaçlarının giderilmesi YDO uzmanlarınca gerçekleştirilmektedir.
- ❖ Tekirdağ YDO uzmanları tarafından başta yatırım teşvik sistemi, ajans ve devlet destekleri olmak üzere ofisle iletişime geçen 182 yatırımcıya bilgi ve danışmanlık desteği verilmiştir, İlimizi ziyaret eden yerli ve yabancı 10 firmaya bölge tanıtımı hakkında, 1 firmaya da yenilenebilir enerji yatırımları hakkında sunumlar yapılmıştır.
- ❖ Kırklareli YDO tarafından ise 2020 yılında yatırım teşvik sistemi, kamu destekleri, ajans ve devlet destekleri, izin ve ruhsat süreçleri, yatırım yeri seçimi gibi hususlar olmak üzere ofisle iletişime geçen 124 yatırımcıya bilgi ve danışmanlık desteği verilmiştir. Kırklareli Organize Sanayi Bölgesi’nde 2020 yılında yer tahsisi yapılan 14 firmanın 6’sına yatırım teşvik belgesi başvuru sürecinde birebir destek sağlanmıştır. Teşvik faaliyetleri kapsamında, Kırklareli ilinde; Mogul Tekstil, Cags Tobacco ve Trakya Döküm olmak üzere 3 firmanın da teşvik kapama işlemleri tamamlanmıştır. Ayrıca, bürokratik işlemlerinin hızlandırılması amacıyla 3 firmanın izin ruhsat süreçleri elden takip

edilmektedir. Bu firmalar, System Denim Tic Ltd Şti, Yalçınlar Alüminyum Komp. Plas. Teks. İnş.ve Reklam Ürünleri Ltd. Şti ve Marmafarm Seracılık ve Tarımsal Üretim İth. Ihr. San. Tic. A.Ş'dir.

- ❖ Yatırım destek faaliyetleri kapsamında, Kırklareli ilinde yatırım yapan/yapmak isteyen yabancı yatırımcıların oturma ve çalışma izinleri süreçlerinde karşılaşmış oldukları sorunların çözümüne yönelik 20.08.2020 tarihinde Kırklareli İl Göç İdaresi ve Kırklareli İşkur Müdürlüğü temsilcilerinin katıldığı toplantı organize edilmiştir. Akabinde, 08.10.2020 tarihinde Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinde yatırım yapan yabancı yatırımcıların da izin süreçlerinde karşılaşmış oldukları sorunların çözümüne yönelik toplantı organize edilmiştir.

3.7.3.4.5 www.yatirimadestek.gov.tr İnternet Sitesi Takibi

20 Eylül 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mustafa VARANK tarafından tanıtımı yapılan www.yatirimadestek.gov.tr internet sitesinde yatırımcılardan gelen sorular 81 il Yatırım Destek Ofislerince (YDO) yanıtlanmaya başlanmıştır. İnternet sitesinin açıldığı günden beri Bölgemiz illerindeki yatırımcının yatırım süreçleri, yatırımı hayata geçirmek için yararlanabilecekleri tüm devlet destekleri ve yatırım boyunca ihtiyaç duyacakları danışmanlık ihtiyaçları Yatırım Destek Ofislerimizce karşılanmaya başlamıştır.

3.7.4 GİRİŞİMCİLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ ÇALIŞMALARI YEREL KALKINMA FIRSATI

Bölgede girişimciliğin bilinirliğinin artması, üniversite öğrencileri arasında “Start-up” kavramının yaygınlaşması için bölgedeki üniversiteler ve teknoparklar işbirliğinde tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu faaliyetlerde temel olarak;

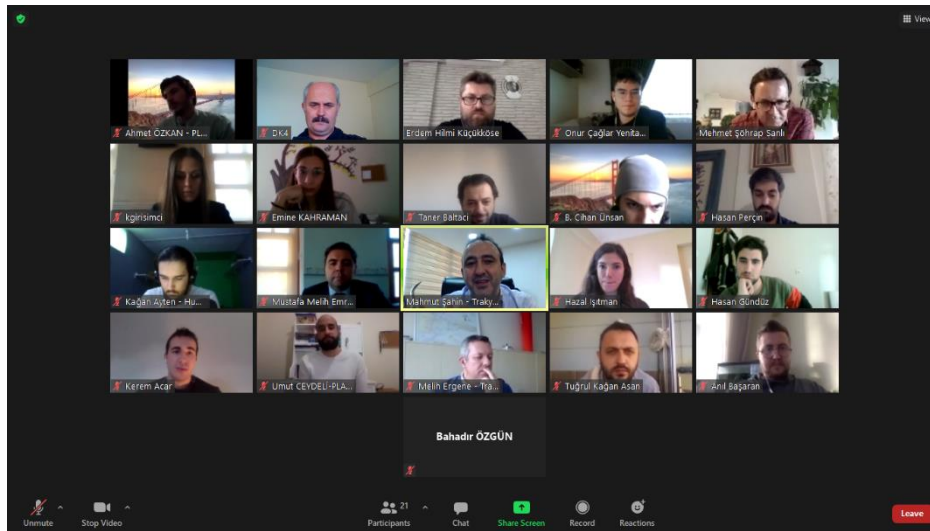
- ❖ Girişimcilik nedir, nasıl girişimci olunur?
- ❖ Ekip kurma
- ❖ Kaynak bulma ve kaynakları etkin kullanma
- ❖ İş fikri bulma ve geliştirme
- ❖ Ürün geliştirme ve pazara sunma

gibi konuların, başarılı girişimcilerin rol modelliğinde üniversite öğrencilerine ilham verebilecek şekilde aktarılması sağlanmıştır. Bu tanıtım ve motivasyon etkinliklerinin akabinde girişimci iş fikri bulma ve modelleme konusundaki becerilerini artırmak için tasarlanan “İ2P- Fikirden Ürüne Girişimcilik Atölyeleri” çalışmaları, Edirne ve Tekirdağ’da ikişer, Kırklareli’de ise üç adet olmak üzere toplamda 8 atölye çalışması halinde gerçekleştirilmiş olup bu çalışmalara 150’den fazla öğrenci katılım sağlamıştır.

Bu eğitimleri takiben “Yeni İşim Girişim Programı” kapsamında “Girişimci Adaylarına ve Girişimcilere Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Verilmesi” başlığı altında Lets Up Eğitim Programı düzenlenmiştir.

2020 yılının Ocak ayında tanıtım etkinlikleri ile başlayan program kapsamında Bölgede yer alan üniversiteler ziyaret edilmiş, yenilikçi iş fikirleri olan öğrencilere ulaşılmaya çalışılmış ve programa 98 girişimci ekte yer alan 143 girişimci başvurmuştur. Yapılan ön elemeler ve mülakatlar neticesinde, 33 girişimci ekip “Yeni İşim Girişim Programı Let’s Up Eğitimlerine katılmaya hak kazanmıştır. Programın ilk 4 eğitimi tamamlandıktan sonra Covid-19 tedbirleri kapsamında sınıf eğitimleri sonlandırılmış ve 2020’nin 2. yarısında eğitimler çevrimiçi olarak tamamlanmıştır. Çevrimiçi gerçekleştirilen 4 eğitim ve 1 adet mentörlük görüşmesi sonunda 8 proje jüri değerlendirmesine kalmış ve yine online olarak 30 Aralık 2020 tarihinde “Demoday” adı altında yarışma etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Yarışmanın jürisinde Girişim Merkezi kurucu ortakları Mehmet Şöhrap Sanlı, Taner Baltacı, Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, 2017 Yeni İşim Girişim birincisi Anıl Başaran ve 2018 Yeni İşim Girişim birincisi Erdem Hilmi Küçükköse yer almıştır.



Şekil 45: Yeni İşim Girişim Çevrimiçi Eğitim

Sekiz aday projelerini sunduktan sonra profesyonellerden oluşan jüri, ödüle hak kazanan dört projeyi belirlemiştir. Bu kapsamda, “Robust DYE” isimli projesiyle Kerem Acar birinci olurken, “HUMAVR” projesi ile Kağan Ayten ikinci, “ScholeAR” isimli mobil uygulama projesiyle Onur Çağlar Yenitaş üçüncü, “İ-Market” isimli projesiyle Baran Cihan Ünsan ise dördüncü olmuştur. Yarışmada dereceye giren ilk 4 proje cep telefonu ile ödüllendirilmiş olup, ayrıca finale katılan tüm yarışmacılar Bölgesel Kalkınma Fonuna Hazırlık ve Proje Geliştirme Desteği, KOSGEB ve TÜBİTAK Proje Geliştirme Desteği ile Network ve İş Geliştirme Desteği ile ödüllendirilmiştir.

3.7.5 DEZAVANTAJLI KESİMLERİN VE ROMAN VATANDAŞLARIN SOSYAL HAYATA KATILIMININ SAĞLANMASI

Kırklareli YDO koordinasyonunda yürütülen Dezavantajlı Kesimlerin ve Roman Vatandaşların Sosyal Hayata Katılımının Sağlanması faaliyetleri kapsamında Kırklareli Valiliği himayelerinde yürütülen Umutlu Yarınlar Projesi süreçlerinde aktif olarak rol alınmaktadır. Bu kapsamda

oluşturulan “elisiurunler.com” internet sitesinin kurulum ve geliştirilme çalışmalarına destek verilmiş ve SODAM’larda üretilen ürünlerin geliştirilmesi, ticari değer kazanması ve satışa hazır hale getirilmesi amacıyla SODAM koordinatörleri ile Kırklareli YDO binasında toplantı yapılmıştır.

2019 yılı SODES projeleri arasından başarılı bulunan “Umutlu Kadınlar Üretiyor” projesi faaliyetleri kapsamında kurulum aşamasında olan girişimci kadın kooperatifine yönelik üretim, tasarım ve pazarlama konularında Kırklareli YDO binasında uzman tasarımcı Esmâ CİVCİR tarafından bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

14 Şubat 2020 tarihinde İstanbul İstinye Park AVM’de faaliyet gösteren Palivor Çiftliği & Şarküteri işletmesinde Ajans koordinasyonunda hazırlanan stantta Kırklareli’li kadın girişimcilerin el ürünlerinin tanıtımı, satışı ve sunumu yapılmıştır. Kırklareli ilinin ve yöre ürünlerinin tanıtımının yapılması amacıyla stantta yer alacak gıda firmaları ve kadın girişimcilerin koordinasyonu Kırklareli Yatırım Destek Ofisi tarafından yapılmıştır.

“Umutlu Kadınlar Üretiyor” projesinin yürütülmesi aşamasında proje koordinatörü ile düzenli aralıklarla toplantı yapılarak projenin izleme ve değerlendirme sürecine destek sağlanmaktadır.



Şekil 46: "Umutlu Kadınlar Üretiyor" projesi etkinliği

3.7.6 DİĞER FAALİYETLER

- ❖ Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisinin resmi açılış töreni 6 Kasım 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mustafa Varank’ın teşekkürleri ile gerçekleştirilmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı tarafından restore ettirilerek, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi olarak kullanıma kazandırılan Dodoğlu Konağı isimli tarihi binanın açılışına Sanayi ve Teknoloji ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mustafa Varank, Kırklareli

Valisi Sayın Osman Bilgin, Kırklareli Milletvekili Sayın Selahattin Minsolmaz, Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Barış Yeniçeri, Kırklareli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Bülent Şengörür, Kırklareli İl Genel Meclis Başkanı Sayın Aydın Karakoç, Kırklareli TSO Başkanı Sayın Soner Ilık, Kırklareli Ticaret Borsası Başkanı Sayın Turhan Altıntel ve Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sayın Mahmut Şahin katılmıştır.



Şekil 47: Açılış Töreni

- ❖ 2019 yılı sonunda Marmara Ereğlisi OSB'nin de kurulmasıyla birlikte Tekirdağ'da aktif olarak çalışan OSB sayısı 13'e çıkmıştır. Tekirdağ YDO, OSB'lerin yönetimleri ile yakın temas halindedir. OSB müdürleri ile YDO her ay ortak toplantılar düzenlemektedir. Pandemi sebebiyle fiziksel toplantılarda aksama yaşansa da dijital platformlarda temaslar devam etmiştir. Özellikle OSB'lerin sorunlarının takip edilmesi, çözüm yollarının araştırılması ve iş birliği mekanizmalarının artırılması amacıyla sık sık OSB ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Yıllık süreçte tüm OSB'lere birer kez ziyaret düzenlenmiştir.
- ❖ Ajans Mali Destek Programları tarafından desteklenmiş ancak sonuçlar ve sürdürülebilirlik noktasında durgunluk yaşayan projelerin tespit edilip verimli hale getirilmesi amacıyla, İzleme Değerleme Birimi'nin vermiş olduğu listeye göre Kırklareli ilindeki 12 proje Kırklareli YDO uzmanları tarafından ziyaret edilmiş ve projelerin mevcut durumları değerlendirilmiştir.
- ❖ Yaşanan COVID-19 Pandemi süreçleri sebebiyle İçişleri Bakanlığının 22 Mart 2020 tarihinde 81 il valiliklerine göndermiş olduğu talimat ile il merkezleri ve ilçelerde "Vefa Sosyal Destek Grupları" kurulmuştur. Edirne Valimizin talimatı ve resmi görevlendirmesi ile Edirne Valiliği Vefa Sosyal Destek Grubu Koordinatörlüğü görevi Edirne YDO Koordinatörü Bahar MANAV tarafından 06.04.2020-27.05.2020 tarihleri arasında asli Edirne YDO görevleri aksatılmadan yürütülmüştür.

- ❖ Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından 24-25 Şubat 2020 tarihlerinde Trakya Üniversitesi'nde gerçekleştirilen Bölgesel Kariyer Fuarı kapsamında düzenlenen hazırlık toplantılarına katılım sağlanmış olup, ana sponsoru olduğumuz etkinlikte Ajans standımızda öğrencilere Ajansımız insan kaynakları yapısı ve faaliyetleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.



Şekil 48: Bölgesel Kariyer Fuarı

- ❖ Lalapaşa ilçesi Çallıdere mevkiinde iki ayrı parselde planlanan hayvancılık yatırımı için izin/ruhsat süreci kapsamında ruhsat ve imar planına esas kurum görüşleri elden takip edilmiştir. Bu çerçevede Milli Savunma Bakanlığı, DSİ, AFAD, TREDAS, İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Türk Telekom, Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu ile bir dizi görüşme gerçekleşmiştir.
- ❖ Edirne Valimiz Sayın Ekrem CANALP'in talimatlarıyla başlanan "Edirne Demirhanlı İniş Şeridi Projesi"ne yönelik gerçekleştirilen toplantılara katılım gösterilmiştir. Kesin Projeye esas başvuru dosyasının 2021 yılı ocak ayında tamamlanarak Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına sunulması planlanmaktadır.

4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 ÜSTÜNLÜKLER

Ajansın Bölgede yaptığı çalışmalarla tanınmışlığının belirli bir seviyeye ulaşmış olması Bölgedeki kurum ve kuruluşların Ajans ile işbirliği yapma isteğini arttırmıştır. Ayrıca Ajansın, çeşitli branşlardan uzman personele sahip olması, Bölge ve Bölgedeki sektörler ve kurumlar hakkında geniş bilgi sahibi olması, Bölgede yatırım çekici faaliyetlerde öncü olması, işbirliğine açık bir kurum olması, kamu özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarını çeşitli çalışmalarda bir araya getirebiliyor olması, Bölgeyi temsil eden, tanıyan ve hızlı karar alabilen bir yönetim kuruluna sahip olması, yüksek bütçeli Avrupa Birliği projesi yürütüyor olması ve güdümlü proje tasarımında öncü rol üstlenmesi Ajansın önemli üstünlükleri arasındadır.

4.2 ZAYIFLIKLAR

Ajansın plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz çalışmalarında sağlıklı istatistikî verilere ulaşmada Bölge genelinde sağlıklı bir veri ağının yokluğu nedeni ile sıkıntılar yaşandığı ortaya çıkmıştır.

Bölgede Ajans algısının mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması Ajansın yürütmeye çalıştığı diğer araştırma ve koordinasyon çalışmalarında zorluklar oluşturmaktadır.

Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planının hayata geçirilmesinde, diğer kurumlar tarafından tanınmışlığının az olması ve uygulanmasına dair süreçlerin ve sorumlulukların mevzuat açısından tam belirlenmemiş olması zorluklar oluşmasına yol açmaktadır.

4.3 DEĞERLENDİRME

Ajans geçtiğimiz 2020 yılında da diğer kurumlarla yakın işbirliği içerisinde çalışmalarına devam etmiştir. Sağladığı mali desteklerin yanında çeşitli rapor ve bölgeye ilişkin analizlerle Bölge potansiyelinin değerlendirilmesi ve bölgede kalkınmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmiş ve destek sağlamıştır. Bölgede yapılan çalışmalarda katılımcılık esasını çerçevesinde ilgili tüm kesimlerin dahil edilmesine çalışılmıştır.

Yalnızca mali destek veren bir kurum olmayan Ajans, koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken bir yandan da bölgenin geleceğine yönelik araştırma çalışmalarına devam etmektedir.

Ajans sağladığı mali desteklerde adil ve şeffaf yönetimi ile tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni arttırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir.

4.4 ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Özellikle yakın Kalkınma Ajansları arasında bölgesel kalkınmaya yönelik tecrübelerin paylaşılması, işbirliğinin artırılması, iyi uygulama örneklerinin aktarılması amacıyla programlar düzenlenmesi,
- İlgili Bakanlık tarafından Bölge Planlarının uygulanmasında koordinasyona yönelik usul ve esasları içeren bir mevzuatın hazırlanması,
- Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında, nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, Bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer hususların da göz önünde bulundurulması,
- TÜİK tarafından Ajansların analiz ve araştırma çalışmaları için ihtiyacı olan verilerin üretilmesinin sağlanması,

faydalı olacaktır.



Hürriyet Mah. Elif Hanım Sok. Dinçgöl Özçakı İş Merkezi No:9
Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ

Edirne Yatırım Destek Ofisi	Kırklareli Yatırım Destek Ofisi	Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi
: +90 284 225 10 03	: +90 288 214 25 25	: +90 282 263 37 37
: +90 284 225 10 03	: +90 288 214 70 80	: +90 282 263 10 03
